

목 차

반기보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	7
3. 자본금 변동사항	9
4. 주식의 총수 등	10
5. 정관에 관한 사항	11
II. 사업의 내용	13
1. 사업의 개요	13
2. 주요 제품 및 서비스	13
3. 원재료 및 생산설비	14
4. 매출 및 수주상황	16
5. 위험관리 및 파생거래	17
6. 주요계약 및 연구개발활동	19
7. 기타 참고사항	20
III. 재무에 관한 사항	39
1. 요약재무정보	39
2. 연결재무제표	41
3. 연결재무제표 주식	47
4. 재무제표	92
5. 재무제표 주식	96
6. 배당에 관한 사항	123
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	125
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	125
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	127
8. 기타 재무에 관한 사항	128
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	130
V. 회계감사인의 감사의견 등	131
1. 외부감사에 관한 사항	131
2. 내부통제에 관한 사항	132
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	133
1. 이사회에 관한 사항	133
2. 감사제도에 관한 사항	137
3. 주주총회 등에 관한 사항	140
VII. 주주에 관한 사항	144
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	148
1. 임원 및 직원 등의 현황	148
2. 임원의 보수 등	157
IX. 계열회사 등에 관한 사항	180
X. 대주주 등과의 거래내용	187
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	188
1. 공시내용 진행 및 변경사항	188
2. 우발부채 등에 관한 사항	188
3. 제재 등과 관련된 사항	189

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	190
XII. 상세표	194
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	194
2. 계열회사 현황(상세).....	197
3. 타법인출자 현황(상세)	198
4. 연구개발실적(상세).....	209
【 전문가의 확인 】	217
1. 전문가의 확인	217
2. 전문가와의 이해관계	217

반기보고서

(제 23 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터
2021년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2021년 08월 17일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

한 성 숙

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로6 네이버 그린팩토리

(전 화)1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 박 상 진

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

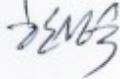
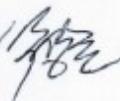
확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021.8.17

네이버 주식회사

대표이사	한 성 숙 
신고업무담당이사	박 상 진 

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

2021년 6월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 76개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 77개사)입니다. 전년말대비 12개 기업이 증가하고, 69개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	0	0	0	0
비상장	133	12	69	76	11
합계	133	12	69	76	11

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	C-Fund sub fund2	신규설립에 따른 지배력 획득
	크림	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER WP I, L.P	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER WP II, LLC	신규설립에 따른 지배력 획득
	Wattpad Corp.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattsub Corp.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Studios Inc.	신규취득에 따른 지배력 획득
	WP Technology (UK)	신규취득에 따른 지배력 획득
	WP Technology Corp.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Inc.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc.	신규취득에 따른 지배력 획득
C-Fund sub fund 3	신규설립에 따른 지배력 획득	
연결 제외	LINE	지배력 상실
	LINE Financial	지배력 상실
	라인플러스	지배력 상실
	LINE Pay	지배력 상실
	LINE Financial Asia	지배력 상실
	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	지배력 상실
	LINE Financial Taiwan	지배력 상실
LINE Securities Preparatory	지배력 상실	

LFG HOLDINGS	지배력 상실
LINE Taiwan	지배력 상실
라인프렌즈	지배력 상실
LINE Friends	지배력 상실
LINE Company (Thailand)	지배력 상실
LINE Ventures Global	지배력 상실
LINE SOUTHEAST ASIA	지배력 상실
LVC	지배력 상실
LINE Fukuoka	지배력 상실
LINE TECH PLUS	지배력 상실
LINE Friends Japan	지배력 상실
LINE Credit	지배력 상실
라인스튜디오	지배력 상실
LINE TICKET	지배력 상실
LINE Ventures Japan	지배력 상실
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	지배력 상실
라인파이낸셜플러스	지배력 상실
라인비즈플러스	지배력 상실
Mirai Fund	지배력 상실
LINE Ventures	지배력 상실
라인업	지배력 상실
LINE Bank Preparatory	지배력 상실
드라마앤컴퍼니	지배력 상실
라인플레이어	지배력 상실
Mission Worldwide Group	지배력 상실
CHOCO Media	지배력 상실
Next Library	지배력 상실
LINE Euro-Americas	지배력 상실
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	지배력 상실
LINE Digital Technology (Shanghai)	지배력 상실
Gatebox	지배력 상실
Unblock Ventures	지배력 상실
언체인	지배력 상실
PT. LINE PLUS INDONESIA	지배력 상실
LINE TECHNOLOGY VIETNAM	지배력 상실
마크티	지배력 상실
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	지배력 상실
HOP(구, LDI)	지배력 상실
LVC USA	지배력 상실

LINE Investment Technologies	지배력 상실
SHINEWANT TECHNOLOGY	지배력 상실
네무스텍	지배력 상실
LINE Friends Taiwan	지배력 상실
myBridge	지배력 상실
LINE Growth Technology	지배력 상실
언블락	지배력 상실
LINE Healthcare	지배력 상실
Webpay Holdings	지배력 상실
BALIE	지배력 상실
LINE Business Support	지배력 상실
JDW	지배력 상실
그레이해쉬	지배력 상실
JDW Taxi	지배력 상실
Webpay	지배력 상실
LINE Pay hokkaido	지배력 상실
LINE Split Preparation	지배력 상실
DEMAE-CAN	지배력 상실
SATSUMAEBISUDO	지배력 상실
Beijing Wangzhongwenda Technology	지배력 상실
컴퍼니에이아이	청산
하트잇	청산

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당

증권기업 해당 여부	미해당
------------	-----

바. 주요사업의 내용

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업향 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, Zepeto, V LIVE 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 올해 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하며 일본 및 아시아 내 사업에 더욱 박차를 가하고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스, 모빌리티 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각 국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하겠습니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제4-1회 및 제4-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2021년 02월 05일	NICE신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2024년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 02월 05일	한국신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2026년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	Moody's	Senior Unsecured Sustainability Notes	A3	안정적(Stable)	2026년 3월 29일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	S&P	Senior Unsecured Sustainability Notes	A-	안정적(Stable)	2026년 3월 29일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며

며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

2. 회사의 연혁

- 주요 연혁

변동일	주요 연혁
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.03	네이버 김상현 대표이사 및 황인준 사내이사 임기만료 퇴임, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장 신규 선임
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	시연연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수 스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.03	네이버 이해진 사내이사 임기만료 퇴임, 최인혁 사내이사 신규 선임 네이버 이종우 사외이사 임기만료 퇴임, 이인무 사외이사 신규 선임
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 시연연구소 설립
2019.03	네이버 김수욱 사외이사 임기만료 퇴임, 정도진 사외이사 신규 선임
2019.11	네이버 파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	네이버 한성숙 대표이사, 변대규 기타비상무이사 재선임
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료 네이버 최인혁 사내이사, 이인무 사외이사 재선임, 이건혁 사외이사 신규 선임 홍준표 사외이사 중도사임
2021.05	왓패드 인수

※ 당사는 공시서류작성기준일 이후인 2021년 7월 21일 서치솔루션과의 소규모합병을 결정하였으며, 자세한 내용은 당사가 2021년 7월 21일에 공시한 주요사항보고서(회사합병결정) 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였음

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

2010년 5월에 사옥 설립이 완공되어 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리'로 변경되었으며, 공시작성대상기간 중 본점소재지는 변동없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

공시대상 기간 내(2017~2021년 반기) 경영진의 변동은 다음과 같습니다

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017년 03월 17일	정기주총	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-	- 대표이사 김상현(임기만료) - 사내이사 황인준(임기만료)
2018년 03월 23일	정기주총	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	-	- 사내이사 이해진(임기만료) - 사외이사 이종우(임기만료)
2019년 03월 22일	정기주총	- 사외이사 정도진	- 사외이사 정의종 - 사외이사 홍준표	- 사외이사 김수옥(임기만료)
2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-
2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도사임)

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였음

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2017~2021년 반기) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 2017년 3월 2일, 2018년 2월 1일, 2018년 7월 27일 및 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

(2) 분할

① 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적 분할의 방법에 해당합니다.

② 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

③ 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

※ 공시서류작성기준일 이후인 2021년 7월 21일 당사는 당사의 100% 자회사인 서치솔루션과의 합병을 결정하였습니다. 합병과 관련된 상세 내용 및 일정은 당사가 2021년 7월 21일에 공시한 '주요 사항보고서(회사합병결정)' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할하였으며, 2020년 2월 자기주식 550,000주를 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	164,263,395
	액면금액	100원
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
기타	발행주식총수	-

	액면금액	-
	자본금	-
합계	자본금	16,481,339,500

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

2021년 6월 30일 기준 발행주식 총수는 164,263,395주이며, 유통주식수는 자기주식 15,383,240주를 제외한 148,880,155주입니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	300,000,000	300,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	240,638,520	240,638,520	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	76,375,125	76,375,125	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-
	550,000	550,000	자기주식 소각
	-	-	-
	75,825,125	75,825,125	인적분할
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	164,263,395	164,263,395	-
V. 자기주식수	15,383,240	15,383,240	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	148,880,155	148,880,155	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

2021년 6월 30일 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 15,383,240주(총 발행주식 대비 9.36%)입니다.

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	장내 직접 취득	보통주	16,804,355	-	1,421,120	-	15,383,235	- 당사 임원의 성과급 중 일부를 자기주식으로 지급 (8,820주) - 2021년 3~6월 임직원 스톡옵션 행사분을 위한 처분 (275,033주) - 이마트 및 신세계와의 주식 교환을 위한 자기주식 처분 (648,510주) - Wattpad 인수대금 일부 자기주식 지급 (488,757주)
		종류주	-	-	-	-	-	-
	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-

신탁 계약에 의한 취득	소계(a)	보통주	16,804,355	-	1,421,120	-	15,383,235	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
	현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)	보통주	5	-	-	-	5	-
		종류주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)	보통주	16,804,360	-	1,421,120	-	15,383,240	-	
	종류주	-	-	-	-	-	-	

※ 당사는 2021년 7월 1일 임직원 자사주 지급을 위한 자기주식 74,768주의 처분을 완료하였고, 7~8월 중 임직원 13,068주 스톡옵션을 행사하여 현재 보유 중인

자기주식수는 15,292,404주임

5. 정관에 관한 사항

당사는 2021년 3월 24일에 개최한 제22기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2019년~2021년 반기) 중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

[정관 변경 이력]

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 24일	제22기 정기주주총회	제3조(본정의소재지및 지정 등의 설치) 제15조 (명의개서대리인) 제16조 (주주명부 작성 비치) 제17조 (주주명부의 폐쇄 및 기준일) 제37조(이사의 임기) 부칙	- 본점 소재지 최소 행정 단위로 수정 - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영 - 관련 법규에 의한 근거규정 신설 등 - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영 - 관련 상법규정 준용 - 정관 시행일자 추가
2020년 03월 27일	제21기 정기주주총회	제2조(목적) 부칙	- 오디오북 등 출판 사업 목적 추가 - 사내편의점 및 카페 등의 운영 목적 추가 - 정관 시행일자 추가

2019년 03월 22일	제20기 정기주주총회	<p>제8조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>제12조(주식매수선택권)</p> <p>제15조(명의개서대리인)</p> <p>제16조(주주 등의 주소, 성명 및 인감 또는 서명 등 신고)</p> <p>제22조(사채 발행에 관한 준용 규정)</p> <p>제22조의2(사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>제42조(이사의 보수와 퇴직금)</p> <p>제50조(감사위원회의 직무)</p> <p>제54조(외부감사인의 선임)</p> <p>부칙</p>	<p>- 전자증권법 제정 사항 반영</p> <p>- 전자증권법 제정 사항 반영</p> <p>- 삭제(전자증권법 제정사항 반영)</p> <p>- 제16조 삭제에 따른 문구 정비</p> <p>- 전자증권법 제정 사항 반영</p> <p>- 임원퇴직금지규정 명칭 변경</p> <p>- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영</p> <p>- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영</p> <p>- 정관 시행일자 추가</p>
---------------	-------------	--	---

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

네이버는 혁신적인 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체(A set of global challenges)'입니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 웹툰, Zepeto, V LIVE 등의 콘텐츠서비스, 금융 핀과 일러들을 위한 핀테크, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 가파른 성장을 이어가고 있습니다.

각 사업부문별 매출현황은 II. 사업의 내용 - 4. 매출 및 수주상황을 참고해 주시기 바랍니다

2. 주요 제품 및 서비스

당사의 사업부문은 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스

커머스는 쇼핑검색, 쇼핑수수료, 쇼핑 관련 디스플레이, 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 비대면시장 속에서 빠르게 성장 중인 커머스는 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 플러스멤버십, 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기 서비스 출시와 4PL 업체 투자, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해

이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 커머스 성장과 함께 빠르게 성장중이며, 오프라인 포인트 QR 결제, 후불결제 서비스등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산서비스, 스마트스토어 판매자 대출 출시를 통해 SME들을 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 썬파일러 등 금융 소외계층을 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE, 스노우, Zepeto 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다. 2021년에는 Wattpad 인수를 통해 한국에서 검증된 웹툰, 웹소설간의 시너지 효과를 확대하며 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼으로 진화하고, 원천 IP 확보를 통한 IP 사업 다각화에 집중하고 있습니다. 또한 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니와 함께 통합 플랫폼을 출시할 계획입니다.

⑤ 클라우드

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'과 워스모바일, 클로바 CIC의 각종 소프트웨어 서비스 매출이 포함되어 있습니다. 앞으로는 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드를 중심으로 워스, 클로바 등 기존의 기업향 서비스 뿐만 아니라 LABS, 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출할 예정입니다.

각 사업부문별 산업의 개요, 영업의 현황 등은 II. 사업의 개요 - 7. 기타 참고사항 을참고해 주시기 바랍니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2021년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부가액	비고	
						증가	감소				
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479				176,479		
		등기	춘천	IDC	26,624				26,624		
		등기	용인	-		43,140				43,140	공세동
		등기	용인	어린이집		16,376				16,376	
		등기	용평	콘도		69				69	
		등기	제주	콘도		219	942			1161	
		등기	홍천	콘도		282				282	

		등기	부산	콘도	142			142		
		등기	광주	파트너스케어	6,144			6,144		
		등기	거제도	콘도	495			495		
		-	프랑스	-	9,685	117	73	9,729	환율변동	
		-	일본	-	30,393		926	29,467	환율변동	
		합계			310,048	1,059	999	0	310,108	
건물	본사외	등기	분당	사옥	106,379			2,838	103,541	
		등기	춘천	IDC	200,304			4,228	196,076	
		등기	용인	어린이집	5,706			144	5,562	
		등기	이매	어린이집	9,849			188	9,661	
		등기	용평	콘도	742			18	724	
		등기	제주	콘도	1,420	1,871		42	3,249	
		등기	홍천	콘도	1,698			32	1,666	
		등기	부산	콘도	2,090			34	2,056	
		등기	광주	파트너스케어	8,975			168	8,807	
		등기	거제도	콘도	1,444			42	1,402	
		-	프랑스	-	2,381	1,849	19	105	4,106	
		-	일본	-	24,132	7,503	2,733	672	28,230	
				합계			365,120	11,223	2,752	8,511
구축물	본사외	-	분당	구축물	195	-	-	20	175	
		-	춘천	시설장치	42,271	-	-	5,246	37,025	
		-	일본	구축물	40	-	1	2	37	
			합계			42,506	-	1	5,268	37,237
비품	본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	163,824	19,813	103,651	14,450	65,536	
		합계			163,824	19,813	103,651	14,450	65,536	
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	708,353	327,192	236,127	131,828	667,590	
		합계			708,353	327,192	236,127	131,828	667,590	
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	120	156	2	54	218	
		합계			120	156	2	54	218	
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	17,219	1,062	16,556	182	1,543	
		합계			17,219	1,062	16,556	182	1,543	
건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	480				480	
		-	용인	건설중인자산	13,984	4,150	6,772		11,362	
		-	세종	건설중인자산	82,566	31,976			114,542	세종 데이터센터
		-	용평	건설중인자산	842				842	
		-	본사	건설중인자산	296,884	135,902	1,511		431,275	
		-	중국	건설중인자산	-	-	-		-	
		-	대만	건설중인자산	5,204	129	5,333		-	
		-	프랑스	건설중인자산	1,733	593	1,832		494	
		-	싱가폴	건설중인자산	-	-	-		-	
		-	미국	건설중인자산	-	-	-		-	
		-	일본	건설중인자산	22	28	50		-	
		합계			401,715	172,778	15,498	0	558,995	

나. 투자현황

(1) 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위: 십억원)

구분	연결			
	제23기 2분기		제22기 2분기	
	누적	당기	누적	당기
CapEx	472.3	250.5	321.1	199.2
- 토지 및 건물 등	168.6	77.9	125.8	87.9
- 서버 및 비품 등	285.7	164.7	187.4	107.2
- 무형자산	18.0	7.9	7.9	4.1

(2) 기술 및 콘텐츠 투자

이번 분기에는 연초 발표한 북미 웹소셜 플랫폼 왓패드 인수를 완료하고, 위버스와 V라이브 경영통합 과정에서의 투자를 집행하였습니다. 또, 지속적으로 진행하고 있는 국내외 펀드 간접 투자를 실행한 결과, 2021년 2분기 투자 집행금액은 1조 1,768억 원을 기록하였습니다.

4. 매출 및 수주상황

가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이
커머스	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
핀테크	페이서비스, 디지털금융
콘텐츠	웹툰, 뮤직, V, SNOW 등
클라우드	클라우드, 워스 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위: 백만원,%)

구분	연결			
	제23기 2분기		제22기 2분기	
	금액	비중	금액	비중

영업수익	3,162,619	100.00%	2,430,737	100.00%
- 서치플랫폼	1,578,707	49.92%	1,322,853	54.42%
- 커머스	689,617	21.81%	487,439	20.05%
- 핀테크	442,131	13.98%	302,307	12.44%
- 콘텐츠	275,540	8.71%	206,319	8.49%
- 클라우드	176,624	5.58%	111,819	4.60%

※ 연결회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전분기는 재작성되었습니다.

나. 판매경로 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업
- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

(1) 시장위험

(가) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

(나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산 또는 당기손익-공정가치금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

(2) 신용위험

연결회사는 거래상대방이 지급기일이 도래한 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품의 계약상 현금흐름
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품의 계약상 현금흐름

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

나. 파생상품 거래현황

- 파생상품 평가내역

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 2021년 2분기말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위: 백만원)

구분	전기말	당반기말	평가이익	평가손실	기타(*)
부채	25,100	91,663	0	1,560	65,003

※ 기타 변동내역은 신규발행 등을 포함하고 있으며, III. 재무에 관한사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 주석4. 공정가치를 참고하시기 바랍니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요계약

(1) 라인 - Z 홀딩스 경영통합 계약

- 계약의 목적 및 내용: 각자의 사업 영역에서 시너지를 추구함과 동시에 일본 및 글로벌 시장에서의 치열한 경쟁에 성공적으로 대처하고자, 라인과 Z홀딩스의 경영통합을 추진함
- 계약체결시기: 2019년 12월 23일
- 경영통합완료일자: 2021년 3월 1일
- 기타사항: 2021년 3월 1일자로 경영통합이 완료되어 라인 실적은 연결실적에서 제외되었으며, 회계적 처분손익 등 현금의 유출입이 수반되지 않는 회계상 이익을 인식 하였음

(2) Wattpad Corporation 인수

- 계약의 목적 및 내용: 글로벌 콘텐츠 사업 및 북미사업 다각화를 위해 북미 웹소셜 플랫폼 기업인 Wattpad Corporation 인수 계약을 체결함
- 인수 주식 수: 248,510,131주(100%)
- 인수금액: 6,848억원(자사주 지급: 1,769억원, 현금: 5,079억원)
- 계약체결시기: 2021년 1월 19일
- 인수완료일: 2021년 5월 10일

(3) 위버스 컴퍼니 플랫폼 통합

- 계약의 목적 및 내용: 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니 지분 취득(취득 후 지분을 49%) 및 통합 엔터 플랫폼 구축을 통한 글로벌 성장 가속화
- 취득 주식 수: 3,485,801주
- 취득금액: 4,119억원
- 완료시점: 통합플랫폼 개발 완료일과 2021년 1월 27일 계약체결 후 1년 중 빠른날

(4) 신세계, 이마트와 전략적 제휴

- 계약상대방: 신세계, 이마트
- 계약의 목적 및 내용: 온·오프라인 커머스 역량 강화를 위한 전략적 제휴를 위해 자기주식 상호교환(이마트), 출자주식(신세계가 보유한 신세계인터내셔널 주식)과 당사 자기주식의 교환을 진행함
- 거래금액: 2,500억원(이마트 1,500억원, 신세계 1,000억원)
- 계약체결시기(완료시기): 2021년 3월 16일(2021년 3월 17일)

나. 연구개발활동

(1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

(2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위: 백만원)

과 목	연결		별도	
	제 23기 반기	제 22기 반기	제 23기 반기	제 22기 반기
연구개발비용 계	787,212	621,300	290,303	251,834
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	24.89%	25.56%	12.19%	13.17%

(3) 연구개발실적(요약)

2014년~2021년 반기 현재 당사의 주요 연구개발실적 현황은 다음과 같습니다.

구분	연구마감	진행 중
건수	122	140

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적(상세)' 참조

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권

2021년 6월 30일 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,574건입니다.

- 지적재산권 현황

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,503	674	210	2,387
일본	514	61	9	584
미국	320	11	12	343
중국	53	73	2	128
기타	41	85	6	132
합계	2,431	904	239	3,574

(1) 특허

당사 지식재산권 중 68%를 차지하는 특허는 2,431건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 25%를 차지하는 상표권은 904건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3)디자인

당사 지식재산권 중 7%를 차지하는 디자인은 총 239건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(http://m.naver.com) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스스로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률

]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. ESG 경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 2020년 10월 이사회 산하에 CEO와 외부 독립이사 3인으로 구성된 ESG위원회를 신설하여 전사 ESG가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 기반을 마련하는 한편, 네이버의 중요 ESG이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다.(△친환경 이커머스 생태계 조성 △임직원 성장/몰입 지원 △파트너 성장지원 확대 △지배구조 투명성 유지/선진화 △2040 Carbon Negative 달성 △정보보호/보안 리스크 최소화 △공정거래/윤리경영 관리 강화)

이를 추진하기 위해 2020년 12월에는 CFO 산하에 ESG 전담조직인 Green Impact팀을 신설하였습니다. Green Impact는 전사 유관부서에서 추진하는 개별 ESG 추진과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드스를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하는 역할을 수행합니다. 이와 더불어 '2040 Carbon Negative'의 구체화를 위해서 2021년 2월, 환경 전담조직인 Environment팀을 신설하였으며, 상반기 동안 국내·외 환경규제 강화 기조에 선제적으로 대응하기 위한 재생에너지 전환 로드맵을 수립함과 동시에, 효과적 환경경영시스템을 도입하여 7월 중 ISO14001인증을 취득하였습니다.

아울러, 올해 3월과 5월에는 ESG 전략 하의 다양한 환경·사회적 활동 추진을 가속화하기 위해, 국내 테크·인터넷 기업 최초로 8억 달러 규모의 외화 ESG채권 (Sustainability Bond)을 발행하였습니다. 조성된 자금은 친환경 IT인프라와 사옥 마련을 비롯해 친환경적 SME 생태계 조성, 파트너 지원 확대 등 친환경 경영 및 사회문제 해결을 위한 포괄적인 용도에 활용할 계획이며, 구체적인 자금 집행 계획은 Sustainalytics로부터 사전 검증 의견을 받아 기업 웹사이트 내 Sustainable Finance Framework에 명시하였습니다. 향후 해당 자금의 집행 결과 및 수행 프로젝트들은 연간 단위로 발행되는 임팩트 리포트를 통해 투명하게 공개될 예정입니다. 이를 통해, ESG 경영을 위한 네이버의 다양한 노력을 글로벌 투자자들에게 적극적으로 알리고, 국내 대표 ESG 선도 기업으로서의 위상을 제고할 계획입니다.

(1) 환경

네이버는 2020년, 새로운 친환경 전략 '2040 Carbon Negative'를 수립하였고, 2021년 상반기 연차별 재생에너지 전환 로드맵을 수립하고, 하반기부터 본격적으로 탄소 저감을 위한 투자를 실행할 계획입니다. Carbon Negative는 온실가스 배출량보다 더많은 양을 감축하여 상쇄함으로써 순 배출량을 0 이하로 만드는 전략으로, 이를 달성하기 위해 운영상의 환경영향 저감, 제품/서비스 솔루션 개발, 외부 파트너십 확대와 같은 세부 전략방향을 설정하여 향후 관련 활동을 확대해 나가고자 합니다

네이버 사업 운영 상 가장 많은 탄소 배출량을 배출하는 곳은 데이터센터입니다. 2013년 6월 춘천에 오픈한 네이버의 첫 데이터센터 '각 춘천'은 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 첨단 탄소저감 기술이 담겨 있습니다. 이와 같은 노력을 인정받아 국제 친환경건물인증제도인 LEED 뉴컨스트럭션 2009에서 데이터센터로는 세계 최초로 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득한 바 있으며, 외부 경관 조명과 온실 난방에 태양광 및 태양열 발전을 이용하고, 차가운 공기와 지하수를 이용해 서버를 식히는 친환경 기술인 AMU(Air Misting Unit) 및 NAMU(NAVER Air Membrane Unit) 개발을 통한 자연 냉각 시스템을 활용하는 등 에너지 절감을 극대화하여, 국내 데이터센터 중 가장 높은 전력 효율성을 유지하고 있습니다. (2020년 기준 PUE 1.09로 1에 가까울 수록 전력을 많이 절감)

이밖에도, 건물 내에 설치된 3만여 개 센서를 바탕으로 모든 온도 감지 및 조절 단계가 자동으로 이뤄져 에너지 효율을 극대화하고 있으며, 태양광 발전설비와 태양열 시스템을 갖춰 건물 운영(실내외 조명, 온수, 난방 등) 에너지를 절감, 이를 통해 2020년 연간 213MWh의 전력을 절감하여 이산화탄소 배출을 약 95톤 줄일 수 있었습니다.

이처럼 '각 춘천'은 곳곳의 시설에서 자연 에너지를 활용하고 에너지 효율을 높이기 위한 개선책을 끊임없이 마련함으로써 온실가스 배출량을 연간 약 2만 톤 가까이 감축하고 있습니다.

현 사옥인 그린팩토리와 건설 중인 제2사옥 '1784'도 공간 전체에 최첨단 친환경 기술을 적용했습니다. 특히, 연내 완공 예정인 제2사옥은 로봇-자율주행-인공지능-클라우드 등 네이버의 미래를 이끌 모든 기술들이 융합되고 연결되는 '테크 컨버전스 빌딩'으로, 로봇과 사람이 공존하는 공간 실현을 위해 다양한 시도와 기술들이 적용될 예정이며, 이 뿐만 아니라 LEED 최고 등급인 플래티넘 및 건축물 에너지효율등급1+ 등급을 기준으로 설계되고, 건설 폐기물의 98% 이상을 재활용하며, 향후 건물 운영 중의 실내 공기질을 고려한 공사 기준을 적용하여 전세계에서 전례를 찾아보기 어려운 최첨단 로봇 친화 공간이자, 친환경 건물로 건축될 예정입니다.

친환경 생태계 구축을 위한 파트너십 확대를 위해 네이버 플랫폼을 활용하는 SME, 물류업체, 이용자 등의 파트너들과도 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 특히, 코로나19로 배달과 배송량이 급격히 증가하여 포장재 쓰레기에 대한 이슈가 커짐에 따라, 네이버 역시 친환경 포장재에 대한 책임을 인식하고 순환경제를 촉진할 수 있는 방안을 마련하고 있습니다. 2020년 7월 소상공인진흥공단과 함께 네이버의 동네시장 장보기에 입점해 있는 가게들을 대상으로 100% 생분해성 수지로 제작된 친환경 봉투를 지원하였습니다. 총 12만 장을 제작해 8만 장을 우선 배포하였으며, 2021년 상반기에는 친환경 봉투 40만장, 친환경 아이스팩 6만개를 지원하는 등 활동을 이어가고 있습니다. 이를 통해, 소비자에게는 신뢰감을 선사하고 동네시장은 친환경 마케팅효과를 얻고 있습니다.

아울러 CJ대한통운과의 전략적 제휴 또한 본격화되며 친환경 물류 체계도 강화되고 있습니다. 2021년 6월 21일부터 곤지암센터를 이용하는 네이버 셀러를 대상으로 친환경 종이 포장재(테이프, 완충재, 패드)를 100% 도입하여 사용중이며, 군포센터에서는 고객이 주문한 상품의 크기·무름 단위에 따라 최적의 박스를 자동 추천·제작 후 박스 내 빈 공간을 측정하여 종이 완충재를 자동 투입함으로써 과대포장을 방지하는 친환경 스마트 패키징 솔루션을 도입하여 운영하고 있습니다.

뿐만 아니라, 2021년 6월 18일 네이버는 스마트스토어 상품 상세페이지에 제품의 환경 인증 정보를 제공하고 확인할 수 있는 '환경표지 인증정보' 제공을 시작하였습니다. 한국환경산업

기술원에서 진행하는 환경표지제도는 같은 용도의 다른 제품에 비해 '제품의 환경성'을 개선한 경우 환경표지 로고를 표시함으로써 이용자에게 환경 개선 정보를 제공하고, 기업이 친환경 제품을 개발·생산하도록 유도해 자발적인 환경개선을 유도하는 인증제도입니다. 이를 시작으로 네이버는 앞으로도 스마트스토어 사업자가 간편하게 제품의 환경 정보를 등록할 수 있도록 지원하고, 친환경 소비자는 보다 쉽게 제품의 환경 인증정보를 확인하고 구매할 수 있도록 다양한 노력을 진행해나갈 것입니다.

(2) 사회

네이버는 환경과 더불어, 사회적 임팩트를 고려한 사업활동을 중요한 가치로 삼고 있으며, 이에 따른 여러 프로젝트들을 진행해 왔습니다. 대표적인 사례로서, 올해로 5주년을 맞은 <프로젝트 꽃>이 회사의 중요한 경영철학이자 성공적인 ESG 연계 사업모델이라고 할 수 있습니다. 이는 SME와 창작자의 창업과 성장을 돕는 캠페인으로, 당초 연간 1만 창업 목표를 세웠고, 지금까지 5년간 총 46만 스마트스토어 창업이라는 고무적인 성과를 냈습니다. 현재 월 매출 1억원 이상 스마트스토어는 4,000개를 초과하였으며 빠르게 성장 중입니다. 향후 2~3년간 <프로젝트 꽃>은 단순 초기창업과 성장 지원을 넘어서 브랜드와 경쟁력을 갖춘 업체로 SME의 규모를 키우고 이들의 글로벌 진출까지 돕는 방향으로 진화한다는 목표를 갖고 있습니다. 이를 위해 CJ 대한통운과 기술을 활용한 다양한 온라인 사업 지원 톨과 솔루션 제공을 확대하고 있으며, 일본에 선보일 스마트스토어를 통해 SME들의 글로벌 사업을 연계할 계획입니다.

디지털 산업의 급속한 발전과 더불어 데이터와 데이터를 활용하는 기술에 대한 책임이 강조되고 있습니다. 네이버는 안전한 서비스 제공뿐 아니라, 개인정보 및 프라이버시 보호를 위한 글로벌 수준의 정보보호·보안 체계를 갖추고 이용자들의 개인정보 자기통제권을 최대한 보장하기 위한 다양한 정책과 시스템을 구현하고 있습니다. 아울러 이러한 주요 활동들을 네이버 프라이버시센터, 개인 정보보호 리포트 등을 통해 투명하게 공개하여, 이용자들이 안심하고 서비스를 이용할 수 있도록 만전을 기하고 있습니다.

경쟁이 치열하고 변화가 빠른 IT업계의 특성 상, 인재채용과 육성, 인권 존중은 네이버의 또 다른 중요한 가치입니다. 당사는 인재이탈 방지를 위해 19년도부터 재직 1년 이상 전직원 대상 스톡옵션을 지급하고 있으며, 이어서 최근에는 3년간 스톡그랜트 지급을 결정하는 등 인재 유치에 필요한 경쟁력 있는 보상체계와 주주가치 연계를 동시에 고려하여 업계 선도적인 보상 제도들을 도입한 바 있습니다.

또한 윤리 경영을 이행하기 위해 내부 임직원 윤리 규정인 <인TEGRITY코드>를 마련하고, 회사의 제도와 기준에 대한 문의 및 제보채널인 'Knock', 직장내 성희롱/괴롭힘 상담 및 제보채널 'With U' 등의 운영결과를 ESG 보고서 등을 통해 성실히 공개한 바 있으며, 회사의 방향성에 대한 직원과의 소통을 위해 연단, 컴패니언데이, 코드데이 등의 행사를 주기적으로 진행해 왔습니다.

이를 통해 MSCI의 2021년 평가결과 AAA(Leader)등급을 받으며 개선 노력에 대해 외부로부터 긍정적 평가를 받은 바 있습니다. 현재도 미흡한 부분에 대해서는 전사 과제리스트를 추출하여 보완을 진행중이며, 하반기에는 건강한 조직문화와 체계를 만드는 데 보다 높은 우선순위를 두고 개선 노력을 집중할 계획입니다.

그 외에도 네이버는 이용자 경험과 만족, 미래세대의 디지털 활용능력 등 다양한 영역에서도 네이버만의 소셜 임팩트를 창출하고 있습니다. 앞으로도 네이버가 가장 잘 할 수 있는 방법

으로 이해관계자와 함께 성장하는 비즈니스 모델을 만들어 나가겠습니다.

(3) 지배구조

ESG 경영의 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 한국기업지배구조원(KCGS)의 '2020년 기업지배구조평가'에서 시총 10위 기업 중 유일하게 지배구조 부문에서 A+ 등급을 받았으며, 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자와 투명하게 소통함으로써 주주 가치를 높이고 시장의 신뢰를 얻기 위해 노력하고 있습니다.

또한 윤리·준법경영 강화를 위해 2021년 3월에는 ESG위원회에서 컴플라이언스 전담 조직과 운영 체계 수립을 결정하고, 이후 컴플라이언스 전담 조직을 구성하였으며, 공정거래 자율 준수 편람을 제작하여 홈페이지에 공개하였습니다. 향후 네이버는 컴플라이언스 교육을 강화하고, 체계를 마련하여 하반기 내 운영 평가를 완료할 계획입니다. 이와 더불어 반부패 정책 및 체계의 고도화와 국제적 신뢰도 확보를 위해 2021년 8월 ISO37001(Anti-Bribery Management System) 인증을 취득하였습니다.

네이버는 앞으로도 환경에 대한 기업의 책임을 강화하고, 다양한 파트너들과 상생가치를 공유하며 건전한 기업문화를 바탕으로 혁신을 지속함으로써 더욱 신뢰받는 기업으로 거듭나겠습니다.

라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등

[서치플랫폼]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분, 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 생각됩니다. 일 순방문자수가 4천만명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하며, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 2020년에는 코로나19로 외부활동이 제한되면서 온라인으로의 전환이 더욱 가속화되었고, 앞으로도 온라인광고 산업의 성장세는 견조하게 이어질 것으로 보입니다.

나) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면, 2020년 온라인 광고비는 약 7.3조원으로 전년대비 11.5% 성장한 것으로 추정됩니다. 특히 모바일광고가 약 5.5조원으로 온라인 광고의 76%의 비중을 차지하며, 전년대비 18.8%의 높은 성장을 이어가고 있으며, PC 광고는 약 1.8조원으로 -6.6% 역성장한 것으로 추정됩니다.

<국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2016 ~ 2020>

(단위: 십억원, %)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)
전체 광고시장	12,163 (3.2%)	12,754 (4.9%)	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,550 (0.8%)
온라인광고시장	4,155 (21.2%)	4,775 (14.9%)	5,717 (19.7%)	6,529 (14.1%)	7,273 (11.5%)
- PC	2,173 (5.8%)	1,909 (-12.1%)	2,055 (7.7%)	1,872 (-8.9%)	1,749 (-6.6%)
- 모바일	1,982 (44.2%)	2,866 (44.6%)	3,662 (27.8%)	4,650 (27.0%)	5,524 (11.5%)

※ 출처: 2020 방송통신광고비 조사 보고서 (2020.12.28)

다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고상품들이 다수 포진해 있어 경기/시즌 변동성이 더욱 낮은 편입니다. 디스플레이광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산 소진 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고, 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화 됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다.

2) 경쟁환경

가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고시장 규모는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율로 2020년 코로나 상황임에도 불구하고 약 3,782억 달러, 전년대비 12.7%의 높은 성장률을 보였습니다. 2021년에도 20% 수준 성장 이어가며, 2022년 이후로는 5천억 달러 이상의 시장규모로 성장할 것으로 예상됩니다. (출처: eMarketer, 2021년 3월)

국내 온라인광고 시장규모는 2020년 약 7.3조원, 전년대비 11.5% 성장한 것으로 추정되며, 2021년은 약 9.4% 성장한 8조원에 근접할 것으로 보입니다. (출처: 한국방송광고진흥공사)

< 글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2016 ~ 2020 >

(단위: 십억달러, %)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
온라인광고시장	187.89	230.31	283.04	335.60	378.16
성장률(%)	20.8	22.6	22.9	18.6	12.7
전체 광고시장 비중(%)	36.0	41.0	46.2	51.0	58.2

※ 출처 : eMarketer (2021년 3월)

나) 시장점유율 추이

글로벌 시장에서의 2020년 시장 점유율을 살펴보면, 구글이 27.5%, 페이스북이 22.3%로 두 회사가 절반 이상을 차지하며, 그 외 알리바바, 아마존 등 상위 사업자들 중심으로 시장이 운영되고 있습니다. 검색광고에서는 구글이 55.5%로 절반 이상을 점유하고 있으며, 디스플레이 광고에서는 페이스북 40.8%, 구글 9.3%로 상위권을 유지하고 있습니다. (출처: eMarketer, 2021년 3월)

국내 온라인광고 시장도 글로벌 시장과 유사하게 당사를 포함한 몇몇 상위사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 그 중에서도 국내 대표 인터넷 포털 사이트로 자리잡으며 시장을 주도해온 당사는, 당사 naver.com 도메인 PC월 순방문자 2,847만명, 도달률 87%로 웹사이트 1위를 굳건히 고수하고 있으며, 모바일 어플리케이션 역시 순이용자 3,613만명, 도달률 83%에 이르며 PC와 모바일 모두에서 견고한 실적을 유지하고 있습니다. (출처: 코리안클릭, 2020년 12월)

다) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호와 온라인광고 성장세는 지속될 것으로 예상됩니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요

검색 광고, 디스플레이 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고에서 견고한 실적으로 안정적인 성장을 이끌어가고 있으며, 디스플레이 광고의 가파른 성장세로 함께 시너지를 내며 성장하고 있습니다. 당

사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩해왔으며, 2020년 12월 기준 순방문자수(UV)가 월 4,016만명(출처: 코리아 클릭)에 이르는 대표 플랫폼서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 네이버지도 등 다양한연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 광고 자동화 및 최적화 기능 등 플랫폼 고도화를 통해 광고주의 효과적인 광고집행을 위한 다양한 서비스를 고민하고 시장에 선보이고 있습니다.

[커머스]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 모바일 애플리케이션 및 인터넷 웹사이트에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 스마트폰 보급과 결제시스템의 발달로 성장한 이커머스는, 코로나19 범유행에 의한 사회적 위기 속에서 비대면의 필요성이 대두됨에 따라 주요 소비 방식으로 부상하고 있습니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성고객확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 인공지능/라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁요소로 부각되고 있습니다.

나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 매년 두 자릿수 성장을 기록하며 성장세를 유지하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인했다면, 팬데믹으로 촉발된 비대면 생활의 일상화는 이커머스의 또 다른 성장 기회가 되고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 빠르게 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 상품 거래액 비중은 2018년 18.6%에서 꾸준히 증가해왔으며, 2020년에는 26.7%에 이르렀습니다.

※ 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중
(경상금액, 억원, %)

구분	2018년	2019년	2020년
소매판매액(A)	4,650,049	4,731,779	4,752,000
온라인쇼핑 거래액	1,133,140	1,366,008	1,594,384

온라인쇼핑 상품 거래액(B)*	863,769	1,017,341	1,270,755
비중(B/A)	18.6%	21.5%	26.7%

*온라인쇼핑 상품 거래액(B)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외(출처: 통계청)

※ 이커머스 시장규모 추이
(단위: 조원, %)

구분	2018년	2019년	2020년
시장 규모	113.3	136.6	159.4
증가율	20.3%	20.6%	16.7%

※ 출처: 통계청

다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만, 다양한 유형의 시장 거래를 총괄하므로 경기변동과의 직접적인 연관성을 찾기 어려우며, 오프라인 유통 시장에 비해 영향도가 낮은 편입니다.

2) 경쟁환경

이커머스는 오픈마켓, 소셜커머스 등 이커머스 전문사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체 등 다양한 사업자가 같은 시장과 수요를 두고 경쟁하고 있습니다. 시장진출의 장벽이 낮은 편이며 소비자의 전환비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위변동이 잦은 편이고 그만큼 치열한 경쟁환경에 노출되어 있습니다. 이러한 경쟁환경에서 당사는 검색에서 상품구매로 자연스럽게 이어지는 흐름을 만드는 것을 주요한 경쟁력이자 차별화 포인트로 삼아, 쇼핑경험의 시작점을 선점하고 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁우위를 가져가고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 그리고 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 툴로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는데 주력하고 있습니다.

나) 회사의 장점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 물류, 고객관계 관리 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 최근에는 라이브 콘텐츠와 커머스가 결합한 '라이브커머스'가 주목을 받는 등 다른 분야와의 융합도 끊임없이 요구되

고 있습니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑원도' 서비스와 함께 백화점 상품부터 장보기(식품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도해 왔으며, '톡톡(판매자와 소비자간 메신저 서비스)', '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와의 결합은 물론 CJ대한통운과의 지분교환으로 강화된 물류 협력으로 최상의 소비자 경험을 제공하기 위한 복합적 역량을 다져왔습니다. 이밖에도 '쇼핑라이브'와 '네이버플러스 멤버십' 서비스를 통해 고객 만족도를 최우선으로 하는 신(新) 소비 방식을 위한 선제적 노력을 아끼지 않고 있습니다.

[핀테크]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19로 온라인 소비의 확산과 언택트에 대한 선호도가 높아지면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되고 있고 특히 온라인 결제규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 핀테크 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사들의 대응속도 또한 빨라질 것으로 보입니다.

2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2020년 간편결제 서비스의 일평균 이용 금액은 4,492억원으로 전년대비 41.6% 증가했으며, 간편송금 서비스의 일평균 이용 금액은 3,566억원으로 전년대비 52.0% 증가하는 등 지속적인 확장 국면에 있습니다.

현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 당사는 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

※ 간편결제서비스 일평균 이용 추이

(만건, 억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020
이용 건수	210.0	389.5	657.3	1,007.7	1,454.8

이용 금액	645.2	1,321.9	2,228.2	3,171.5	4,492.3
-------	-------	---------	---------	---------	---------

(출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황)

※ 간편송금서비스 일평균 이용 추이

(만건, 억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020
이용 건수	15.3	69.5	140.6	248.5	325.8
이용 금액	71.5	355.5	1,045.5	2,346.2	3,565.9

(출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황)

3) 영업의 개황

당사는 2019년 11월 1일에 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

2021년 1월에는 금융 당국으로부터 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 받았으며, 이를 바탕으로 은행과 증권, 카드, 대출 등의 자산 현황을 한눈에 파악하고, 신용관리 및 자산 관리를 손쉽게 할 수 있는 내자산 서비스를 기존보다 더욱 확장하여 제공하고 있습니다.

한편, 기존의 복잡했던 수수료 과금체계를 더 쉽고 명확하게 제공하기 위해 주문관리(주1) 수수료 개편을 진행하였고, 2021년 7월 31일 결제완료 건부터 결제수단에 관계없이 단일 수수료를 체계로 변경될 예정입니다.

이번 변경을 통해 사업자들은 자신의 매출 규모만으로도 주문관리 서비스 비용을 정확하고 쉽게 예측할 수 있고, 특히 영세, 중소기업자는 결제수단과 관계없이 우대 혜택을 받아 매출 규모가 작은 사업자일수록 체감하는 수수료 절감효과 또한 커질 것으로 기대하고 있습니다. 이처럼 향후 다양한 서비스를 점차 확장, 고도화시키는 한편, 플랫폼을 통해 이용자의 정보와 세상의 정보를 연결해 새로운 가치를 제공하려는 시도를 지속적으로 이어나갈 계획입니다.

(주1) 주문관리 서비스 - 결제대행(PG)은 물론, 판매관리, 배송추적, 고객관리 및 마케팅, 매출분석 등의 서비스를 스마트스토어 사업자에게 제공하는 통합 솔루션

[콘텐츠; 웹툰]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화,

광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1조원대규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 작가수가 2010년 443명에서 2020년 11월 8,679명으로 약 20배, 웹툰 누적 작품수가 2010년 667편에서 2020년 11월 11,630편으로 약 17배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다. (출처: 유안타증권 리서치센터) 또한, 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

아울러, 웹툰을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 가장 최근작인 "스위트홈", "여신강림" 등 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마나 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 판권 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 "재혼황후", "전지적 독자시점" 등 잇따른 웹소설의 웹툰화의 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다. .

다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 200~500원), PC나 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지않은 산업적 특성 상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마나 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있으며, 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있고, 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 순위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다

3) 영업의 개황

가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립 기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 본사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본에서의 1위 수성, 미국 및 서구권 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽) - LINE WEBTOON(동남아)을 운영하는 외에, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 "왓패드(Wattpad)", 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 "네이버 시리즈", 드라마/영화 등 영상 콘텐츠를 유통하는 "네이버 시리즈온" 서비스를 운영하고 있습니다.

나) 회사의 장점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 "도전만화"와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 "CANVAS"를 운영하고 있으며 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 2021년 2분기 기준 전세계 75만명의 아마추어 크리에이터가 네이버웹툰의 크리에이터 플랫폼을 통해 선보인 작품수는 누적 130만편에 달하고 있습니다.

이 중에서도 "Lore Olympus", "unordinary", "Let's Play" 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 전망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 "크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼"으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 당사만이 갖고 있는 장점이라고 할 수 있습니다.

2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료하였으며 2021년 6월에는 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합한 "왓패드 웹툰 스튜디오"의 설립을 발표했습니다. 이로써 네이버웹툰과 왓패드가 시너지를 도모할 수 있게 되었으며, 네이버는 웹툰과 웹소설 분야에서 각각 세계1위 플랫폼과 글로벌 IP 영상 스튜디오를 보유하게 되었습니다. 왓패드는 월9천 5백만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 향후 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다. 또한 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다.

[콘텐츠; 뮤직]

- 영업의 개요

상반기 국내 음악 스트리밍 시장은 그 동안 시장을 주도해왔던 국내 사업자(멜론, 지니뮤직, 플로 등)와 약진을 거듭하는 해외 사업자 (YouTube Music, Spotify) 간의 경쟁이 심화되었습니다. 시장 점유율 방어에 나선 국내 사업자들은 자사 계열사 제휴 서비스와의 결합 혜택 강화, 앱 서비스 전면 개편, 오디오 콘텐츠 확장을 본격화하면서 고유한 차별점을 강화하고 있습니다.

이러한 치열한 경쟁 구도 속에서도 NAVER VIBE(이하 VIBE)는 연초 대비 유료 멤버십 구독자 수가 증가하는 성과를 거뒀습니다. 유료 구독자들의 해지율은 하락하는 한편 청취율은 상승하면서, 서비스 충성도 또한 개선되었습니다.

상반기 동안 VIBE는 오리지널 콘텐츠 경쟁력 강화를 위해 국내 최초 <Dolby AtmosMusic> 음원 서비스 Android 전용 앱을 출시했고 <NOW 다시보기>의 독점 제공을 시작했습니다. 또한 앱 3.0 업데이트, 오리지널 오디오 콘텐츠, <노래 부르기> 고도화 등 대대적인 하반기 서비스 개선을 준비하고 있습니다. 더불어 일부 신탁단체들과 음원 사용료 징수규정 개정 초안 협의를 완료하면서 이용자 중심 정산(VIBE Payment System) 정착 및 확산에도 한 걸음 가까워지는 상반기였습니다.

[콘텐츠; 스노우]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

스노우는 다양하고 트렌디한 서비스, 콘텐츠를 제공하는 모바일 어플리케이션을 시장에 출시하고 이를 성장시켜 나가는 "컴퍼니 빌더"입니다. 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

나) 산업의 성장성

전세계 스마트폰 및 태블릿 설치기반은 2022년 61억 대까지 증가할 것으로 예상됨에 따라 앱 다운로드도 2022년 2,582억 건까지 상승할 것으로 보입니다. 스마트폰을 처음 구입한 신흥 시장 사용자들이 이러한 디바이스 성장률을 주도할 것입니다.

설치기반이 급증하고 성숙시장에서는 디바이스당 지출이 증가하면서 소비자 지출은 2022년 1,565억 달러로 증가할 것으로 보이며 이에 따른 디바이스당 평균 앱 지출액은 25.65달러로 확대될 것으로 예상됩니다. (출처: AppAnnie)

다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 제페토 인앱결제를 통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

- 광고: 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

- 인앱결제: 제페토 서비스에서 판매하는 가상재화 및 이를 통해 앱 내에서 구매 가능한 아이템은 소액으로 투입비용이 낮으며 구매에 대한 위험이 적기 때문에 구매할 때 의사결정 과정이 신속하게 진행되는 '저관여제품'입니다. 또한, 다수의 이용자들로부터 소액의 매출이 발생하므로 특정 산업이나 경제환경(환율, 유가 등) 변화에 민감하지 않아 경기 악화 시에도 급격한 매출 하락 가능성은 적을 것으로 예상되며 특이한 계절적 요인도 없습니다.

2) 경쟁환경

- 카메라: 글로벌 시장에서 스노우, B612, 레트리카 등 국내 어플리케이션과 인스타그램, 스냅챗, Meitu 등 해외 어플리케이션이 경쟁하고 있습니다.

- 제페토: 이용자가 자신의 아바타를 만들고 이를 통해 다른 이용자가 제작한 게임을 즐길 수 있는 Roblox를 제페토와 유사한 아바타 서비스를 제공한다는 측면에서 잠재적 경쟁자로 보

고 있습니다.

3) 영업의 개황

- 카메라: 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병하였습니다. 전세계 월간 2.4억명의 이용자가 당사의 카메라 서비스를 사용중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 스폰서 스티커, 스플래시광고 등 다양한 유형의 광고 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

- 제페토: 2018년 9월 론칭한 아바타 서비스로 Z세대 사용자들이 가상세계에서 자신만의 아바타로 언제 어디서든 친구들과 함께 놀고 상상했던 모든 것을 만들어내는 플랫폼을 지향하고 있습니다. 전세계 2억명의 이용자를 대상으로 서비스 중으로, 제페토 내의 인앱결제를 통해 각종 가상 아이템(의류, 제스처 등)을 구매할 수 있는 코인을 유료로 이용자에게 판매하여 수익을 창출하고 있습니다.

[클라우드]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

클라우드란 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼까지, SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 AWS, MS Azure 등 Cloud Service Provider가 보유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다. 네이버클라우드는 AWS와 마찬가지로 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 네이버웍스같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있으며, 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, NeuroCloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2017년 1,453억 달러

에서 2022년 3,641억 달러로 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2017년 1조 9,406억원에서 2022년 3조 7,238억원으로 연 평균 14% 성장을 전망하고 있습니다. 2018년 기준 미국을 제외한 OECD 국가 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 30.6%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 평균의 절반도 못 미치는 12.9%로 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산, 코로나로 인한 비대면 산업 성장에 따라 클라우드 시장도 급격히 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내에서는 당사의 NAVER Cloud Platform과 KT Enterprise의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

3) 영업의 개황

가) 사업 부문

네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2021년 6월 기준 17개의 상품 카테고리에 184개의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2021년에는 각 산업별, 도입 유형별 최적화된 맞춤형 클라우드 서비스 패키지인 '버티컬 서비스'를 필두로 시장을 확대해 나가고 있으며, 이를 위해 국내외 경쟁력 있는 솔루션 파트너사들과의 협업을 강화하여 시너지를 높이는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 동남아 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

네이버클라우드의 일본 협업 툴 시장 1위인 네이버웍스(NEVER WORKS, 구 LINE WORKS)의 국내 시장 확대에도 주력하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 윈스탑으로 네이버웍스를 신청하고 이용할 수 있도록 플랫폼을 통합하고, 이를 통해 버티컬 서비스 중 하나인 NAVER Cloud for Smart Work의 경쟁력을 도모하고 있습니다.

나) 회사의 강점

네이버클라우드의 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드의 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드의 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

[클라우드; 웨스모바일]

- 영업의 개요

웍스모바일은 B2B 기업용 협업 솔루션인 모바일앱과 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스 기업입니다.

전세계적인 팬데믹 상황으로 인한 비대면 업무 형태의 확산은 클라우드 기반 협업 솔루션 시장에 새로운 기회가 되어 2021년 6월 기준 일본 내 라인웍스 도입 기업은 25만 회사를 넘어섰습니다.

2021년 상반기에는 화상회의 품질 개선 및 비대면 상황에서도 업무 할당과 진척을 확인할 수 있는 '할 일' 기능을 신규로 제공하는 등의 서비스 업데이트와 함께 일본 내 현장형 중소기업이 비대면 상황에서도 업무를 진행할 수 있도록 고객 업무 방식의 Digital 전환을 제안하는 등의 솔루션 판매를 집중적으로 추진하고 있습니다. 특히 새롭게 출시한 할 일 서비스에 대해서는 일본 트위터를 통해 새 서비스에 대한 기대감과 긍정적인 반응이 바이럴되었고, 실제로 출시 2주 후부터는 유저들이 새 기능을 적극 사용하면서 캘린더/주소록 등 기존 서비스 사용률의 70%에 달하는 높은 사용성을 보여주고 있습니다.

마. 신규 사업의 내용

네이버는 끊임없는 도전과 비즈니스 포트폴리오 관리를 통해 장기적인 성장 동력을 확보하고 나아가 글로벌 경쟁력을 강화하기 위해 노력하고 있습니다. COVID-19로 대내외 경영 환경과 일상에 예측 불가능한 많은 어려움을 겪으면서도 위기를 기회로 전환하고 지속가능한 생태계를 구축할 수 있는 비즈니스 성장 모델을 지속적으로 추구하고 있습니다.

검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 더불어 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 준비하고, 제휴 매체 확장을 지속하는 한편 디스플레이 부문에서는 2020년 출시한 성과형 광고를 더욱 확장하며 대형 광고주 뿐 아니라 중소형 광고주들도 다양한 지면에 캠페인 특성에 맞는 상품을 선택하여 집행할 수 있게 되었으며, 앞으로도 꾸준한 신규 상품 출시와 광고 플랫폼 고도화를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

이와 더불어 커머스, 핀테크, 콘텐츠, B2B 관련 사업 등에서 지속적으로 기회를 찾고 성과를 내기 위해 투자하고 있습니다.

중소상공인(SME) 중심의 스마트스토어 판매자들에게는 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다. 코로나19로 인해 급증한 온라인 쇼핑 수요에 대해서는 브랜드스토어, 라이브커머스, 풀필먼트 플랫폼 등의 서비스를 시기 적절하게 선보이며 빠르게 대응하고 있습니다. 앞으로도 클라우드, 웍스 등 B2B와의 연계 시도와 더불어 CJ대한통운, 신세계와 이마트 등 다양한 파트너사와의 제휴 및 투자를 통해 SME들의 디지털 전환과 성장을 지원하고, 이용자들의 경험을 개선하기 위해 노력하며 쇼핑 생태계를 강화해 나가고자 합니다.

네이버파이낸셜은 네이버가 지닌 강점을 활용하여, 쇼핑과페이 서비스의 연계를 강화하는 한편, 앞으로도 데이터를 활용한 기술을 끊임없이 고도화하고 기존 금융사와의 협업을 통해 차별화된 금융 서비스를 제공하는데 주력하고자 합니다. 더 많은 SME와 금융 이력이 없는 썬파일러(Thin Filer)들도 이용할 수 있는 금융 상품과 서비스를 확대해 나갈 것이며, 네이버 플랫폼 내 다양한 서비스와 사용자를 금융 솔루션을 통해 연결할 수 있는 시도를 지속적으로 이어 나갈 예정입니다.

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행되었습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료하였고, 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드 간 시너지를 도모하며, 세계 최대 소셜 스토리텔링 플랫폼으로서 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진하고 있습니다. 향후 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다. V LIVE는 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니와 함께 통합 플랫폼을 제작하고 있습니다.

또한, 클라우드, 워크스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있는데, 특히 2017년 클라우드 사업 시작 이후 많은 성장을 이룬 네이버클라우드를 지금까지의 경험을 바탕으로 지속적으로 산업별 고객의 니즈를 상품에 접목하고, 네이버 그룹에 포진한 기술과 서비스를 네이버클라우드 플랫폼 상에서 통합 및 융합하여 버티컬에 특화된 서비스를 제공하는데 주력하는 한편 세계 IT 시장을 선도하는 글로벌 기업들과의 전략적 제휴를 맺는 등 해외 진출 기반을 구축하기 위해서도 노력할 계획입니다.

이 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술에 투자하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서도 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 올해 말 완공 예정인 네이버의 제2사옥에는 클라우드 로봇 시스템이 적용되어 자율주행, 지도 제작, 로봇 설계 분야에서 국내 최고 수준인 랩스의 기술이 다양한 서비스로봇을 통해 실증될 예정이며, 검증된 솔루션들은 네이버의 차별화된 수익원이 될 것으로 기대합니다.

마지막으로 급변하는 환경 속에서 성장을 가속화하고 필요한 역량을 신속하게 강화할 수 있도록 외부 파트너들과의 협력도 진행 중입니다. 2021년 3월 라인-Z홀딩스 경영통합을 발표 이후 1년 4개월만에 완료하였으며 일본 시장에서의 사업기회를 확대해나가고 있습니다. 또한 네이버는 쇼핑, 결제, 물류로 이어지는 흐름에 완결성을 더하고, 글로벌 콘텐츠 경쟁력을 강화하기 위해, 지난 10월 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤과 자사주 교환 및 전략적 파트너십을 체결하였고, 올 3월에는 신세계, 이마트와 자사주 교환 및 전략적 파트너십을 체결하였습니다. 앞으로도 다양한 분야의 역량 있는 파트너들과의 협업 기회를 모색하며 경쟁력을 강화해 나가고자 합니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제23기 반기	제22기	제21기
	(2021년 6월말)	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)
[유동자산]	4,946,302	10,544,659	5,643,714
· 현금및현금성자산	2,416,648	1,600,304	3,740,514
· 단기금융상품	223,670	291,292	289,911
· 매출채권및기타채권	1,202,382	986,826	1,211,073
· 기타	1,103,602	7,666,237	402,216
[비유동자산]	26,748,586	6,469,580	6,655,813
· 투자자산	23,542,805	4,346,018	3,487,003
· 유형자산	2,006,306	1,684,563	1,596,271
· 무형자산	853,699	105,136	341,443
· 기타비유동자산	345,776	333,863	1,231,096
자산총계	31,694,888	17,014,239	12,299,527
[유동부채]	3,635,599	7,911,751	3,773,119
[비유동부채]	4,795,617	847,356	2,022,482
부채총계	8,431,216	8,759,107	5,795,601
[지배기업 소유주지분]	22,818,596	7,367,219	5,805,228
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,432,457	1,793,273	1,575,308
· 기타자본구성요소	-1,080,782	-1,097,349	-1,498,652
· 이익잉여금	22,450,440	6,654,814	5,712,091
[비지배지분]	445,076	887,913	698,698
자본총계	23,263,672	8,255,132	6,503,926
	(2021년 1월~6월)	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)
영업수익	3,162,619	5,304,146	4,356,240
영업이익	624,459	1,215,342	1,155,025
계속영업순이익	855,179	1,141,024	920,706
당기순이익	15,855,074	844,997	396,821
지배회사지분순이익	15,838,149	1,002,087	583,052
비지배지분순이익	16,925	-157,090	-186,231
기본주당순이익(단위: 원)	106,937	6,877	4,006
희석주당순이익(단위: 원)	106,009	6,833	4,006
연결에 포함된 종속 회사수	76	133	121

* 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 제22기부터 이전

3개년의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제23기 반기	제22기	제21기
	(2021년 6월말)	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)
[유동자산]	1,546,778	958,003	880,762
· 현금및현금성자산	863,597	369,314	414,429
· 단기금융상품	97,199	3,999	3,999
· 매출채권및기타채권	526,784	553,283	410,690
· 기타	59,198	31,407	51,644
[비유동자산]	9,950,165	7,865,548	5,790,825
· 투자자산	8,605,282	6,670,390	4,762,343
· 유형자산	1,233,378	1,078,819	855,943
· 무형자산	48,938	40,108	36,325
· 기타비유동자산	62,567	76,231	136,214
자산총계	11,496,943	8,823,551	6,671,587
[유동부채]	1,180,211	1,269,469	908,933
[비유동부채]	1,891,369	291,955	233,107
부채총계	3,071,580	1,561,424	1,142,040
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	949,628	675,892	362,406
[기타자본구성요소]	-981,487	-1,233,774	-1,548,531
[이익잉여금]	8,440,741	7,803,527	6,699,191
자본총계	8,425,363	7,262,126	5,529,547
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2021년 1월~6월)	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)
영업수익	2,381,054	4,126,629	3,900,013
영업이익	751,300	1,440,814	1,393,812
계속영업순이익	673,277	1,196,925	1,092,525
당기순이익	673,277	1,196,925	1,092,525
기본주당순이익(단위: 원)	4,546	8,214	7,507
희석주당순이익(단위: 원)	4,506	8,168	7,507

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 23 기 반기말 2021.06.30 현재

제 22 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기 반기말	제 22 기말
자산		
유동자산	4,946,301,561,226	10,544,659,200,319
현금및현금성자산	2,416,648,133,105	1,600,304,349,922
단기금융상품	223,670,244,976	291,292,142,737
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	972,564,852,198	922,939,095,062
매출채권및기타채권	1,202,381,936,827	986,826,023,076
재고자산	4,006,898,153	4,344,942,323
당기법인세자산	6,269,372,163	996,472,888
기타유동자산	120,760,123,804	77,702,716,446
매각예정자산 (주19)	0	6,660,253,457,865
비유동자산	26,748,586,269,882	6,469,579,463,451
유형자산 (주6)	2,006,306,028,831	1,684,563,340,866
사용권자산 (주7)	159,837,872,215	129,537,198,819
무형자산 (주8)	853,699,137,641	105,136,186,861
장기금융상품	14,255,722,000	14,255,722,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	2,044,737,453,549	1,801,384,240,769
매출채권및기타채권	30,599,669,459	28,578,223,832
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	2,052,883,095,656	1,330,951,990,243
관계기업및공동기업 투자 (주9)	19,430,928,568,918	1,199,425,686,734
이연법인세자산	111,786,678,583	108,572,845,624
기타비유동자산	43,552,043,030	67,174,027,703
자산총계	31,694,887,831,108	17,014,238,663,770
부채		
유동부채	3,635,598,873,905	7,911,751,492,331
매입채무및기타채무	919,318,104,099	689,280,186,019
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4)	17,944,083,416	17,137,640,886
단기차입금 (주10)	586,855,598,897	576,223,326,575
당기법인세부채	394,707,781,638	384,340,634,677
충당부채 (주12)	4,906,121,911	31,708,383,889
리스부채 (주7)	67,298,425,827	53,345,709,463
기타유동부채	1,644,568,758,117	1,484,474,330,127
매각예정부채 (주19)	0	4,675,241,280,695

비유동부채	4,795,617,240,202	847,355,136,226
매입채무및기타채무	111,302,175,922	68,448,327,272
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4)	73,718,469,556	7,962,264,800
장기차입금 (주10)	1,207,033,939,240	150,678,259,061
사채 (주10)	1,591,565,886,964	0
순확정급여부채 (주11)	500,109,196,975	462,094,245,426
총당부채 (주12)	8,086,323,633	9,186,175,870
리스부채 (주7)	108,950,282,641	92,170,749,140
이연법인세부채	1,194,356,702,442	56,519,491,022
기타비유동부채	494,262,829	295,623,635
부채총계	8,431,216,114,107	8,759,106,628,557
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	22,818,595,386,384	7,367,219,163,302
자본금 (주13)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주13)	1,432,457,200,890	1,793,273,489,872
기타자본구성요소	(1,080,783,084,065)	(1,059,479,508,530)
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액	0	(37,870,641,018)
이익잉여금	22,450,439,930,059	6,654,814,483,478
비지배지분	445,076,330,617	887,912,871,911
자본총계	23,263,671,717,001	8,255,132,035,213
자본과부채총계	31,694,887,831,108	17,014,238,663,770

연결 포괄손익계산서

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 반기		제 22 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	1,663,549,112,320	3,162,619,182,965	1,276,041,988,441	2,430,736,033,472
영업비용	(1,327,923,650,435)	(2,538,160,572,666)	(967,958,823,847)	(1,830,870,418,181)
영업이익	335,625,461,885	624,458,610,299	308,083,164,594	599,865,615,291
기타수익	5,679,436,055	22,531,856,064	7,083,894,841	22,843,332,135
기타비용	26,911,626,558	70,218,376,027	30,747,279,585	42,573,421,231
이자수익	4,473,847,094	7,958,637,732	4,830,626,731	9,560,211,457
금융수익	290,866,810,225	388,948,524,629	45,247,680,402	172,791,220,545
금융비용	75,464,341,030	112,707,457,522	61,510,565,197	81,070,202,878
지분법손익 (주9)	112,850,862,771	211,044,610,481	16,362,374,571	27,976,460,898
법인세비용차감전순이익	647,120,450,442	1,072,016,405,656	289,349,896,357	709,393,216,217

법인세비용 (주14)	106,568,494,811	216,837,318,750	93,674,110,852	217,159,370,958
계속영업순이익(손실)	540,551,955,631	855,179,086,906	195,675,785,505	492,233,845,259
중단영업이익(손실) (주19)	0	14,999,894,577,525	(104,993,581,695)	(266,677,059,584)
당기순이익	540,551,955,631	15,855,073,664,431	90,682,203,810	225,556,785,675
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)				
계속영업이익	527,652,690,704	841,771,490,177	198,102,828,396	493,468,882,385
중단영업이익(손실)	0	14,996,377,524,381	(50,839,752,472)	(161,401,863,224)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)				
계속영업이익	12,899,264,927	13,407,596,729	(2,427,042,891)	(1,235,037,126)
중단영업이익(손실)	0	3,517,053,144	(54,153,829,223)	(105,275,196,360)
기타포괄손익	30,704,734,330	(95,571,342,213)	125,119,117,888	198,524,254,314
후속기간에 당기순익으로 재분류되는 항목				
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익		(483,039,456)	(323,017,423)	(646,993,384)
해외사업환산손익	22,340,986,426	44,263,642,135	18,549,554,563	148,457,088,254
지분법자본변동 (주9)	(57,883,021,140)	(264,631,643,925)	12,236,918,453	36,241,790,374
후속기간에 당기순익으로 재분류되지 않는 항목				
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	40,614,392,251	95,744,444,842	56,040,626,830	(22,595,990,267)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	23,216,600,808	23,216,600,808	37,675,047,376	37,675,047,376
지분법자본변동 (주9)	2,415,775,985	6,318,653,383	938,412,296	(609,075,349)
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	1,575,793	2,387,310
총포괄이익	571,256,689,961	15,759,502,322,218	215,801,321,698	424,081,039,989
총 포괄손익의 귀속				
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	557,893,087,153	15,741,251,609,621	264,263,751,871	506,666,484,388
총 포괄손익, 비지배지분	13,363,602,808	18,250,712,597	(48,462,430,173)	(82,585,444,399)
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)				
계속영업순이익 (단위 : 원)	3,550	5,684	1,363	3,394
중단영업순이익(손실) (단위 : 원)	0	101,253	(350)	(1,110)
희석주당순이익 (단위 : 원)				
계속영업순이익 (단위 : 원)	3,519	5,634	1,363	3,394
중단영업순이익(손실) (단위 : 원)	0	100,375	(350)	(1,110)

연결 자본변동표

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합		

					계		
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,575,307,844.43 8	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
당기손이익				332,067,019,161	332,067,019,161	(106,510,233,486)	225,556,785,675
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익			(646,993,384)		(646,993,384)		(646,993,384)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(28,377,174,359)		(28,377,174,359)	5,781,184,092	(22,595,990,267)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				37,675,047,376	37,675,047,376		37,675,047,376
해외사업환산손익			135,562,609,669		135,562,609,669	12,894,478,585	148,457,088,254
지분법자본변동 (주9)			30,384,799,110		30,384,799,110	5,247,915,915	35,632,715,025
순확정급여부채 재측정요소				1,176,815	1,176,815	1,210,495	2,387,310
배당금지급 (주15)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)	(119,259,444)	(54,807,630,364)
주식보상비용			12,531,171,056		12,531,171,056	18,038,531,694	30,569,702,750
주식선택권의 행사 (주13)							
자기주식의 취득 (주13)			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 처분 (주13)							
자기주식의 소각 (주13)			39,758,492,229	(39,758,492,229)			
종속기업의 처분							
사업결합 (주18)						140,099,683,679	140,099,683,679
종속기업의 유상증자		679,656,355,024			679,656,355,024	259,069,068,084	938,725,423,108
비지배자분과의 거래 (주18)							
기타		(20,358,955,823)			(20,358,955,823)	11,131,941,031	(9,227,014,792)
2020.06.30 (기말자본)	16,481,339,500	2,234,605,243.63 9	(1,324,956,112,968)	5,987,387,833,345	6,913,518,303,516	1,044,332,965,954	7,957,851,269,470
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,793,273,489.87 2	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
당기손이익				15,838,149,014.55 8	15,838,149,014,558	16,924,649,873	15,855,073,664.43 1
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익			(483,039,456)		(483,039,456)		(483,039,456)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			96,203,131,499		96,203,131,499	(458,686,657)	95,744,444,842
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				23,216,600,808	23,216,600,808		23,216,600,808
해외사업환산손익			43,056,927,727		43,056,927,727	1,206,714,408	44,263,642,135
지분법자본변동 (주9)			(258,891,025,515)		(258,891,025,515)	578,034,973	(258,312,990,542)
순확정급여부채 재측정요소							
배당금지급 (주15)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)		(59,278,532,070)
주식보상비용			50,104,529,333		50,104,529,333	19,961,594,696	70,066,124,029
주식선택권의 행사 (주13)		19,603,828,088	8,906,285,740		28,510,113,828		28,510,113,828
자기주식의 취득 (주13)							
자기주식의 처분 (주13)		254,132,068,967	82,848,529,241		336,980,598,208		336,980,598,208
자기주식의 소각 (주13)							
종속기업의 처분		363,352,647,015	(215,252,060)	(6,461,636,715)	356,675,758,240	(502,054,355,750)	(145,378,597,510)
사업결합 (주18)							
종속기업의 유상증자							
비지배자분과의 거래 (주18)		(997,904,833,052)	(4,963,021,026)		(1,002,867,854,078)	21,005,507,163	(981,862,346,915)
기타							
2021.06.30 (기말자본)	16,481,339,500	1,432,457,200.89 0	(1,080,783,084,065)	22,450,439,930.05 9	22,818,595,386,384	445,076,330,617	23,263,671,717.00 1

연결 현금흐름표

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 반기	제 22 기 반기
영업활동현금흐름	540,060,471,291	570,934,792,335
영업으로부터 창출된 현금흐름	932,588,151,351	842,660,506,257
이자의 수입	11,346,933,006	12,281,249,262
이자의 지급	(20,469,551,157)	(19,966,041,175)
배당금의 수취	35,686,925,228	21,067,681,557
법인세의 납부	(419,091,987,137)	(285,108,603,566)
투자활동현금흐름	(13,030,412,745,255)	(1,670,182,851,633)
단기금융상품의 순증감	102,766,999,250	(213,299,780,457)
장기금융상품의 증가		(2,560,000,000)
장기금융상품의 감소		10,171,844,071
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(3,684,834,537,430)	(1,648,526,491,867)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	3,434,628,190,750	749,363,780,505
유형자산의 취득 (주6)	(492,060,101,917)	(414,685,764,593)
유형자산의 처분	5,195,314,445	21,684,077,755
리스채권의 회수	1,523,389,887	144,460,153
무형자산의 취득 (주8)	(31,750,569,210)	(35,558,929,621)
무형자산의 처분	349,355,871	1,490,598,152
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(215,440,738,135)	(1,025,571,916)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	218,552,470,592	193,398,384,243
관계기업및공동기업투자주식의 취득 (주9)	(504,708,236,594)	(303,953,311,098)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	47,742,125,310	19,598,389,232
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(683,510,089,606)	2,260,617,141
종속기업의 관계기업 전환으로 인한 순현금흐름	(11,244,661,283,837)	
단기대여금의 순증감		(34,041,049,217)
장기대여금의 순증감		(11,354,566,846)
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	15,794,965,369	(3,289,537,270)
재무활동현금흐름	11,161,155,910,655	1,005,683,712,883
단기차입금의 차입	82,849,671,947	241,811,536,768
단기차입금의 상환	(206,972,694,508)	(51,111,186,773)
장기차입금의 차입	1,245,182,096,931	
사채의 발행	9,403,866,052,933	
리스부채의 상환	(59,580,494,752)	(80,129,282,270)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	65,003,010,860	
자기주식의 취득		(15,516,003,480)

자기주식의 처분	176,311,078,889	
배당금 지급	(59,278,532,070)	(54,807,630,364)
종속기업의 유상증자		938,725,423,108
주식선택권의 행사	35,451,753,700	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	110,688,341,632	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(349,694,956,535)	
기타재무활동으로 인한 현금유입액	1,069,724,235,602	
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(352,393,653,974)	26,710,855,894
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(99,823,267,133)	64,156,464,978
현금및현금성자산의순증감	(1,429,019,630,442)	(29,407,881,437)
기초현금및현금성자산	3,845,667,763,547	3,740,513,761,418
기초 매각예정자산으로 분류된 현금 및 현금성자산	2,245,363,413,625	
기초 재무상태표상 현금 및 현금성자산	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418
기말현금및현금성자산	2,416,648,133,105	3,711,105,879,981

3. 연결재무제표 주식

제 23 기 반기 2021년 1월 1일부터 2021년 6월 30일까지

제 22 기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당반기말 현재 주요주주는 국민연금공단(9.99%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당반기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업종	연결실체 지분율(%)(*1)		연차 결산월
				당반기말	전기말	
네이버	네이버클라우드	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	스노우	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 및 서비스	80.55	100.00	12월
	드라마앤컴퍼니(*4)(*6)	대한민국	명함 어플리케이션 개발 및 운영	40.59	81.18	12월
	오디언소리	대한민국	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	컴퍼니에이아이(*2)	대한민국	SI 서비스 개발 및 연구	-	100.00	12월
	서치솔루션	대한민국	검색솔루션 개발	100.00	100.00	12월
	웍스모바일	대한민국	그룹웨어 개발 및 서비스 운영	89.41	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜	대한민국	전자금융업	89.21	81.16	12월
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	97.73	97.00	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어	대한민국	투자	99.31	99.31	12월

	Do Ventures Annex Fund LP	미국	투자	99.01	99.01	12월
	A-Holdings (구, LINE)(*4)(*5)(*6)	일본	모바일 서비스 개발	50.00	78.18	3월
	NAVER J.Hub	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	V Live	미국	온라인 스트리밍 서비스	100.00	100.00	12월
	NAVER BAND	미국	북미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	100.00	100.00	12월
	NAVER France	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	66.60	100.00	12월
	NAVER VIETNAM	베트남	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	99.00	99.00	12월
	에스브이에이소다사모투자	대한민국	투자	99.52	99.52	12월
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	대한민국	투자	98.81	98.81	12월
	스마트 스프링펀드(*3)	대한민국	투자	48.39	48.39	12월
	네이버벤처스	대한민국	장애인표준사업장 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER WP I, L.P	미국	현지 사업 운영	100.00	-	12월
	NAVER WP II, LLC	미국	현지 사업 운영	100.00	-	12월
	Wattpad Corp.	캐나다	글로벌 웹소셜 플랫폼	100.00	-	12월
Wattpad Corp	Wattsub	캐나다	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	Wattpad Studios.	캐나다	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	WP Technology (UK)	영국	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	WP Technology	미국	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	Wattpad Inc.	미국	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
Wattpad Studios	Wattpad Studios (Cell Phone Swap)	캐나다	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	100.00	-	12월
NAVER France	C-Fund	프랑스	투자	99.00	99.75	12월
	C-Fund sub fund 2	프랑스	투자	98.97	-	12월
	C-Fund sub fund 3	프랑스	투자	99.75	-	12월
네이버클라우드	NAVER Cloud Asia Pacific	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud America	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스	인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment	네이버웹툰(유)	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
네이버웹툰(유)	리코	대한민국	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	비닷두	대한민국	영상검색 솔루션 개발	66.57	66.57	12월
	YLAB Japan	일본	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	일본	만화 및 컨텐츠 유통	52.00	52.00	12월
네이버웹툰컴퍼니	Watong Entertainment	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	웹컨텐츠 제작 및 유통	58.04	93.99	12월
	어유즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇(*2)	대한민국	온라인 커머스 플랫폼 운영	-	100.00	12월
	세미콜론 스튜디오	대한민국	영상 컨텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	네이버제트	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	88.99	88.99	12월

	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW USA	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Vietnam	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	75.00	100.00	12월
	크림	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	71.73	-	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
드라마엔컴퍼니	myBridge(*4)	일본	명함 어플리케이션 서비스 운영	-	100.00	12월
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	100.00	100.00	12월
	엔에프보험서비스	대한민국	보험중개	100.00	100.00	12월
A-Holdings(구,LINE)	LINE SOUTHEAST ASIA(*4)	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LFG HOLDINGS(*4)	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Ventures(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LINE Fukuoka(*4)	일본	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월
	Gatebox(*4)	일본	IoT 제품의 기획 및 개발	-	55.09	3월
	LINE Growth Technology(*4)	일본	모바일 서비스 개발	-	100.00	3월
	LINE Conomi(*4)(*6)	일본	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	49.90	100.00	3월
	LINE TICKET(*4)	일본	e-Ticket 서비스 운영	-	51.00	3월
	Next Library(*4)	일본	인터넷정보서비스업	-	100.00	3월
	LINE Pay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LINE Financial(*4)	일본	금융사업	-	100.00	3월
	LINE Ventures Global(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LINE Ventures Japan(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LVC(*4)	일본	금융사업	-	90.00	3월
	LINE Healthcare(*4)	일본	원격 의료 서비스업	-	51.00	3월
	LINE Business Support(*4)	일본	사업지원, 인력공급	-	100.00	3월
	HOP(*4)	일본	매칭 서비스 운영	-	60.00	3월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM(*4)	베트남	현지 서비스 및 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Split Preparation(*4)	일본	전략적 제휴, 서비스 통합	-	100.00	3월
	DEMAE-CAN(*4)	일본	배달 어플리케이션 서비스	-	60.93	8월
DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO(*4)	일본	식품가공	-	100.00	8월
LINE Split Preparation	라인프렌즈(*4)(*6)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	30.00	100.00	3월
	라인플러스(*4)	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	-	100.00	3월
라인플러스	라인업(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	라인스튜디오(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	라인플레이(*4)	대한민국	아바타 개발 및 구축 서비스	-	100.00	3월
	네무스텍(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	-	100.00	3월
	그레이해쉬(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	-	76.99	3월
	LINE Euro-Americas(*4)	미국	모바일 서비스 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Digital Technology (Shanghai)(*4)	중국	모바일 서비스 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Taiwan(*4)	대만	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월

	LINE Company (Thailand)(*4)	태국	모바일 서비스 운영	-	99.95	3월
	PT. LINE PLUS INDONESIA(*4)	인도네시아	모바일 서비스 운영	-	99.99	3월
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology(*4)	중국	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	100.00	3월
	JDW(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	81.20	3월
JDW	JDW Taxi(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	62.50	3월
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (*4)	베트남	온라인 정보제공업	-	99.11	3월
LINE Ventures	LINE Investment Technologies(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
라인프렌즈	마크티(*4)	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	-	51.00	3월
	LINE Friends Japan(*4)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends(*4)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends Taiwan(*4)	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade (*4)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
LINE Pay	라인비즈플러스(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	BALIE(*4)	일본	검색 광고서비스업	-	100.00	3월
	Webpay Holdings(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LINE Pay hokkaido(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	70.00	3월
	LINE Pay Taiwan(*4)	대만	모바일 빌링기획 및 개발	-	70.01	3월
Webpay Holdings	Webpay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스(*4)	대한민국	금융사업	-	100.00	3월
	LINE Credit(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Securities(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Bank Preparatory(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Financial Asia(*4)	홍콩	금융사업	-	100.00	3월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan(*4)	대만	금융사업	-	100.00	3월
LVC	언블락(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	언체인(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	50.98	3월
	LVC USA(*4)	미국	금융사업	-	100.00	3월
	LINE TECH PLUS(*4)	싱가폴	금융사업	-	100.00	3월
	Unblock Ventures(*4)	홍콩	금융사업	-	100.00	3월
NAVER J.Hub	Mirai Fund(*4)(*6)	일본	투자	90.00	100.00	12월
Mirai Fund LLP	Mission Worldwide Group(*4)	버진아일랜드	소프트웨어 개발 및 공급업	-	68.28	12월
Mission Worldwide Group	CHOCO Media(*4)	대만	모바일 서비스 운영	-	100.00	12월

- (*1) 연결실체지분율은 연결회사가 보유한(전기말은 매각예정으로 분류된 법인 포함) 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.
- (*2) 당반기 중 청산되었습니다.
- (*3) 스마트 스프링펀드에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원(General Partner)으로서 투자이사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 소프트뱅크와의 경영통합에 따라 전기에 매각예정자산으로 분류된 바 있으며 당반기 중

에 지배구조가 개편되어 연결대상에서 제외되었습니다.

(*5) 전기말까지 연결회사의 종속기업이었던 LINE이 당반기 중 완료된 경영통합의 결과로 A-Holdings로 회사 이름을 변경하였습니다. 당반기 중 종속기업 LINE의 기존 사업부와 투자주식은 A-Holdings의 종속기업 LINE Corp으로 이전되었습니다.

(*6) 당반기 중 지분을 하락으로 종속기업에서 관계기업 및 공동기업으로 분류되었습니다(주석9 참조).

나. 연결대상범위의 변동

(1) 당반기 중 신규로 연결에 포함된 기업

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	NAVER WP I L.P, NAVER WP II LLC, C-fund sub fund2, C-Fund sub fund 3
분할설립에 따른 지배력 획득	크림
신규취득에 따른 지배력 획득	Wattpad Corp., Wattsub, Wattpad Studios, WP Technology (UK), WP Technology, Wattpad Inc., Wattpad Studios (Cell Phone Swap)

(2) 당반기 중 연결에서 제외된 기업

구 분	종속기업
청산	컴퍼니에이아이, 하트잇
지배구조 개편	드라마앤컴퍼니, A-Holdings(구, LINE), myBridge, 라인플러스, LINE SOUTHEAST ASIA, LFG HOLDINGS, LINE Ventures, LINE Fukuoka, Gatebox, LINE Growth Technology, LINE Conomi, LINE TICKET, Next Library, LINE Pay, LINE Financial, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LVC, LINE Healthcare, LINE Business Support, HOP, LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Split Preparation, DEMAЕ-CAN, SATSUMAEBISUDO, 라인업, 라인스튜디오, 라인플레이, 네무스택, 그레이해쉬, LINE Euro-Americas, LINE Digital Technology (Shanghai), LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), PT. LINE PLUS INDONESIA, Beijing Wangzhongwenda Technology, SHINEWANT TECHNOLOGY, JDW, JDW Taxi, LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY, LINE Investment Technologies, 라인프렌즈, 마크티, LINE Friends Japan, LINE Friends, LINE Friends Taiwan, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 라인비즈플러스, BALIE, Webpay Holdings, LINE Pay hokkaido, LINE Pay Taiwan, Webpay, 라인파이낸셜 플러스, LINE Credit, LINE Securities, LINE Bank Preparatory, LINE Financial Asia, LINE Financial Taiwan, 언블락, 언체인, LVC USA, LINE TECH PLUS, Unblock Ventures, Mirai Fund, Mission Worldwide Group, CHOCO Media

2. 중요한 회계정책

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2021년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 요약반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기연결재무제표는 보고기간말인 2021년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 코로나19(Covid-19) 관련 임차료 면제·할인·유예에 대한 실무적 간편법
실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정: 이자율지표 개혁(2단계 개정)
이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체 시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등
코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용
인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나

, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

· 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

나. 회계정책

요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가.(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 계속영업 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치

당반기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성화시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되고 인식된 연결회사의 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당반기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	33,295,597	929,705,302	2,054,301,407	3,017,302,306
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	2,005,405,704	-	47,477,392	2,052,883,096
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	91,662,553	91,662,553

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,117,384	898,821,711	1,801,384,241	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,279,220,720	-	51,731,270	1,330,951,990
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	25,099,906	25,099,906

전기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,106,733	198,695,507	233,802,240
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	76,288,580	467,037	76,755,617
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,078,048	-	29,142,772	30,220,820
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-	-	999,955

나. 관측할 수 없는 유의적 투입변수를 사용한 공정가치 측정

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당반기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당반기			전반기		
	당기손익 -공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익 -공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
총손익						
당기손익인식액(*1)	252,489,568	-	1,559,636	45,256,003	-	213,457
기타포괄손익인식액(*2)	-	(4,125,003)	-	-	7,570,909	-
매입/차입금액	386,411,680	10,916,512	65,003,011	148,300,202	1,025,572	-
매도/상환금액	(374,385,462)	(7,468,348)	-	(23,212,930)	(4,440,360)	-
수준1로의 이동	(8,106,794)	(3,232,665)	-	-	-	-
기타(*3)	(1,578,285)	-	-	7,684,978	(8,288,497)	-
외환차이	(228,244)	(178,597)	-	8,841,413	1,448,662	96,072
처분자산집단 매각(*4)	(200,380,804)	(29,775,586)	-	-	-	-
반기말금액	2,054,301,407	47,477,392	91,662,553	1,393,970,160	70,208,695	8,649,264

(*1) 당반기 및 전반기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 이익 402백만원 및 이익 445백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 당반기 및 전반기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 344백만원 및 2,559백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 보유한 공정가치금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

(*4) 전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산은 당반기 중 처분집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당반기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	1,097,647,112	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	13.47% ~ 72.06%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES PSR	1.02 ~ 15.44 0.31 ~ 10.51

					PER	2.40 ~ 25.44
					PBR	1.71 ~ 10.34
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	12.42% ~ 16.90%
수익증권 및 펀드	16,849,852	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	956,654,295	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	912,855,450	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	47,477,392	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.47 ~ 12.13
					PSR	1.47 ~ 4.68
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	91,662,553	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	24.17% ~ 35.04%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치		수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업	중단영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산							
복합금융상품 및 지분상품	1,093,394,279	93,395,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동 성	기초자산의 변동성	24.50% ~ 115.70%
				시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.19 ~ 11.70
						EV/SALES	1.30 ~ 20.12
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.82% ~ 16.90%				
수익증권 및 펀 드	16,623,508	34,105,876	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀 드	707,989,962	105,299,938	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	882,198,203	1,000,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	-	857	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품							
채무증권	-	76,288,580	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	-	467,037	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품							
지분증권	51,731,270	29,142,772	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
						PSR	1.28 ~ 5.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채							
파생상품	25,099,906	-	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	27.82%~32.17%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

5. 영업부문 정보

가. 연결회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익 계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 서비스별 영업현황

연결회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전반기는 변경된 분류기준에 따라 재작성 되었습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	1,578,706,912	49.92	1,322,852,524	54.42
커머스(*2)	689,617,038	21.81	487,438,598	20.05
핀테크(*3)	442,131,021	13.98	302,306,989	12.44
콘텐츠(*4)	275,540,004	8.71	206,318,612	8.49
클라우드(*5)	176,624,208	5.58	111,819,310	4.60
계속영업 소계	3,162,619,183	100.00	2,430,736,033	100.00
중단영업	472,178,882		1,203,796,387	
합 계	3,634,798,065		3,634,532,420	

(*1) 검색, 디스플레이

(*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등

(*3) 페이서비스, 디지털금융

(*4) 웹툰, 뮤직, V, SNOW 등

(*5) 클라우드, 워스 등

다. 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당반기	전반기	당반기말	전기말
국 내	3,021,098,207	2,355,593,803	2,236,201,357	1,838,775,695
일 본	74,979,662	60,804,971	78,663,392	72,396,600
기 타	66,541,314	14,337,259	748,530,333	75,238,459
계속영업 소계	3,162,619,183	2,430,736,033	3,063,395,082	1,986,410,754
중단영업/매각예정자산	472,178,882	1,203,796,387	-	1,477,570,645
합 계	3,634,798,065	3,634,532,420	3,063,395,082	3,463,981,399

(*) 금융상품(관계·공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익인식 시점		
한 시점에 인식	2,267,314,305	1,776,773,202
기간에 걸쳐 인식	895,304,878	653,962,831
계속영업 소계	3,162,619,183	2,430,736,033
중단영업	472,178,882	1,203,796,387
합 계	3,634,798,065	3,634,532,420

6. 유형자산

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	1,684,563,341	1,596,271,318
취득 및 자본적지출	476,823,775	425,606,878
사업결합으로 인한 취득(주석18)	296,906	2,031,133
감가상각(*1)	(160,292,188)	(177,521,039)
처분/폐기/손상	(1,491,419)	(24,859,700)
기타(*2)	6,405,614	16,788,969
반기말금액	2,006,306,029	1,838,317,559

(*1) 전반기 금액에는 중단영업과 관련된 유형자산의 감가상각비 59,075백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

나. 당반기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,788백만원(전반기: 903백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.83%(전반기: 3.47%)입니다.

7. 리스

가. 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	82,053,439	84,121,347
차량운반구	1,418,272	1,055,010
IDC건물	71,725,905	40,754,925
전용회선	4,640,256	3,605,917
합계	159,837,872	129,537,199
리스채권	9,090,785	64,717

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말
리스부채		
유동	67,298,426	53,345,709
비유동	108,950,282	92,170,749
합계	176,248,708	145,516,458

전기말 리스와 관련하여 매각예정자산 및 매각예정부채로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	전기말
사용권자산	683,421,336
리스채권	60,237
리스부채	
유동	128,173,147
비유동	553,338,423
합계	681,511,570

당반기 중 증가된 사용권자산은 133,088백만원(계속영업 63,044백만원, 중단영업 70,044백만원)입니다.

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	20,030,244	18,597,757
차량운반구	340,279	319,300
IDC건물	11,014,873	5,924,308
전용회선	923,977	671,147
합계	32,309,373	25,512,512
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	2,441,630	2,147,838
단기리스료 및 소액자산리스료	3,884,969	1,266,518

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 연결포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

중단영업의 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비	-	72,369,016
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	2,254,531	6,752,041
단기리스료 및 소액자산리스료	575,373	2,606,543
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	8,163,436	24,731,385

당반기 중 계속영업으로부터 발생한 리스의 총 현금유출은 41,996백만원, 총 현금유입은 1,502백만원입니다. 중단영업으로부터 발생한 리스의 총 현금유출은 34,904백만원, 총 현금유입은 21백만원입니다.

8. 무형자산

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	105,136,187	341,442,833
취득 및 자본적지출	17,158,304	36,842,171
사업결합으로 인한 취득(주석18)	664,880,629	215,636,475
감가상각(*1)	(6,268,423)	(19,270,317)
처분/폐기/손상	(2,835,179)	(7,280,840)

기타(*2)	75,627,620	16,674,366
반기말금액	853,699,138	584,044,688

(*1) 전반기 중 중단영업과 관련된 무형자산상각비가 14,553백만원 포함되어 있습니다.

(*2) 기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

9. 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종목	주요 영업활동	소재국가	연차 결산월	당반기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	993,226	995,211
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.43	6,163,633	5,799,825
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	525,776	756,726
	실리콘큐브(*2)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,144,529	1,060,944
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	49,780,289	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,022,633	3,123,103
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	57.13	9,623,378	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	978,923	3,905,332
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	12,025,011	9,544,595
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	5,538,285	2,077,009
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	5,637,460	6,580,164
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	43,459,465	44,130,666
	와이지네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	48,601,241	48,348,016
	소란 신기술사업투자조합 1호(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	813,140	818,946
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	투자	대한민국	12월	45.08	203,749,306	208,270,708
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*4)(*5)	투자	대한민국	12월	16.67	71,496,649	59,177,234
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*5)	투자	싱가폴	12월	40.00	290,340,063	240,051,940
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.88	2,465,761	2,249,591
	K-Fund I (*1)(*10)	투자	프랑스	12월	74.81	261,640,577	226,308,396
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)(*5)	투자	캐나다	12월	70.33	326,010,302	195,108,242
	더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,677,926	1,697,935
	스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	41.50	1,391,002	420,153
	빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,356,778	1,358,322
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	716,902	491,363
	제이큐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	140,285	205,450
	제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	351,671	364,841
	수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	366,365	379,585
	엑시스(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	28.21	-	-
	퍼스트코웰창업벤처전문사모투자	투자	대한민국	12월	21.13	1,225,179	1,243,933
	Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	21.30	464,933	536,497
	라인게임즈(*5)(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	65,277,244
	Epic Voyage(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	26,340
	LINE Music(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	55,220
	Transcosmos Online Communication(*6)	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	-	-	899,160
	LENSA,LTD.(*6)	모바일 광고서비스업	일본	12월	-	-	1,170,140
	LINE Mobile(*6)	통신서비스업	일본	12월	-	-	72,002,818
	Venture Republic(*5)(*6)	온라인 정보제공업	일본	12월	-	-	5,596
	PT. Bank KEB HANA Indonesia(*6)	은행, 금융사업	인도네시아	12월	-	-	159,229,649
	FOLIO Holdings(*5)(*6)	금융사업	일본	12월	-	-	13,062,312
IPASS(*6)	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	-	-	10,488,306	
Connection Labs Ltd(*2)(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대만	12월	-	-	-	

	얼라이언스인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	1,498,486	1,148,343	
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	컨텐츠 제작	베트남	12월	35.36	161,156	328,609	
	페이머스튜디오	의류, 잡화, 뉴스 제공업	대한민국	12월	33.33	1,568,651	602,585	
	브렉스랩(*2)	프로그래밍 서비스업	대한민국	12월	27.99	-	-	
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	171,385	171,603	
	Japan Food Delivery Co.,Ltd(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	1,086,193	
	인공지능연구원(*4)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	2,326,523	2,615,481	
	스튜디오몰	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	2,944,290	2,956,470	
	Do Ventures Fund I-A, L.P	투자	Cayman Islands	12월	27.74	4,785,802	5,026,657	
	플레이스에이	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	48.78	155,100	2,430	
	시나몬게임즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	230,819	723,446	
	LINE MAN(*5)(*6)	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	12월	-	-	210,083,387	
	와이엔컬처앤스페이스	음반 제작 및 기획	대한민국	12월	37.50	3,254,610	1,873,943	
	SMEJ Plus	글로벌팬심관련 투자	일본	12월	30.07	35,735,063	36,838,066	
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자 조합	투자	대한민국	12월	37.74	1,873,232	2,000,000	
	Carousell Pte(*4)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.13	64,932,387	66,408,113	
	해브잇	모바일서비스개발	대한민국	12월	28.57	2,857	2,857	
	A-Holdings(*5)(*7)	모바일서비스개발	일본	3월	50.00	16,990,661,824	-	
	드라마엔컴퍼니(*5)(*8)	명함 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	40.59	46,266,776	-	
	라인프렌즈(*5)(*8)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	84,290,099	-	
	LINE Conomi(*8)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	49.90	4,529,989	-	
	Seno	컨텐츠 제작	중국	12월	45.00	98,223	-	
	에이투지	컨텐츠 공급	대한민국	12월	26.67	39,992,566	-	
	삼스튜디오	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	854,737	-	
	위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	12월	33.91	211,884,515	-	
	Sasom Company Limited	플랫폼투자	태국	12월	20.10	1,012,861	-	
	스튜디오호호이	컨텐츠 공급	대한민국	12월	33.02	400,000	-	
	글빛이야기꾼	컨텐츠 공급	대한민국	12월	28.57	200,000	-	
	스튜디오389	컨텐츠 공급	대한민국	12월	30.02	100,000	-	
	온리원엔터테인먼트	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	250,012	-	
	소 계						18,851,882,651	1,770,291,028
공동 기업	Mirai Fund(*5)(*9)	투자	일본	12월	90.00	561,902,914	-	
	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	638,409	558,452	
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	2,211,459	2,128,476	
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	2,162,872	2,033,387	
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	798,990	656,154	
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,040,052	896,395	
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	919,916	829,410	
	아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	313,087	279,564	
	스쿨점(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	560,148	501,444	
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	843,903	704,929	
	썬랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	953,136	804,861	
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,147,229	983,593	
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	369,147	368,339	
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	209,671	201,055	
	다나아데이터	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,974,985	4,961,445	
	LINE Project 조합(*6)	투자	일본	12월	-	-	-	
	Lantu Games(*6)	모바일서비스 개발	홍콩	12월	-	-	-	
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*6)	결제서비스업	태국	12월	-	-	7,207,359	
	Collab+LINE(*6)	투자	미국	12월	-	-	1,661,831	
	Kasikorn LINE(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	태국	12월	-	-	45,829,583	
	LINE Bank Taiwan Limited(*6)	금융사업	대만	12월	-	-	186,479,181	

	소 계	579,045,918	257,085,458
	합 계	19,430,928,569	2,027,376,486
	매각예정 자산	-	827,950,799
	계속영업 부문	19,430,928,569	1,199,425,687

- (*1) 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 전기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (*3) 피투자기업의 결손 누적으로 전기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
- (*4) 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*5) 피투자기업의 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.
- (*6) 전기말 매각예정자산으로 분류되었으며 당반기 중 경영통합이 완료됨에 따라 처분되었습니다.
- (*7) 당반기 중 처분자산집단을 매각한 대가로 수령한 A-holdings 지분을 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*8) 당반기 중 지분율 하락으로 지배력을 상실하여 관계기업으로 분류되었습니다.
- (*9) 당반기 중 지배력을 상실하였으며, 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.
- (*10) 처분자산집단에 포함되어 있던 종속기업이 보유했던 지분은 당반기 중 처분되었습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		1,183,518,183	15,907,504	1,199,425,687
취득		17,757,793,024	573,687,781	18,331,480,805
지분법평가 (*1)	지분법손익	210,740,946	303,664	211,044,610
	지분법자본변동	(280,964,189)	(10,853,031)	(291,817,220)
	배당	(27,232,719)	-	(27,232,719)
	기타증감	8,027,406	-	8,027,406
반기말금액		18,851,882,651	579,045,918	19,430,928,569

(*1)A-Holdings 포함한 일부 관계·공동기업의 식별가능한 무형자산의 가치를 평가 중입니다. 당 반기말 현재 평가가 진행중이며, 최종 가치평가 결과에 따라 지분법평가 결과가 조정 될 것입니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구 분		관계기업 투자주식	공동기업 투자주식	합 계
기초금액		1,482,017,959	76,250,226	1,558,268,185
취득		105,127,450	201,840,802	306,968,252
처분		(39,214,123)	-	(39,214,123)
지분법평가	지분법손익(*1)	(3,379,839)	(5,355,604)	(8,735,443)
	지분법자본변동(*2)	34,232,710	1,400,005	35,632,715
	배당	(22,875,714)	-	(22,875,714)
	기타증감	(5,777,257)	14,027	(5,763,230)
반기말금액		1,550,131,186	274,149,456	1,824,280,642

(*1) 전반기 중 중단영업과 관련된 지분법손실 36,712백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 전반기 중 중단영업과 관련된 지분법자본변동 12,130백만원이 포함되어 있습니다.

다. 연결회사는 엑시즈에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당반기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,159백만원입니다.

10. 차입금 및 사채

가. 당반기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

구 분	차입처	최장만기일	연이자율 (%)	당반기말		전기말		
				장부금액	외화금액	장부금액	외화금액	
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation(*2)	-	-	-	-	21,085,200	JPY 2,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	105,426,000	JPY 10,000,000천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	-	-	-	-	10,542,600	JPY 1,000,000천
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*1)	-	10.00	2,280,317	HKD 15,667천	2,198,849	HKD 15,667천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*1)	-	10.00	1,139,042	HKD 7,825천	1,098,348	HKD 7,825천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*1)	-	10.00	2,280,356	HKD 15,667천	2,198,886	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*1)	-	10.00	33,997,094	HKD 233,577천	32,782,495	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited(*1)	-	10.00	5,701,157	HKD 39,170천	5,497,475	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*1)	-	10.00	22,699,066	HKD 155,954천	21,888,107	HKD 155,954천
	원화대출	우리은행	2022.02.03	1.91	299,998,167	-	299,998,167	-
	외화대출	CitiBank	2022.04.15	0.40	51,106,000	JPY 5,000,000천	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	3,264,000	USD 3,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	17,408,000	USD 16,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	2,176,000	USD 2,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)(*3)	-	-	-	-	780,971,268	JPY 74,077,672천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)(*3)	-	-	-	-	59,528,453	JPY 5,646,468천
	외화대출	Shinsei Bank, Limited (*2)	-	-	-	-	10,542,600	JPY 1,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	원화대출	신한은행	-	-	-	-	30,000,000	-
원화대출	하나은행	-	-	-	-	10,000,000	-	
유동성 장 기 차입금	원화대출	신한은행	2021.10.31	2.21	45,000,000	-	45,000,000	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2025.09.23	0.83	61,327,200	JPY 6,000,000천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.83	61,327,200	JPY 6,000,000천	-	-
	원화대출	씨니솔루션제삼차	-	-	-	-	50,000,000	-
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	-	-	-	-	15,814	JPY 1,500천
소 계					586,855,599	JPY 17,000,000천 HKD 467,860천	1,748,830,762	JPY 116,225,640천 USD 21,000천 HKD 467,860천
장기 차입금	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	-	-	-	-	23,721	JPY 2,250천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2023.09.25	0.73	73,042,353	JPY 7,146,162천	75,339,129	JPY 7,146,162천
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.25	0.77	73,042,354	JPY 7,146,162천	75,339,130	JPY 7,146,162천
	외화대출	Diverse Inc.(*2)	-	-	-	-	759,067	JPY 72,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)(*3)	-	-	-	-	707,130,617	JPY 67,073,646천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	-	-	-	-	5,383,541	JPY 510,646천
	외화대출	Amuse, Inc.(*2)	-	-	-	-	969,919	JPY 92,000천
	원화대출	에스포스제이차	2023.02.01	2.28	50,000,000	-	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2023.09.25	0.73	284,699,647	JPY 27,853,838천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2025.09.23	0.83	170,614,091	JPY 16,692,178천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2025.09.23	0.83	50,160,878	JPY 4,907,533천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.25	0.74	284,699,647	JPY 27,853,838천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.83	170,614,091	JPY 16,692,178천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.83	50,160,878	JPY 4,907,533천	-	-
소 계					1,207,033,939	JPY 113,199,422천	864,945,124	JPY 82,042,866천

합 계	1,793,889,538	JPY 130,199,422천 HKD 467,860천	2,613,775,886	JPY 198,268,506천 USD 21,000천 HKD 467,860천
-----	---------------	----------------------------------	---------------	---

(*1) 연결회사의 종속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주이며, 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.

(*2) 전기말 매각예정부채로 분류된 차입금은 당반기 중 처분자산집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

(*3) Mizuho Bank가 대리인 및 대주로 참여하는 신디케이트 차입 계약이며, 전기말 현재 22개 금융기관이 대주로 참여하고 있습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행법인	최장만기일	연이자율 (%)	당반기말		전기말	
				장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
외화전환사채	CHOCO Media(*)	-	-	-	-	5,690,291	TWD 147,150천
원화사채 (제4-1회)	네이버	2024.02.25	1.24	250,000,000	-	-	-
원화사채 (제4-2회)		2026.02.25	1.60	450,000,000	-	-	-
외화선순위 무담보사채		2026.03.29	1.50	904,000,000	USD 800,000	-	-
사채할인발행차금				(12,434,113)	USD (9,341)	-	-
합 계				1,591,565,887	USD 790,659	5,690,291	TWD 147,150천

(*) 전기말 모두 매각예정부채로 분류되어있었으며, 당반기 중 처분자산집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

다. 당반기말 현재 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	재무비율 유지	담보권 설정제한	자산 매각 한도	지배구조 변경제한
원화사채 (제4-1회, 제4-2회)	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
외화선순위 무담보사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제한

(*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

11. 순확정급여부채

가. 당반기 및 전반기 중 연결포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	22,750,833	45,432,507	17,851,508	36,751,689
순이자원가	3,395,265	6,864,211	3,686,987	6,278,754
종업원 급여에 포함된 총 비용	26,146,098	52,296,718	21,538,495	43,030,443

(*) 당반기 및 전반기 종업원 급여 중 중단영업에 포함된 비용은 각각 5,401백만원 및 15,423백만원입니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	17,167,978	16,230,725
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	496,392,221	459,546,712
소 계	513,560,199	475,777,437
사외적립자산의 공정가치	(13,451,002)	(13,683,192)
연결재무상태표 상 부채	500,109,197	462,094,245

전기말 현재 매각예정부채로 분류된 순확정급여부채 잔액은 108,624백만원입니다(주석 19 참조).

12. 충당부채

당반기 및 전반기 중 충당부채의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당반기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	927,938	11,471,737	28,494,885	40,894,560
손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	121,835	505,551	627,386
미사용금액 환입	-	2,714	(1,711,350)	(1,708,636)
당반기 중 설정액	-	182,482	-	182,482
당반기 중 사용액	-	(225,737)	(29,825,775)	(30,051,512)
기타(*1)	-	89,013	2,959,153	3,048,166
반기말금액	927,938	11,642,044	422,464	12,992,446
유동항목	927,938	3,613,506	364,678	4,906,122

비유동항목	-	8,028,538	57,786	8,086,324
-------	---	-----------	--------	-----------

(*1) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

나. 전반기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	복구총당부채	기타	합 계
기초금액	1,210,878	59,996,662	1,661,695	62,869,235
손익계산서 증(감):				
추가 총당금전입(*1)	1,500	35,682	7,334,384	7,371,566
미사용금액 환입(*1)	(110,952)	(302,310)	(26,089)	(439,351)
당반기 중 설정액	-	5,704,925	67,931	5,772,856
당반기 중 사용액	(154,910)	(528,408)	(290,091)	(973,409)
기타(*2)	(18,577)	1,569,471	70,851	1,621,745
반기말금액	927,939	66,476,022	8,818,681	76,222,642
유동항목	927,939	1,443,615	8,795,187	11,166,741
비유동항목	-	65,032,407	23,494	65,055,901

(*1) 전반기 중 중단영업과 관련된 추가 총당금전입액과 미사용금액 환입액이 각각 7,208백만원, (-)26백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

13. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와 15,383,240주입니다. 당반기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당반기 중 자사주 교환거래 및 주식선택권 행사 등으로 자기주식 1,421,120주를 처분하였고, 자기주식처분이익 273,736백만원을 인식하였습니다.

14. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기 현재, 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 20.23%(전반기: 30.61%)입니다.

15. 배당금

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 보통주 배당금 59,279백만원은 2021년 4월에 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당반기	전반기
배당받을 주식수	147,459,035	145,447,795
주당배당액	402원	376원
배당금액	59,278,532	54,688,371

16. 우발채무 및 약정사항

가. 당반기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 7개 금융기관 및 에스포스제이차와 한도 1,451,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 등과 총 130,000백만엔 과 40백만달러의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당반기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 175,366백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 22,200백만원(한도액 37,200백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,164백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

다. 당반기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및 현금성자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 68,967백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

라. 당반기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당반기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원(잔여약정액 59,762백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액 144,527백만원(잔여약정액 125,010백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당반기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

바. 당반기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 18건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 1,816백만원), 손해배상 등과 관련하여 5건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,844백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 연결회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

사. 당반기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	169,500,000	28,355,542	141,144,458
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTHINVESTMENT(*)	500,000,000	364,734,962	135,265,038
Sequoia Capital Global Growth Fund III	152,550,000	108,576,587	43,973,413
K-Fund I	201,663,000	166,956,725	34,706,275
China Ventures Fund I, L.P.	226,000,000	201,904,377	24,095,623

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

야. 연결회사는 2020년 9월 23일 이사회 결의에 따라서 LINE이 2018년 9월 20일자로 발행한 전환사채의 조기 상환자금을 확보하기 위하여 차입한 SMBC 등 22개 금융기관으로부터의 차입금 1,486억엔(743억엔은 최초 실행일로부터 1년간, 나머지 743억엔에 대해서는 경영통합 완료일)대해서 지급보증계약을 체결하였습니다. 당반기 중 경영통합이 완료됨에 따라 해당 차입금은 A-Holdings(구,LINE)의 종속회사인 LINE Corp으로 이전되었습니다(주석1 참조). 당반기말 현재 연결회사가 LINE Corp 제공하는 잔여 지급보증금액은 743억엔입니다.

자. 당반기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

차. 당반기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 연결회사가 취득한 주식은 일정 기간 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기간 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 당반기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 37,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

파. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 67,301백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

하. 연결회사는 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 주주간계약에 따라 통합플랫폼 개발 완료일과 2021년 1월 27일 계약체결 후 1년 중 빠른날 최종 49%의 지분인수를 완료할 예정입니다.

17. 특수관계자 거래

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 9. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당반기말	전기말
기타	에스프레소미디어, 루나소프트, 작가컴퍼니, 브레이브팝스, 미스틱스토리, 스튜디오팟, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(*), 라인게임즈(*), 피그(*)	팬덤, 오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(*)

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	LINE Corp(*5)	40,834,310	2,327,497
	라인플러스(*5)	3,161,174	220,361
	LINE Music(*2)	2,957,614	17,490
	Transcosmos Online Communication(*2)	2,193,193	67,133
	라인비즈플러스(*5)	1,134,466	-
	LINE Conomi	613,272	-
	라인프렌즈(*5)	527,080	1,366,398
	LINE Pay(*5)	507,672	89,657
	라인파이낸셜플러스(*5)	323,781	-

	라인게임즈(*1)(*4)	268,557	-
	마크티(*5)	259,165	12,765,682
	LINE Man (THAILAND) Company(*2)	163,795	14,446
	라인플레이(*5)	163,458	-
	LINE MAN(*2)	131,145	-
	LINE Company (Thailand) Limited(*5)	81,437	105,334
	LINE Taiwan(*5)	76,907	152,952
	LINE Fukuoka(*5)	182	1,231,056
	아로정보기술	120	482,764
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(*5)	110	681,384
	페이머스스튜디오	-	10,062,100
	삼스튜디오	-	708,249
	스튜디오물	-	539,281
	스튜디오호호이	-	312,381
	사이냅소프트	-	250,000
	A-Holdings(구, LINE)	-	178,410
	스튜디오389	-	166,682
	기타	311,874	49,075
공동기업	잡스엔	820,811	1,232,577
	Kasikorn LINE(*3)	665,366	-
	씨네플레이	521,143	862,766
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*3)	365,442	65,953
	여플	361,857	999,947
	썸랩(문화일보 JV)	186,857	719,229
	인터비즈(동아JV)	174,571	858,670
	동그람이(한국일보 JV)	161,571	792,421
	아그로플러스(한국경제 JV)	142,750	677,108
	디자인프레스	117,171	685,061
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	21,571	425,714
	차이나랩	1,286	653,491
	테크플러스(전자신문 JV)	-	780,211
	아티션(경향신문 JV)	-	568,521
	스쿨잼(EBS JV)	-	524,516
		기타	8,269
기타	네이버커넥트(*1)	2,190,345	13,050,781
	해피빈(*1)	878,369	10,033,612
	라인게임즈(*1)(*4)	150,067	-
	네이버문화재단(*1)	33,594	-

	브레이브팝스	196	-
	피그(*1)(*4)	114	-
	작가컴퍼니	-	2,822,697
	에스프레소미디어	-	421,011
	루나소프트	-	87,042
	미스틱스토리	-	219
	스튜디오팟	-	163

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 당반기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 당반기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 공동기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*4) 당반기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 매각 이후에는 연결회사와 동일한 대규모기업집단에 포함되어 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(*5) 관계기업의 종속기업입니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	LINE Mobile	8,304,549	1,586,763
	LINE Music	8,172,763	11,291,326
	Transcosmos Online Communication	4,142,821	2,555
	Venture Republic	1,462,527	625
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*3)	1,059,718	1,473,499
	라인게임즈	534,168	5,031
	iPASS	321,266	27,890
	더그림엔터테인먼트	-	2,361,627
	스튜디오제이에이치에스	-	1,186,998
	아로정보기술	-	679,398
	사이냅소프트	-	450,000
	빅픽처코믹스	-	438,222
	엑시즈	-	420,539
	YLAB Japan(*3)	-	195,642
	케이지올렛(*2)	-	107,132
	알체라	-	100,378
	기타	211,597	1,987
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	1,311,441	645,244
	잡스엔	424,002	1,043,412
	인터비즈(동아JV)	246,557	793,689
	아그로플러스(한국경제 JV)	126,714	638,059
	디자인프레스	84,613	697,130
	차이나랩	25,500	656,549
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	21,000	515,400
	씨네플레이	4,400	567,343
	여플	3,000	804,685
	테크플러스(전자신문 JV)	-	934,957
	썸랩(문화일보 JV)	-	653,423
	아티션(경향신문 JV)	-	594,425
	동그람이(한국일보 JV)	-	578,742
	스쿨잼(EBS JV)	-	538,607
기타	35,770	34,486	
기타(*1)	해피빈	824,346	8,124,789
	네이버커넥트	662,600	7,002,718

네이버문화재단	12,361	256
---------	--------	-----

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 당반기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 당반기 중 추가지분취득으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

라. 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*3)	미지급금	미지급비용 등(*4)
관계기업	LINE Corp	48,313,773	27,826,637	481,855	1,142,597
	라인플러스	1,630,262	638,001	181,927	438,391
	LINE Conomi	613,272	-	-	-
	라인비즈플러스	327,160	2,479,767	-	700,761
	LINE Pay	176,253	40,595	141,693	-
	라인프렌즈	126,984	12,872	917,690	-
	마크티	102,849	5,596,353	288,782	-
	라인파이낸셜 플러스	85,989	5,511,563	10,145	1,496,986
	LINE Fukuoka	52,677	-	319,790	-
	라인업	51,742	933,761	-	317,328
	LINE Company (Thailand)	49,231	-	137,179	-
	LINE Taiwan	20,797	-	248,243	-
	드라마엔컴퍼니	11,485	3,172,405	-	-
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	62	-	170,607	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	-	2,240,000	2,240,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	8,970,944	8,956,864	-
	해브잇	-	500,000	485,391	-
	K-Fund I	-	307,408	-	-
	스튜디오389	-	200,000	259,121	-
	삼스튜디오	-	-	379,945	-
	스튜디오올	-	-	244,832	-
	스튜디오호호이	-	-	103,241	-
액시즈(*2)	-	-	-	-	
기타	95,462	7,326	148,223	6,000	
공동기업	잡스엔	109,022	-	26,643	-
	여플	56,650	-	190,664	-
	씨네플레이	79,200	-	18,700	-
	썸랩(문화일보 JV)	33,000	-	145,401	-
	동그람이	27,500	-	7,201	-

	차이나랩	-	-	358,073	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	169,333	-
	기타	62,150	200	111,580	-
기타	네이버커넥트(*1)	610,445	6,287	4,607	37,014
	해피빈(*1)	143,302	44,991	1,044,350	-
	라인게임즈(*1)	49,165	15,570	-	-
	네이버문화재단(*1)	11,840	190	203	-
	브레이브팜스	54	-	-	-
	피그(*1)	21	-	-	-
	스튜디오팍	-	250,000	199	-
	작가컴퍼니	-	182,247	1,013,491	-
	에스프레소미디어	-	-	349,400	-
	루나소프트	-	-	6,110	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 액시즈의 미수금 등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.

(*3) 리스채권이 포함되어 있습니다.

(*4) 리스부채가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	LINE Music(*2)(*5)	3,129,630	475,576	5,769,437	-
	iPASS(*5)	2,909,554	136,345	83,146	-
	Transcosmos Online Communication(*5)	2,642,474	3,472	-	111,772
	Line Mobile(*5)	2,286,839	532,751	294,094	45,441
	LINE MAN(*5)	610,077	157,861	-	65,824,401
	LINE Man (THAILAND) Company(*5)	208,444	125,607,863	796,881	-
	Venture Republic(*5)	77,530	46,483	-	26,915
	라인게임즈(*5)	50,720	33,576,518	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	-	27,303,478	-	-
	해브잇	-	813,649	485,391	-
	K-Fund I(*5)	-	407,993	-	-
	엑시즈(*3)	-	-	-	-
	기타	36,241	-	435,970	-
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*5)	223,922	9,537	171,651	543,391
	잡스엔	110,128	-	25,683	-
	썬랩(문화일보 JV)	23,100	-	212,193	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	22,000	200	36,412	-
	디자인프레스	19,800	-	49,431	-
	인터비즈(동아JV)	3,850	-	81,235	-
	Lantu Games(*4)(*5)	-	141,020	-	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	274,444	-
	차이나랩	-	-	256,453	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	29,361	-
	기타	145,750	-	237,908	912
기타	해피빈(*1)	120,932	27,574	1,630,449	-
	네이버문화재단(*1)	6,928	522	-	-
	브레이브팜스	54	-	-	-
	작가컴퍼니	-	-	491,819	-
	에스프레소미디어	-	-	349,400	-
	루나소프트	-	-	17,561	-
	네이버커빅트(*1)(*5)	-	-	165	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) LINE Music의 미수금 등 잔액은 대손설정된 11,121백만원을 차감한 금액입니다.

(*3) 엑시즈의 미수금등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.

(*4) Lantu Games의 미수금등 잔액은 대손설정된 1,148백만원을 차감한 금액입니다.

(*5) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	상환(*2)	회수(*2)
관계기업	위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-
	에이투지	40,000,000	-	-	-
	LINE Bank Preparatory(*1)	33,547,704	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	31,290,050	-	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	25,229,733	-	-	-
	K-Fund I	19,189,755	246,764	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	7,774,220	-	-	-
	와이엔컬처엔스페이스	1,400,000	-	-	-
	Sasom Company Limited	1,012,861	-	-	-
	스튜디오호랑	1,000,000	-	-	-
	삼스튜디오	700,033	-	-	-
	스튜디오호호이	400,000	-	-	-
	온리원엔터테인먼트	250,012	-	-	-
	글빛는이야기꾼	200,000	-	-	-
	스튜디오389	100,000	-	-	-
	Seno	97,038	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	-	8,834,625	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	7,040,000	-	-
	미래에셋엠스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	-	3,313,342	-	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	-	3,000,000	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	1,507,738	-	-
	아로정보기술	-	22,000	-	-
	LINE Corp	-	-	215,759	-
	라인플러스	-	-	-	125,424
라인비즈플러스	-	-	-	394,283	
라인파이낸셜플러스	-	-	-	878,901	
라인업	-	-	-	202,568	
공동기업	Kasikorn LINE(*1)	27,577,283	-	-	-

(*1) 당반기 중 처분자산집단의 매각에 포함되어 처분되어 관계기업 및 공동기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 자금 거래내역입니다.

(*2) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	China Ventures Fund I, L.P.	80,289,130	-	-

	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	8,345,664	11,724,434	-
	K-Fund	6,779,850	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	1,964,250	2,630,000	-
	페이머스튜디오	1,000,000	-	-
	주식회사 잇츠비	1,000,000	-	-
	에스프레소미디어	958,257	-	-
	브렉스랩	613,925	-	-
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	575,300	-	-
	주식회사 스튜디오팟	400,000	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	-	2,050,000	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	960,000	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	651,676	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	-	250,000	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	-	150,000	-
	아로정보기술	-	21,200	-
	라인게임즈	-	-	33,481,500
	LINE Music	-	-	11,160,500
공동기업	LINE Bank Taiwan Limited	201,446,300	-	-
	시나몬게임즈	380,635	-	-

바. 당반기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

회사명	보증처	개시일	만기일	통화	지급보증 금액	실행액
LINE Corp	Mizuho Bank 외 21개 금융기관	2020-10-24	2021-12-11	JPY	74,300,000,000	74,288,375,944

사. 주요 경영진에 대한 보상

당반기 및 전반기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
단기급여	2,578,383	2,277,333
퇴직급여	230,696	(678,898)
주식보상비용	528,917	221,346

18. 사업결합

가. 연결회사는 2021년 5월 Wattpad Corp.의 지분 100%를 인수하였습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	697,414,380
현금및현금성자산	697,414,380
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*1)	-
[자산]	
현금및현금성자산	13,904,291
단기금융상품	21,320,055
매출채권및기타채권	11,568,592
재고자산	224,112
유형자산	296,906
기타자산	2,845,107
소 계	50,159,063
[부채]	
매입채무및기타채무	7,670,300
미지급법인세	7,258,788
기타부채	2,696,224
소 계	17,625,312
총 식별가능한 순자산	32,533,751
IV. 영업권	664,880,629

(*1) 당 반기말 현재 식별 가능한 자산과 부채의 공정가치 평가가 진행 중이며, 평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 Wattpad Corp.의 영업수익 및 순손익은 각각 5,617백만원 및 (-)138백만원입니다. 만일 Wattpad Corp.이 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 3,658,851백만원 및 15,893,740백만원입니다.

19. 매각예정자산과 중단영업

연결회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본채휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결했습니다. 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였으며, 2020년 8월 4일 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되었습니다. 이로 인해 전기말 현재 LINE과 관련된 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류하였으며, 관련된 영업에 대한 손익은 당반기 및 전반기 연결포괄손익계산서상 중단영업으로 표시되어 있습니다.

동 거래는 2021년 3월 1일 완료되었습니다.

당반기 및 전기 중 연결회사는 경영통합의 일환으로 종속회사인 LINE이 발행한 보통주를 비지배주주로부터 1,054,541백만원(전기: 934,405백만원)에 매입하였습니다.

가. 전기말 매각예정으로 분류된 자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
매각예정자산	
I. 유동자산	3,674,580,150
현금및현금성자산	2,245,363,414
단기금융상품	79,480,389
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,000,857
매출채권및기타채권	899,169,025
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	31,693,758
재고자산	143,032,381
당기법인세자산	7,628,849
기타유동자산	267,211,477
II. 비유동자산	2,985,673,308
유형자산	324,522,184
사용권자산	683,421,336
무형자산	458,492,585
장기금융상품	739,684
당기손익-공정가치 측정 금융자산	232,801,383
매출채권및기타채권	98,892,223
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	75,282,679
관계기업및공동기업 투자	827,950,799
이연법인세자산	272,435,895
기타비유동자산	11,134,540
합 계	6,660,253,458
매각예정부채	
I. 유동부채	3,128,344,220
매입채무및기타채무	854,500,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955
단기차입금	1,172,607,435
당기법인세부채	92,389,346
충당부채	29,501,161
리스부채	128,173,147
기타유동부채	850,172,735
II. 비유동부채	1,546,897,061
매입채무및기타채무	1,851,490
장기차입금	714,266,865
사채	5,690,291

순확정급여부채	108,623,749
총당부채	35,126,035
리스부채	553,338,423
이연법인세부채	127,522,671
기타비유동부채	477,537
합 계	4,675,241,281

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치와장부금액 중 낮은 금액으로 측정되었으며, 당반기 중 매각예정분류로 인하여 인식한 손상차손 또는 손상차손환입액은 없습니다.

나. 전기말까지 매각예정으로 분류된 자산 및 부채와 관련하여 기타포괄손익에 직접 인식한 손익누계액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(5,844,985)
지분법자본변동	(38,186,574)
해외사업환산손익	6,160,976
기타	(58)
합 계	(37,870,641)

다. 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구 분	당반기(*1)		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
I. 영업수익	-	472,178,882	626,425,969	1,203,796,386
II. 영업비용	-	(403,526,388)	(703,911,560)	(1,351,569,350)
III. 영업이익(손실)	-	68,652,494	(77,485,591)	(147,772,964)
기타수익(*2)	-	16,172,457,224	50,618,770	68,201,433
기타비용	-	(15,257,468)	(72,864,966)	(105,952,352)
이자수익	-	377,493	534,792	1,628,070
금융수익	-	7,651,595	21,276,100	(14,573,616)
금융비용	-	(13,310,394)	(16,036,332)	(44,574,714)
지분법손익	-	-	(19,625,367)	(36,711,904)
IV. 세전 중단영업이익(손실)	-	16,220,570,944	(113,582,594)	(279,756,047)
중단영업 법인세수익(비용)(*3)	-	(1,220,676,366)	8,589,012	13,078,987
V. 세후중단영업이익(손실)	-	14,999,894,578	(104,993,582)	(266,677,060)

(*1) 매각시점 전까지의 손익입니다.

(*2) 중단영업처분이익 16,114,686백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 중단영업처분과 관련된 법인세비용 1,185,549백만원이 포함되어 있습니다.

라. 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
I. 영업활동 현금흐름	(179,631,570)	(118,350,047)
II. 투자활동 현금흐름	38,542,477	(219,570,472)
III. 재무활동 현금흐름	9,245,652,989	267,171,837
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(124,151,562)	94,044,371
V. 중단영업 현금흐름	8,980,412,334	23,295,689
VI. 기초 중단영업 현금및현금성자산	2,245,363,414	2,214,024,412
VII. 매각시점 중단영업 현금및현금성자산(*)	11,225,775,748	2,237,320,101

(*) 전반기는 전반기말의 중단영업과 관련된 잔액입니다.

마. 종속기업처분손익 세부내역

(단위: 천원)

구 분	금액
I. 총 처분대가	17,993,953,976
관계기업투자주식	17,993,953,976
II. 매각순자산 장부금액	1,912,175,820
매각자산	15,945,563,223
유동자산	12,867,557,958
현금및현금성자산	11,225,775,748
단기금융상품	68,186,184
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,115,400
매출채권및기타채권	960,153,083
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	40,000
재고자산	290,580,619
당기법인세자산	7,636,040
기타유동자산	314,070,884
비유동자산	3,078,005,265
유형자산	335,178,154
사용권자산	748,104,905
무형자산	464,778,744
장기금융상품	735,934
당기손익-공정가치 측정 금융자산	200,380,804
매출채권및기타채권	89,749,708
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	43,431,516
관계기업및공동기업 투자	918,503,212
이연법인세자산	265,699,025
기타비유동자산	11,443,263
매각부채	14,033,387,403
유동부채	12,385,670,747
매입채무및기타채무	2,254,874,356
당기손익-공정가치 측정 금융부채	644,197
단기차입금	1,150,686,936
유동성사채	7,717,696,576
당기법인세부채	70,579,196
충당부채	75,497,411
리스부채	125,724,371
기타유동부채	989,967,704
비유동부채	1,647,716,656

매입채무및기타채무	4,049,356
당기손익-공정가치 측정 금융부채	392,374
장기차입금	736,078,077
사채	5,819,234
순확정급여부채	112,881,071
총당부채	43,886,823
리스부채	599,832,907
이연법인세부채	144,776,814
III. 비지배지분(*)	491,812,457
IV. 기타포괄손익누계액	6,676,946
V. 지배지분 변동(*)	363,352,647
VI. 현금지급액	102,228,700
VII. 처분이익(I - II + III + IV - V - VI)	16,114,686,212
VIII. 법인세비용	1,185,549,417
X. 중단영업손익으로 분류된 세후처분이익 (VII - VIII)	14,929,136,795

(*) 중단영업의 처분 이후에도 지배력을 유지하는 종속기업의 비지배지분을 증가로 인한 효과가 포함되어 있습니다.

20. 보고기간 후 사건

연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 의거, 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 카페24 지분을 14.99% 인수하기로 결정하였습니다. 인수대금으로는 자기주식을 활용한 현물출자 예정입니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 23 기 반기말 2021.06.30 현재

제 22 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기 반기말	제 22 기말
자산		
유동자산	1,546,778,354,143	958,002,631,668
현금및현금성자산	863,596,639,725	369,314,307,214
단기금융상품	97,198,800,000	3,998,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	19,338,670,007	1,134,151,477
매출채권및기타채권	526,783,785,842	553,283,357,905
재고자산	2,282,694,509	2,546,626,045
기타유동자산	37,577,764,060	27,725,389,027
비유동자산	9,950,165,104,904	7,865,547,902,079
유형자산 (주6)	1,233,377,650,658	1,078,819,008,478
사용권자산 (주7)	18,747,134,521	22,191,160,932
무형자산 (주8)	48,937,935,150	40,107,676,668
장기금융상품	13,755,872,000	13,755,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,304,745,762,858	1,370,978,035,427
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,973,103,248,573	1,238,899,975,144
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주9)	5,313,677,060,439	4,046,756,563,826
매출채권및기타채권	16,438,051,465	24,861,039,898
기타비유동자산	27,382,389,240	29,178,569,706
자산총계	11,496,943,459,047	8,823,550,533,747
부채		
유동부채	1,180,211,030,741	1,269,469,278,464
매입채무및기타채무	482,446,539,405	569,677,851,494
단기차입금 (주10)		40,000,000,000
당기법인세부채	365,805,313,588	359,805,275,309
총당부채 (주12)	2,998,518,914	32,541,708,760
리스부채 (주7)	19,446,893,423	19,788,581,544
기타유동부채	309,513,765,411	247,655,861,357
비유동부채	1,891,368,800,922	291,954,758,846
매입채무및기타채무	13,379,018,188	14,510,378,435
사채 (주10)	1,591,565,886,964	
순확정급여부채 (주11)	235,230,156,851	220,740,226,032
총당부채 (주12)	1,391,976,122	2,092,860,956

리스부채 (주7)	16,101,066,023	24,672,861,187
이연법인세부채	33,227,641,238	29,669,335,032
기타비유동부채	473,055,536	269,097,204
부채총계	3,071,579,831,663	1,561,424,037,310
자본		
자본금 (주13)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	949,627,526,055	675,891,629,000
기타자본구성요소	(981,486,642,954)	(1,233,773,041,044)
이익잉여금	8,440,741,404,783	7,803,526,568,981
자본총계	8,425,363,627,384	7,262,126,496,437
자본과부채총계	11,496,943,459,047	8,823,550,533,747

포괄손익계산서

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 반기		제 22 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	1,245,246,437,407	2,381,054,255,405	993,666,897,855	1,911,627,446,691
영업비용	(865,939,844,058)	(1,629,754,322,023)	(631,532,157,777)	(1,224,036,542,875)
영업이익	379,306,593,349	751,299,933,382	362,134,740,078	687,590,903,816
기타수익	1,743,820,205	12,916,404,102	28,601,565,913	41,687,201,777
기타비용	36,593,618,918	91,305,786,324	37,024,017,009	55,507,250,360
이자수익	1,253,412,136	2,343,169,801	1,511,889,366	2,840,889,542
금융수익	159,257,158,866	260,343,187,493	13,059,522,264	148,691,128,332
금융비용	19,352,772,870	39,272,739,508	22,352,289,132	32,988,233,940
법인세비용차감전순이익	485,614,592,768	896,324,168,946	345,931,411,480	792,314,639,167
법인세비용	111,868,319,611	223,047,401,882	92,152,839,311	211,471,076,072
당기순이익	373,746,273,157	673,276,767,064	253,778,572,169	580,843,563,095
기타포괄손익	64,653,866,659	133,643,654,584	76,778,547,153	(6,805,456,055)
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	64,653,866,659	133,643,654,584	76,778,547,153	(6,805,456,055)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	41,437,265,851	110,427,053,776	74,335,609,143	(9,248,394,065)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	23,216,600,808	23,216,600,808	2,442,938,010	2,442,938,010
총포괄이익	438,400,139,816	806,920,421,648	330,557,119,322	574,038,107,040
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	2,516	4,546	1,746	3,995
희석주당순이익 (단위 : 원)	2,481	4,506	1,746	3,995

자본변동표

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
당기순이익				580,843,563,095	580,843,563,095
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(9,248,394,065)		(9,248,394,065)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				2,442,938,010	2,442,938,010
배당금지급 (주15)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)
자기주식의 취득			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 처분 (주13)					
자기주식의 소각			39,758,492,229	(39,758,492,229)	
주식선택권의 행사 (주13)					
주식보상비용			12,531,171,056		12,531,171,056
2020.06.30 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,521,006,265,801)	7,188,030,314,472	6,045,911,776,605
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044)	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
당기순이익				673,276,767,064	673,276,767,064
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			110,427,053,776		110,427,053,776
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				23,216,600,808	23,216,600,808
배당금지급 (주15)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)
자기주식의 취득					
자기주식의 처분 (주13)		254,132,068,967	82,848,529,241		336,980,598,208
자기주식의 소각					
주식선택권의 행사 (주13)		19,603,828,088	8,906,285,740		28,510,113,828
주식보상비용			50,104,529,333		50,104,529,333
2021.06.30 (기말자본)	16,481,339,500	949,627,526,055	(981,486,642,954)	8,440,741,404,783	8,425,363,627,384

현금흐름표

제 23 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

제 22 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 23 기 반기	제 22 기 반기
영업활동현금흐름	457,691,197,964	577,508,927,315
영업으로부터 창출된 현금흐름	757,293,098,601	792,570,457,229
이자의 수입	1,685,693,521	2,504,057,450
이자의 지급	(3,362,175,498)	(902,674,668)
배당금의 수취	53,358,775,252	32,461,100,281
법인세의 납부	(351,284,193,912)	(249,124,012,977)
투자활동현금흐름	(1,656,919,424,675)	(523,349,456,661)
단기금융상품의 순증감	(93,200,000,000)	
단기대여금의 증가		(95,268,000,000)
장기금융상품의 증가		(2,560,000,000)

장기금융상품의 감소		10,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(161,025,242,725)	(91,259,756,054)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	118,910,519,829	13,851,684,234
유형자산의 취득	(169,280,133,907)	(129,419,969,944)
유형자산의 처분	398,616,388	354,977,004
무형자산의 취득	(10,165,511,461)	(3,294,713,884)
무형자산의 처분	1,795,912,523	1,367,059,654
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(205,124,256,004)	(757,411,829)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	148,806,957,099	4,863,295,950
종속기업및관계기업투자주식의 취득 (주9)	(1,324,424,272,356)	(308,231,169,475)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	27,547,771,634	72,190,152,578
리스채권의 회수	5,908,436,695	5,494,395,105
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	2,931,777,610	(680,000,000)
재무활동현금흐름	1,693,120,953,835	(79,294,350,435)
단기차입금의 상환	(40,000,000,000)	
사채의 발행	1,589,179,072,808	
리스부채의 상환	(9,523,599,352)	(9,022,276,635)
자기주식의 취득		(15,516,003,480)
자기주식의 처분	176,311,078,889	
주식선택권 행사	35,451,753,700	
배당금지급	(59,278,532,070)	(54,688,370,920)
현금의기타유입(유출)	981,179,860	(67,699,400)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	389,605,387	1,692,058,195
현금및현금성자산의순증감	494,282,332,511	(23,442,821,586)
기초현금및현금성자산	369,314,307,214	414,429,035,373
기말현금및현금성자산	863,596,639,725	390,986,213,787

5. 재무제표 주석

제 23 기 (당)반기 2021년 1월 1일부터 2021년 6월 30일까지

제 22 기 (전)반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지

네이버 주식회사

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당반기말 현재 주요주주는 국민연금공단(9.99%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

가. 재무제표 작성기준

회사의 2021년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 요약반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 요약반기재무제표는 보고기간 말인 2021년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 코로나 19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스 이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스 변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리 하여야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1014호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정: 이자율지표 개혁(2단계 개정) 이자율표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체 시 장부금액이 아닌 유효이자율로 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중

단없이 위험 회피 회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외 규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나 19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향을 없을 것으로 예상하고 있습니다.

-기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산 개정: 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제 1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정: 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정: 부채의 유동·비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표의 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

나. 회계정책

요약반기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주식 2.가.(1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 요약반기재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치

당반기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않는 하나 이상의 유의적인 투입변수를사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당반기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	695,769	642,901	1,322,745,763	1,324,084,433
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,933,815,700	-	39,287,548	1,973,103,248

(단위 : 천원)

구 분	전기말

	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,134,151	1,370,978,035	1,372,112,187
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,192,510,414	-	46,389,561	1,238,899,975

나. 관측할 수 없는 유의적인 투입변수를 사용한 공정가치 측정(수준 3)

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당반기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당반기		전반기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	1,370,978,035	46,389,561	1,502,266,436	41,602,914
총손익				
당기손익인식액	166,771,405	-	78,609,569	-
기타포괄손익인식액	-	(4,469,378)	-	5,012,011
매입금액	161,025,243	600,030	91,259,756	757,412
매도금액	(367,047,449)	-	(13,851,684)	-
수준 1으로의 이동	(7,403,187)	(3,232,665)	-	-
기타(*)	(1,578,285)	-	7,788,497	(8,288,497)
반기말금액	1,322,745,763	39,287,548	1,666,072,574	39,083,840

(*) 회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

다. 가치평가기법 및 투입변수

회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당반기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	369,180,597	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	43.26%~72.06%
			시장접근법	EV/SALES, PSR, PBR, PER	EV/SALES	1.02~15.44
					PSR	0.31~10.51
					PBR	1.71~8.14
PER	25.44					
			현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
수익증권 및	642,901	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-

펀드	953,565,166	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	39,287,548	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.47~12.13
					PSR	1.47~4.68

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	664,073,081	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	41.71% ~ 115.70%
			시장접근법	PBR, EV/SALES, PSR	PSR	0.44 ~ 11.20
					PBR	1.32 ~ 10.80
			EV/SALES	1.30 ~ 20.12		
현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-			
수익증권 및	1,134,151	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
펀드	706,904,955	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	46,389,561	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
					PSR	1.28

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

5. 영업부문 정보

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	1,580,041,866	66.36	1,324,179,106	69.27
커머스(*2)	689,671,258	28.96	487,438,598	25.50
핀테크(*3)	28,943,763	1.22	27,611,204	1.44

콘텐츠(*4)	57,843,325	2.43	60,635,579	3.17
클라우드(*5)	24,554,042	1.03	11,762,960	0.62
합 계	2,381,054,255	100.00	1,911,627,447	100.00

- (*1) 검색, 디스플레이
- (*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
- (*3) 디지털 금융
- (*4) 뮤직, V 등
- (*5) 클라우드 등

회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전반기는 변경된 분류기준에 따라 재작성 되었습니다.

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
수익인식 시점		
한 시점에 인식	1,651,132,534	1,377,247,926
기간에 걸쳐 인식	729,921,721	534,379,520
합 계	2,381,054,255	1,911,627,447

6. 유형자산

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	1,078,819,008	855,943,164
취득 및 자본적지출 등(*)	175,177,882	132,208,035
처 분	(386,184)	(115,087)
감가상각	(20,233,055)	(17,223,659)
반기말금액	1,233,377,651	970,812,453

(*) 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

나. 당반기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 4,788백만원(전반기: 903백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.83%(전반기: 3.47%)입니다.

다. 회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

7. 리스

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
사용권자산		
부동산	17,617,240	21,398,913
차량운반구	1,129,895	792,248
합계	18,747,135	22,191,161
리스채권	16,827,431	22,611,561
리스부채		
유동	19,446,893	19,788,582
비유동	16,101,066	24,672,861
합계	35,547,959	44,461,443

당반기 중 증가된 사용권자산은 461백만원입니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	3,688,877	3,636,642
차량운반구	216,053	210,212
합계	3,904,930	3,846,854
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	661,574	937,175
단기리스료 및 소액자산리스료	2,598,062	570,307

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당반기 중 리스의 총 현금유출은 12,783백만원, 총 현금유입은 7,177백만원입니다.

8. 무형자산

가. 당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초금액	40,107,677	36,324,658
취득 및 자본적지출	10,968,812	3,281,729
처분	(426,875)	(1,372,779)
상각	(1,711,679)	(1,702,165)
반기말금액	48,937,935	36,531,443

나. 회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종 목	주요 영업활동	소재국가	연차 결산월	당반기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버클라우드	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807
	네이버아이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	서치솔루션	검색솔루션개발	대한민국	12월	100.00	3,459,255	3,459,255
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	83.00	6,820,604	6,820,604
	웍스모바일	그룹웨어 개발 및 서비스운영	대한민국	12월	62.59	98,000,069	98,000,069
	스노우	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	80.55	447,003,463	327,003,526
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	154,573,947	156,295,821
	네이버랩스	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	7,295,221	34,332,903
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	26,928,000	26,928,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	39,600,000	39,600,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	88.18	10,000,000	10,000,000
	V Live	온라인 스트리밍서비스	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER BAND	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	네이버웹툰컴퍼니	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	27,076,000	27,076,000
	NAVER J.Hub	글로벌 사업 지원	일본	12월	100.00	868,948,890	868,948,890
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	99,000,000	99,000,000
	오디언소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	NAVER VIETNAM	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.00	50,849,396	50,849,396
	네이버파이낸셜(*5)	전자금융업	대한민국	12월	89.21	29,081,745	28,852,802
	에스비에이콘텐츠미디어	투자	대한민국	12월	97.52	16,774,282	16,774,282
	WEBTOON Entertainment	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	66.60	547,017,706	344,149,120
Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.01	177,075	177,075	

	에스비에이에이소다사모투자(*8)	투자	대한민국	12월	1.43	1,359,790	22,002,860	
	스마트 스프링 펀드(*6)	투자	대한민국	12월	35.71	6,500,000	2,000,000	
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	6,250,000	
	컴패니에이아이(*7)	AI 서비스 개발 및 연구	대한민국	12월	-	-	-	
	A Holdings(구,LINE) (*1)	모바일 서비스 개발	일본	3월	-	-	221,372,599	
	LINE Conomi(*1)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	-	-	4,847,572	
	드라마앤컴퍼니(*1)	명함 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	-	-	29,308,399	
	라인프렌즈(*1)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	-	-	85,000,048	
	네이버핸즈(*4)	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	47.00	47,000	47,000	
	NAVER WP I, L.P.	현지 사업 운영	미국	12월	100.00	2,807,628	-	
	Wattpad Corp.	글로벌 웹소셜 플랫폼	캐나다	12월	100.00	697,414,380	-	
	소 계						3,583,632,616	2,945,744,386
관계 기업	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829	
	사이넵소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.43	1,249,990	1,249,990	
	분엔젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	750,000	3,750,000	
	한국콘텐츠공제조합(*2)	공제회	대한민국	12월	57.13	10,000,000	10,000,000	
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000	
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	1,694,500	2,450,000	
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	1,800,000	1,800,000	
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	8,188,794	8,188,794	
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.88	3,370,770	3,370,770	
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	5,072,426	6,580,164	
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006	
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	29,497,707	29,497,707	
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	49,000,176	49,000,176	
	K-Fund I(*2)	투자	프랑스	12월	74.81	163,916,939	147,728,572	
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000	
	소란 신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	1,000,000	1,000,000	
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,551	
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	280,537,225	249,247,176	
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*3)	투자	대한민국	12월	16.67	70,250,485	62,476,265	
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.(*2)	투자	캐나다	12월	70.33	168,504,625	143,274,892	
	얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000	
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	200,000	200,000	
	인공지능연구원(*3)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	3,000,000	3,000,000	
	와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	37.50	3,374,950	1,974,950	
	Do Ventures Fund I-A, LP	투자	Cayman Islands	12월	27.74	5,926,500	5,926,500	
	SMEJ Plus	글로벌팬심관련 투자	일본	12월	30.07	38,366,926	38,366,926	
	Carousell Pte(*3)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.13	74,862,910	74,862,910	
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지	투자	대한민국	12월	37.74	2,000,000	2,000,000	

	라이징 투자조합						
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-
	A Holdings(구, LINE) (*1)	모바일 서비스 개발	일본	3월	42.25	221,372,599	-
	드라마엔컴퍼니(*1)	명함 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	40.59	29,308,399	-
	LINE Conomi(*1)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	49.90	4,847,572	-
	라인프렌즈(*1)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	85,000,048	-
	위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	12월	33.91	211,884,516	-
	소 계					1,723,870,443	1,094,838,178
공동 기업	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이냅(중앙JV)	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	스쿨쟁(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
	소 계					6,174,000	6,174,000
합 계						5,313,677,060	4,046,756,564

- (*1) 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 당반기 중 완료됨에 따라 지배력을 상실한 A Holdings(구, LINE)의 3개의 종속기업투자는 관계기업투자로 분류되었습니다.
- (*2) 당반기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 당반기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 네이버엔스에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우, 네이버파이낸셜, 네이버웹툰컴퍼니, 네이버클라우드가 보유한 지분율 53%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*5) 네이버파이낸셜에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.
- (*6) 스마트 스프링 펀드에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스프링캠프가 보유한 지분율을 12.68%를 포함하고 종속기업이 업무집행조합원 및 업무집행사원(General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 회

사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*7) 당반기 중 청산이 완료 되었습니다.

(*8) 에스브이에이소다사모투자 합자회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 크림이 보유한 지분율 98.1%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초금액	4,046,756,564	2,804,011,012
취득	1,324,424,272	308,231,169
감소	(27,628,245)	(47,885,591)
손상(*)	(27,037,682)	(18,744,643)
기타	(2,837,849)	855,615
반기말금액	5,313,677,060	3,046,467,562

(*) 회사는 당반기 중 네이버랩스의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였으며, 회수가능가액은 이익접근법에 따라 사용가치에 근거하여 측정되었습니다.

10. 차입금 및 사채

가. 당반기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	최장만기일	이자율(%)	당반기말	전기말
단기차입금	하나은행	-	-	-	10,000,000
	신한은행	-	-	-	30,000,000
합 계				-	40,000,000

나. 당반기말과 전기말 현재 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	당반기말	전기말
제 4-1회 공모사채	2021.02.25	2024.02.25	1.24	250,000,000	-
제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	1.60	450,000,000	-
외화선순위 무담보사채	2021.03.29 2021.05.12	2026.03.29	1.50	904,000,000	-
사채할인발행차금				(12,434,113)	-
합 계				1,591,565,887	-

다. 당반기말 현재 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	채무비율 유지(*)	담보권 설정제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조 변경제한
제 4-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
제 4-2회 공모사채					
외화선순위 무담보사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일 정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대 한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합 병 등에 대한 제한

(*) 상기 채무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

11. 순확정급여부채

가. 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	10,393,312	20,786,623	9,695,033	18,458,340
순이자원가	1,615,289	3,303,767	1,273,407	2,546,813
종업원 급여에 포함된 총 비용	12,008,601	24,090,390	10,968,438	21,005,152

나. 순확정급여부채의 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	12,232,816	14,868,149
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	233,733,475	216,830,135
소 계	245,966,291	231,698,284
사외적립자산의 공정가치	(10,736,134)	(10,958,058)
재무상태표상 부채	235,230,157	220,740,226

12. 충당부채

당반기 및 전반기 중 충당부채의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당반기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	복구총당부채	온실가스 배출부채	기타	합 계
기초금액	927,939	2,306,507	685,399	30,714,725	34,634,570
포괄손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	-	24,030	470,583	-	494,613
미사용금액 환입	-	-	(1,155,982)	(720,755)	(1,876,737)
당반기 중 설정액	-	-	-	10,221	10,221
당반기 중 사용액(*)	-	(30,314)	-	(28,841,858)	(28,872,172)
반기말금액	927,939	2,300,223	-	1,162,333	4,390,495
유동항목	927,939	908,247	-	1,162,333	2,998,519
비유동항목	-	1,391,976	-	-	1,391,976

(*) 당반기 중 미지급금으로 대체되었습니다.

나. 전반기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	복구총당부채	온실가스 배출부채	기타	합 계
기초금액	926,439	1,819,748	972,621	-	3,718,808
포괄손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	1,500	21,029	138,643	-	161,172
미사용금액 환입	-	-	-	-	-
전반기 중 설정액	-	296,786	-	465,699	762,485
전반기 중 사용액	-	-	-	(98,977)	(98,977)
반기말금액	927,939	2,137,563	1,111,264	366,722	4,543,488
유동항목	927,939	8,176	1,111,264	366,722	2,414,101
비유동항목	-	2,129,387	-	-	2,129,387

13. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주
 주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와
 15,383,240주입니다. 당반기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천
 원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로
 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당반기 중 자사주 교환거래 및 주식선택권 행사 등으로 자기주식 1,421,120주를
 처분하였고, 자기주식처분이익 273,736백만원을 인식하였습니다.

14. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기 현재, 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상가중평균 연간유효법인세율은 26.06%(전반기: 27.07%)입니다.

15. 배당금

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 59,278백만원은 2021년 4월에 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당반기	전반기
배당받을 주식수	147,459,035주	145,447,795주
주당배당금	402원	376원
배당금액	59,278,532천원	54,688,371천원

16. 우발채무 및 약정사항

가. 당반기말 현재 회사는 국민은행의 7개 금융기관과 한도 1,006,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당반기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 7,673백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 700백만원(한도액: 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당반기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원(잔여약정액: 59,762백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액 144,527백만원(잔여약정액: 125,010백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당반기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당반기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 15건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 1,689백만원), 손해배상 등과 관련하여 5건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,844백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당반기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	169,500,000	28,355,542	141,144,458
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	500,000,000	364,734,962	135,265,038
Sequoia Capital Global Growth Fund III	152,550,000	108,576,587	43,973,413
K-Fund I	201,663,000	166,956,725	34,706,275
China Ventures Fund I, L.P.	226,000,000	201,904,377	24,095,623

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Aisa Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

마. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J. Hub와 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 2년의 지급보증 계약을 체결하였습니다. 또한, 2020년 8월 3일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank 및 SMBC 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 각각 650억엔(3년물, 5년물)입니다.

사. 회사는 2020년 9월 23일 이사회 결의에 따라서 LINE이 2018년 9월 20일자로 발행한 전환사채의 조기 상환자금을 확보하기 위하여 차입한 SMBC 등 22개 금융기관으로부터의 차입금 JPY 1,486억(JPY 743억은 최초 실행일로부터 1년간, 나머지 JPY 743억에 대해서는 경영통합 완료일)대해서 지급보증계약을 체결하였습니다. 당반기 중 라인 경영통합이 완료됨에 따라 해당 차입금은 A Holdings(구, LINE)의 종속회사인 LINE Corp으로 이전되었습니다. 당반기말 현재 회사가 LINE Corp에 제공하는잔여 지급보증금액은 JPY 743억입니다.

아. 당반기말 현재 회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

자. 당반기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

카. 당반기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 37,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

타. 회사는 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 주주간계약에 따라 통합플랫폼 개발 완료일과 2021년 1월 27일 계약체결 후 1년 중 빠른날 최종 49%의 지분인수를 완료할 예정입니다.

17. 특수관계자 거래

가. 당반기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당반기말	전기말
종속기업	<p>네이버클라우드, NAVER Cloud Asia Pacific, NAVER Cloud America, NAVER Cloud EUROPE, NAVER Cloud Japan, 에스비빅 스트미디어노베이션펀드, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스브이에이컨텐츠미디어, DoVentures Annex Fund, LP, 스마트 스프링 펀드, 에스브이에이소다 사모투자합자회사, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, C-Fund, C-Fund sub fund 2, C-Fund sub fund 3, 네이버아이앤에스, 엔테크서비스, 그린웹서비스, 인컴즈, 컴파트너스, 엔아이티서비스, LINE Book Distribution, LINE Digital Frontier, 서치솔루션, 엔비전스, NAVER CHINA, NAVER BAND, 워크스 모바일, Works Mobile Japan, V Live, 스노우, SNOW China, WEBTOON Entertainment, Watong Entertainment, SNOW Japan, 네이버랩스, SNOW China (Beijing), SNOW USA, Broccoli Entertainment, Dongman Entertainment, 스프링캠프, 네이버웹툰컴퍼니, 플레이리스트, NAVER France, 리코, Yiruike Information Technology (Beijing), 어유즈, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 오디언소리, Xiaying Entertainment, NAVER VIETNAM, 세미콜론스튜디오, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜, 비닷두, 네이버제트, 네이버웹툰(유), 엔에프보험서비스, YLAB Japan, 케이크, 네이버밴즈, 크림, NAVER WP I, L.P, NAVER WP II, LLC, Wattpad Corp., Wattsub, Wattpad Studios, WP Technology(UK), WP Technology, Wattpad Inc., Wattpad Studios(Cell Phone Swap)</p>	<p>네이버클라우드, NAVER Cloud Asia Pacific, NAVER Cloud America, NAVER Cloud EUROPE GmbH, NAVER Cloud Japan, 에스비빅스트미디어노베이션펀드, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문 투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스브이에이컨텐츠미디어, DoVentures Annex Fund, LP, 스마트 스프링 펀드, 에스브이에이소다 사모투자합자회사, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 네이버아이앤에스, 엔테크서비스, 그린웹서비스, 인컴즈, 컴파트너스,엔아이티서비스, 네이버, 서치솔루션, 엔비전스, NAVER CHINA, NAVER BAND, 워크스모바일, Works Mobile Japan, V Live, 스노우, SNOW China, WEBTOON Entertainment, Watong Entertainment, SNOW Japan, 네이버랩스, SNOW China(Beijing), SNOW USA, Broccoli Entertainment, Dongman Entertainment, 스프링캠프, 네이버웹툰컴퍼니,플레이리스트, NAVER France, 컴퍼니에이아이, 리코, Yiruike Information Technology(Beijing), 어유즈, 드라마엔컴퍼니, 하트잇, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 오디언소리, Xiaying Entertainment, Mission Worldwide Group, CHOCO Media, NAVER VIETNAM, 세미콜론스튜디오, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜, 비닷두, 네이버제트, 네이버웹툰(유), 엔에프보험서비스, YLAB Japan, 케이크, 네이버밴즈, C-FUND, LINE, LINE Euro America, 라인플러스, 라인플레이, LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Fukuoka, LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Taiwan, LINE Digital Technology(Shanghai), LINE Company(Thailand), LINE Book Distribution, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, LINE Pay Taiwan, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Friends, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, BALIE, LINEFriends Japan, LINE TICKET, LFG HOLDINGS, SHINEWANT TECHNOLOGY, 라인스튜디오, 라인업, 네무스택, LINE VIETNAM, Next Library, 언블락, 마크티, LINE Financial, LVC, 라인파이낸셜 플러스, myBridge, LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE Digital Frontier, Unblock Ventures,연체인, LINE Financial Taiwan, Mirai Fund, LINE Financial Asia, LINE Conomi, LINE Bank Preparatory, 그레이해쉬, LINE Healthcare, LINE Pay hokkaido, LINE Friends Taiwan, LINE business support, HOP, LINE Investment Technologies, LINE Split Preparation, JDW, JDW Taxi, DEMAЕ-CAN, SATSUMAEBISUDO.</p>

<p>관계기업</p>	<p>넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커, 아로정보기술, 네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드, 한국콘텐츠공제조합, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합, Digital Media Partners II, NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, 미래셋네이버신성장 투자조합1호, K-Fund I, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 스튜디오호랑, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 파스트코웰창업벤처전문사모투자, Laiqu Technology (Shenzhen), 빅픽처코믹스, 액시즈, 미래셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, 스튜디오 제이에이치에스, 미래셋-네이버 Asia Growth Fund, CHINA VENTURES FUND I, L.P., 시나몬게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, 제이큐코믹스, 제트 케이스튜디오, 수코믹스, 얼라이언스인터넷, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh, 페이머스스튜디오, 브렉스랩, CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM, 디에이치피개인투자조합제3호, 플레이스에이, SMEJ Plus, DoVentures Fund I-A, LP, 인공지능연구원, 스튜디오물, 해브잇, 스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합, Carousell Pte Ltd, Seno, A Holdings(구, LINE)(*), Z Holdings, AlphaPurchase, ASKUL, Carview, YJFX, Actapio, Dynatech, eBOOK Initiative Japan, GYAO, Ikyu, Netrust, ValueCommerce, YJ1 Investment Partnership, YJ2 Investment Partnership, YJ3 Investment Partnership, YJ US, PayPay Investments, Z Corporation, ASKUL LOGIST, BUSINESSMART, Charm, Sportsnavi, Magne-Max Capital Management, Techbase VietNam, Z Lab, Z Fund No.1 Investment Limited Partnership, dely, YJ Card, PayPay Asset Management, ZOZO, ZOZO Technologies, Stanby, Z Financial, Yahoo Japan, mybest, Global Equity Big Data Strategy Fund, Shanghai ZOZO, yutori, Z Intermediate Holdings, Z Fund Investment, ZFI Investment Limited Partnership, TSUMAGOI MEISUI, LINE Corp(*), Line Fukuoka, Gatebox, LINE TICKET, LINE Growth Technology, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Pay, 라인비즈플러스, LINE Pay Taiwan, LINE VIETNAM, 마크티, 라인플러스, 라인플레이, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Digital Technology (Shanghai), PT.LINE PLUS INDONESIA, LFG HOLDINGS, 라인업, 라인스튜디오, LINE Financial, 라인파이낸셜 플러스, LINE Financial Taiwan, LINE Credit, LINE Securities Preparatory, LVC, LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Financial Asia, JDW, LINE Healthcare, HOP, LITGP 1, LIT Fund 1 LP, 라인프렌즈, LINE Friends, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, LINE Friends Japan, LINE Friends Taiwan, LINE Conomi, 드라마엔컴퍼니, myBridge, Mission Worldwide Group, CHOCO Media, 에이투지, 삼스튜디오, 언블락, 언체인, 그레이해쉬, Mirai Fund, Next Library, SHINEWANT TECHNOLOGY, Unblock Ventures, JDW Taxi, 온리원엔터테인먼트, 위버스컴퍼니, Sasom Company, ZVC Fund I LLP, ZVC1 Investment Partnership, Z Data Technology, ATC, CoinDesk Japan, FROSK, N.Avenue,</p>	<p>넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커, 아로정보기술, 네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드, 한국콘텐츠공제조합, Epic Voyage, LINE Music, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합, Digital Media Partners II, NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, TranscosmosOnline Communication, 원스토어, 미래셋네이버신성장투자조합1호, K-Fund I, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 스튜디오호랑, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업 투자조합 1호, 파스트코웰창업벤처전문사모투자, Laiqu Technology(Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS, 액시즈, 미래셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA, LINE Mobile, Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, 미래셋-네이버 Asia Growth Fund, CHINA VENTURES FUND I, L.P, 시나몬게임즈, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, VENTURE REPUBLICGLOBAL, Trip101, FOLIO Holdings, 제이큐코믹스, PT, Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, 피그, 스튜디오포럼, Stairs, Msquared Management, 우주, 이노에이지, MFC, Connection Labs, 얼라이언스인터넷, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh, 페이머스스튜디오, 브렉스랩, CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM, 디에이치피개인투자조합제3호, 미어켓게임즈, 제로게임즈, Japan Food Delivery, PIG BKK, 플레이스에이, 와이 앤컬처앤스페이스, SMEJ Plus, LINE MAN, LINE Man(THAILAND), DoVentures Fund I-A, LP, 인공지능연구원, Wongnai Media, 스튜디오물, 해브잇, 스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합, Carousell Pte Ltd.</p>
-------------	--	--

	SOLOEL, Zahlen, Tradea, BridalConcierge, Z Life Portal, Lizenz, AlphaPurchase Shanghai, KENKEY, OJI, Surfmonkey Asia, DIGIMIHO, Leaf, Work & Wellness, Chat Support Base, BrainCell, Anonymous Partnership1, Anonymous Partnership2, Anonymous Partnership4, Partier KC Liability Company, Alpha Purchase(Dalian) Techology, PayPay Financial, Z Shopping, Z Life Media, Bespokify, STV FUND, LP, ZOZO Apparel USA, ZOZO NEW ZEALAND, Bespokify (Thailand), Bespokify (Vietnam), NANTONG ZHUOTENG INFORMATION TECHNOLOGY, Shanghai Jingxiang Information Technology, SEISHO TRANSPORT, Kioicho Daiichi Financial Preparations, Kioicho Daini Financial Preparations, Kioicho Daisan Financial Preparations, Kioicho Daigo Financial Preparations, LINE Marketing Partner, LINE Business Support, LINE Pay hokkaido, LINE Euro America, Beijing Wang Zhong Wen Da Technology, LINE Investment Technologies, NAVER CO.,Ltd, 스튜디오호호이, 글빛는이야기꾼, 스튜디오389, PayPay Bank, Z Venture Capital, PayPay Insurance Service	
공동기업	잡스엔, 여플, 씨네플레이, 디자인프레스, 차이나랩, 인터비즈(동아 JV), 아트션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스크램(EBS JV), 씽랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), 다나아데이터, 와이앤컬처앤스페이스	LINE PROJECT, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology, RABBIT-LINE PAY, 잡스엔, 여플, 씨네플레이, 디자인프레스, 차이나랩, 인터비즈(동아 JV), 아트션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스크램(EBS JV), 씽랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), Kasikorn LINE, 다나아데이터, LINE Bank Taiwan

(*) 종속기업이었던 LINE이 당반기 중 완료된 경영통합의 결과로 A Holdings로 회사 이름을 변경하였습니다. 당반기 중 종속기업 LINE의 기존 사업부와 투자주식은 A Holdings의 종속기업 LINE Corp으로 이전되었습니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 회사의 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당반기말	전기말
기타	팬텀, 오르페오사운드웍스, 브레이브팍스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(*), 자음(*), 라인게임즈(*), 피그(*), 스튜디오포립(*), 제로게임즈(*)	팬텀, 오르페오사운드웍스, 브레이브팍스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(*)

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*3)		영업비용 등	
		영업수익	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버클라우드	10,953,872	1,858,951	251,780,482	-
	네이버파이낸셜	8,860,302	804,197	44,735,989	-
	A Holdings(구, LINE)(*2)	2,972,179	-	143,805	-
	LINE Healthcare(*2)	717,197	-	-	-
	라인플러스(*2)	486,707	3,195	713,213	-
	네이버웹툰(유)	690,124	247,443	27,150,141	-
	웍스모바일	674,021	47,818	17,418,325	-
	마크티(*2)	277,372	-	5,511,645	-
	엔테크서비스	39,730	22,961	21,663,429	-
	라인플레이(*2)	17,110	-	-	-
	네이버아이앤에스	20,788	233,856	6,034,567	-
	서치솔루션	2,309	10,056	1,327,000	-
	컴파트너스	117	-	5,687,890	-
	그린웹서비스	-	-	17,356,518	-
	인컴즈	-	34,692	8,946,640	-
	Naver France	-	-	13,052,122	-
	NAVER CHINA	-	-	8,127,494	-
	NAVER BAND	-	-	2,676,411	-
	NAVER J.Hub	-	823,221	(148)	-
	NAVER VIETNAM	-	-	400,349	-
	LINE Pay(*2)	-	-	10,708	-
LINE VIETNAM(*2)	-	-	269,998	-	
라인프렌즈(*2)	-	-	1,156,054	-	
기타	187,688	20,783	1,644,629	4,330	
관계기업	LINE Corp	6,287,725	555,367	246,831	-
	LINE Conomi(*2)	613,272	-	-	-
	라인플러스(*2)	1,417,315	-	88,950	-
	LINE Pay(*2)	-	-	15,186	-
	LINE VIETNAM(*2)	-	-	681,384	-
	마크티(*2)	241,771	-	12,527,333	-
	사이냅소프트	-	-	250,000	-
	아로정보기술	-	-	482,288	476
	기타	80,897	-	1,401,354	-
공동기업	잡스엔	820,143	-	1,232,577	-
	씨네플레이	521,143	-	862,766	-
	여플	361,857	-	999,947	-
	인터비즈(동아 JV)	174,571	-	858,670	-
	쌤랩(문화일보 JV)	186,857	-	719,229	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	142,750	-	677,108	-
	동그람이(한국일보 JV)	161,571	-	792,421	-
	디자인프레스	117,171	-	685,061	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	21,571	-	425,714	-

	차이나랩	1,286	-	653,491	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	524,516	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	568,521	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	780,211	-
기타	네이버커넥트(*1)	14,123	18,505	978	13,022,512
	해피빈(*1)	1,620	-	20,200	10,013,306
	에스프레소미디어	-	-	421,011	-
	루나소프트	-	-	53,075	-
	기타	40,025	-	219	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 당반기 중 완료됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류 되었습니다.

(*3) 상기 금액은 회사가 특수관계자인 네이버웹툰(유), LINE Corp, 스노우 등으로부터 수령하여 대지급한 금액 1,190백만원이 제외되어 있습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*3)		영업비용 등	
		영업수익	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	9,552,528	127,568	186,888,050	-
	네이버아이앤에스	-	393,483	5,734,650	-
	LINE	10,224,421	-	270,559	-
	라인플러스	1,134,622	13,718	4,420,080	-
	NAVER China	-	-	7,173,907	-
	웍스모바일	753,755	78,542	14,771,865	-
	네이버웹툰	134,305	83,293	22,737,439	-
	라인프렌즈	224,320	-	1,297,918	234,720
	서치솔루션	-	11,810	1,816,383	-
	Naver France	-	-	13,677,256	-
	Camp Mobile	-	-	3,167,481	-
	NAVER VIETNAM	-	-	2,840,909	-
	컴패니에이아이	-	10,044	898,163	-
	컴파트너스	-	-	5,241,619	-
	그린웹서비스	-	-	16,032,564	-
	인컴즈	-	50,129	8,980,621	-
	엔테크서비스	-	7,856	22,530,126	-
	LINE Conomi	1,738,317	-	-	-
	네이버파이낸셜	5,528,335	346,800	28,291,852	-
	네이버랩스	-	-	-	12,552
기타	989,009	540,175	2,092,202	-	
관계기업	아로정보기술	-	-	675,889	759
	사이넵소프트	-	-	450,000	-

	엑시즈	-	-	146,047	-
	케이지올렛(*1)	-	-	106,240	-
	기타	64,000	-	1,378	162,919
공동기업	썸랩(문화일보 JV)	-	-	653,423	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	21,000	-	515,400	-
	인터비즈(동아 JV)	246,557	-	793,689	-
	디자인프레스	84,613	-	697,130	-
	씨네플레이	4,400	-	567,343	-
	여플	3,000	-	804,685	-
	잡스엔	423,000	-	1,043,412	-
	스쿨짱(EBS JV)	-	-	538,607	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	126,714	-	638,059	-
	아디션(경향신문 JV)	-	-	594,425	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	934,957	-
	차이나랩	25,500	-	656,549	-
	동그람이(한국일보 JV)	-	-	578,742	-
기타(*2)	커넥트	-	25,996	-	7,000,000
	해피빈	1,620	-	-	8,124,552

(*1) 전반기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*3) 상기 금액은 회사가 특수관계자인 네이버웹툰컴퍼니, LINE, 라인프렌즈 등으로부터 수령하여 대지급한 금액 7,779백만원이 제외되어 있습니다.

라. 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	미수금 등 (*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등 (*1)
종속기업	네이버파이낸셜	110,071,732	1,667,638	-	98,209,897	1,451,192
	네이버클라우드	3,669,419	4,578,693	-	63,120,790	1,892,770
	네이버웹툰(유)	458,234	4,386,227	-	10,224,714	1,484,943
	웍스모바일	139,471	2,526,538	-	6,308,530	1,147,554
	네이버아이앤에스	3,627	3,194,009	-	1,198,568	985,837
	네이버랩스	2,781	290,987	-	10,035	412,297
	컴파트너스	507	-	-	1,039,417	-
	서치솔루션	291	149,817	-	292,524	16,764
	리코	-	624,994	-	-	294,624
	그린웹서비스	4	-	-	3,238,984	-
	엔테크서비스	2	256,546	-	4,000,677	112,596
	인컴즈	10	-	-	1,665,134	57,816
	NAVER France	-	16,859	-	7,501,093	-

	NAVER CHINA	-	76,650	-	1,344,136	-
	NAVER J.Hub	-	2,775,199	86,880,200	8,601	846,601
	NAVER VIETNAM	-	145,684	-	-	-
	기타	77,971	580,486	-	1,002,634	23,611
관계기업	LINE Corp	3,898,590	2,226,899	-	320,039	-
	LINE Conomi	613,272	-	-	-	-
	라인플러스	722,202	126,147	-	12,536	196,482
	마크티	96,402	-	-	229,290	-
	라인프렌즈	230	-	-	913,711	-
	K-Fund I	-	307,408	-	-	-
	라인비즈플러스	-	756	-	-	671,561
	LINE VIETNAM	-	-	-	170,607	-
	라인업	250	238,060	-	-	317,328
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	-	-	-	2,240,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	-	-	8,956,864	-
	기타	48,234	2,406	-	69,227	-
	공동기업	잡스엔	108,900	-	-	26,643
씨네플레이		79,200	-	-	18,700	-
아그로플러스(한국경제 JV)		17,050	-	-	36,151	-
썸랩(문화일보 JV)		33,000	-	-	145,401	-
인터비즈(동아 JV)		15,400	-	-	69,976	-
동그람이(한국일보 JV)		27,500	-	-	7,201	-
차이나랩		-	-	-	358,073	-
테크플러스(전자신문 JV)		-	-	-	169,333	-
기타		73,150	-	-	193,969	-
기타	네이버커넥트(*2)	7,755	1,829	-	157	37,014
	에스프레소미디어(*2)	-	-	-	349,400	-
	기타	11,297	663	-	6,312	-

(*1) 리스채권채무가 포함되어 있습니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	미수금 등 (*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등 (*1)
종속기업	네이버파이낸셜	88,032,882	1,691,744	-	72,372,895	786,022
	LINE	4,894,079	18,598,213	-	203,655	-
	네이버클라우드	2,581,065	5,803,347	-	133,995,964	1,892,770
	네이버웹툰(유)	828,733	5,653,990	-	8,698,090	1,484,943
	웍스모바일	312,238	3,540,932	-	5,588,826	1,147,554
	라인플러스	230,275	789,075	-	1,171,275	196,482

	엔테크서비스	39,737	361,571	-	5,056,861	112,596
	네이버아이앤에스	12,478	3,761,572	-	1,314,838	915,524
	컴파트너스	508	11,412	-	1,046,453	-
	인컴즈	7	88	-	1,773,846	57,816
	플레이리스트	6	-	-	1,023,000	-
	라인프렌즈	1	14,321	-	2,969,248	-
	그린웹서비스	-	1,725	-	3,549,121	-
	NAVER CHINA	-	65,807	-	1,216,235	-
	NAVER France	-	63,376	-	15,547,856	-
	NAVER J.Hub	-	1,114,331	89,612,100	8,872	-
	기타	1,389,315	5,645,141	-	3,124,626	1,890,744
관계기업	사이넵소프트	-	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	-	65,808	-
	K-Fund I	-	305,995	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P	-	27,303,478	-	-	-
	기타	11,000	76	-	-	-
공동기업	여플	117,150	-	-	26,917	-
	잡스엔	110,000	-	-	25,683	-
	썬랩(문화일보 JV)	23,100	-	-	212,193	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	6,050	-	-	101,705	-
	씨네플레이	-	-	-	101,389	-
	차이나랩	-	-	-	256,453	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	-	274,444	-
	기타	68,200	-	-	201,967	-
기타	네이버커넥트(*2)	5,072	200	-	1,451	37,014
	해피빈(*2)	315	1,324	-	-	-
	에스프레소미디어	-	-	-	349,400	-
	루나소프트	-	-	-	17,561	-
	네이버문화재단(*2)	-	522	-	-	-

(*1) 리스채권채무가 포함되어 있습니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 당반기와 전반기 중 특수관계자와의 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	상환(*)	회수(*)
종속기업	WEBTOON Entertainment	205,935,379	-	-	-
	스노우	119,999,937	-	-	-
	스마트 스프링 펀드	4,500,000	-	-	-
	NAVER WP I, L.P.	2,807,628	-	-	-
	Wattpad Corporation	697,414,380	-	-	-
	에스비엑스트미디어이노베이션펀드	-	1,721,873	-	-

	에스비에이에이소다 사모투자합자회사	-	20,643,070	-	-
	네이버 아이앤에스	-	-	-	748,660
	웍스모바일	-	-	-	1,010,618
	엔테크서비스	-	-	-	95,330
	리코	-	-	-	282,111
	어뮤즈	-	-	-	1,826
	네이버웹툰컴퍼니	-	-	-	10,606
	네이버웹툰(유)	-	-	-	1,307,746
	네이버클라우드	-	-	-	1,667,494
	네이버랩스	-	-	148,398	-
관계기업	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	7,774,220	-	-	-
	주식회사 와이엔컬처앤스페이스	1,400,000	-	-	-
	K-Fund I	16,188,368	246,764	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P	25,229,733	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	31,290,050	-	-	-
	위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	1,507,738	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	-	8,834,625	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	-	3,313,342	-	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	-	3,000,000	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	7,040,000	-	-
	아로정보기술	-	22,000	-	-
	라인비즈플러스	-	-	-	591,424
	라인플러스	-	-	-	188,136
	라인업	-	-	-	303,852

(*) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	상 환(*)	대 여(*)	회 수(*)
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	1,626,740
	네이버아이앤에스	-	9,990,000	-	-	754,912
	네이버웹툰	90,000,418	-	-	7,435,027	1,240,267
	스노우	70,000,070	-	-	-	61,716
	웍스모바일	42,000,069	-	-	-	985,969
	네이버랩스	-	-	144,075	-	-
	에스비넥스트미디어어노베이션펀드	-	30,696,320	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2,475,000	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	6,000,000	-	-	-	-
	NAVER J.Hub Corporation(주석 15)	-	-	-	94,864,250	-
	엔테크서비스	-	-	-	-	92,106
	리코	-	-	-	-	241,010
	어뮤즈	-	-	-	-	1,560
	라인플러스	-	-	-	-	160,727
	라인업	-	-	-	-	259,584
	라인비즈플러스	-	-	-	-	576,999

	웹툰엔터테인먼트코리아	-	-	-	6,016	216
관계기업	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	651,676	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	2,050,000	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-	-	-
	분엔젤스페이스메이커펀드	-	250,000	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	1,964,250	2,630,000	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	8,345,664	11,724,434	-	-	-
	K-Fund I	5,128,313	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	80,289,130	-	-	-	-
	에스프레소미디어	958,257	-	-	-	-
	디에이치피개인투자조합	200,000	-	-	-	-

(*) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

바. 당반기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	보증처	개시일	만기일	통화	지급보증 금액	실행액
종속기업	NAVER J.Hub	Citibank	2020-04-13	2022-04-15	JPY	5,000,000,000	5,000,000,000
			2020-09-23	2023-09-23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
		Mizuho Bank	2020-09-23	2025-09-23	JPY	30,000,000,000	27,599,711,347
			2020-09-23	2023-09-23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
			2020-09-23	2025-09-23	JPY	30,000,000,000	27,599,711,347
SMBC	2020-09-23	2023-09-23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000		
	2020-09-23	2025-09-23	JPY	30,000,000,000	27,599,711,347		
관계기업	LINE Corp	Mizuho Bank 외 21개 금융기관	2020-10-24	2021-12-11	JPY	74,300,000,000	74,288,375,944

사. 주요 경영진에 대한 보상

당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
단기급여	2,578,383	2,277,333
퇴직급여	230,696	(678,898)
주식보상비용	528,917	221,346

18. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2021년 7월 21일 이사회 결의에 의거, 네이버와 종속회사인 서치솔루션 주식회사를 흡수합병하기로 결정하였습니다.

나. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 의거, 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 카페24 지분을 14.99% 인수하기로 결정하였습니다. 인수대금으로는 자기주식을 활용한 현물출자 예정입니다.

6. 배당에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 수시공시의무관련 사항 공시를 통해 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비정상적 항목을 제외하여 산정 가능)
- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 위 주주환원정책을 바탕으로, 2021년 1월 28일, 주당 402원 규모의 현금배당을 결정하고 주주총회에서 이익잉여금처분 계산서를 포함한 재무제표를 승인받아, 2021년 4월 중 총 593억원 규모의 배당금을 지급하였습니다. 또한 당사는 2021년 1월 28일 수시공시의무관련사항 공시를 통해 주주환원정책 등을 공시하였으며, 세부 내용은 해당 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

이와 같이 당사는 지속적인 배당금 지급과 자기주식 소각 등 적극적인 주주환원정책을 통해 주주가치를 제고해 나가고 있습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제23기	제22기	제21기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		15,838,149	1,002,087	583,052
(별도)당기순이익(백만원)		673,277	1,196,925	1,092,525
(연결)주당순이익(원)		5,684	7,857	6,420
현금배당금총액(백만원)		-	59,279	54,688
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	5.9	9.4
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.2
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	402	376
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

- ※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.
- ※ 중간배당 실시내역: 해당사항 없음

나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	10	0.2	0.2

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버주식회사	회사채	공모	2021.02.25	250,000	1.237	AA+ (한국신용평가, NICE신용평가)	2024.02.25	-	KB증권, NH증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.02.25	450,000	1.602	AA+ (한국신용평가, NICE신용평가)	2026.02.25	-	KB증권, NH증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.03.29	566,750	1.500	A3(Moody's), A-(S&P)	2026.03.29	-	모건스탠리, 미래에셋증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.05.12	340,050	1.500	A3(Moody's), A-(S&P)	2026.03.29	-	CITI
합 계	-	-	-	1,606,800	-	-	-	-	-

※ 상기 이자율은 액면 이자율을 기재하였습니다.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계

미상환 잔액	공모	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800

회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800
	사모	-	*	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
네이버 주식회사 제4-1회 무보증 사채	2021.02.25	2024.02.25	250,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
-----------	------	-----------------

	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주변경 미발생
	이행현황	이행(상호출자제한기업집단)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	제출기한 미도래

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	4-1	2021년 02월 25일	시설자금	200,000	시설자금	154,900	사용일 미도래
회사채	4-1	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	50,000	타법인증권 취득	50,000	-
회사채	4-2	2021년 02월 25일	시설자금	300,000	-	-	사용일 미도래
회사채	4-2	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	150,000	타법인증권 취득	150,000	-

나. 미사용자금의 운용내역

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원)

종류	금융상품명	운용금액	계약기간	실투자기간
예·적금	MMT	200,000	2021년 02월 ~ 2021년 09월	4개월
예·적금	MMDA	65,100	2021년 02월 ~ 2021년 09월	4개월
예·적금	정기예금	80,000	2021년 02월 ~ 2021년 09월	4개월
계		345,100	-	

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 연결재무제표 및 재무제표 제작성 사유

당사는 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 제22기부터 이전 3개년의 연결포괄손익계산서를 제작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 네이버의 잼라이브 스노우 영업양수도

당사는 2020년 10월 05일에 스노우(주)로부터 잼라이브 서비스 양수를 완료하였습니다. 자세한 사항은 2020년 8월 27일에 공시한 특수관계인으로부터 영업양수를 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버의 네이버파이낸셜 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 사업부문 전문화를 통해 권한·책임을 명확히하는 책임경영체제를 확립하고 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중하도록 하여 기업가치와 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따른 단순·물적분할에 해당하여, 분할 자체로는 연결재무제표상 미치는 영향이 없습니다.

③ 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

④ 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

⑤ 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주식, 주식31.우발채무와 약정사항」 과 「Ⅲ. 재무에 관한

사항, 5. 재무제표 주석, 주석30. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

분/반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

다. 재고자산 현황

분/반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

라. 공정가치평가 방법 및 내역

분/반기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라, 반기보고서상 기재를 생략합니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제23기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제22기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 매각예정자산·부채 및 중단영업의 표시와 공시
제21기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제23기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음
제22기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제21기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제23기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,050	20,294	820	5,843
제22기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,045	20,245	2,045	20,999
제21기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,862	20,245	1,862	19,024

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제23기(당기)	2021.3.22	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2021.02 ~ 2021.03	120	-
제22기(전기)	2020.07.28	합의된 절차 수행업무	2020.07.28~2020.07.29	0	-
	2020.08.10	세무자문	2020.08.10~2020.09.30	30	-
	2020.08.24	세무자문	2020.08.24~2020.12.31	47	-
	2020.08.25	법인세 세무조정	2020.08.25~2021.05.31	50	-
	2020.10.05	세무자문	2020.10.05~업무종료일	160	-
제21기(전전기)	2019.01.31	법인세 세무조정	2019.01.31~2019.05.31	29	-

	2019.09.27	세무자문	2019.9.27~2019.12.30	25	-
	2019.10.08	세무자문	2019.10.08~2019.11.13	15	-
	2019.10.10	세무자문	2019.10.10~2020.07.30	150	-
	2019.10.23	법인세 세무조정	2019.10.23~2020.05.31	27	-

라. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 02월 09일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 회계 및 감독동향에 대한 보고 2. FY2020 재무제표 감사결과에 대한 보고 및 논의 :핵심감사사항 포함
2	2021년 02월 23일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2020 내부회계관리제도 감사결과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 감사 적용사례 검토에 대한 보고 및 논의 3. 기타 보고사항에 대한 논의 :미수정왜곡표시의 유무, 감사인의 독립성 현황, 후속사건, 경영진의 서면진술 등
3	2021년 04월 28일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2021 1분기 검토경과에 대한 보고 및 논의 2. FY2021 감사계획에 대한 협의 :감사범위 및 주요 일정, 핵심감사사항, 감사투입시간 및 감사보수 등 3. 기타 지배기구 논의사항 :경영진 및 지배기구의 책임, 부정관련 경영진의 책임 및 지배기구의 활동, 감사인의 책임 및 감사계약의 내용 등

2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제23기 2분기(당기)	삼일회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제22기(전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제21기(전전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사는 2014년 이후 이사회 구성원 수를 7명으로 유지하고 있습니다. 2021년 2분기말 현재 당사의 이사회는 사내이사 2명(한성숙, 최인혁), 외부독립이사 5명(기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정의중, 이인무, 정도진, 이건혁))의 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게된 2012년 부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다.

변대규 이사회 의장은 대표이사 와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회 의장은 기타비상무이사로서 사내이사(경영진) 및 사외이사로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사 와 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회 사외이사 후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2021년 3월 정기주주총회에서 홍준표 이사가 사임하고 이건혁 이사가 신규 선임되었습니다. 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였습니다.

나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	1	-	1

※ 2021년 정기주주총회 결과, 홍준표 이사가 사임하고 이건혁 이사가 신규 선임됨

다. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부								
				변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 92%)	최인혁 (출석률: 77%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	
1	2021-01-19	제1호 의안 : 글로벌 콘텐츠 강화를 위한 전략적 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
2	2021-01-27	제1호 의안 : 엔터플랫폼 강화를 위한 전략적 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	2021년 3월 24일 선임	찬성
		제2호 의안 : 2020년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 : 2020년 주주환원 정책	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 : 제 22기 주주총회 전자투표제 도입	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성

		제5호 의안 : 임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제6호 의안 : 신용한도대출 조건 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제7호 의안 : 공모회사채 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제8호 의안 : 지점 설치	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제9호 의안 : 준법지원인 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2021-02-23	제1호 의안 : 스노우 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 커넥트재단 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 임직원 주식매수선택권 부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 제22기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 의안 : 회사 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2021-03-16	제1호 의안 : 신세계그룹과 전략적 제휴	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : Emtek Group 투자 주1)	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완
		제3호 의안 : 외화 ESG 채권 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2021-03-22	제1호 의안 : Emtek Group 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2021-03-24	제1호 의안 : 이사회 산하 위원회 구성 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 기업지배구조 헌장 제정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 이사회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 위원회 운영규정 제정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 의안 : 계열회사와의 거래	가결	찬성	찬성	- 주2)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제6호 의안 : 1분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2021-04-19	제1호 의안 : 중요 경영사항 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2021-04-28	제1호 의안 : Webtoon Entertainment 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 재단법인 해피빈 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 업무공간 확보를 위한 임차계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 외화ESG채권 추가발행 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2021-05-10	제1호 의안 : 자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2021-05-26	제1호 의안 : 사외이사의 타회사 경력 승인 주3)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	- 주2)	찬성	찬성	찬성
12	2021-06-23	제1호 의안 : 2분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
13	2021-06-24	제1호 의안 : 중요사안에 대한 이사회 브리핑 공지 주4)	가결	찬성	불참	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	반대

- ※ 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 49개 안건에 대해 결의 및 보고를 받았으며(결의 34건, 보고 15건) 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.
- ※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 2회차 1건, 3회차 4건, 4회차 1건, 8회차 4건, 10회차 3건, 11회차 1건, 12회차 1건의 보고사항이 있었습니다.
- ※ 주1) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정
- ※ 주2) : 상법 제368조 제3항에 따라 의결에 참여하지 않음(이해관계자의 의결권 행사 제한)
- ※ 주3) : 이인무 사외이사의 GS리테일 사외이사 경력 승인 건임(기존 재직 법인 피합병)
- ※ 주4) : 이인혁 사외이사가 본 안건 내용의 세부사항에 대해 반대 의견을 표명하였음

라. 이사회 내 위원회

(1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의중 이인무	설치목적: 최고 경영진의 보상 및 성과 심의 권한사항: 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항을 심의, 보수체계의 설계 및 운영	-
리스크관리위원회	사외이사 3명	정의중(위원장) 이인무 정도진	설치목적: 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항: 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경

ESG위원회	사외이사 2명 기타비상무이사 1명 사내이사1명	이인무(위원장) 변대규 정의중 한성숙	설치목적 : 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 권한사항 : 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고이사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이템 발굴, 관련 투자의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치
--------	---------------------------------	-------------------------------	---	----------------------

(2) 이사회 내 위원회 활동내역

- 보상위원회

공시대상기간동안 총 4회 개최되었으며 총 5건의 결의 및 보고안건(결의 2건, 보고 3건). 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
보상위원회	2021-01-27	최고경영진 2020년 Target 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-02-23	최고경영진 2021년 총보상 결정 및 주식매수선택권(Stock Option) 부여규모 제안	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

- 리스크관리위원회

공시대상기간동안 7번의 개최, 총 11건의 결의 및 보고안건(결의 3건, 보고 8건)이 있었으며 주요 결의사항은 다음과 같습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
리스크관리위원회	2021-04-08	제1호 의안 : 계열회사와의 유가증권 양수도	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-05-31	제1호 의안 : 사내 중요사안 관련 향후 진행방향 수립	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-06-23	제1호 의안 : 사내 중요사안 심의 및 의결	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

- ESG 위원회

공시대상 기간 동안 2번의 개최, 2건의 보고안건이 있었으며 주요 결의사항은 다음과 같습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				이인무 (출석률: 100%)	변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)
ESG위원회	-	-	-	-	-	-	-

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

마. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고 이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타 비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회 의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사내이사	최인혁	이사회	COO	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	약 20년 동안 기술 개발 플랫폼, 개발 서비스 운영, 비즈니스 사업 기획 등의 다양한 경험 보유
사외이사	정도진	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2022.03	-	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이인무	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정의종	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토
사외이사	이건혁	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 ~ 2024.03	-	경제 및 커뮤니케이션 전문가로서 회사의 글로벌 사업역량 강화와 원활한 대내외 커뮤니케이션에 기여

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의중, 이인무, 이건혁, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 이건혁 사외이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다.(상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				변대규	정의중	홍준표	이인무	정도진
				(출석률 : 100%)				
사외이사후보추천위원회	2021.1.27	2021년 사외이사후보자 추천	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

바. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

- 사외이사 직무수행 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명 (21년), 직원 4명 (10년)	2018.01~ 2021.06	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 03월 16일	Forest CIC	사외이사 전원 (정의중, 홍준표, 이인무, 정도진)	-	네이버 스마트스토어 사업현황 및 향후 전략
2021년 03월 24일	글로벌사업지원팀	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	해외 사업 현황 및 향후 전략
2021년 04월 28일	NAVER Webtoon	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	네이버 웹툰 글로벌 사업 전략
2021년 04월 28일	Green Impact	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	글로벌 Peer ESG 전략 및 전사 ESG 전략 추진 현황
2021년 05월 26일	Solution Provider	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	글로벌 탄소 배출 감축 트렌드 및 전사 Carbon Negative 전략

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원 현황

2021년 2분기말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 정의중, 이건혁) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 2인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	<ul style="list-style-type: none"> · 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~현재) · 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재) · 한국거래소 기업심사위원회 위원 (2019~현재) · 국제공공부문화계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~2020) · 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 (2010~2012, 2020) · 금융감독원 감리위원회 감리위원 (2014~2018) · 금융감독원 회계제도실 팀장 (2006~2009) · West Texas A&M University 조교수(2000~2005) · Univ. of Kentucky 회계학 박사 	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> - Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득 - 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (5년이상 근무, 2007 ~ 현재)
이인무	예	<ul style="list-style-type: none"> · KAIST 경영공학부 재무학 교수(2010~현재) · 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원(2020~현재) · 국민연금 위험관리위원회 위원(2016~2019) · 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~2019) · 삼성자산운용 자문역(2016~2018) · 한국금융연구원 연구자문위원(2016~2018) · Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010) · Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> - Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득 - KAIST 경영공학부 재무학 교수(5년이상 근무, 2010~현재)
정의중	예	<ul style="list-style-type: none"> · 법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재) · 금융감독원 금융분쟁조정위원(2010~2016) · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원(2008~2009) · Columbia Law School 법학 LL.M. · 서울대학교 법과대학 석사 	-	-	-
이건혁	예	<ul style="list-style-type: none"> · 신한금융그룹 미래전략연구소 대표 (2019~현재) · 김앤장 법률사무소 고문 (2018~2019) · 삼성전자 미래전략실 커뮤니케이션 부사장 (2013~2015) · 삼성경제연구원 전문 (2009~2010) · 재정경제부 거시경제팀장 (2003~2005) · J.P Morgan 수석이코노미스트(2001~2002) · 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원(1990~1999) · 런던정치경제대학교 경제학 석/박사 	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출

을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2022.03	-	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	해당없음	해당없음
정의중	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음
이건혁	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2021.03 ~ 2024.03	-	해당없음	해당없음

(3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명					
				정도진 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: -%)	
				찬반여부					
감사위원회	2021년 02월 09일	단일 안건: 연간감사계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	2021년
감사위원회	2021년 02월 23일	단일 안건: 2020 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	3월 24일 선임

※ 감사위원회는 공시대상 기간 중 총 3회 개최 되었으며, 총 9건의 보고사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다. 또한, 당사 감사위원회는 공시대상기간중 외부감사인으로부터 2020년 감사결과를 보고받았으며, 대표이사로부터 2020년 내부회계관리제도 운영 실태를 보고받았습니다.

(4) 교육실시계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

(5) 교육실시현황

감사위원회 교육 실시여부	감사위원회 교육 미실시 사유
미실시	감사위원회 교육실시계획에 따라 2021년 상반기 중에는 별도 교육을 실시하지 않았으며, 2021년 4분기에 감사위원회 대상 교육을 실시할 예정입니다.

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	6	리더 1명 (8년), 부서원 5명 (5년)	내부 감사 및 부정 조사

※ 참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

나. 준법지원인

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
이희만	1980년 04월	Legal Affairs 리더	<ul style="list-style-type: none"> 연세대학교 법과대학 법학 학사 사법연수원 37기 법무법인 KnC 변호사 법무법인(유한)로고스 변호사 네이버 주식회사 사내변호사(현) 	재직기간: 2017년 9월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간: 2021년 1월 ~ 기준일 현재

(2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원	점검결과에 따른 개선사항은 내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보완
상시	지식재산권 관리 프로세스 점검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검	

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Compliance	2	직원 2명(평균 2년)	준법지원인의 주요활동 지원, 내부준법기준 수립
Legal Affairs	30	리더 2명(평균 12년) 직원 28명(평균 4년)	법적 리스크관리 및 법률자문 수행, 지식재산권 보호

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제22기 정기주주총회)

※ 당사는 제22기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주식	164,263,395	-
	종류주식	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주식	15,383,240	자기주식
	종류주식	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주식	-	-
	종류주식	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주식	-	-
	종류주식	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주식	-	-
	종류주식	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주식	148,880,155	-
	종류주식	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권 의 내용	<p>제10조(신주인수권)</p> <p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식에 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p>		
	결 산 일	12월 31일	정기주주총회

주주명부폐쇄시기	제 17 조(기준일) ① <삭제 2021.03.24> ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다. <개정 2021.03.24>		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. <개정 2012.03.23> ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. <신설 2019.03.22>		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

바. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제20기 정기주주총회 (2019년 3월 22일)	· 제20기(2018년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 사외이사 선임의 건 - 정도진, 정의종, 홍준표	가결
	· 감사위원회 위원 선임의 건 - 정도진, 정의종, 홍준표	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
	· 이사회로 결의한 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	· 주식매수선택권 부여의 건	가결
	· 임원퇴직금지규정 변경의 건	가결
임시주주총회 (2019년 9월 20일)	· 분할계획서 승인의 건	가결
제21기 정기주주총회 (2020년 3월 27일)	· 제21기(2019년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 사내이사 선임의 건 : 한성숙	가결
	· 기타비상무이사 선임의 건 : 변대규	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
	· 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	· 주식매수선택권 부여의 건	가결
제22기 정기주주총회 (2021년 3월 24일)	· 제22기(2020년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 사내이사 선임의 건 : 최인혁	가결
	· 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건 : 이인무	가결
	· 사외이사 선임의 건 : 이건혁	가결

	• 감사위원회 위원 선임의 건 : 이건혁	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	18,985,923	11.56	16,412,217	9.99	장내매도
계		보통주	18,985,923	11.56	16,412,217	9.99	장내매도
		-	-	-	-	-	-

※ 국민연금의 기말 지분율은 국민연금이 공시한 2021년 4월 28일 주요주주특정증권등
소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공 단	-	김용진	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운영
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성

- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다

성명	직책	주요 경력
김용진	이사장	-성균관대 교육학과 -한국개발연구원 국제정책대학원 정책학과 -한국동서발전(주) 대표이사 -기획재정부 제2차관 -서울대 사회복지학과 겸임교수
박정배	기획이사	-한국외대 일본어과 -동경대 사회학 석사 -가천대 보건학 박사 -보건복지부 연금정책과 서기관 -보건복지부 건강정책과장 -식품의약품안전처 부산지방식약청장
김정학	연금이사	-충북대학교 영어영문학과 -국민연금공단 강서지사장 -국민연금공단 양천지사장 -국민연금공단 국민소통실장 -국민연금공단 대전세종지역본부장
박양숙	복지이사	-성균관대학교 역사교육학 -고려대학교 노동법학 석사 -서립시립대학교 사회복지학 박사 수료 -서울특별시의회 의원(제8,9대 / 보건복지위원장) -서울특별시 정무수석 -대통령직속 국가균형발전위원회 전문위원
안효준	기금이사	-부산대 경영학과 -오스트레일리아경영대학원 MBA -교보약사자산운용 CEO -BNK투자증권 대표이사 -BNK금융지주 사장
김영	감사	-전북대 법학 석·박사 -전라북도 정무부지사 전라북도 지방변호사회 회장 -전북대학교 총동창회 회장 -전라북도 학교안전공제회 비상근감사 -법무법인 백제 변호사

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	254,390
부채총계	542,052
자본총계	-287,662
매출액	26,371,272
영업이익	-18,073
당기순이익	-38,294

※2020년도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
- 해당사항 없음

다. 최대주주의 변동내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	16,412,217	9.99	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.04	-
우리사주조합		-	-	-

※ 국민연금공단의 주식소유현황은 국민연금이 공시한 2021년 4월 28일 주요주주특정증권등소유 상황보고서를 기준으로 작성하였음

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치임.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	563,704	563,769	99.99	107,253,007	164,263,395	65.29	-

※ 상기 소액주주현황은 최근 주주명부폐쇄일인 2021년 3월 31일 자 기준으로 작성하였음

3. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2021년 1월	2월	3월	4월	5월	6월
기명식 보통주	최고	355,000	398,000	403,500	391,500	364,500	423,500
	평균	317,050	375,028	382,614	381,727	354,921	386,773
	최저	289,500	348,000	361,500	359,500	337,500	357,000
월간거래량	최고(일)	3,303,950	1,951,062	1,818,409	1,028,215	2,373,361	2,721,355
	최저(일)	864,969	667,655	568,103	392,509	361,765	292,257
	월간거래량	32,215,031	20,088,953	22,731,223	13,192,146	12,720,079	19,333,094

참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 등기임원 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타 비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 제어계측공학 박사 · 휴맥스 대표이사 사장 · SK텔레콤 사외이사 · 포스코 사외이사 · 한국공학한림원 부회장 · (現) 휴맥스홀딩스 대표이사 · (現) 휴맥스 이사회 의장 	-	-	-	2017년 3월~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> · 숙명여대 영어영문학 · 민컴 · 나눔기술 · PC라인 · 엠파스 검색사업 본부 · 네이버 서비스총괄 · (現) 네이버 대표이사 	8,954	-	-	2007년 5월~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
최인혁	남	1971년 11월	사내이사	사내이사	상근	COO	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 제어계측공학 석사 · 삼성SDS · 네이버 비즈니스위원회 총괄 · (現) 네이버 COO/경영리더 · (現) 네이버파이낸셜 대표 	700	-	-	2000년 5월~ 기준일 현재	2024년 03월 24일
정의종	남	1963년 08월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · Columbia Law School 법학 LL.M. · 서울대학교 법과대학 석사 · 금융감독원 금융문정조정위원 · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 · (現) 법무법인(유한) 태평양 변호사 	-	-	-	2013년 3월~ 기준일 현재	2022년 03월 22일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 · 국민연금 위험관리위원회 위원 · 삼성자산운용 자문역 · 한국금융연구원 연구자문위원 · 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원 · (現) KAIST 경영대학 재무학 교수 · (現) 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원 · (現) GS총소평 사외이사 	-	-	-	2018년 3월~ 기준일 현재	2024년 03월 24일

정도진	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · Univ. of Kentucky 회계학 박사 · West Texas A&M University 조교수 · 국제공공부문회계기준위원회(PSASB) 위원 · 금융감독원 감리위원회 감리위원 · 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 · 금융감독원 회계제도실 팀장 · (現)중앙대학교 경영대학 회계학 교수 · (現)한국거래소 기업심사위원회 위원 · (現)기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 · (現)롯데하이마트 사외이사 	-	-	-	2019년 3월~ 기준일 현재	2022년 03월 22일
이건혁	남	1963년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> · 런던정치경제대학교 경제학 석/박사 · 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원 · J.P Morgan 수석이코노미스트 · 삼성 글로벌커뮤니케이션즈그룹장, 부사장 · (現)신한금융그룹 미래전략연구소 대표 	-	-	-	2021년 3월~ 기준일 현재	2024년 03월 24일

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였습니다.

나. 주요리더 현황

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		재직기간
							의결권있는 주식	의결권없는 주식	
박상진	남	1972년 11월	CFO	상근	CFO	<ul style="list-style-type: none"> · 고려대 경영대학원 재무학 석사 · 재무기획실 실장 	700	-	1999년 11월~기준일 현재
채선주	여	1971년 6월	CCO	상근	CCO	<ul style="list-style-type: none"> · 인천대 경영학 · 네이버 커뮤니케이션 총괄 	9,675	-	2000년 7월~기준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	<ul style="list-style-type: none"> · KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장 	6,129,725	-	1999년 6월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	CIC대표	상근	Search CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 송실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더 	5,350	-	2000년 7월~기준일 현재
김승연	남	1979년 6월	CIC대표	상근	Apollo CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄 	150	-	2006년 1월~기준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	상근	Group& CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표 	350	-	2000년 7월~기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	CIC대표	상근	Tune CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 영지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유익서비스 리더 	150	-	2017년 2월~기준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	상근	Glance CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 서울대 경영학 · 네이버 플레이스&예약 리더 	650	-	2007년 9월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	상근	Forest CIC	<ul style="list-style-type: none"> · 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더 	350	-	2005년 6월~기준일 현재
정석근	남	1976년 12월	CIC대표	상근	Clova CIC	<ul style="list-style-type: none"> · Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더 	150	-	2017년 5월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술총괄	상근	엔터기술총괄	<ul style="list-style-type: none"> · 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더 	150	-	2003년 6월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운영총괄	상근	서비스운영 위원회총괄	<ul style="list-style-type: none"> · University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더 	207	-	2007년 2월~기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업& 서비스 리더	<ul style="list-style-type: none"> · 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더 	52	-	2021년 1월~기준일 현재

강석호	남	1972년 12월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 연세대 전자공학 · 검색 콘텐츠 플랫폼 리더	50	-	1999년 6월~기존일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	50	-	2007년 10월~기존일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	130	-	2008년 3월~기존일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 특목&알림 리더	150	-	2011년 2월~기존일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	50	-	2008년 6월~기존일 현재
공진환	남	1979년 5월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	40	-	2020년 3월~기존일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	3,100	-	2004년 8월~기존일 현재
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	-	-	2008년 1월~기존일 현재
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 카이스트 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	109	-	2019년 1월~기존일 현재
김근희	여	1975년 7월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	117	-	2017년 5월~기존일 현재
김남선	남	1978년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· Harvard Law School, JD · 네이버 Growth&True North 리더	-	-	2020년 8월~기존일 현재
김동희	남	1976년 5월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	-	-	2001년 11월~기존일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	상근	IR 리더	· 고려대 MBA · 네이버 IR 리더	50	-	2008년 4월~기존일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	50	-	2011년 5월~기존일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	50	-	2007년 4월~기존일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	121	-	2008년 10월~기존일 현재
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상근	HR 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	-	-	2008년 4월~기존일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&재추 리더	485	-	2004년 8월~기존일 현재
김연태	남	1977년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	147	-	2010년 5월~기존일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	50	-	2005년 6월~기존일 현재
김유현	남	1971년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 통계학 박사 · 네이버 Biz Data 리더	90	-	2017년 5월~기존일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	50	-	2014년 3월~기존일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	40	-	2008년 2월~기존일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	50	-	2003년 6월~기존일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터공학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	172	-	2007년 4월~기존일 현재

김정우	남	1977년 12월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	50	-	2010년 7월~기존일 현재
김진수	남	1970년 11월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 고려대 경영학 · 네이버 광고컨설팅 리더	50	-	2008년 9월~기존일 현재
김태중	남	1969년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	50	-	2000년 12월~기존일 현재
김평송	남	1976년 9월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발실 리더	325	-	2011년 1월~기존일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	180	-	2008년 9월~기존일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	50	-	2017년 12월~기존일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	305	-	2010년 11월~기존일 현재
목경태	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	232	-	2007년 4월~기존일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	124	-	2010년 10월~기존일 현재
박준성	남	1975년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	64	-	2018년 4월~기존일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	59	-	2008년 7월~기존일 현재
박대진	남	1975년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	355	-	2007년 10월~기존일 현재
박호균	남	1971년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유직 개발 리더	-	-	2016년 12월~기존일 현재
백종원	남	1975년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	40	-	2004년 8월~기존일 현재
서국환	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 전자공학 석사 · 네이버 V DEV 리더	307	-	2007년 1월~기존일 현재
서유경	여	1974년 10월	책임리더	상근	디자인& 설계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리더	225	-	2011년 1월~기존일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	50	-	2017년 6월~기존일 현재
손지운	여	1974년 11월	책임리더	상근	정책전략 리더	· Indiana University School of Law - Indianapolis, JD · 서울대 정책학 석사(수료) · 네이버 정책전략TF 리더	-	-	2021년 6월~기존일 현재
송대성	남	1971년 4월	책임리더	상근	정책연구 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	40	-	2008년 1월~기존일 현재
송민철	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 기술플랫폼전략 리더	2,175	-	2021년 2월~기존일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	40	-	2011년 4월~기존일 현재
신중휘	남	1982년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	40	-	2011년 2월~기존일 현재
양성열	남	1978년 12월	책임리더	상근	디자인& 설계 리더	· 건국대 커뮤니케이션디자인학 · 네이버 엔터테인먼트설계 리더	40	-	2018년 1월~기존일 현재
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 연세대 사회환경시스템공학 · 네이버 서비스 리더	-	-	2016년 11월~기존일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo CIC 개발 리더	108	-	2007년 5월~기존일 현재

우승기	남	1974년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· University of Maine, 지리정보공학 석사 · 네이버 지도서비스 리더	40	-	2007년 11월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	2001년 1월~기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Public Relations 리더	322	-	2007년 9월~기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 Interactive 리더	319	-	2007년 7월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	50	-	2004년 12월~기준일 현재
이경률	남	1976년 1월	책임리더	상근	경영지원 리더	· 경희대 경영학 · 네이버 CEO직속 리더	-	-	2018년 5월~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	90	-	2007년 7월~기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	396	-	2000년 1월~기준일 현재
이석민	남	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 물리학 중퇴 · 네이버 Group UGC 개발 리더	50	-	2003년 3월~기준일 현재
이용성	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 언론정보학 · 네이버 플레이스기획 리더	360	-	2008년 5월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	3,150	-	2000년 1월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	90	-	2008년 6월~기준일 현재
이정만	남	1968년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	50	-	2008년 12월~기준일 현재
이정대	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	306	-	2012년 9월~기준일 현재
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 R&C Support 리더	20	-	2003년 12월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	50	-	2006년 2월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	117	-	2017년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보 보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	150	-	2007년 8월~기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화콘텐츠학 석사(수료) · 네이버 뮤직서비스 리더	263	-	2005년 6월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	상근	구매 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	50	-	2003년 9월~기준일 현재
장진용	남	1980년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머스신사업 리더	-	-	2020년 5월~기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	-	-	2002년 4월~기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	270	-	2011년 9월~기준일 현재

정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인& 설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	50	-	2004년 9월~기존일 현재
정민영	남	1986년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 중퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	132	-	2016년 12월~기존일 현재
정상락	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	355	-	2008년 2월~기존일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	605	-	2010년 12월~기존일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	256	-	2008년 6월~기존일 현재
정진영	여	1978년 9월	책임리더	상근	디자인& 설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	150	-	2004년 9월~기존일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	2008년 12월~기존일 현재
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	43	-	2008년 1월~기존일 현재
조윤식	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 단국대 전산통계학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 개발 리더	110	-	2018년 3월~기존일 현재
주문현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	285	-	2008년 9월~기존일 현재
전세진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	40	-	2004년 7월~기존일 현재
최서희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 마케팅 리더	1,117	-	2008년 5월~기존일 현재
최수연	여	1981년 11월	책임리더	상근	사업지원 리더	· Harvard Law School, LL.M. · 연세대 법학전문대학원 석사 · 네이버 글로벌사업지원 리더	50	-	2019년 11월~기존일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	50	-	2011년 9월~기존일 현재
최승호	남	1967년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국외대 물리화학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	140	-	2018년 7월~기존일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	125	-	2003년 7월~기존일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	123	-	2004년 2월~기존일 현재
최혜원	여	1977년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· 서울대 경영학 석사 · 네이버 HR 리더	90	-	2003년 8월~기존일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	50	-	2009년 4월~기존일 현재
하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 서울대 인지과학협동과정 석사 · 네이버 광고상용기획 리더	216	-	2008년 10월~기존일 현재
하정우	남	1977년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	148	-	2015년 3월~기존일 현재
하태홍	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	185	-	2010년 10월~기존일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	334	-	2009년 4월~기존일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업& 서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 Global Support 리더	120	-	2013년 7월~기존일 현재

한익상	남	1973년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	50	-	2013년 11월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	책임리더	상근	경영전략 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,545	-	2018년 12월~기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	상근	홍보 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	321	-	2008년 8월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	256	-	2008년 8월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	368	-	2015년 2월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· Columbia University, MBA · 네이버 Talent&Recruitment 리더	-	-	2020년 12월~기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2021년 6월 30일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된
임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2021.06.30) 이후 이동수, 박우성 책임리더가 신규 선임되었습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계
이동수	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	-
박우성	남	1983년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-

다. 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사
		휴맥스	사내이사
		알티캐스트	사내이사
이인무	사외이사	GS홈쇼핑	사외이사
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사
최인혁	COO	네이버파이낸셜	대표이사
		네이버아이앤에스	기타비상무이사
		네이버랩스	기타비상무이사
		네이버클라우드	감사
		웍스모바일	감사
		NAVER China	이사
박상진	CFO	네이버아이앤에스	사내이사
		네이버파이낸셜	사내이사
		스노우	기타비상무이사
		웍스모바일	기타비상무이사
		네이버클라우드	기타비상무이사
		네이버랩스	감사

		Naver J. Hub	대표이사
		Snow japan	이사
		NAVER China	이사
		NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	이사
		NAVER Cloud Europe GmbH	이사
		WEBTOON Entertainment	이사
채선주	CCO	네이버아이앤에스	대표이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버웹툰컴퍼니	사내이사
		네이버웹툰(유)	사내이사
		Naver J. Hub	이사
김광현	CIC 대표	서치솔루션	대표이사
		NAVER France	이사
이건수	CIC 대표	앤스페이스	기타비상무이사
		포잉	사외이사
		LINE Conomi	이사
정석근	CIC 대표	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
유봉석	서비스운영총괄	와이티엔플러스	기타비상무이사
		트리플	기타비상무이사
		NAVER China	감사
공기중	책임리더	얼라이언스인터넷	사내이사
김태웅	책임리더	서치솔루션	사내이사
김희철	책임리더	크림	기타비상무이사
		네이버웹툰컴퍼니	감사
		네이버웹툰(유)	감사
		스노우	감사
		네이버파이낸셜	감사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	감사
		Broccoli Entertainment	감사
		NAVER France	이사
이인희	책임리더	아그로플러스	기타비상무이사
		썸랩	기타비상무이사
		오디언소리	기타비상무이사
이정안	책임리더	스프링캠프	사내이사
		드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		원스토어	기타비상무이사
		메쉬코리아	기타비상무이사

		인공지능연구원	기타비상무이사
		SNOW China Limited	이사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	이사
		Xiaying	이사
이정훈	책임리더	엔아이티서비스	사내이사
		네이버아이앤에스	감사
		NAVER Cloud Japan Corporation	이사
		Naver J. Hub	이사
		Works Mobile Japan Corporation	감사
임동아	책임리더	와이엔컬처앤스페이스	사내이사
한석주	책임리더	NAVER France	이사

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10자로 중도사임하였습니다.

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,641	-	48	-	2,689	5.70	226,986,055	84,966	138	94	232	-
전사	여	1,483	-	63	-	1,546	6.15	113,026,359	74,638				-
합 계		4,124	-	111	-	4,235	5.87	340,012,414	81,229				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기 임원이

포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2021년 6월 30일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~6월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기

간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)기준

입니다. (2020년 2분기의 소득세법상 총급여액 기준 1인 평균 급여액은 61,543천원입니다)

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

마. 주요리더 보수 현황

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
-----	-----	---------	----------	----

미등기임원	117	33,346,333	294,232	-
-------	-----	------------	---------	---

※ 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 경영리더 및 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2021년 6월 30일

기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~6월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직,

입사자가 포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총

급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부

터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다. (2020년 2분기의 소득세법 상

총급여액 기준 1인 평균 급여액은 279,992천원입니다)

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

2) 보수지급금액

2)-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	3,966	567	-

2)-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,764	1,255	-

사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	203	51	중도퇴임 : 홍준표 사외이사 포함
감사	-	-	-	-

※ 참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기

임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,180	주1)
최인혁	사내이사	1,501	주1)

주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일 자로 중도사임하였습니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2021년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,570	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	10	복리후생 기준에 따름.

	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최인혁	근로소득	급여	485	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2021년도에는 연간 급여총액 9억 7천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	999	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 개발적분류를 새롭게 정의하며 네이버만의 개발자 성장체계를 구축해가고 있는 점, 기술 경쟁력을 확보하여 급격한 트래픽 폭주를 방어하는 등 네이버 플랫폼의 안정적 운영 및 효율화에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	17	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,180	주1)
박상진	CFO	1,523	주1)
최인혁	사내이사	1,501	주1)
채선주	CCO	1,410	주1)
이해진	GIO	1,158	-

주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2021년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,570	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영,

			기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 코로나 상황에서 더욱 중요해진 SME와 플랫폼이 함께 성장할 수 있는 차별화된 모델을 구축해 회사가 SME와 사회로부터 높은 인정을 받을 수 있도록 이끌고, 네이버 플러스 멤버십 출시로 쇼핑 소비 규모 증가와 플랫폼 Lock-in 효과를 견인하여 회사의 지속 성장에 대한 기대감을 높인 점 등을 고려하여 지급하였음.
	주식매수선택권 행사이익	-	-
	기타 근로소득	10	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법	
박상진	근로소득	급여	450 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2021년도에는 연간 급여총액 9억원을 12분할하여 매월 지급함.	
		상여	1,070 상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 네이버 CFO로서 CJ그룹과의 자본 제휴 성사 및 네이버클라우드의 해외 클라이언트를 직접 유치하는 등 대외적인 투자 기회에서 지속적인 시너지를 발굴하고, 투명한 지배구조 및 공식 환경을 조성하여 기업지배구조보고서 우수기업에 선정되는 데 공헌한 점 등을 고려하여 지급하였음.	
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	3	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
최인혁	근로소득	급여	485 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2021년도에는 연간 급여총액 9억 7천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	999 상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 개발적분류를 새롭게 정의하며 네이버만의 개발자 성장체계를 구축해가고 있는 점, 기술 경쟁력을 확보하여 급격한 트래픽 폭주를 방어하는 등 네이버 플랫폼의 안정적인 운영 및 효율화에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음
	주식매수선택권 행사이익	-	-

	기타 근로소득	17	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	380	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2021년도에는 연간 급여총액 7억 6천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	999	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 대내외 커뮤니케이션 및 법무/인사 등의 경영지원 영역을 총괄하는 CCO로서 사용자 중심의 데이터 활용 방향성을 정립하여 디지털 뉴딜 기업으로서의 의미를 대외에 알리고, 코로나 상황에서의 QR코드 도입 및 지속적인 SME 성장 기여 등 사회적 책임을 다하는 서비스를 제공에 기여한 점, 내부적으로는 급변하는 시장상황에 맞추어 원격근무 체제 전환 및 직원 성장체계 구축에 기여한 점등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	31	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	620	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하며, 2021년도에는 연간 급여총액 12억 4천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	470	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 NAVER의 글로벌 경쟁 기반을 마련한 점과, 라인-야후 경영통합, 테크핀 사업 진출 등을 통해 NAVER의 미래 성장 발판을 마련하는데 크게 기여한 점을 고려하여 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	68	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<표1>

(단위: 백만원)

구분	인원수	주식매수선택권의공정가치 총액	비고
등기이사	3	703	2019년~2021년 부여분 합산 기준

사외이사	5	-	당기 중 중도사임한 사외이사 포함
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성
계	8	703	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 증가: 128,000원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험수익률 : 1.92%
- 예상주가변동성 : 24.00%

[2020년]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 증가: 152,500원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험이자율 : 1.48%
- 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

1) 산정방법: 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일 증가: 386,000원
- 기대만기: 5년
- 무위험이자율: 1.61%
- 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사 수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소 *주1)	행사	취소			
한성숙	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최인택	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박상진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
채선주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김승연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이건수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정석근	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	-	-	-	-	5,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강석호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강인호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강태은	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
공기종	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
구동현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
구동현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김규희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김규희	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	77	-	77	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김동희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김소연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김소연	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)

김수환	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김연태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김연태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	77	-	77	-	108	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김영수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김유원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김청미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김진수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김태홍	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김평송	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김평송	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김효	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
노상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
목경태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
목경태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
박동진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박준성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박찬훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박태진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박태진	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)

백영원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
백영원	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	-	-	-	-	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
서극환	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서극환	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	247	-	247	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
서유경	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서유경	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
성낙훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
송재훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송재훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	-	-	-	-	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
신종취	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
신종취	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	-	-	-	-	185	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
양성렬	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오성권	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오성권	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	92	-	-	-	-	92	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
우승기	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
원성재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이경률	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

이상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	356	356	-	356	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이석민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이용성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이용성	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이인희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이일규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	154	154	-	154	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이정훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	77	-	77	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	263	263	-	263	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전연국	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전연국	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	309	-	-	-	-	309	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
전정호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전정호	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	170	-	170	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정경화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

정만영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	92	92	-	92	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정상혁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정진영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조성택	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조성택	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
조운식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
주문현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
주문현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
천세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최서희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최서희	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최승훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최혜린	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하선영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
하창우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

하정우	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	108	108	-	108	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
하태홍	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한기창	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한기창	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	294	294	-	294	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한익상	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
현동석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
현동석	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	123	123	-	123	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한성숙	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최인혁	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박상진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
채선주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김광현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김승연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김주관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이건수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정석근	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
장준기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

유봉석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강석호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강유준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강태은	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
공기중	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김규희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김동희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김상범	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김유원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김재민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김진수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김태용	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김효	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
목경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
목경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
박동진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박대진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
박대진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
백종원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
서극환	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
성낙호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
송대성	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

송재훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
신종취	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
양성렬	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
우상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
우승기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
원재채	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
윤종호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이경률	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이경률	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이석민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이흥성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이흥성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
이인희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이일규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정태	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정진영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조성택	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
조성택	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
조윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
전세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최서희	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)

최서희	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
최수연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
최승호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최혜련	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최희락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
하정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한익상	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
한성숙	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최인혁	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박상진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

채선주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김광현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김승연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김주관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박수만	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이건수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이윤숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정석근	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
장준기	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
유봉석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강석호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강유훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강인호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강태은	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
공기중	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
공진환	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
곽용재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
구동현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
권동훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김근희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김남선	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김동희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김상범	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김성관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

김성호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김소연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김수향	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김연태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김영수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김유현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김재민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김정미	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김정석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김진수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김태홍	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김평송	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김효	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김희철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
노상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
목경태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박동진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박준성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박찬훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박태진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박호균	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
백종원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
서극환	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

서유경	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
성낙호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송대성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송민철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송재훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
신종취	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
양성렬	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
오성권	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
우상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
우승기	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
원성재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
원윤식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
윤무영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
윤종호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이경률	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이석민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이흥성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이인희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이일구	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정안	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이종현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

이종화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이진규	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이태훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
임동아	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
장진용	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
전연국	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
전정호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정경화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정민영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정상혁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정유한	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정재부	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정진영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정효주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
조성택	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
조윤식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
주문현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
전세진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최서희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최수연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최승락	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최승호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최재호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최지훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최혜련	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

최희탁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하선영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하태홍	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한기창	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한석주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한익상	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한재영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한준	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
현동석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
황순배	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
OOO 외 527명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	557,000	-	22,000	-	72,000	485,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
OOO 외 2,796명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	418,832	269,536	477	269,536	33,620	115,676	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
OOO 외 669명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	923,000	-	59,000	-	96,500	826,500	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
OOO 외 3,048명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	161,597	-	4,823	-	13,939	147,658	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
OOO 외 828명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,031,500	-	22,000	-	22,000	1,009,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)
OOO 외 3,208명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	86,643	-	2,403	-	2,403	84,240	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)
OOO 외 3명	임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	16,000	-	12,000	-	12,000	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

※ 공시서류작성기준일 이후 최인혁 사내이사가 2021년 8월 10일자로 중도사임하였으며, 사임일에 개최된 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다.

※ 참고 : 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 종가는 417,500원입니다.

주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분이며, 해당 취소분은 2021년 2분기 중 당사 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다. 미등기임원 중 퇴임 임원의 경우 부여받은 주식매수선택권 수량을 직원분에 포함하여 기재하였으며, 행사가격이 상이한 2021년 퇴임 임원의 부여분은 직원분 하단에 별도 기재하였습니다.

주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에게 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	44	45

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위: %)

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	9.36	100.00	100.00	-	-	-	-	-	80.55	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	11.89	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웬툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	7.56	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분을 합계	9.36	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	58.04

피출자회사 \ 출자회사	어유즈	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	크림	네이버웬툰 컴퍼니	네이버웬툰 (유)	스프링캠프	리코	네이버 파이낸셜
네이버	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	69.00
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	100.00	70.59	88.99	83.33	71.73	-	-	100.00	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

네이버웹툰(유)	-	29.41	-	-	-	-	-	-	100.00	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	88.99	83.33	71.73	100.00	100.00	100.00	100.00	69.00

피출자회사 \ 출자회사	네이버랩스	웍스모바일	엔에프 보험서비스	서치솔루션	엔비전스	오디언소리	네이버렌즈	라인플러스	라인플레이	라인업
네이버	100.00	62.59	-	100.00	100.00	100.00	47.00	-	-	-
네이버클라우드	-	26.82	-	-	-	-	14.00	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	100.00
스노우	-	-	-	-	-	-	13.50	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	13.00	-	-	-
LINE	-	10.59	-	-	-	-	-	100.00	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	85.10	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	14.90	-	-	-	12.50	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	라인 스튜디오	그레이해쉬	라인비즈플러 스	엔블락	엔체인	라인프렌즈	라인게임즈	라인파이 낸셜플러스	피그	스튜디오 포립
네이버	-	-	-	-	-	30.00	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	13.60	-	100.00	60.00
라인플러스	100.00	95.47	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	70.00	36.22	-	-	-
LINE Pay	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-
LVC Corporation	-	-	-	100.00	50.98	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	95.47	100.00	100.00	50.98	100.00	49.82	100.00	100.00	60.00

피출자회사 \ 출자회사	마크티	스튜디오엔	비닷두	제로게임즈
네이버	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	100.00
라인플러스	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	100.00	66.57	-
LINE	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-
라인프렌즈	51.00	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-
지분율 합계	51.00	100.00	66.57	100.00

다. 해외계열회사 현황

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)	국가
네이버	A Holdings	42.25%	일본
네이버	NAVER China	83.00%	중국
네이버	NAVER BAND	100.00%	미국
네이버	NAVER France	100.00%	프랑스
네이버	NAVER J.Hub	100.00%	일본
네이버	V Live	100.00%	미국
네이버	LINE Conomi	49.90%	일본
네이버	NAVER VIETNAM	99.00%	베트남
네이버	WEBTOON Entertainment	66.60%	미국
네이버	NAVER WP I, L.P	100.00%	미국
네이버	NAVER WP II, LLC	100.00%	미국
네이버	Wattpad Corp.	100.00%	캐나다

Wattpad Corp.	Wattsub Corp.	100.00%	캐나다
Wattpad Corp.	Wattpad Studios Inc.	100.00%	캐나다
Wattpad Corp.	WP Technology (UK)	100.00%	영국
Wattpad Corp.	WP Technology Corp.	100.00%	미국
Wattpad Corp.	Wattpad Inc.	100.00%	미국
Wattpad Studios Inc.	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc.	100.00%	캐나다
NAVER J.Hub	A Holdings	7.75%	일본
네이버아이앤에스	NAVER China	17.00%	중국
웍스모바일	Works Mobile Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Asia Pacific	100.00%	홍콩
네이버클라우드	NAVER Cloud America	100.00%	미국
네이버클라우드	NAVER Cloud Europe	100.00%	독일
스노우	SNOW China	73.42%	중국
스노우	SNOW Japan	100.00%	일본
스노우	SNOW	100.00%	미국
스노우	SNOW Vietnam	99.00%	베트남
네이버웹툰컴퍼니	Watong Entertainment	100.00%	중국
네이버웹툰(유)	LINE Digital Frontier	30.00%	일본
네이버웹툰(유)	YLAB Japan	100.00%	일본
WEBTOON Entertainment	LINE Digital Frontier	70.00%	일본
A Holdings	Z holdings	65.30%	일본
Z holdings	LINE	100.00%	일본
LINE	LINE Fukuoka	100.00%	일본
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA	100.00%	싱가포르
LINE	LINE Pay	100.00%	일본
LINE	LINE Growth Technology	100.00%	일본
LINE	Gatebox	55.09%	일본
LINE	LFG HOLDINGS	100.00%	홍콩
LINE	LINE TICKET	51.00%	일본
LINE	Next Library	100.00%	일본
LINE	LINE Financial	100.00%	일본
LINE	LVC	92.37%	일본
LINE	LINE Conomi	50.10%	일본
LINE	LINE Healthcare	51.00%	일본
LINE	LINE Business Support Corporation	100.00%	일본
LINE	HOP Corporation	60.00%	일본
LINE	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	100.00%	베트남
LINE	LIT FUND 1 LP	100.00%	싱가포르
LIT FUND 1 LP	LIT GP 1 PTE. LTD.	100.00%	싱가포르
라인플러스	LINE Euro-Americas	100.00%	미국

라인플러스	LINE Company (Thailand)	99.95%	태국
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%	인도네시아
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai)	100.00%	중국
라인플러스	LINE Taiwan	100.00%	대만
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability	99.16%	일본
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability	99.00%	일본
SNOW China	SNOW China (Beijing)	100.00%	중국
SNOW China (Beijing)	Xiaying Entertainment	100.00%	중국
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology(Beijing)	100.00%	중국
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	100.00%	중국
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	98.93%	베트남
LINE Pay	BALIE	100.00%	일본
LINE Pay	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	70.01%	대만
라인프렌즈	LINE Friends Japan	100.00%	일본
라인프렌즈	LINE Friends	100.00%	미국
라인프렌즈	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	100.00%	중국
라인프렌즈	LINE Friends Taiwan	100.00%	대만
LINE Financial	LINE Securities	51.00%	일본
LINE Financial	LINE Financial Taiwan	100.00%	대만
LINE Financial	LINE Credit	58.50%	일본
LINE Financial Plus	LINE Financial Asia	100.00%	홍콩
LINE Financial Plus	LINE Investment Technologies	100.00%	일본
LVC	Unblock Ventures	100.00%	홍콩
LVC	LVC USA	100.00%	미국
LVC	LINE TECH PLUS	100.00%	싱가포르
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	100.00%	대만
LINE Taiwan	JDW	81.20%	대만
JDW	JDW Taxi	62.50%	대만
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	35.36%	베트남
Xiaying Entertainment Corporation	Shine Interactive	100.00%	중국
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	100.00%	중국
Mirai Fund	Mission Worldwide Group	59.06%	일본
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	100.00%	대만
LINE	Venture Republic	27.83%	일본
LINE	LINE Music	36.72%	일본
LINE	Kasikorn LINE	50.00%	태국
LINE	DEMAE-CAN	35.79%	일본
Mirai Fund	DEMAE-CAN	24.99%	일본
LINE	WEBTOON Entertainment	33.40%	미국

DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO	100.00%	일본
라인플러스	Collab+LINE	50.00%	미국
드라마앤컴퍼니	myBridge	100.00%	일본
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE MAN Corporation	41.48%	싱가포르
LINE Ventures Global Limited Liability	LINE MAN Corporation	1.57%	싱가포르
Mirai Fund	LINE MAN Corporation	1.45%	싱가포르
LINE MAN Corporation	LINE Man (THAILAND) Company	100.00%	태국
LINE MAN Corporation	Wongnai Media Company Limited	100.00%	태국

라. 관련법령상의 규제내용 등

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

- (1) 지정시기 : 2021년 5월 1일
- (2) 규제내용 요약
 - 상호출자의 금지
 - 계열사 채무보증 금지
 - 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
 - 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
 - 비상장사 중요사항 공시
 - 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 회사의 계열회사간의 임원 겸직현황

(2021년 6월 30일 기준)

성명	계열회사 겸직현황		
	회사명	직위	상근/비상근 여부
최인혁	네이버파이낸셜	대표이사	비상근
	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
	네이버클라우드	감사	비상근
	웍스모바일	감사	비상근
	NAVER China	이사	비상근

※ 상기 최인혁 사내이사는 공시작성대상기간 이후인 8/10자로 중도사임하였습니다.

2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	

경영참여	0	32	32	2,511,385	1,026,386	-30,170	3,507,601
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	14	228	242	4,133,379	626,826	310,335	5,070,540
계	14	260	274	6,644,764	1,653,212	280,164	8,578,140

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

가. 가지급금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				이사회 승인여부
						기초	증가	감소	기말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2022.04.13	1.60%	투자	8,500,000	-	-	8,500,000	○

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 리스크관리위원회(구 투명성위원회)의 승인을 받았습니다.

나. 채무보증 내역

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위: 천JPY)

채무자	관계	채무보증내역							채무 금액	이사회 승인여부	
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래내역					
						기초	증가	감소			기말
NAVER J. HUB	해외계열회사	Citibank	지급보증	특정채무보증	2020.04.13~2022.04.15	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	○
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	65,000,000	-	-	65,000,000	62,599,711	○
		SMBC			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	65,000,000	-	-	65,000,000	62,599,711	○
LINE Corp.	해외계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	지급보증	특정채무보증	2020.12.11 ~ 차입실행일로 부터 1년	74,300,000	-	-	74,300,000	74,288,376	○
					2020.12.11 ~ 2021.3.1	68,600,000	-	68,600,000	-	-	○
					2020.12.11 ~ 2021.3.1	5,700,000	-	5,700,000	-	-	○

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주 등과의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2021.01~2021.06	인프라 매출입 등	12,812,823	251,780,482

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2020년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항																																																
2021.1.27	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	<ul style="list-style-type: none"> - 개요: 주식회사 하이브의 자회사인 주식회사 위버스컴 퍼니 <li style="padding-left: 20px;">지분 인수(인수 후 지분율 49%) - 목적: 엔터플랫폼 시장에서의 글로벌 성장 가속화 - 취득금액: 4,119억원 - 완료시점: 통합플랫폼 개발 완료일과 계약체결 후 1년 중 빠른날 	- 거래 완료를 위한 제반 절차 진행 중																																																
2021.7.21	주요사항 보고서(회사 합병결정)	<ul style="list-style-type: none"> - 개요: 당사와 당사의 100% 자회사인 서치솔루션 주식회사 <li style="padding-left: 20px;">간 소규모 합병 결정 - 목적: 합병을 통한 경영효율성 제고 - 합병비율: 1:0(네이버 주식회사:서치솔루션주식회사) - 합병방식: 무증자합병(신주미발행) 	<p>- 합병일정(예상)</p> <p>※ 진행과정 상 관계기관과의 협의 및 승인과정 등에 의해 변경 가능</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">구분</th> <th style="text-align: center;">날짜</th> <th style="text-align: center;">비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>합병 이사회 결의일</td> <td style="text-align: center;">2021.7.21</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>주요사항보고서 제출</td> <td style="text-align: center;">2021.7.21</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>주주확정기준일 공고</td> <td style="text-align: center;">2021.7.21</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병 계약일</td> <td style="text-align: center;">2021.7.23</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>주주확정기준일</td> <td style="text-align: center;">2021.8.5</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>소규모합병 공고</td> <td style="text-align: center;">2021.8.6</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병반대의사 통지</td> <td style="text-align: center;">2021.8.6~2021.</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>접수기간</td> <td style="text-align: center;">8.20</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병승인 이사회 결의일</td> <td style="text-align: center;">2021.8.25</td> <td style="text-align: center;">주주총회 같음</td> </tr> <tr> <td>채권자 이의제출 공고</td> <td style="text-align: center;">2021.8.26</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>채권자 이의제출기간</td> <td style="text-align: center;">2021.8.26 ~ 2021.9.27</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병기일</td> <td style="text-align: center;">2021.10.1</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병 종료보고 총회</td> <td style="text-align: center;">2021.10.1</td> <td style="text-align: center;">이사회 보 고</td> </tr> <tr> <td>합병 종료보고 공고</td> <td style="text-align: center;">2021.10.1</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td>합병 등기 (예정)</td> <td style="text-align: center;">2021.10.1</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> </tbody> </table>	구분	날짜	비고	합병 이사회 결의일	2021.7.21	-	주요사항보고서 제출	2021.7.21	-	주주확정기준일 공고	2021.7.21	-	합병 계약일	2021.7.23	-	주주확정기준일	2021.8.5	-	소규모합병 공고	2021.8.6	-	합병반대의사 통지	2021.8.6~2021.	-	접수기간	8.20	-	합병승인 이사회 결의일	2021.8.25	주주총회 같음	채권자 이의제출 공고	2021.8.26	-	채권자 이의제출기간	2021.8.26 ~ 2021.9.27	-	합병기일	2021.10.1	-	합병 종료보고 총회	2021.10.1	이사회 보 고	합병 종료보고 공고	2021.10.1	-	합병 등기 (예정)	2021.10.1	-
구분	날짜	비고																																																	
합병 이사회 결의일	2021.7.21	-																																																	
주요사항보고서 제출	2021.7.21	-																																																	
주주확정기준일 공고	2021.7.21	-																																																	
합병 계약일	2021.7.23	-																																																	
주주확정기준일	2021.8.5	-																																																	
소규모합병 공고	2021.8.6	-																																																	
합병반대의사 통지	2021.8.6~2021.	-																																																	
접수기간	8.20	-																																																	
합병승인 이사회 결의일	2021.8.25	주주총회 같음																																																	
채권자 이의제출 공고	2021.8.26	-																																																	
채권자 이의제출기간	2021.8.26 ~ 2021.9.27	-																																																	
합병기일	2021.10.1	-																																																	
합병 종료보고 총회	2021.10.1	이사회 보 고																																																	
합병 종료보고 공고	2021.10.1	-																																																	
합병 등기 (예정)	2021.10.1	-																																																	
2021.8.10	주요사항 보고서 (자기주식 처분 결정)	<ul style="list-style-type: none"> - 개요: 카페24 주식회사와의 지분제휴를 위해 자사주를 활용한 현물출자 결정 - 주당 처분단가: 442,000원 - 처분수량: 310,327주 - 처분예정금액: 137,164,534,000원 - 처분예정기간: 2021년 8월 10일~2021년 9월 10일 	- 거래 완료를 위한 제반 절차 진행 중																																																

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 채무보증현황

(기준일: 2021년 6월 30일)

(단위 : 천JPY)

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.4.13 ~ 2022.4.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	65,000,000	-	-	65,000,000	2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	특정채무보증
			SMBC	JPY	65,000,000	-	-	65,000,000	2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	특정채무보증
네이버 주식회사	LINE Corp.	해외계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	JPY	74,300,000	-	-	74,300,000	2020.12.11 ~ 차입실행일로 부터 1년	특정채무보증
				JPY	68,600,000	-	68,600,000	-	2020.12.11 ~ 2021.3.1	특정채무보증
				JPY	5,700,000	-	5,700,000	-	2020.12.11 ~ 2021.3.1	특정채무보증
합계				JPY	283,600,000	-	74,300,000	209,300,000	-	-

※ 연결기준입니다.

※ LINE과 Z홀딩스의 경영통합이 완료됨에 따라 LINE이 종속기업에서 제외되어, LINE의 채무보증현황은 삭제하였습니다

나. 우발채무 및 약정사항

우발채무 및 약정사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결채무제표 주식, 주식16.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주식, 주식16. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

당사는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유로 2019년 7월 17일 금융위원회로부터 과태료 3,000만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에게 대한 문책조치를 취하도록 요구받아 직원 1명에 대해서는 주의 조치를 부과하였으며, 퇴직 직원 1명에 대해서는 퇴직자 위법사실을 통지(주의수준)하였습니다.

당사는 이와 같은 사례를 개선하기 위해 전자금융 서비스와 관련된 임직원 단말기 등 내부 업무용 시스템을 인터넷 등 외부통신망과 통신을 차단하여 내부 업무용 시스템에 대한 망분리 조치를 이행하였으며, 전산실 내 단말기에 대해서는 전용 오피스 백본 스위치와 방화벽을 구성하고 오피스와 전산센터 간에는 전용회선을 설치하는 방식으로 물리적 망분리를 이행하였습니다.

당사는 전자상거래법 제10조에 따른 사이버몰 운영자의 신원 등 정보 표시의무 위반행위 사유로 인하여 2019년 8월 29일 공정거래위원회로부터 시정명령 및 과태료 50만원을 부과받아 납부하였습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 이를 인지하고 위반사항에 대한 시정을 완료하고 재발방지를 위한 업무프로세스 개선을 진행하였습니다.

당사의 종속회사인 스노우는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의3상 비상장사의 주요사항 공시위반(주식보유변동 미공시)으로 2019년 12월 4일과 2020년 12월 22일 공정거래위원회로부터 각각 과태료 400만원과 268만원을 부과받아 납부하였습니다. 당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 공시 모니터링 강화 등 재발 방지 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 2020년 6월 5일 방송통신위원회로부터 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 상 의무 위반으로 인해 개인정보보호 법규 위반 사업자에 대한 시정조치를 받았습니다. (과태료 1,300만원, 과징금 2,720만원 납부)

당사는 향후 이와 같은 사례를 방지하고자 업무처리 프로세스를 개선하는 등 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 함께 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기한 상태입니다. 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 공시작성대상기간 이후인 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정위 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

(1) 회사는 2021년 7월 21일 이사회 결의에 의거, 네이버와 종속회사인 서치솔루션 주식회사를 흡수합병하기로 결정하였습니다.

(2) 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 의거, 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 카페24 지분을 14.99% 인수하기로 결정하였습니다. 인수대금으로는 자기주식을 활용한 현물출자 예정이며 취득금액 규모는 1,372억원 수준입니다.

나. 합병등의 사후정보

(1) 네이버의 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설 회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업 가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
-----	-------	------

분할되는 회사(존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부 문
분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사	네이버페이 서비스 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인가분	유가증권시장 상장법인
분할신설회사	상호	네이버파이낸셜 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	최인혁
	법인가분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2019.07.24
주요사항보고서 제출	2019.07.24
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2019.08.19
주요사항보고서 정정 신고 제출	2019.08.27
분할 승인 주주총회 개최	2019.09.20
채권자 이의제출 공고	2019.09.23
채권자 이의제출 기간	2019.09.23 ~ 2019.10.24
분할기일	2019.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2019.11.01
분할 종료보고 공고	2019.11.01
분할 등기일	2019.11.01

- 분할 전·후의 재무상태표

(단위: 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	1,361,197,714,429	719,588,339,522	641,609,374,907
현금및현금성자산	263,724,966,677	36,308,005,809	227,416,960,868
단기금융상품	219,314,177,000	210,245,618,502	9,068,558,498
당기손익-공정가치금융자산	65,921,686,901	65,921,686,901	-
매출채권및기타채권	763,596,751,342	358,635,202,593	404,961,548,749

기타포괄손익-공정가치금융자산	11,138,717,124	11,138,717,124	-
재고자산	2,036,795,963	2,036,795,963	-
기타유동자산	35,464,619,422	35,302,312,630	162,306,792
II. 비 유 동 자 산	4,997,563,441,600	5,028,420,695,113	1,624,548,171
유형자산	830,761,281,366	830,567,157,446	194,123,920
사용권자산	3,189,070,187	3,178,777,878	10,292,309
무형자산	38,581,007,724	38,434,036,881	146,970,843
장기금융상품	21,193,640,000	21,193,640,000	-
당기손익-공정가치금융자산	1,189,328,181,749	1,189,328,181,749	-
매출채권및기타채권	32,795,964,326	32,795,964,326	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	463,724,359,552	463,724,359,552	-
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	2,314,571,616,632	2,347,053,418,316	-
이연법인세자산	94,082,931,970	92,813,641,857	1,269,290,113
기타비유동자산	9,335,388,094	9,331,517,108	3,870,986
자 산 총 계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
부 채			
I. 유 동 부 채	1,471,783,972,949	865,655,859,254	606,128,113,695
매입채무및기타채무	409,850,726,221	349,766,858,019	60,083,868,202
당기손익-공정가치금융부채	9,618,111,974	9,618,111,974	-
당기법인세부채	306,816,796,753	306,816,796,753	-
충당부채	1,175,493,363	926,439,107	249,054,256
유동리스부채	9,758,265,549	9,758,265,549	-
기타유동부채	734,564,579,089	188,769,387,852	545,795,191,237
II. 비 유 동 부 채	185,936,456,596	181,312,448,897	4,624,007,699
매입채무및기타채무	7,454,754,939	7,454,754,939	-
순확정급여부채	154,419,102,178	149,795,094,479	4,624,007,699
충당부채	796,234,753	796,234,753	-
비유동리스부채	22,906,121,684	22,906,121,684	-
기타비유동부채	360,243,042	360,243,042	-
부 채 총 계	1,657,720,429,545	1,046,968,308,151	610,752,121,394
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	5,000,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	27,481,801,684
기타자본구성요소	-1,544,621,218,094	-1,544,621,218,094	-
이익잉여금	5,866,774,216,644	5,866,774,216,644	-
자 본 총 계	4,701,040,726,484	4,701,040,726,484	32,481,801,684
부채와자본총계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078

※ 상기 금액은 2019년 3월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버파이낸셜	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	전자금융업	2,293,220	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	1,147,740	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	IT인프라 서비스	938,951	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	379,534	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개발 및 R&D	328,525	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰(유)	2020-05-29	경기도 성남시 분당내곡로 117, 9층	모바일 서비스 개발	319,018	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일플랫폼 서비스	212,957	의결권의 과반수를 소유	해당
웍스모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 업무소프트웨어 개발	202,624	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비엑스트미디어 이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	191,319	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	172,789	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	108,925	의결권의 과반수를 소유	해당
Works Mobile Japan	2015-06-03	1-5 8, Jingumaetower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	71,483	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	49,676	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	48,068	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	43,912	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤엑스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	경영지원 서비스	42,793	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Corp.	2008-11-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼	38,613	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스 (아시아)	33,753	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER China	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	29,010	의결권의 과반수를 소유	미해당

그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	28,718	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	28,164	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	27,338	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	25,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오 콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 상평동 682	투자 (간접투자펀드)	24,847	의결권의 과반수를 소유	미해당
V Live	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	22,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이소다사모투자	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	22,379	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	21,586	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버제트	2020-05-15	경기도 성남시 분당내곡로 117, 8층	모바일 서비스 개발	21,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이콘텐츠미디어	2020-08-21	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	20,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	19,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	19,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	18,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	17,849	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud America	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	16,364	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스(중국)	15,780	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	13,910	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	11,955	의결권의 과반수를 소유	미해당
서치솔루션	2000-02-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리	소프트웨어 개발	11,191	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	2020-04-27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	10,871	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	콘텐츠 서비스	10,422	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing)	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	10,385	의결권의 과반수를 소유	미해당

SNOW China (Beijing)	2017-02-09	10th Floor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	9,674	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	컨텐츠 서비스	8,303	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버-퀀텀콘텐츠 1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	6,288	의결권의 과반수를 소유	미해당
스마트프링 펀드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	5,600	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER BAND	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	5,469	의결권의 과반수를 소유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 콘텐츠 서비스	4,265	의결권의 과반수를 소유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 콘텐츠 서비스	3,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	3,816	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment	2017-02-21	Room 1001-3, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	3,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	3,563	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우2빌딩)	언어학습 어플리케이션	2,260	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	2,171	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Book Distribution	2014-06-06	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	1,830	의결권의 과반수를 소유	미해당
어유즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	1,528	의결권의 과반수를 소유	미해당
Xiaying Entertainment	2018-08-21	Room 2507, Unit 2, 21 Floor, No 10, Jintong West Road, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 (중국)	1,310	의결권의 과반수를 소유	미해당
세미콜론스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	1,248	의결권의 과반수를 소유	미해당
YLAB Japan	2020-06-30	Minato-ku Akasaka 4-8-6 Lake Biwa Building 5F, Tokyo, Japan	모바일 서비스 운영	363	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에프보험서비스	2020-06-22	경기도 성남시 불정로 6, 12층	보험	236	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Vietnam	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town, Doan Van Bo Street, District 4, Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	232	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버벤처	2020-10-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장애인표준사업장 운영	179	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	111	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc.	2013-01-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	99	의결권의 과반수를 소유	미해당

WP Technology (UK)	2014-09-09	25 Moorgate, London, UK	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	15	의결권의 과반수를 소유	미해당
비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광교로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	소프트웨어 개발 및 공급업	13	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shine Interactive	2018-04-26	No2, Room 1001, 9thFloor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 운영	8	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW USA Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	6	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattsub	2021-01-22	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund sub fund2	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP I, L.P	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP II, LLC	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
크림	2021-01-04	경기 성남시 분당구 분당내곡로117, 8층	스니커즈 중개 플랫폼	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios	2017-03-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
WP Technology	2012-04-25	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, USA	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios (Cell Phone Swap)	2020-12-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund sub fund 3	2021-04-13	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

※ 주식회사의 경우, '주식회사' 또는 '(주)' 표기를 생략하였으며, 이하 본문에도 동일하게 적용하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	44	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
스프링캠프	110111-5905190		

	플레이리스트	131111-0482966
	어유즈	131111-0502342
	세미콜론스튜디오	110111-7222112
	네이버제트	131111-0591014
	케이크	110111-7644986
	크림	131111-0616797
	네이버웹툰	131114-0011991
	네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
	리코	131111-0486504
	스튜디오엔	110111-6835958
	비닷두	135811-0317785
	네이버파이낸셜	131111-0571446
	엔에프보험서비스	131111-0596303
	네이버랩스	131111-0469344
	오디언소리	110111-4586412
	웍스모바일	131111-0404796
	서치솔루션	110111-1868368
	엔비전스	110111-4044808
	네이버한즈	131111-0610054
	라인플러스	131111-0336030
	라인플레이	110111-4713164
	라인업	131111-0497824
	라인스튜디오	131111-0497816
	그레이해쉬	131111-0377521
	라인비즈플러스	131111-0385011
	라인파이낸셜플러스	131111-0513365
	언블락	110111-4621680
	언체인	110111-6713633
	라인프렌즈	131111-0399187
	마크티	131111-0492478
	라인게임즈	110111-4978007
	피그	110111-5852763
	스튜디오포립	110111-6404399
	제로게임즈	110111-7033080
	지음	131114-0003568

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	정부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	정부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Wattpad	비상장	2021년 05월 10일	글로벌 웹소설 플랫폼	697,414	-	-	0	100	697,414	0	100	100.00	697,414	38,613	-
미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.34	447,393	-	0	-474	47,393,364	7.41	446,919	83,481,001	590,731
WEBTOON Entertainment Inc	비상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	139,725,869	66.6	344,149	433,669	205,935	-3,067	140,159,538	66.60	547,018	379,534	-25,390
씨제이대한항공	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	300,000	1,791,044	7.85	296,418	-	0	20,597	1,791,044	7.85	317,015	7,220,688	95,549
Delivery Hero	상장	2021년 03월 02일	재무적 투자	247,773	-	0	0	1,691,051	123,886	2,747	1,691,051	0.68	126,633	3,612,582	312,774
주식회사 위버스컴퍼니	비상장	2021년 05월 17일	온라인 팬 커뮤니티 플랫폼	211,885	-	-	0	1,861,215	211,885	0	1,861,215	33.91	211,885	-	-
미래에셋자산투자신탁 시모 부동산투자신탁 62호	비상장	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	-	45.08	196,331	-	0	0	-	45.08	196,331	701,760	60,311
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투자	170,385	-	0	0	1,111,258,956	170,385	46,310	1,111,258,956	1.79	216,695	-	-
스튜디오드래곤	상장	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,877,345	6.26	173,842	-	0	6,008	1,877,345	6.26	179,850	726,865	28,218
씨제이이엔엠	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,095,690	4.99	152,849	-	0	47,334	1,095,690	5.00	200,183	4,903,163	168,434
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	-	0	0	824,176	150,000	-18,132	824,176	2.96	131,868	21,094,759	223,836
네이버클라우드	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,000,000	100	98,450	-	0	0	1,000,000	100.00	98,450	938,951	7,206
신세계인터내셔널	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	-	0	0	488,998	100,000	-244	488,998	6.85	99,756	1,059,875	61,611
라인프렌즈	비상장	2020년 12월 30일	캐릭터 사업	85,000	85,000	30	85,000	-	0	0	85,000	30	85,000	222,748	-42,430
Carousell Pte Ltd	비상장	2020년 09월 14일	동남아 스타트업 직접투자	74,863	4,694,560	9.1	74,863	-	0	0	4,694,560	9.49	74,863	438,588	-51,482
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 신성장 기업 발굴 및 투자	67,553	-	40	249,247	-	31,290	0	-	40.00	280,537	631,725	12,710
KKR Traviata Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	64,453	-	4.58	66,663	-	0	558	-	4.58	67,221	-	-
KKR Redwood Co-Invest L.P	비상장	2020년 07월 06일	인도통신사 간접투자	59,790	-	16.58	60,643	-	0	13,793	-	16.58	74,436	-	-
네이버블록체인	비상장	2017년 05월 01일	웹툰 서비스 개발 및 운영	50,560	159,134	100	27,076	-	0	0	159,134	100.00	27,076	28,164	-76,889
YG엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	9.02	74,253	-	0	10,797	1,661,130	9.02	85,050	399,659	15,648
와이지 내이비 콘텐츠 & 라이프 프스타일펀드	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프 스타일 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	0	0	-	90.91	50,000	53,183	727
티비티 글로벌 성장 제1호 투자 조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	-	89.91	99,000	-	0	0	-	89.91	99,000	106,925	2,890
네이버랩스	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생물환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	380,000	100	34,333	-	0	-27,038	380,000	100.00	7,295	49,676	-40,206
인성데이터	비상장	2020년 11월 02일	국내 스타트업 직접투자	39,988	3,611	10	39,988	-	0	5,357	3,611	10.00	45,344	-	-

SMEJ Plus, INC.	비상장	2020년 10월 06일	사업협력 목적 투자	38,367	430,000	30.07	38,367	-	0	0	430,000	30.07	38,367	50,143	243
우아한 형제들	비상장	2017년 09월 27일	스타트업 직접투자	35,000	525,462	4.79	358,438	-525,462	-358,438	0	-	-	-	442,490	6,201
메쉬코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스타트업 직접투자	34,145	1,248,407	20.66	44,807	-	0	-83	1,248,407	20.66	44,724	-	-
DST Global VII, L.P.	비상장	2020년 04월 20일	글로벌 스타트업 간접투자	33,663	-	5.86	88,705	-	19,810	19,727	-	5.86	128,242	-	-
원스토어	비상장	2016년 05월 25일	국내 통합앱스토어 직접투자	29,498	5,472,673	27.37	29,498	-	0	0	5,472,673	25.24	29,498	-	-
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사업협력 목적 투자	29,220	8,693,480	14.3	24,838	-	0	-5,644	8,693,480	7.55	19,193	-	-
네이버파이낸셜	비상장	2019년 11월 01일	전자금융업	28,460	985,715	69	28,853	-	229	0	985,715	69.00	29,082	-	-
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스타트업 간접투자	28,356	-	-	0	-	28,356	90	-	0.86	28,446	-	-
엑스모바일	비상장	2015년 04월 01일	82B 그룹웨어 개발 및 판 매	28,000	3,143,781	62.59	98,000	-	0	0	3,143,781	62.59	98,000	-	-
Gogolook	비상장	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서 비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.4	317	-	0	15	362,938	2.40	332	-	-
V Live	비상장	2016년 06월 15일	온라인 스트리밍 서비스	23,286	1,676,666,667	1	0	-	0	0	1,676,666,667	100.00	-	-	-
에스브이에이소다사모투자 합 자회사	비상장	2020년 12월 23일	일본 스타트업 간접투자	22,003	-	98.1	22,003	-	-20,643	0	-	1.43	1,360	-	-
드라마엔터테인먼트	비상장	2017년 12월 07일	영화 어플리케이션 개발 및 운영	19,135	27,855	40.59	29,308	-	0	0	27,855	40.59	29,308	-	-
Devialet SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 앱프/스피커 제조 사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	2.38	2,583	-	0	1,824	25,770	2.90	4,406	-	-
미래에셋글로벌유니콘사모투자 합자회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14	17,969	-	138	-68	-	7.14	18,038	-	-
미래에셋 네이바 아시아 그룹스 사모투자 합자회사	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 신성장 기업 발굴 및 투자	18,155	-	16.67	62,476	-	7,774	0	-	16.67	70,250	-	-
스노우	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니 케이션 어플리케이션 서 비스	17,000	1,048,812	75.46	327,004	363,362	120,000	0	1,412,174	80.55	447,003	-	-
에스브이에이콘텐트 미디어사모투자 합자회사	비상장	2020년 08월 21일	백미 스타트업 간접투자	16,774	-	98.19	16,774	-	0	0	-	97.52	16,774	-	-
미스틱스토리	비상장	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	121,843	20.45	12,000	-	0	11,248	121,843	20.59	23,248	-	-
퓨치이노베이션제상호 사모투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접투자	11,373	-	0	0	-	22,469	0	-	31.25	22,469	-	-
케이지모빌리언스	상장	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	1,343,722	3.46	13,908	-	0	403	1,343,722	3.46	14,311	-	-
Bukalapak	비상장	2021년 02월 15일	인도네시아 직접투자	11,101	-	0	0	30,303	11,101	199	30,303	0.38	11,300	-	-
미래에셋네이바신성장투자조합 1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 신성장 산업 투자	10,000	-	50	49,000	-	0	0	-	50.00	49,000	-	-
스튜디오(구 마이콘)	비상장	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	10,000	45,252	3.28	4,256	-	0	566	45,252	3.28	4,821	-	-
한진칼	상장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	174,636	0.26	9,011	488,364	34,139	608	663,000	0.99	43,758	-	-
ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접투자	8,288	39,817	7.2	10,304	12,447	0	-4	52,264	6.80	10,301	-	-

Sequoia Capital Global Growth Fund III -Endurance Partners,L.P	비상장	2018년 06월 01일	해외 스타트업 간접투자	8,177	-	2.53	180,930	-	22,454	-5,344	-	2.53	198,040	-	-
Foursquare Labs, Inc	비상장	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	1.02	8,733	-	0	1,932	1,842,299	0.95	10,665	-	-
메스비넥스트미디어이노베이션 펀드	비상장	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.3	156,296	-	-1,722	0	-	96.30	154,574	-	-
헤시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투자	8,000	-	26.85	8,000	-	6,000	0	-	26.85	14,000	-	-
달리서스	비상장	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	101,600	8.97	5,379	-	0	1,520	101,600	8.97	6,899	-	-
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	336,800	16.06	1,775	-	0	1,059	336,800	16.06	2,834	-	-
자이언트스텝	상장	2020년 08월 06일	컨텐츠 제작 기능 강화	7,000	716,699	7.6	7,000	-	0	32,705	716,699	7.53	39,705	-	-
ACV CAPITAL III L.P.	비상장	2021년 01월 22일	동남아 스타트업 간접투자	6,751	-	0	0	-	6,751	1,459	-	16.37	8,210	-	-
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	-	99	26,928	-	0	0	-	99.00	26,928	-	-
네이버-콘텐츠펀드1호펀드	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	98.81	6,250	-	0	0	-	98.81	6,250	-	-
Do Ventures Fund I-A, LP	비상장	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접투자	5,927	-	34.17	5,927	-	0	0	-	27.74	5,927	-	-
Soundhound, Inc.	비상장	2017년 02월 13일	복미 초기 스타트업 투자	5,768	191,843	0.54	1,559	-	0	42	191,843	0.54	1,601	-	-
VVUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	복미 스타트업 간접투자	5,647	-	16.67	5,647	-	0	-3	-	16.67	5,644	-	-
Innoviz Technologies	비상장	2017년 08월 25일	복미 초기 스타트업 투자	5,637	1,228,240	1.28	948	-149,866	0	11,932	1,078,374	0.83	12,880	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	복미 스타트업 직접투자	5,608	1,725,000	1.6	8,804	2,734,507	0	-319	4,459,507	3.01	8,484	-	-
K-Fund I(Korelya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	-	74.81	147,729	-	16,188	0	-	74.81	163,917	-	-
버킷플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	93,318	12.92	69,225	-	0	-1,012	93,318	12.92	68,213	-	-
아비드이엔에프	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	57,143	12.5	5,000	-	0	2,121	57,143	12.50	7,121	-	-
브렌디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	14,481	1.97	5,000	-	0	919	14,481	1.96	5,919	-	-
네이버 한국투자형내라! 게임스 펀드	비상장	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	-	50	2,450	-	-756	0	-	50.00	1,695	-	-
스프링랩프 초기전문 투자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	100	39,600	-	0	0	-	99.00	39,600	-	-
다나아데이터	비상장	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49	4,900	-	0	0	980,000	49.00	4,900	-	-
LINE Conomi	비상장	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.9	4,848	-	0	0	49,401	49.90	4,848	-	-
Massdrop Inc.	비상장	2018년 05월 08일	복미 초기 스타트업 투자	4,487	3,350,490	3.17	7,853	-	0	191	3,350,490	3.17	8,044	-	-
푸드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,300	16,200	15.15	0	10,688	0	5,779	26,888	13.44	5,779	-	-
발란	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	33,915	9.09	4,000	-	0	5,535	33,915	9.09	9,535	-	-

CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	-	70.33	143,275	-	25,230	0	-	70.33	168,505	-	-
Conscious Content Media In.	비상장	2018년 07월 27일	북미 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	1.91	7,827	-	0	164	1,428,571	2.27	7,990	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,300	-	1.69	5,991	-	3,667	-586	-	1.69	9,072	-	-
Gyrfalcon Technology Inc	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	3,258	1,725,000	1.6	1,860	-	0	-1,451	1,725,000	1.60	409	-	-
Lightspeed Venture Partners IX	비상장	2012년 03월 15일	북미 스타트업 간접투자	3,139	-	0.44	7,002	-	-91	1,376	-	0.44	8,287	-	-
포양	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	123,059	16.23	0	-91,060	0	0	31,999	14.96	-	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	8,260,000	100	868,949	-	0	0	8,260,000	100.00	868,949	-	-
에프엑스엑스	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	13,170	13.54	2,307	-	0	48	13,170	13.54	2,355	-	-
한국콘텐츠공제조합	비상장	2013년 12월 01일	영세연련초 사업자에 대한 금융지원 사업 기여	3,000	-	57.6	10,000	-	0	0	-	57.60	10,000	-	-
NAVER-슈프리마(BSK) 청년창업 5호 투자조합	비상장	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	-	50	6,580	-	-1,508	0	-	50.00	5,072	-	-
블런스이어로	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	88,230	2.55	4,329	-	0	14	88,230	2.55	4,343	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	3,000	-	0	0	600,000	14.29	3,000	-	-
콜산	비상장	2020년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	3,000	11,951	2	3,000	-	0	-35	11,951	1.98	2,965	-	-
트리플	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	6,375	3.26	2,260	-	0	48	6,375	2.99	2,309	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P	비상장	2011년 09월 15일	북미 스타트업 간접투자	2,844	-	1.51	2,161	-	-102	1,022	-	1.51	3,082	-	-
NAVER WP I, L.P	비상장	2021년 03월 31일	북미 사업 지원	2,808	-	-	0	100	2,808	0	100	100.00	2,808	-	-
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	88.18	10,000	-	0	0	-	88.18	10,000	-	-
위킵	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	12,800	12.5	1,922	-	0	41	12,800	12.50	1,963	-	-
살리큰큐브	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투자	2,298	38,300	41.89	0	-5,500	0	0	32,800	41.89	-	-	-
GFT Ventures Fund I, L.P.	비상장	2021년 03월 30일	북미/이스라엘 스타트업 간접투자	2,263	-	0	0	-	2,263	0	-	0.33	2,263	-	-
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 08월 03일	북미 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	2.01	1,837	-	0	-45	846,919	1.98	1,792	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	8.74	1,689	-	0	-230	258,932	8.74	1,459	-	-
DCM A-Fund, L.P.	비상장	2011년 10월 01일	북미 스타트업 간접투자	2,210	-	7.86	23,515	-	-340	3,383	-	7.86	26,557	-	-
Nexthive International Pte.Ltd	비상장	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	228,571	3.56	577	347,222	562	-236	575,793	0.05	903	-	-
네이버엔아이엔엑스	비상장	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100	28,031	-	0	0	180,000	100.00	28,031	-	-
스마트 스프링 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	35.71	2,000	-	4,500	0	-	35.71	6,500	-	-

본엔젤스페이스메이커펀드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	22.73	3,750	-	-3,000	0	-	22.73	750	-	-
허우지	비상장	2021년 03월 02일	국내 스타트업 직접투자	2,000	-	0	0	285,715	2,000	0	285,715	4.78	2,000	-	-
스마트대한민국 네이브-스톤브 릿지 라이징 투자조합	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	37.74	2,000	-	0	0	-	37.74	2,000	-	-
철심이초	비상장	2018년 02월 01일	국내 스타트업 직접투자	2,000	6,862	8.81	0	100,568	0	0	107,430	8.81	-	-	-
루니소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,030	14.29	3,570	-	0	20	1,030	14.29	3,590	-	-
이워팩스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,756	5.71	1,999	-	0	-491	1,756	5.71	1,508	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	-	3.99	4,463	-	0	-558	-	3.99	3,905	-	-
컴플리메이아이	비상장	2017년 06월 05일	AI 서비스 개발 및 연구	1,955	10,000	100	0	-10,000	0	0	-	-	-	-	-
오디언소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100	5,812	-	0	0	4,491,191	100.00	5,812	-	-
Applier Holdings, Inc	상장	2017년 06월 26일	대만 스타트업 직접투자	1,704	33,052	0.39	3,233	-33,052	-1,704	-1,529	-	-	-	-	-
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	베트남 V 사업	1,702	99,000	99	50,849	-	0	0	99,000	99.00	50,849	-	-
Theor1	비상장	2018년 08월 09일	백미 초기 스타트업 투자	1,683	-	11.58	1,632	-	0	63	-	11.58	1,695	-	-
Stamp11 Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	백미 초기 스타트업 투자	1,611	633,910	5.08	4,317	-	0	-368	633,910	5.08	3,948	-	-
제이티비씨미디어컴	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	1,600	320,000	19.92	1,018	-	0	-445	320,000	19.92	573	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P.	비상장	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	-	4.48	4,597	-	-12	1,394	-	4.48	5,978	-	-
예연탈	비상장	2021년 02월 17일	국내 스타트업 직접투자	1,500	-	0	0	382,457	1,500	0	382,457	5.56	1,500	-	-
사이냅소프트	비상장	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보 수	1,500	357,140	25	1,250	-	0	0	357,140	25.00	1,250	-	-
두손컴퍼니	비상장	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,300	1,422,925	8.37	1,800	-	0	-341	1,422,925	8.37	1,459	-	-
본엔젤스페이스메이커펀드2호 조합	비상장	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	9.84	5,534	-	0	4,348	-	9.84	9,883	-	-
서지솔루션	비상장	2000년 05월 22일	검색솔루션 개발	1,155	701,497	100	3,459	-	0	0	701,497	100.00	3,459	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	백미 초기 스타트업 투자	1,141	660,381	1.77	2,747	-	0	-967	660,381	1.51	1,780	-	-
Dialpad	비상장	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자 ((구) TalkIQ)	1,130	372,904	0.42	1,628	-	0	152	372,904	0.42	1,779	-	-
에이지디정션	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	1,010	193,650	9.98	1,010	-	0	0	193,650	9.98	1,010	-	-
에이티엔성장투자조합2018	비상장	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.56	5,941	-	-525	107	-	1.56	5,523	-	-
와이티엔플러스	비상장	2003년 04월 29일	뉴스콘텐츠 확보	1,000	76,000	19	2,170	-	0	-10	76,000	19.00	2,159	-	-
미래창조 네이브-스톤브릿지 초기기업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	40	1,800	-	0	0	-	40.00	1,800	-	-

엔스페이스	비상장	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투자	1,000	19,250	49.04	1,700	78,848	0	0	98,098	49.04	1,700	-	-
퓨처플레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투자	1,000	12,098	2.34	1,471	-	0	53	12,098	2.34	1,524	-	-
엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100	1,453	-	0	0	74,000	100.00	1,453	-	-
기술투자조합 소란	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	-	66.67	1,000	-	0	0	-	66.67	1,000	-	-
에이티엔고성장투자조합2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.07	1,000	-	994	-32	-	0.91	1,962	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,000	-	-	0	39,401	1,000	0	39,401	3.80	1,000	-	-
엔비저널	비상장	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,000	23,182	2.85	0	-	0	0	23,182	2.80	-	-	-
미디어랩에이	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	198,000	19.8	872	-	0	41	198,000	19.80	913	-	-
메디블록	비상장	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투자	936	3,900	4.95	936	-	0	0	3,900	4.95	936	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	-	4	2,805	-	442	902	-	4.00	4,149	-	-
티브이조선미디어랩	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	170,000	19.54	949	-	0	188	170,000	19.54	1,137	-	-
Sequola Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스타트업 간접 투자	838	-	1.69	3,586	-	857	405	-	1.69	4,848	-	-
에이지알웍스	비상장	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투자	800	3,900	4.95	800	-3,813	0	0	87	8.00	800	-	-
클로봇	비상장	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투자	800	76,197	6.02	800	-	0	457	76,197	6.02	1,257	-	-
제네시스랩	비상장	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투자	800	1,875	6.78	800	-	0	895	1,875	6.78	1,695	-	-
Quest Venture Partners Fund iii L.P.	비상장	2018년 06월 22일	북미 스타트업 간접투자	793	-	5	1,029	-	444	108	-	5.00	1,581	-	-
베이스이스트창업벤처전문 사모투자 합자회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	-	10.49	4,152	-	0	-1,094	-	10.49	3,057	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P	비상장	2018년 01월 12일	북미 스타트업 간접투자	711	-	10.87	2,564	-	56	94	-	10.87	2,714	-	-
Syte-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	이스라엘 초기 스타트업 투자	703	1,009,867	2.18	1,492	-	0	238	1,009,867	2.17	1,730	-	-
아트머스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투자	700	145,467	6.35	1,777	-	0	0	145,467	6.35	1,777	-	-
아이데커	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11	0	-	0	0	1,400	11.11	-	-	-
A-Fund II, L.P.	비상장	2015년 04월 23일	북미 스타트업 간접투자	688	-	5	13,017	-	-182	2,775	-	5.00	15,610	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd	비상장	2015년 03월 12일	동남아/인도 스타트업 간 접투자	666	-	30	3,371	-	0	0	-	30.00	3,371	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P.	비상장	2014년 01월 10일	북미 스타트업 간접투자	638	-	2.36	3,683	-	0	226	-	2.36	3,909	-	-
KIF-유안타 ICT전문투자조합	비상장	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투 자	600	-	10	2,092	-	-222	418	-	10.00	2,287	-	-
에이티엔고성장기업투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	-	1.48	2,024	-	-600	2,344	-	1.48	3,788	-	-

A-Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 20일	북미 스타트업 간접투자	564	-	5	1,634	-	281	38	-	5.00	1,953	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd	비상장	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투자	561	44,014	0.37	329	-	0	5	44,014	0.34	334	-	-
Fauna, Inc.	비상장	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 직접 투자	558	177,911	0.57	139	-	0	-19	177,911	0.51	119	-	-
500startups II, L.P	비상장	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	-	2.25	3,427	-	-2	492	-	2.25	3,917	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012년 06월 28일	북미 스타트업 간접투자	521	-	0.67	11,230	-	0	1,299	-	0.67	12,529	-	-
CLOA TECHNOLOGIES, INC.	비상장	2020년 04월 24일	북미 스타트업 직접투자	520	-	0	461	-	997	18	-	0.00	1,477	-	-
Altos Korea Opportunity Fund 2, LP	비상장	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	-	2.73	10,136	-	0	271	-	2.73	10,408	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPS	비상장	2018년 06월 28일	시 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	-	7.14	1,831	-	-5	-74	-	0.33	1,752	-	-
Cherubic Ventures Fund IV,L.P	비상장	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	-	3.26	3,122	-	340	-91	-	3.26	3,370	-	-
로보아르테	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투자	503	-	0	0	108	503	0	108	7.70	503	-	-
모두의서울	비상장	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투자	501	1,060	5.11	501	-	0	0	1,060	5.11	501	-	-
스톤브릿지 영프런티어 투자조합	비상장	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	-	11.76	7,318	-	0	968	-	11.76	8,286	-	-
미래창조 내이브-에스비 스타트업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	-	37.04	8,189	-	0	0	-	37.04	8,189	-	-
큐리오시메이아이	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	80,000	13.16	7,553	27,430	3,000	10,622	107,430	9.54	21,175	-	-
래티널	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	8.55	5,333	-	0	-2,633	16,462	8.55	2,701	-	-
마키나락스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	40,000	5.62	2,900	-	0	0	40,000	5.62	2,900	-	-
아드리엘(구.아드리안메이아이)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	285	12.5	2,375	-	0	0	285	9.28	2,375	-	-
에스프레소미디어	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	26,874	20	1,792	-	0	0	26,874	20.00	1,792	-	-
더웨이브북	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	3.93	1,477	-	0	134	12,449	4.38	1,611	-	-
유안타혁신일자리창출펀드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	11.36	500	-	960	-228	-	11.36	1,232	-	-
씨케이머티리얼즈랩	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	12,439	6.75	811	-6,800	0	0	5,639	6.75	811	-	-
두얼랩	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	8	800	-	0	0	1,555	7.25	800	-	-
알레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.45	795	-	0	0	1,764	14.45	795	-	-
휴레이포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	8.55	644	-14,947	0	0	1,515	1.01	644	-	-
딤메디	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	333	12.49	624	-	0	0	333	12.49	624	-	-
딤픽셀	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	8.63	590	-	0	0	100,000	9.09	590	-	-

벤디스	비상장	2016년 07월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	514,011	3.54	580	-495,830	0	12	18,181	3.54	592	-	-
한국축산데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	1,110	2.63	500	-	0	0	1,110	2.63	500	-	-
큐엠이아이	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	1,057	7.7	500	-	0	0	1,057	7.70	500	-	-
테크타카	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	1,286	6.17	500	-	0	0	1,286	6.17	500	-	-
에바(EVAR)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	2,987	6.94	500	-	0	541	2,987	6.94	1,042	-	-
아로정보기술	비상장	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대 중교통DB 확보	500	400,000	29.85	500	-	0	0	400,000	29.85	500	-	-
데이터라이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	33,708	5	500	-	0	0	33,708	5.00	500	-	-
큐엑스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	25,012	8.33	500	-	0	0	25,012	7.14	500	-	-
나인코퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	87	8	500	6,381	0	0	6,468	5.03	500	-	-
여번플레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	7.19	177	-	0	-14	5,667	7.19	162	-	-
브란트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	5.39	34	-	0	70	58,234	5.25	104	-	-
각별	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	13.6	44	-	0	287	2,510	13.02	332	-	-
에이티넬아시아조합	비상장	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	-	2.36	6	-	0	0	-	2.36	6	-	-
지이모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	0	309	500	0	309	1.96	500	-	-
이오코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	0	10,257	500	0	10,257	4.30	500	-	-
오르페오사운드웍스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.45	0	-	0	0	4,227	6.45	-	-	-
SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	백미 스타트업 직접투자	493	525,000	5.05	495	-	0	-20	525,000	5.05	475	-	-
YN퀀처엔스페이스	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	94,990	47.5	1,975	-	1,400	0	94,990	47.50	3,375	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP	비상장	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투 자	436	-	2.4	3,437	-	21	187	-	3.79	3,645	-	-
Lightspeed China Partners I, L.P.	비상장	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	-	3.38	15,982	-	-941	1,553	-	3.38	16,594	-	-
세븐포인트웍	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	1,361	5.58	400	-	0	0	1,361	5.58	400	-	-
유린테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	1,796	7.33	400	-	0	0	1,796	7.33	400	-	-
디엑스알브이랩스	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	5,500	8.91	400	-	0	610	5,500	8.91	1,010	-	-
올링크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	3,000	4.55	400	-	0	0	3,000	4.55	400	-	-
유리벡코리아	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0	0	2,905	400	0	2,905	10.26	400	-	-
사운드짐	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	11.42	400	-	0	286	1,451	11.42	686	-	-

Hustle Fund I, L.P.	비상장	2018년 06월 08일	백미 스타트업 직접투자	393	-	8.68	1,143	-	0	158	-	8.68	1,301	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011년 10월 20일	백미지역 스타트업 간접 투자	341	-	5.28	11,889	-	-1,620	907	-	3.14	11,175	-	-
Translink Capital Partners IV L.P.	비상장	2017년 09월 29일	백미 스타트업 직접투자	341	-	1.77	3,321	-	366	4,193	-	1.77	7,880	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND, L.P.	비상장	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	-	3.33	25,788	-	0	-3,854	-	3.33	21,934	-	-
A Holdings Corporation (구 LINE)	비상장	2000년 09월 04일	일본 경영총합 합작법인	315	174,992,000	73.07	221,373	-2	0	0	174,991,998	42.25	221,373	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P.	비상장	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	-	0.99	18,368	-	0	54,239	-	0.99	72,607	-	-
2015 KIF-스폰브릿지 IT전문투 자조합	비상장	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	-	5	5,011	-	0	-1,423	-	5.00	3,588	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P.	비상장	2019년 02월 01일	백미 스타트업 간접투자	300	-	3.57	1,869	-	334	503	-	2.13	2,706	-	-
마이프렌차이즈	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	12,000	8	1,200	-	0	-900	12,000	8.00	300	-	-
모라이	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	412	10.91	801	20,188	0	146	20,600	9.92	946	-	-
아모랩	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	17,647	13.5	675	-	0	0	17,647	13.50	675	-	-
디사일로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	971	7.66	300	-	0	0	971	7.66	300	-	-
아이크로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.92	300	-	0	683	25,147	4.92	983	-	-
모니터코퍼레이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	8.82	300	-	0	0	1,000	8.82	300	-	-
아트랩	비상장	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투자	300	5,150	4.41	300	-	0	0	5,150	4.41	300	-	-
오픈갤러리	비상장	2017년 01월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	735	1.61	22	-	0	-4	735	1.61	19	-	-
파트스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	2,222	10	0	-	0	0	2,222	8.95	-	-	-
넥스프레스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84	0	-	0	0	572	10.84	-	-	-
넷매니아	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	28,030	27.17	162	-	0	0	28,030	27.17	162	-	-
Golden Gate Ventures K9 LP	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	-	3.79	2,738	-	798	224	-	6.09	3,759	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P.	비상장	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간 접투자	257	-	2.13	8,092	-	722	-183	-	3.57	8,631	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund Three, L.P.	비상장	2012년 04월 04일	백미 스타트업 간접투자	253	-	5.78	2,263	-	0	326	-	5.78	2,589	-	-
베링랩	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	625	5.38	250	-	0	0	625	5.38	250	-	-
벤처얼플로우	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투자	250	-	-	0	11,765	250	0	11,765	9.09	250	-	-
DAG Ventures VI, L.P.	비상장	2015년 04월 17일	백미 스타트업 간접투자	246	-	8.54	16,371	-	362	6,236	-	8.54	22,969	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P.	비상장	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	-	1.92	9,236	-	0	1,185	-	1.92	10,422	-	-

KT-DSC 창조경제청년창업투 자조합	비상장	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	-	2.86	2,559	-	-220	1,267	-	2.86	3,605	-	-
크라우드웍스	비상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	1,311	4.45	1,384	-	0	0	1,311	4.45	1,384	-	-
와이닷츠	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	200	2,963	6.67	200	-	0	0	2,963	6.67	200	-	-
말리아인스타넷	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	19.05	200	-	0	0	8,000	19.05	200	-	-
디에이지피개인투자조합제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	-	25	200	-	0	0	-	25.00	200	-	-
모빌테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	15,384	5.23	200	-	0	0	15,384	5.23	200	-	-
리온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	200	-	-	0	4,593	200	0	4,593	6.67	200	-	-
모션웍(구, 와이드벤처)	비상장	2016년 06월 30일	국내 스타트업 직접투자	200	967	4	0	-	0	0	967	4.00	-	-	-
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	-	99.01	177	-	0	0	-	99.01	177	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P.	비상장	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.46	4,656	-	784	-1,682	-	3.46	3,758	-	-
Naver China Corp.	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	158	-	83	6,821	-	0	0	-	83.00	6,821	-	-
비온드러니름	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	3,334	6	150	-	0	0	3,334	5.51	150	-	-
세이프릭스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	1,761	7.49	150	-	0	0	1,761	7.49	150	-	-
포자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	4,347	7.13	131	2,214	400	654	6,561	8.23	1,185	-	-
재제듀	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	92	7.06	100	-	0	0	92	7.64	100	-	-
크리스틴컴퍼니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	100	-	0	0	5,715	100	0	5,715	2.40	100	-	-
플라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	5,669	5	100	-	0	0	5,669	5.00	100	-	-
켓팩오북	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	-	0	0	143	100	0	143	10.26	100	-	-
올리스	비상장	2016년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	137	4.94	100	2,603	0	0	2,740	3.28	100	-	-
앤서	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	99	45,252	2.7	93	-44,612	0	0	640	2.74	93	-	-
썬랩	비상장	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
스콜랩	비상장	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
동그랑이	비상장	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
디자인프레스	비상장	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
법블렌미디어	비상장	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
씨내플레이	비상장	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-

여행플러스	비상장	2016년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
잡스엔	비상장	2016년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
이디션	비상장	2017년 06월 07일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
차이니캡	비상장	2016년 10월 12일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
테크플러스	비상장	2017년 09월 04일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
이그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49	98	-	0	0	19,600	49.00	98	-	-
로플렛	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	28,424	16.87	3,563	-	0	106	28,424	16.87	3,669	-	-
노타	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투자	50	3,040	8.02	2,485	-	0	-2,335	3,040	8.02	150	-	-
트리즈컴퍼니	비상장	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	18	933	-	0	7	4,999	18.00	940	-	-
네이버랩스	비상장	2020년 10월 16일	장애인 표준 사업장 운영	47	940	47	47	-	0	0	940	47.00	47	-	-
인드먼아시아 신성장투자조합	비상장	2011년 10월 28일	베트남 지역 스타트업 간접투자	25	-	2.5	964	-	0	0	-	2.50	964	-	-
Globespan Capital Partners V. L.P.	비상장	2018년 02월 01일	백미 스타트업 간접투자	12	-	2.4	609	-	0	548	-	0.26	1,157	-	-
NAVER France	비상장	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,330,090	100	302,903	-	0	0	2,330,090	100.00	302,903	328,525	4,689
NAVER BAND	비상장	2018년 02월 01일	백미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	-	28,000,000	100	0	-	0	0	28,000,000	100.00	-	5,469	185
합 계					2,143,915,941	-	6,644,764	1,120,145,914	1,653,212	280,164	3,264,061,855	-	8,578,140	126,917,086	1,355,568

※ 참고: 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다

종 목 명	기준일자	감액금액	사유
네이버랩스	2021	-27,038	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스	2020	-40,009	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스	2019	-36,859	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버웹툰컴퍼니	2020	-58,753	지배구조 개편 과정에서 손상 인식
컴퍼니에이아이	2020	-5,000	법인청산에 따른 손상인식
살리콘큐브	2020	-2,598	재무상태 악화에 따른 손실처리
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	2020	-3,020	재무상태 악화에 따른 손실처리

4. 연구개발실적(상세)

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
모바일애플용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014

내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB외	2015
카페 추천시스템	분산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리 엔진	분산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람들 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 랭킹시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
분산인코더	입고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10~20배였으나, 30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알림 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹서버 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 업로더, 트랜스코더, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 검출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이바카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠를들 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019

글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 섹션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 유적 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 유적 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 지연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 에뮬레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 에뮬레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행, 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 여류징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
쇼핑카테고리자동분류	딥러닝을 활용하여 쇼핑 상품 등록시 이미지와 상품 정보를 기반으로 카테고리를 자동으로 분류, 검색 품질에 기여	2019
키워드, 동-유의어 자동 생성	Graph기반의 키워드 관계 형성을 바탕으로 신규 키워드, 동의어, 유의어를 생산하는 시스템 개발로 검색 품질에 기여	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동점, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020

라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행. 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문체 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focusing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집 기와 뷰어 패키지	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용 자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스 토션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 테마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 테마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 테마들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에 서 실물 응원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작 권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서 비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오프라인 번역 기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이스하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기 술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 위젯	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고 도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
AI기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊김없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클러스터 구 축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020

UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용: ReXNet, ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	2021
서비스 커스텀 가능한 다크테마 에디터/뷰어	CSS의 invert 필터와 커스텀 칼라 매핑 테이블을 혼합 개발. 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롭 통한 썸네일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 썸네일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 시인 X-eye를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공통소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중

Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	답러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기를 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 컨텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	진행중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 감출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	진행중
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중

지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술 확보	진행중
컨택스트엔진	컨택스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템 (DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹일 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효과툰 및 저작도구	스크류류 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과툰을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
Immersive Audio 기술	네이버 OTT/streaming 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 기술 확보	진행중
Multimedia Copy Detection	영상 콘텐츠의 저작권 보호를 위한 식별 및 필터링 기술 연구 개발	진행중
Audio Feature & Analysis	오디오 메타를 통합 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	진행중
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	hls/dash js library를 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키징 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
AiCall: 시 기반의 ARS 기술 DUET: 시 기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 시 ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	진행중
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	진행중
시 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중

TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	진행중
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	진행중
N.Pay 이용한 라이브 방송 스트리머 후원	N.Pay의 포인트 및 송금 기능을 이용하여 라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	진행중
마이박스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이박스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원격에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행중
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 시	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 시 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
개인화 사이트 제작을 위한 훅빌더 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위지윅 에디터	진행중
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역내 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	진행중
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	진행중
SmartEditor 문서 뷰어 고도화	웹 랜더 BFF 전환 및 네이티브 뷰어 등 문서 뷰어 속도 개선, 서비스별 커스터마이징을 지원하는 기반 기술 개발	진행중
SmartEditor 문서 통계	서비스별 사용자, 문서 특성, 사용자 패턴을 실시간으로 확인할 수 있는 대시보드 개발	진행중
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	진행중
Grammar Correction Assistant 개발	말투나 핵심 내용 요약등 시 기반 글쓰기 어시스턴스 개발	진행중
Component Assistant 개발	사용자가 작성중인 글의 맥락에 따라 적절한 컴포넌트를 추천하는 어시스턴스 개발	진행중

VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	진행중
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	진행중
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	진행중
지역성 질의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 시모넬로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 키워드 디매칭 기술	딥피쳐와 사용자 피드백 피쳐를 이용하여 질의에 적합한 POI를 찾는 디매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
라이브 인터랙션 시스템	라이브 진행중 퀴즈, 투표등 인터랙션 고도화	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매체 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 직관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	진행중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
글로벌 채널플러그인 플랫폼 개발	글로벌(Article 일본) UGC 채널플러그인 플랫폼 개발 (AS-IS 네이버 인플루언서홍 / 뉴스홍의 타 서비스 연동 채널 기능 글로벌 플랫폼화)	진행중
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브러리 개발	진행중
UGC 콘텐츠 지표 연구	UGC 서비스 콘텐츠 카테고리 및 품질 분류를 통해 파생되는 다양한 효과를 얻기 위한 연구	진행중
ARC 로봇 운영 시스템 개발	1784, 2nDC 등 공간 환경에서 엘리베이터 등 시설물을 연동하고 다수의 로봇(AROUND, ALT 등)을 운영/관리하여 사용자 편의를 위한 서비스를 제공함	진행중
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	진행중
이미지 처리 엔진 고도화	썸네일 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	진행중
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	진행중
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이버/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	진행중
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	진행중
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	진행중

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음