

목 차

사 업 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	13
3. 자본금 변동사항.....	16
4. 주식의 총수 등	16
5. 의결권 현황.....	17
6. 배당에 관한 사항 등	18
II. 사업의 내용	20
III. 재무에 관한 사항	43
1. 요약재무정보	43
2. 연결재무제표	45
3. 연결재무제표 주식	50
4. 재무제표	141
5. 재무제표 주식	145
6. 기타 재무에 관한 사항.....	213
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	224
V. 감사인의 감사의견 등	234
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	236
1. 이사회에 관한 사항.....	236
2. 감사제도에 관한 사항.....	240
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	242
VII. 주주에 관한 사항.....	244
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	250
1. 임원 및 직원 등의 현황	250
2. 임원의 보수 등	259
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	273
X. 이해관계자와의 거래내용.....	284
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	285
【 전문가의 확인 】	299
1. 전문가의 확인	299
2. 전문가와의 이해관계	299

사업보고서

(제 21 기)

사업연도 2019년 01월 01일 부터
 2019년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 3월 30일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버(주)

대 표 이 사 :

한성숙

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <https://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO (성 명) 박상진

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

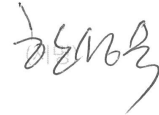
또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020.3.30.

네이버(주)

대표이사

한 성 숙



신고업무담당이사

박 상 진



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

2019년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 121개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 122개사)입니다. 전년말대비 17개 기업이 증가하고, 12개 기업이 감소하였습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여 부
LINE	2000-09-04	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 모바일서비스	5,386,752	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버파이낸셜	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	전자금융업	851,847	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial	2018-01-10	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	799,423	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버비즈니스플랫폼	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	IT인프라 서비스	702,505	의결권의 과반수를 소유	해당
라인플러스	2013-02-28	경기도 성남시 분당구 황새울로360번길 42	글로벌 모바일서비스	682,110	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Pay	2014-05-09	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	456,346	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Asia	2018-09-04	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	글로벌 금융서비스 (홍콩)	419,604	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개발 및 R&D	313,691	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	290,286	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE BIZ+ Taiwan	2015-03-03	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	모바일 결제 서비스 (대만)	272,110	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비엑스트미디어 노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	213,277	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Taiwan	2018-08-15	10F No. 610, Ruiguang Road, Neihu District, Taipei City, Taiwan 114	글로벌 금융서비스 (대만)	198,760	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	192,224	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Securities Preparatory	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	188,337	의결권의 과반수를 소유	해당
LFG HOLDINGS	2017-10-24	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	글로벌 캐릭터 사업	160,097	의결권의 과반수를 소유	해당

LINE Taiwan	2014-06-12	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihsu Dist., Taipei City 114, Taiwan	글로벌 모바일서비스 (대만)	157,694	의결권의 과반수를 소유	해당
라인프렌즈	2015-01-30	서울특별시 용산구 이태원로 200 (이태원동)	글로벌 캐릭터 사업	127,577	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일플랫폼 서비스	117,761	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	106,024	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Friends	2017-02-10	1515 Broadway, New York, New York, USA	글로벌 캐릭터 사업 (미국)	89,313	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Company (Thailand)	2014-05-29	127 Gaysorn Tower, Unit A, 17th Floor and Unit D, E, F, G, J, 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	글로벌 모바일서비스 (태국)	89,285	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	87,727	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Ventures Global Limited Liability	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	86,646	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	85,603	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE SOUTHEAST ASIA	2014-05-14	10 Anson Road, #23-14N International Plaza, Singapore	모바일 결제 서비스	76,582	의결권의 과반수를 소유	해당
웍스모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 업무소프트웨어 개발	74,197	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC	2018-01-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	69,300	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤에스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	경영지원 서비스	65,267	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Fukuoka	2013-11-18	4F Eco Bld, 2-13-34, Hakataeki Higashi, Hakata-ku Fukuoka-shi, Fukuoka, JAPAN	경영지원 서비스	63,240	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECH PLUS	2018-04-11	10ANSON ROAD #23-14L INTERNATIONAL PLAZA SINGAPORE	금융서비스	52,790	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Japan	2017-09-14	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 캐릭터 사업 (일본)	45,818	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE MAN Corporation PTE.LTD	2019-09-05	6 EU TONG SEN STREET #11-10P THE CENTRAL SINGAPORE	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	45,785	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Credit	2018-05-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	42,587	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Asia Pacific	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스 (아시아)	36,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인스튜디오	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 360번길 42 (서현동)	모바일 서비스 개발	35,971	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	35,556	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	34,568	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TICKET	2017-09-15	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	30,985	의결권의 과반수를 소유	미해당

LINE Ventures Japan Limited Liability	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	30,560	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	27,959	의결권의 과반수를 소유	미해당
V Live(구, WAV Media)	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	26,892	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	2017-04-01	room 3503, 35F, K11 Center, No.300 Huaihai (M) Road, Shanghai, CHINA	글로벌 캐릭터 사업 (중국)	25,784	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인파이낸셜플러스	2018-03-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	글로벌 금융서비스	25,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인비즈플러스	2014-08-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 결제 서비스	25,636	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 삼평동 682	투자 (간접투자펀드)	25,391	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Japan	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	25,179	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스 (중국)	25,154	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER China	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	25,028	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mirai Fund LLP	2018-07-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	24,304	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	23,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
Works Mobile Japan	2015-06-03	1-5 8, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	23,384	의결권의 과반수를 소유	미해당
그린웹 서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	22,789	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	22,501	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures	2014-09-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	19,436	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인업	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 게임 서비스	18,263	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform Europe	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	17,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Bank Preparatory	2019-05-27	Osaki Garden Tower 23rd FL, 1-1-1 Nishishinagawa, Shinagawaku-ku, Tokyo, 141-0033 Japan	금융서비스	16,624	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Business Platform America	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	16,617	의결권의 과반수를 소유	미해당
WEBTOON Entertainment	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	15,099	의결권의 과반수를 소유	미해당

드라마엔컴퍼니	2017-12-07	서울특별시 강남구 테헤란로 79길 6 (삼성동)	모바일 서비스	14,788	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Man (THAILAND) Company	2019-09-16	No. 127 Gaysorn Tower, Unit A 17th Floor and Unit D, E, F, G, J 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini Sub-district, Pathumwan District, Bangkok	정보통신서비스업	12,846	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인플레이	2011-10-21	서울특별시 강남구 테헤란로 152	모바일 서비스	12,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mission Worldwide Group	2017-01-03	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	투자	10,784	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	10,543	의결권의 과반수를 소유	미해당
서치솔루션	2000-02-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리	소프트웨어 개발	10,300	의결권의 과반수를 소유	미해당
CHOCO Media	2017-03-03	261 WATERLOO STREET, #02-24, WATERLOO CENTRE, SINGAPORE (180261)	모바일 서비스	9,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
Five	2017-12-15	EBISU-WEST 5F, 1-16-15 Ebisunishi, Shibuya-ku, Tokyo	모바일 광고	9,485	의결권의 과반수를 소유	미해당
Next Library	2017-11-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	9,149	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Euro-Americas	2013-07-10	5750 Wilshire Blvd. Unit #640 LA, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	9,139	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing)	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	8,693	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	2018-10-15	4-1-6, Shinjyuku, Shinjuku-ku, TOKYO	모바일 서비스 (일본)	8,272	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	8,198	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	컨텐츠 서비스	8,087	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Digital Technology (Shanghai)	2014-06-20	3503 suite, 35th Floor, Hong Kong New World Tower(K11), 300 Huaihai Zhong Road, Shanghai, China	모바일 서비스 (중국)	7,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing)	2017-02-09	10th Floor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	7,530	의결권의 과반수를 소유	미해당
Gatebox	2017-04-03	NREG Akihabara Bld. 7FL, 1-8-13, Sotokanda, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	모바일 서비스 개발	6,531	의결권의 과반수를 소유	미해당
Unblock Ventures	2018-07-25	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융서비스	6,399	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔체인	2018-04-09	서울특별시 중구 삼일대로 343 (저동1가)	모바일 서비스	6,041	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. LINE PLUS INDONESIA	2016-01-06	The Energy Building, 20th Floor SCBD Lot 11A, Jl.Jend.Sudirman Kav.52-53, Jakarta 12190, Indonesia	모바일 서비스 (인도네시아)	5,133	의결권의 과반수를 소유	미해당

Camp Mobile	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	5,032	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECHNOLOGY VIETNAM	2012-01-20	20 2516-2, 25F, Keangnam Hanoi Landmark Tower, Me Tri, Tu Liem, Hanoi, Vietnam	모바일 서비스 (베트남)	4,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	컨텐츠 서비스	4,572	의결권의 과반수를 소유	미해당
마크티	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 황새울로 216 (수내동)	소프트웨어 개발	4,341	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	2017-10-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 (베트남)	3,758	의결권의 과반수를 소유	미해당
LDI Corporation	2019-09-02	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022, Japan	인터넷정보서비스업	3,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 컨텐츠 서비스	3,566	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment	2017-02-21	Room 1001-3, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 컨텐츠 서비스 (중국)	3,497	의결권의 과반수를 소유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호 (상암동)	오디오 컨텐츠 서비스	3,324	의결권의 과반수를 소유	미해당
LVC USA	2018-04-10	12 Timber Creek Lane, Newark, New Castle 19711 USA	글로벌 금융서비스 (미국)	3,261	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Investment Technologies	2019-09-10	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022, Japan	투자	3,163	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	3,031	의결권의 과반수를 소유	미해당
SHINEWANT TECHNOLOGY	2017-10-30	7F.-1, No.37, Sec. 3, Roosevelt Rd., Daan Dist., Taipei City, Taiwan	모바일 서비스	2,763	의결권의 과반수를 소유	미해당
세미콜론 스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	2,588	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스 (베트남)	2,332	의결권의 과반수를 소유	미해당
네무스텍	2017-11-08	서울특별시 강남구 선릉로85길 8 (역삼동)	소프트웨어 개발	2,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	2,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Taiwan	2019-06-26	No.610, Rui Guang Road, Neihu District, Taipei City 11492, Taiwan (R.O.C.)	글로벌 캐릭터 사업 (대만)	2,113	의결권의 과반수를 소유	미해당
여유즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	2,089	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Book Distribution	2014-06-06	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 컨텐츠 서비스	2,057	의결권의 과반수를 소유	미해당
myBridge	2018-04-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일서비스 (일본)	1,746	의결권의 과반수를 소유	미해당

Dongman Entertainment	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	1,724	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Growth Technology	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	소프트웨어 개발	1,577	의결권의 과반수를 소유	미해당
언블락	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 서비스	1,550	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Healthcare	2019-01-04	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	의료 서비스	1,456	의결권의 과반수를 소유	미해당
Xiaying Entertainment	2018-08-21	Room 2507, Unit 2, 21 Floor, No 10, Jintong West Road, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 (중국)	1,417	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay Holdings	2013-10-23	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	1,302	의결권의 과반수를 소유	미해당
하트잇	2015-06-15	서울특별시 서초구 서초대로 78길 22 (서초동)	모바일 서비스 개발	1,202	의결권의 과반수를 소유	미해당
BALIE	2017-07-01	1-9-1, Ichibancho, Aoba-ku Sendai-shi, Miyagi, JAPAN	검색 광고서비스	1,035	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Business Support	2019-07-16	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	사업지원, 인력공급	747	의결권의 과반수를 소유	미해당
JDW	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	인터넷 정보서비스업	693	의결권의 과반수를 소유	미해당
그레이해쉬	2014-06-09	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 609 644번길 49, 한컴타워 8층 창업지원센터	소프트웨어 개발	466	의결권의 과반수를 소유	미해당
JDW Taxi	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	인터넷 정보서비스업	318	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay	2013-05-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제서비스	309	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing Wangzhongwenda Technology	2017-04-01	No.4205, Floor 4, Building 1, Courtyard 2, Cuiwei Road, Haidian District, Beijing City	모바일 서비스 운영	240	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴패니에이아이	2017-06-05	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	소프트웨어 개발	236	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Pay hokkaido	2019-01-10	6 Chome-1-1 Kita 4 Jonishi, Chuo Ward, Sapporo, Hokkaido, Japan	모바일 결제서비스	203	의결권의 과반수를 소유	미해당
비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광고로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	소프트웨어 개발 및 공급업	191	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Vietnam	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town, Doan Van Bo Street, District4, Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	152	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shine Interactive	2018-04-26	No2, Room 1001, 9thFloor,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue,Wangjing,ChaoyangDistrict,Beijing	모바일 서비스 운영	22	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	10	의결권의 과반수를 소유	미해당

LINE Split Preparation	2019-12-13	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	모바일 서비스 개발	0	의결권의 과반수를 소 유	미해당
------------------------	------------	---	------------	---	------------------	-----

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	LINE Healthcare	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Pay hokkaido	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER VIETNAM	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Friends Taiwan	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Bank Preparatory	신규설립에 따른 지배력 획득
	세미콜론 스튜디오	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE business support Corporation	신규설립에 따른 지배력 획득
	LDI Corporation	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Man (THAILAND) Company	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE MAN Corporation PTE.LTD	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Investment Technologies	신규설립에 따른 지배력 획득
	네이버파이낸셜	신규설립에 따른 지배력 획득
	SNOW Vietnam	신규설립에 따른 지배력 획득
	LINE Split Preparation	신규설립에 따른 지배력 획득
	비닷두	신규취득에 따른 지배력 획득
	JDW	신규취득에 따른 지배력 획득
	JDW Taxi	신규취득에 따른 지배력 획득
연결 제외	Silent Illumination	청산
	라인씨앤아이	피합병
	LINE Game Global Gateway	청산
	LINE Life Global Gateway	청산
	엔스토어	피합병
	라인게임투자조합	청산
	LVC Hong Kong	청산
	WAV Recordings	피합병
	MIXRADIO	청산
	M.T.Burn	청산
	Line Part Time Job	피합병
	CHOCO Labs	청산

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버(주)로, 신설법인은 엔에이치엔엔터테인먼트(주)로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

* 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소 : 경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
- (2) 전화번호 : 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소 : <https://www.navercorp.com>

마. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업 기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

[주요 서비스]

① 네이버(NAVER) <https://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

② 라인(LINE) <https://line.me/ko>

'LINE'은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

③ 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰,

글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 BAND, AR카메라 콘텐츠 플랫폼과 AR버추얼플랫폼 제페토를 제공하는 SNOW 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌 신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

[주요 사업]

① 광고

광고는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 당사는 뛰어난 매체 역량을 기반으로 네이버 온라인과 모바일에서 배너광고, 주제별 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등의 디스플레이 광고 사업을 운영하고 있으며, 광고 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

② 비즈니스플랫폼

비즈니스플랫폼은 파트너의 판매전략과 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 당사는 온라인과 모바일에서 검색광고, 쇼핑검색광고, 콘텐츠검색광고, 브랜드검색 등의 비즈니스플랫폼 사업을 펼치고 있습니다. 지속적인 상품 개선과 쇼핑검색광고 상품의 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다.

③ IT플랫폼

IT플랫폼은 네이버 플랫폼 내 원활한 비즈니스 활동을 지원하는 기술 요소 및 다양한 기술 관련 사업으로, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등의 사업으로 구성되어 있습니다. 결제사업을 기반으로 빠르게 성장한 네이버파이낸셜은 11월 1일 분사 이후 미래에셋대우로부터 투자를 유치하였습니다. 네이버파이낸셜은 앞으로 이용자들이 결제 속에서 다양한 금융 서비스들을 자연스럽게 경험할 수 있도록 노력할 것입니다. 또한, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하여 괄목할만한 성과를 거두었습니다. 향후 클라우드 상에서 라인웍스, 클로바 등 당사의 차별화된 기술과 서비스를 상품화하고 경쟁력을 강화하는데 집중할 것입니다.

④ 콘텐츠서비스

콘텐츠 서비스는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠 서비스 사업을 운영하고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 라인 및 기타플랫폼

라인은 글로벌 시장에서 광고, 커뮤니케이션, 콘텐츠 등 핵심 사업과 핀테크, 커머스 등 전략 사업을 운영하며, 꾸준히 성장하였습니다. 지난 12월 라인은 Z홀딩스와 경영통합을 위한 계약을 체결하였고, 2020년 10월로 예정된 통합 완료 이후에는 네이버, 라인, 소프트뱅크, Z홀딩스 4개사 간에도 다양한 시너지를 창출할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 또한, SNOW는 신규 콘텐츠와 서비스를 꾸준히 출시하여 글로벌 이용자 확보를 위해 다양한 시도를 하고 있습니다.

보다 자세한 내용은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참고해 주시기 바랍니다.

사. 계열회사에 관한 사항

(1) 기업집단의 명칭 : 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사 : 2019년 12월말 기준 40개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2019년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 40개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 39개사 입니다.

[2019년 12월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	39	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어유즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633

		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오포립	110111-6404399
		피그	110111-5852763
		락스퀘어	110111-6389757
		지음	131114-0003568
계	40		

주) 공시서류작성기준일 이후 비닷컴가 2020년 2월 3일 계열회사로 신규 편입되었으며, 상기 계열회사에 관한 상세한 내용은 IX. 계열회사 등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 공시대상기간중 2015년 11월 12일 발행한 제3회 무보증사채와 관련하여 아래와 같이 2개의 신용평가전문기관으로부터 AA 등급의 신용평가를 받았으며, 해당 채권이 2018년 11월 12일 전액 상환됨에 따라 유효기간이 만료되었습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2017년 06월 16일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2017년 06월 19일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 20일	NICE신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 29일	한국신용평가(주)	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)

- 신용등급 및 등급전망 의미

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다.

등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다.

또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

2. 회사의 연혁

변동일	주요 연혁
2014.03	네이버 김상현 대표이사 재선임
2014.07	네이버비즈니스플랫폼 광고 및 플랫폼 사업 부분 네이버로 합병

2014.09	네이버 최대주주 국민연금공단으로 변경
2015.04	기업용 협업 서비스 전담 자회사 워크스 모바일(Works Mobile) 설립
2015.06	'네이버페이' 서비스 출시
2015.09	'SNOW' 서비스 출시 'V LIVE' 서비스 출시
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립 '파파고' 서비스 출시
2016.10	'라인웍스' 서비스 출시
2017.01	네이버랩스 설립
2017.03	네이버 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사 임기만료 퇴임, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장 신규 선임
2017.05	네이버웹툰 별도법인 설립 '클로바' 서비스 출시
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
2018.02	캠프모바일 합병
2018.03	네이버 이해진 사내이사 임기만료 퇴임, 최인혁 사내이사 신규 선임 네이버 이종우 사외이사 임기만료 퇴임, 이인무 사외이사 신규 선임 사업목적 추가(별정통신사업)
2018.06	'VIBE' 서비스 출시
2018.09	'시리즈' 서비스 출시
2019.03	네이버 김수옥 사외이사 임기만료 퇴임, 정도진 사외이사 신규 선임
2019.11	네이버파이낸셜 별도법인 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

2010년 5월에 사옥 설립이 완공되어 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리'로 변경되었으며, 현재 본점소재지는 변동없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

2017년 3월 김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사가 임기만료로 퇴임하고, 한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장이 신규 선임되었습니다.

2018년 3월 이해진 사내이사 및 이종우 사외이사가 임기 만료로 퇴임하고, 최인혁 사내이사 및 이인무 사외이사가 신규 선임되었습니다.

2019년 3월 김수옥 사외이사가 임기 만료로 퇴임하고, 정도진 사외이사가 신규 선임되었습니다.

다. 최대주주의 변동

최대주주는 2014년 9월 30일 당시 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다. 국민연금공단은 2019년 12월 31일 기준 18,973,533주(11.52%)를 보유하고 있습니다.

2019년 사업연도 종료 후, 국민연금은 2020년 3월 5일 임원·주요주주 특정증권등 소유상황 보고서 공시를 통해, 2월 28일 기준 19,381,058주(11.80%)을 보유하고 있음을 공시한 바

있습니다.

* 네이버의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2000년 7월	이해진	한국기술투자 (KTIC)
2001년 8월	한국기술투자 (KTIC)	이해진
2014년 9월	이해진	국민연금공단

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 당사의 상호는 '엔에이치엔'에서 '네이버'로 변경되었습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 2014년 3월 24일, 2017년 3월 2일, 2018년 2월 1일, 2018년 7월 27일 및 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 네이버비즈니스플랫폼의 광고 및 플랫폼 사업부문 분할합병

당사는 2014년 7월 1일 종속회사 네이버비즈니스플랫폼 주식회사(이하 '네이버비즈니스플랫폼(주)')를 광고 및 플랫폼 사업부문과 IT인프라 사업부문으로 인적분할하여 네이버비즈니스플랫폼(주) 분할사업부문은 당사로 흡수합병하였습니다. 본 분할합병의 목적은 검색 및 광고 사업의 전문성을 제고하여 지속적인 성장의 토대를 마련하고, 계열사내 공통플랫폼 개발 조직 통합을 통해 시너지를 창출하는 것입니다. 본 분할합병은 합병회사인 네이버(주)에 있어서는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 소규모합병에 해당하며, 분할합병회사인 네이버비즈니스플랫폼(주)에 있어서는 상법 제527조의2의 규정이 정하는 간이합병 요건에 해당합니다.

(2) 분할

① 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

② 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할

의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

③ 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 광고, 비즈니스플랫폼 등 입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각1주당 액면가 500원)를 각5주(각1주당 액면가 100원)로 분할하여 2019년 12월 31일 현재 발행주식 총수는 164,813,395주, 액면가는 100원입니다.

* 증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2018년 10월 10일	주식분할	보통주	131,850,716	100	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

2019년 12월 31일 기준 발행주식 총수는 164,813,395주이며, 유통주식수는 자기주식 19,365,600주를 제외한 145,447,795주입니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		75,825,125	75,825,125	-
	1. 감자	-	-	-

	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		164,813,395	164,813,395	-
V. 자기주식수		19,365,600	19,365,600	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		145,447,795	145,447,795	-

주) 당사는 공시서류작성기준일 이후 2020년 1월 29일 이사회결의를 통해 주주환원정책의 일환으로 자기주식 취득 및 자기주식 소각을 결정하여, 2020년 2월중 자기주식 취득(83,000주) 및 소각(550,000주)을 완료하고 2020년 3월 9일 등기절차를 완료하였습니다. 이에 따라, 공시서류제출일 현재 발행주식 총수는 164,263,395주, 보유중인 자기주식수는 18,898,600주(총 발행주식수 대비 11.51%), 자기주식을 제외한 유통주식수는 145,364,795주입니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 2019년 1월 30일 이사회결의를 통해, 자기주식 735,295주 취득을 결의하고 2019년 2월중 취득을 완료했습니다. 이에 따라, 2019년 12월 31일 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 19,365,600주(총 발행주식 대비 11.75%)입니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	18,630,300	735,295	-	-	19,365,595	-	
		직접 취득	종류주식	-	-	-	-	-	-	
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-	
		직접 취득	종류주식	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	18,630,300	735,295	-	-	19,365,595	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	
		기타 취득(c)			보통주	5	-	-	5	실기주 보유 주주의 부분교체 청구분
					종류주식	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	18,630,305	735,295	-	-	19,365,600	-	
			종류주식	-	-	-	-	-	-	

주) 공시서류작성기준일 이후, 당사는 2020년 1월 29일 이사회결의를 통해, 주주환원정책의 일환으로 자기주식 취득(83,000주) 및 자기주식 소각(550,000주)을 결정하였으며, 2020년 2월중 취득 및 소각을 완료하였습니다. 이에 따라, 공시서류제출일 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 18,898,600주(총 발행주식수 대비 11.51%)입니다.

5. 의결권 현황

2019년 12월 31일 현재 발행주식의 총수는 164,813,395주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 19,365,600주(발행주식수 대비 11.75%)를 제외한 145,447,795주(발행주식 대비 88.25%)입니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,813,395	-
	종류주식	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	19,365,600	자기주식
	종류주식	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	145,447,795	-
	종류주식	-	-

※ 당사는 공시서류작성기준일 이후 2020년 1월 29일 이사회결의를 통해, 주주환원정책의 일환으로 자기주식 취득(83,000주) 및 자기주식 소각(550,000주)을 결정하였으며, 2020년 2월중 취득 및 소각을 완료하고 2020년 3월 9일 등기절차를 완료하였습니다. 이에 따라, 공시서류제출일 현재 발행주식총수는 164,263,395주, 자기주식수는 18,898,600주(총 발행주식수 대비 11.51%)이며 의결권을 행사할 수 있는 주식수는 145,364,795주입니다.

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다. (2020년 1월 30일 수시공시의무관련사항 공시 참조)

- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비정상적 항목을 제외하여 산정 가능)
- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 이와같은 주주환원정책을 바탕으로, 주당 376원 규모의 현금배당을 결정하고 이를 주주총회개최일(2020년 3월 27일)로 부터 1개월 내에 지급할 예정이며, 2020년 2월 중 83,000주 규모의 자기주식 취득을 완료한 후 총 550,000주 규모의 주식 소각을 완료하였습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

* 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제21기	제20기	제19기
주당액면가액(원)		100	100	500
(연결)당기순이익(백만원)		583,052	648,813	772,880
(별도)당기순이익(백만원)		1,092,525	900,423	849,412
(연결)주당순이익(원)		4,031	4,403	26,650
현금배당금총액(백만원)		54,688	45,901	42,470
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		9.4	7.1	5.5
현금배당수익률(%)	보통주	0.2	0.3	0.2
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	376	314	1,446
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주) (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 산업의 특성

네이버 및 주요 종속회사가 운영하는 인터넷 검색포털, 모바일 메신저 등은 인터넷산업에 해당되며, 산업의 주요 특성은 선점효과, 낮은 진입장벽, 고부가가치 산업으로 나타낼 수 있습니다. 인터넷서비스는 이용자들이 형성한 커뮤니티와 데이터베이스를 기반으로 가치가 창출되고 새로운 이용자가 유입된다는 점에서 선발 사업자의 시장 선점효과가 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 이용자가 비교적 손쉽게 이용 서비스를 전환하는 것이 가능하기 때문에 사업자 입장에서는 낮은 진입장벽과 경쟁환경 심화에 직면하기도 합니다. 인터넷산업은 전통 산업처럼 원가, 물류, 유통 비용을 수반하는 형태가 아니며, 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 다양한 형태의 상품 및 서비스 판매가 용이한 산업입니다.

나. 산업의 성장성

우리나라의 유무선 인터넷 이용자수는 지속적으로 증가하여 2018년 말 기준 4,612만명, 인터넷 이용률은 91.5% 수준을 기록했습니다. 이러한 높은 인터넷 이용률을 토대로 온라인 광고, 디지털 콘텐츠 판매 및 전자상거래 등 인터넷 관련 산업은 비약적으로 성장하였습니다. 특히 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라 발달로 스마트 디바이스를 이용한 인터넷 이용자수가 증가하고 있고, 이에 따라 신규 서비스 및 상품 개발이 이뤄지고 있어 인터넷 산업의 발전이 지속되고 있습니다.

* 전세계 스마트폰 이용자수

(단위: 억명)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)	2020년(E)
이용자수	20.7	23.2	25.9	28.9	32.2	35.5

출처: newzoo

* 국내 무선통신 가입자수

(단위: 백만명)

구분	2016년	2017년	2018년
휴대폰	54.9	56.0	57.1
사물인터넷	5.4	6.6	8.3
합계	60.3	62.7	65.4

출처: 과학기술정보통신부(www.msit.go.kr)

2019년 온라인광고 시장은 전년대비 11% 증가하며 약 4.9조원 규모로 성장할 것으로 추정됩니다. 이 중 PC는 1.6조원 규모로 32%의 비중을, 모바일은 3.3조원 규모로 68%의 비중을 차지하며 전체 성장을 주도해 나가고 있습니다.

*국내 온라인광고 시장 규모

(억원)	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년(E)
합계	24,630	27,065	30,018	33,825	38,402	43,925	48,920
PC	20,030	18,674	17,216	16,372	16,245	15,924	15,660
모바일	4,600	8,391	12,802	17,453	22,157	28,001	33,260
[성장률]							
합계	14%	10%	11%	13%	14%	14%	11%
PC	3%	-7%	-8%	-5%	-1%	-2%	-2%
모바일	119%	82%	53%	36%	27%	26%	19%
[비중]							
합계	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
PC	81%	69%	57%	48%	42%	36%	32%
모바일	19%	31%	43%	52%	58%	64%	68%

출처 : 제일기획

다. 경기변동의 특성 및 계절성

인터넷 기업의 주요 매출원은 검색광고, 디스플레이광고, 동영상광고 등 온라인 및 모바일 광고와 전자상거래를 통한 중개수수료, 디지털 아이템 유료화와 같은 콘텐츠 판매 등으로 구성되어 있으며 이러한 사업영역은 오프라인 산업 대비 상대적으로 경기변동과 상관관계가 높지 않다고 할 수 있습니다. 특히 검색광고는 대기업 뿐 아니라 중소기업, 자영업자 등 파트너 구성이 다양해 전통매체 광고시장보다는 경기 민감도가 낮은 편이나, 디스플레이광고는 계절성이 뚜렷한 편으로 주요 광고주인 대기업이 연간 마케팅 예산을 수립하는 1분기와 여름 휴가 시즌인 3분기가 통상적 비수기이며, 2분기와 4분기가 계절적 성수기입니다.

라. 경쟁환경

인터넷 서비스 업체의 경쟁력은 주로 정보처리 능력, 검색 기술력, 핵심 서비스 제공 능력 등으로 표현할 수 있는데 이용자 수가 증가할수록 해당 서비스 효용이 증가하는 특성(네트워크 효과)이 있어 산업 초창기 대비 현재는 시장진입이 상대적으로 어려워졌다고도 볼 수 있습니다. 하지만 인터넷 시장은 이용자의 서비스 변경의 용이함, 급속한 IT 환경 변화 등의 특성으로 새로운 아이디어와 기술력을 가지고 차별화된 서비스를 제공하는 신규 업체의 진입이 여전히 활발한 상황입니다. 특히 전세계적으로 스마트 디바이스의 확산 등 인터넷 이용 환경이 변화하며 과거 대비 신규 업체의 진입장벽이 낮아졌고, 글로벌 소셜 네트워크, 동영상 등 새로운 서비스의 등장에 따라 국내외 이용자간 서비스 전환이 용이해져, 경쟁환경은 과거 대비 심화되고 있습니다.

한편, 인터넷 사업의 경쟁요소는 상품 및 플랫폼의 우수성, 파트너 기반, 영업력 등으로 정의할 수 있습니다. 특히 검색광고는 이용자의 검색 활동이 상품 탐색을 위한 클릭과 온라인 구매로 이어지는 효율성 높은 상품 구조로 양질의 데이터베이스 확보 및 이용자 요구에 정확히 매칭되는 파트너를 노출시킬 수 있는 정교한 타겟팅 기술(검색 로직)이 필요하며, 이용자의 수요와 판매자 공급에 의한 합리적인 가격 결정 시스템, ROI(투자 대비 효용성)가 높은 상품 개발 등도 중요한 요소입니다.

디스플레이광고의 경우, 이용자의 접근성 및 광고 노출횟수, 광고 주목도 및 이용자 참여도를 높이기 위한 새로운 광고 기법이 중요한 경쟁 요소가 됩니다.

2. 회사의 개황

가. 주요 서비스

당사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, BAND 내 배너광고 등 광고 사업과, 검색, 쇼핑 검색 등 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 콘텐츠서비스 사업, 라인 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

① 네이버(NAVER) <https://www.naver.com>

'네이버'는 대한민국 최고의 인터넷 검색 포털입니다. 네이버는 AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 커머스 플랫폼 확장, 동영상 강화 등 기존 사업의 역량을 강화해나가고 있으며, 음성, 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화해 나갈 계획입니다.

네이버는 2019년 12월 기준 월 3,805만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하고 있으며, 당사의 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2019년 12월 기준으로 72.07%를 기록하고 있습니다.

[순방문자 추이]

* 순방문자(Unique Visitor): 측정기간 중 한 번 이상 해당 서비스에 방문한 중복되지 않은 방문자

구분		2019년 1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
UV (백만)	네이버	38.1	37.7	38.0	38.0	38.1	37.8	38.0	37.8	37.7	38.3	38.0	38.0
	카카오	35.3	35.1	35.5	35.2	35.7	35.6	35.8	35.8	35.8	36.6	36.7	36.7
	구글	32.4	32.0	32.3	32.0	32.0	32.0	32.1	32.1	32.3	32.9	32.8	32.6
	유튜브	31.3	31.0	31.1	30.5	31.1	30.6	31.2	31.2	31.5	32.3	32.2	32.5
	다음	30.2	28.9	29.3	29.3	29.5	29.4	29.8	30.1	29.5	29.3	28.8	29.2

참고: 서비스 도메인 기준 PC 및 모바일 합산 수치

출처: 코리안클릭

② 라인(LINE) <https://line.me/ko>

'LINE'은 사람과 기업, 서비스를 연결하고, 일상의 다채로운 즐거움을 선사하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 일본, 대만, 태국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하고 있으며, 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있습니다. 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다.

③ 기타 주요 서비스

당사의 기타 주요 서비스로는 국내 및 글로벌 웹툰 콘텐츠 서비스를 제공하는 네이버웹툰, 글로벌 라이브 엔터테인먼트 동영상 서비스인 V LIVE, 모바일 커뮤니티 서비스를 제공하는 BAND, AR카메라 콘텐츠 플랫폼과 AR버추얼플랫폼 제페토를 제공하는 SNOW 등이 있으며, 현재까지의 성공적인 시장점유율 확대를 바탕으로 향후 수익모델을 공고히 하는 등 글로벌

신규 사업도 지속적으로 강화해나갈 계획입니다.

나. 신규사업

2019년 네이버는 CIC 및 자회사를 주축으로 지속적인 성장을 위한 발판을 마련하기 위해 노력하였습니다. 그 결과 주력 사업인 광고와 비즈니스플랫폼은 견조한 성장세를 이어갔고, 특히 AI 기술이 검색, 쇼핑분야에 접목되며 가시적인 성과를 기록하였습니다. 또한 테크핀, 콘텐츠, B2B 등 신규 사업 영역은 글로벌 시장을 대상으로 새로운 동력을 확보하는 데 주력하고 있습니다. 더 나아가 역량있는 파트너들과의 협력을 강화하기 위해 네이버파이낸셜은 미래셋대우로부터 투자를 유치하였고, 라인은 Z홀딩스와 경영통합 계약을 체결하는 등 새로운 분야와 시장에서 성장을 가속화하기 위한 노력도 진행하고 있습니다.

네이버 앱에서는 '그린닷'을 통해 음성, 이미지, 위치기반 등 편리한 검색 경험을 제공하고 있고, AI 기술을 활용하여 맞춤형 상품 및 콘텐츠를 추천하고, 중소기업자를 위한 데이터와 툴, DB 구축 자동화, 어뷰징 감지, DB 속성 자동 추출 등의 운영 개선을 위한 기술 개발에도 노력을 기울이고 있습니다. 또한, 중소상공인 중심의 스마트스토어 판매자들에게 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다.

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행하고 있습니다. 웹툰은 글로벌 수익 모델 고도화와 국가간 콘텐츠 교류 확대를 통해 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로 발전해 나가는 데 집중할 계획입니다. V LIVE는 V팬십, 유료 라이브공연 등 이용자 경험을 향상시키고, 새로운 가치를 선사하기 위해 노력하고 있으며, 글로벌 팬 커뮤니티 플랫폼으로 발전해 나가고자 합니다. 또한, 클라우드, 라인웍스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있으며, 향후에도 클라우드를 활용하여 다양한 기술과 서비스를 제공하여 경쟁력을 강화하는데 집중할 예정입니다.

그 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술 투자를 진행하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서도 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 6월 미래형 도시 컨셉인 A-CITY 연구 발표를 통해 공간 데이터를 정보화하고 이를 일상생활의 서비스까지 자동화하는 선행 연구에 대한 방향성을 공유하였고, 이어 10월 Devview에서는 2021년 완공 예정인 제2사옥을 최첨단 기술과 B2B 역량을 융합하여 테스트해보는 시범공간으로 활용할 1784 프로젝트를 발표하였습니다. 로보틱스, 자율주행, AI 기술과 워크스, 클라우드, 클로바 등 B2B 솔루션이 밀접하게 연동되는 융합 솔루션을 건물 설계 단계부터 준비하여, 미래 워크플레이스에 최적화된 공간을 만들고자 하는 이번 프로젝트는 네이버의 기술들이 실제 환경에 적용, 가치를 증명할 수 있는 의미있는 도전으로 업무 효율성을 향상시키기 위해 다양한 시도들을 이어갈 예정입니다.

3. 매출

가. 부문별 매출 실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
광고	일반DA, 쇼핑DA, BAND DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)
비즈니스플랫폼	일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)
IT플랫폼	네이버페이, 클라우드, 라인웍스, IT서비스 등
콘텐츠서비스	웹툰, 뮤직, V LIVE 등
라인 및 기타플랫폼	LINE, SNOW

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	제21기		제20기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	6,593,400	100.00%	5,586,905	100.00%
- 광고	633,310	9.60%	573,044	10.26%
- 비즈니스플랫폼	2,851,024	43.24%	2,475,784	44.31%
- IT플랫폼	457,455	6.94%	355,825	6.37%
- 콘텐츠서비스	209,480	3.18%	125,780	2.25%
- 라인 및 기타플랫폼	2,442,131	37.04%	2,056,471	36.81%

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 광고 및 비즈니스플랫폼

직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업

온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② IT플랫폼

직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리

대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

③ 콘텐츠서비스

해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

④ 라인 및 기타플랫폼

각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 광고,

비즈니스플랫폼, IT플랫폼의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매 전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

4. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2019년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기중 변동			기말 장부금액
						증가	감소	상각	
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479	0	0	0	176,479
		등기	춘천	IDC	25,905	719	0	0	26,624
		등기	용인	-	0	43,140	0	0	43,140
		등기	용인	어린이집	16,376	0	0	0	16,376
		등기	용평	콘도	69	0	0	0	69
		등기	제주	콘도	219	0	0	0	219
		등기	홍천	콘도	50	0	0	0	50
		등기	부산	콘도	137	0	0	0	137
		등기	광주	파트너스퀘어	6,144	0	0	0	6,144
		등기	거제	콘도	269	226	0	0	495
		-	프랑스	-	8,738	125	0	0	8,863
		-	일본	-	4,728	25,938	0	0	30,666
	합계				239,114	70,148	0	0	309,262
건물	본사외	등기	분당	사옥	121,484	0	0	5,784	115,700
		등기	춘천	IDC	210,475	2,549	0	8,516	204,508
		등기	용인	어린이집	6,307	0	0	289	6,018
		등기	이매	어린이집	10,603	0	0	377	10,226
		등기	용평	콘도	791	0	0	36	755
		등기	제주	콘도	1,546	0	0	63	1,483
		등기	홍천	콘도	1,117	0	0	52	1,065
		등기	부산	콘도	1,304	0	0	58	1,246
		등기	광주	파트너스퀘어	8,064	1,530	0	283	9,311
		등기	거제	콘도	1,580	0	0	25	1,555
		-	프랑스	-	2,305	29	0	79	2,255
		-	일본	-	3,955	22,461	0	1,060	25,356
	합계				369,531	26,569	0	16,622	379,482
구축물	본사외	-	분당	구축물	1,279	0	0	1,045	234
		-	춘천	시설장치	63,153	1,041	822	10,428	52,944

	합계				64,431	1,041	822	11,473	53,177
비품	본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	136,859	0	0	60,607	153,022
	합계				136,859	0	0	60,607	153,022
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	476,814	334,576	97,863	200,900	512,627
	합계				476,814	0	0	0	512,627
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	533	0	68	173	292
	합계				533	0	68	173	292
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	28,723	8,846	4,148	10,720	22,701
	합계				28,723	8,846	4,148	10,720	22,701
건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	2,711	55	2,211	0	555
		-	용인	건설중인자산	48,944	9,033	46,343	0	11,634
		-	본사	건설중인자산	79,890	67,471	0	0	147,361
		-	중국	건설중인자산	174	0	174	0	0
		-	대만	건설중인자산	4,909	513	0	0	5,422
		-	프랑스	건설중인자산	0	172	0	0	172
		-	싱가폴	건설중인자산	0	22	0	0	22
		-	미국	건설중인자산	0	76	0	0	76
		-	일본	건설중인자산	4,672	456	4,661	0	467
	합계				141,300	77,798	53,389	0	165,709

5. 투자현황

가. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결			
	제21기		제20기	
CapEx	490.0	76.9	575.0	203.4
- 토지 및 건물 등	128.8	22.5	92.7	36.4
- 서버 및 비품 등	295.9	46.2	432.0	139.6
- 무형자산	65.3	8.3	50.2	27.4

나. 기술 및 콘텐츠 투자

온라인 커머스 Happyfresh와 오디오 스트리밍 플랫폼 마이쿤 등에 대한 투자와 함께 LINE 및 국내외 펀드를 통해 글로벌 투자를 수행한 결과, 2019년 총 6,882억의 투자를 집행하였습니다.

6. 시장위험과 위험관리

가. 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구 분	통화	당기		전기	
		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	96,950,738	112,249,565	75,149,067	84,024,172
	일본 엔화	3,604,189,732	38,329,477	1,345,991,348	13,637,315
단기금융상품	미국 달러화	5,000,658	5,789,761	100,000,000	111,810,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	30,112,029	34,863,708	101,344,076	113,312,811
	일본 엔화	529,110,570	5,626,932	8,536,830,097	86,493,455
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	22,207,498	25,711,841	6,993,571	7,819,512
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	268,843,099	311,266,539	7,247,391	8,103,308
	일본 엔화	187,148,814	1,990,271	-	-
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	12,586,008	14,572,080	42,385,966	47,391,748
	일본 엔화	522,900,007	5,560,885	11,391,718,912	115,418,618
파생금융부채(단기매매)	미국 달러화	363,413	420,760	-	-
	일본 엔화	-	-	66,814,263	676,949

* 민감도분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	17,283,017	9,416,109	18,193,470	9,686,430
	하락 시	(17,283,017)	(9,416,109)	(18,193,470)	(9,686,430)
일본 엔화/원	상승 시	1,452,511	(813,292)	1,452,511	(813,292)
	하락 시	(1,452,511)	813,292	(1,452,511)	813,292

(2) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	-	447	14,773,130	14,079,307
		하락 시	-	(447)	(14,773,130)	(14,079,307)
	미국	상승 시	-	7,637	-	7,637
		하락 시	-	(7,637)	-	(7,637)
	일본	상승 시	-	-	2,460,167	290,553
		하락 시	-	-	(2,460,167)	(290,553)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	1,244,089	838,744	1,244,089	838,744

하락 시	(1,244,089)	(838,744)	(1,244,089)	(838,744)
------	-------------	-----------	-------------	-----------

나. 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금 및 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

리스채권에서 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않으며, 현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권, 미수금 및 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권, 미수금 및 계약자산은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기 말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	39.05%	95.52%	1.39%
총 장부금액	1,144,334,176	2,927,745	13,840,072	1,161,101,993
손실충당금	1,741,406	1,143,265	13,219,390	16,104,061
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	2,564,320	-	-	2,564,320
손실충당금	462	-	-	462

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.09%	44.82%	98.35%	1.16%
총 장부금액	1,078,813,378	2,597,969	10,660,282	1,092,071,629
손실충당금	1,011,090	1,164,416	10,484,751	12,660,257
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	3,438,980	-	-	3,438,980
손실충당금	712	-	-	712

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	12,660,257	12,574,578
회계정책 변경효과	-	349,164
기초금액(조정후)	12,660,257	12,923,742
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	4,660,388	4,668,447
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,429,288)	(1,892,796)
기타 증감 등	212,704	(3,039,136)
당기말 손실충당금	16,104,061	12,660,257

계약자산의 손실충당금 변동은 당기손익으로 인식된 250천원의 감소(전기: 712천원 증가)에 따른것입니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 총장부금액은 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	677,476,161	585,471,178
미수금	483,625,832	506,600,451
계약자산	2,564,320	3,438,980

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	4,660,388	4,668,447

기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다.

연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	83,103	287,604
회계정책 변경효과	-	313,504
기초금액(조정 후)	83,103	601,108
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(환입)	1,713,533	(474,065)
기타증감	(9,652)	(43,940)
당기말 손실충당금	1,786,984	83,103

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	384,794	-
회계정책 변경효과	-	354,493
기초금액(조정후)	384,794	354,493
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(환입)	(107,526)	30,301
기타증감	15,981	-
당기말 손실충당금	293,249	384,794

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신

용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(5) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	4,660,388	4,668,447
상각후원가 측정 기타금융자산	1,713,533	(474,065)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(107,526)	30,301
합 계	6,266,395	4,224,683

다. 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재연결회사는 유동성위험을 관리 하기 위하여 총 752,000백만원과 43,680백만엔의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	975,373,679	975,373,679	932,903,999	42,469,680	-
차입금	609,624,656	620,610,471	570,431,091	50,179,380	-
사채	752,270,185	778,034,653	-	389,017,327	389,017,326
리스부채	724,225,269	831,914,085	170,335,530	326,781,114	334,797,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	649,038	8,339,735	-
합 계	3,070,482,562	3,214,921,661	1,674,319,658	816,787,236	723,814,767

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	742,275,387	742,275,388	718,904,799	23,370,589	-
차입금	449,934,601	464,246,615	361,202,950	103,043,665	-

사채	711,561,946	711,561,946	-	357,788,936	353,773,010
당기손익-공정가치 측정 금융부채	10,203,644	10,203,644	7,418,410	2,785,234	-
합 계	1,913,975,578	1,928,287,593	1,087,526,159	486,988,424	353,773,010

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	5,795,601,052	3,932,050,396
자본총계	6,503,926,069	5,949,140,513
부채비율	89.11%	66.09%

7. 파생상품거래 현황

가. 통화선도 거래계약

구분	내용
계약의 명칭	평균선물환
거래상대방	한국스탠다드차타드은행
계약일	2019-11-29
만기일	2020-01-23
계약체결 목적	환율위험회피목적(매매목적 이외)
계약내용(조건)	관찰기간 동안의 평균환율로 엔화매도 및 원화수취
계약금액	JPY 550,000,000
결제 방법	만기 현물 인수도 방식
중도상환 가능여부 및 상환조건	-

구분	내용
계약의 명칭	평균선물환
거래상대방	한국스탠다드차타드은행
계약일	2019-12-31
만기일	2020-02-25
계약체결 목적	환율위험회피목적(매매목적 이외)

계약내용(조건)	관찰기간 동안의 평균환율로 엔화매도 및 원화수취
계약금액	JPY 570,000,000
결제 방법	만기 현물 인수도 방식
중도상환 가능여부 및 상환조건	-

나. 파생상품 평가내역

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원)

구분	금액
자산	393,418,669
부채	-8,779,199
파생상품평가이익	402,197,868

다. 그 밖에 파생상품 및 풋백옵션 계약

당사는 드라마앤컴퍼니의 지분을 취득하면서 거래상대방이 보유한 잔여지분을 향후 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 부여하였습니다.

8. 경영상의 주요계약

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 억원)

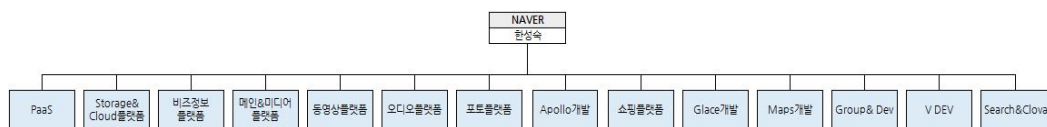
거래처	계약일자	기간	대금지급	출자금액	주요계약내용
본엔젤스파트너스	2013년 09월 26일	2013년 09월 26일~ 2021년 09월 25일	현금	50	벤처펀드 출자
스톤브릿지캐피탈	2014년 01월 03일	2014년 01월 03일~ 2022년 01월 02일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2014년 01월 14일	2014년 01월 14일~ 2022년 01월 13일	현금	100	벤처펀드 출자
한국투자파트너스	2014년 07월 30일	2014년 07월 30일~2022년 07월 30일	현금	50	벤처펀드 출자
BSK인베스트먼트	2015년 08월 03일	2015년 08월 04일~ 2023년 08월 03일	현금	100	벤처펀드 출자
소프트뱅크벤처스	2016년 12월 13일	2016년 12월 13일~2024년 12월 12일	현금	1,900	벤처펀드 출자
Korelya Capital	2016년 12월 20일	2016년 12월 20일~2026년 12월 19일	현금	1,377	벤처펀드 출자
미래에셋캐피탈	2016년 12월 28일	2016년 12월 28일~2026년 12월 27일	현금	400	벤처펀드 출자
와이지인베스트먼트	2017년 04월 10일	2017년 04월 10일~ 2022년 04월 09일	현금	500	벤처펀드 출자
KTBN네트워크	2017년 04월 25일	2017년 04월 25일~ 2023년 04월 24일	현금	269	벤처펀드 출자
스프링캠프	2017년 05월 04일	2017년 05월 04일~2024년 05월 03일	현금	371	벤처펀드 출자

미래에셋자산운용	2018년 03월 27일	2018년 03월 27일~2023년 03월 26일	현금	186	벤처펀드 출자
Sequoia Capital	2018년 05월 30일	2018년 06월 01일~	현금	403	벤처펀드 출자
미래에셋캐피탈	2018년 08월 08일	2018년 08월 08일~2028년 08월 07일	현금	2,534	벤처펀드 출자
티비티	2018년 08월 23일	2018년 08월 23일~2028년 08월 22일	현금	990	벤처펀드 출자
TPG-SV	2018년 09월 12일	2018년 09월 28일~	현금	1,418	벤처펀드 출자
DSTG	2019년 12월 31일	2019년 12월 31일~	현금	0	벤처펀드 출자

9. 연구개발 활동

가. 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

나. 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연 결		별 도	
	제21기	제20기	제21기	제20기
연구개발비용 계	1,712,246	1,403,927	485,680	428,932
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	25.97%	25.13%	12.45%	12.40%

다. 연구개발실적

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감 년도
모바일앱용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB외	2015
카페 추천시스템	부산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리엔진	부산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람들 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 랭킹시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디자인시간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
부산인코더	입고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10~20배였으나, 30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알림 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 업로더, 트랜스코더, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 검출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이버카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
AI 동영상 인식/필터	딥러닝을 활용한 인물/사물/장소 인식하여 라이브 영상 필터로 제공 -> 진행하다가 AI RS 추천으로 업무가 이관되어 마무리하지 못하고 종료 처리하였습니다.	2019
AI 동영상 추천	딥러닝을 활용하여 나의 취향, 나와 유사한 재생 패턴을 가진 사용자들의 취향을 분석하여 채널 및 동영상 추천에 활용 -> AI RS 추천으로 업무 이관되어 종료 처리 합니다.	2019

NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠들을 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 색션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 뮤직 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 뮤직 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 지연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 에뮬레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 에뮬레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행, 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공 (오디오 서비스 음질 최적화)	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원(Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동접, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중

NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공통소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자서명등) 개발에 기여	진행중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit 기술 개발 웹브라우저 관련기술 개발	진행중
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우저링 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	진행중
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	진행중

음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트 폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹 상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(DSS)	인물검색/영화검색/방송검색 등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웨일 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효과툰 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과툰을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작물 보호 및 합리적인 보상 지원	진행중
Immersive Audio 기술	네이버 오디오 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 차별화된 오디오 기술 확보	진행중
라이브 방송 음란물 검출 시스템	실시간 방송에서 음란물을 검출하여 운영자에게 경고하는 시스템	진행중
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이스상하기 위한 플랫폼의 개발	진행중
VOD 동영상 자동 자막	STT 기술을 통한 동영상 자동 자막 서비스로 네이버 전사 기능 확대	진행중
동영상 메타 플랫폼	vod 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구 개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
DUET: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	스포츠 생중계에서 주요 event영상을 실시간으로 자동 생성하고 경기종료후, 하이라이트 영상으로 merge하여 서비스 적용	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	진행중
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼필/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	진행중
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	진행중
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	진행중
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	진행중

UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템, UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	진행중
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 음악 검출 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	진행중
VOD 동영상 자동 번역	MT 기술을 통한 동영상 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	진행중
동영상 지표 필터 기술	ML 기반 동영상 지표 필터링 기술 확보를 통한 재생, 품질, 소비 지표의 신뢰성 개선	진행중
VOD 컨테이너 패키징 고도화	VOD 컨테이너의 dynamic packaging 기술 적용으로 VOD 스토리지 비용 절감 및 효율성 개선	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중

10. 그 밖에 투자 의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권

2019년 12월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,439건입니다.

(2019년 12월 31일 기준)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,482	657	222	2,361
일본	468	62	7	537
미국	285	10	10	305
중국	45	69	1	115
기타	35	81	5	121
합계	2,315	879	245	3,439

(1) 특허

당사 지식재산권 중 67%를 차지하는 특허는 2,315건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 26%를 차지하는 상표권은 879건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 7%를 차지하는 디자인은 총 245건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. 환경보호

당사는 지속가능한 비즈니스를 위해 환경의 중요성을 인식하고 친환경 데이터센터 구축, 에너지 절약형 사옥 구축 등 환경을 위한 최선의 노력을 기울이고 있으며, 사업뿐만 아니라 일상생활 속에서도 환경적 가치를 창출할 수 있는 다양한 방법을 모색하고 있습니다.

(1) 친환경 데이터센터 '각' 구축 및 운영

2013년 6월에 오픈한 데이터센터 '각'은 친환경적으로 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 기술을 담아 건축되었습니다. 데이터센터 각을 효율적으로 운영하기 위해 스노우 멜팅(버려지는 열을 재활용한 동절기 도로 열선), 태양광 및 태양열 발전(외부 경관 조명과 온실 난방에 활용), 외부 공기를 통한 자연 냉각 시스템 활용 등 다양한 노력을 기울여왔습니다. 이런

노력을 인정받아 데이터센터로는 세계 최고 점수인 95점으로 LEED 최고 등급인 '플래티넘 (LEED-NC Platinum V2009)' 인증을 획득하였습니다.

2018년에는 2차로 남관을 오픈하며 구축을 완료하였습니다. 남관에는 '글로벌 Top 데이터 센터'를 목표로 에너지 효율을 획기적으로 개선하기 위해 자연 공기 유입 저항 최소화, 배기 팬 구조 개선, 심야 축냉설비 개선 등 다양한 기술을 도입, 적용하였습니다. 그 결과, 2018년 기후변화센터로부터 '그랜드 리더스 어워드'를 수상했으며, 에너지 절감을 위한 기술 혁신 성과를 인정받아 한국에너지공단으로부터 사회적 가치 창출 유공자 포상을 수상했습니다.

또한, 데이터센터 '각'은 태양광 재생에너지 사용, LED등이나 전기차 이용 등을 통해 에너지를 효율적으로 사용하고 있습니다. 2018년에는 태양광 발전을 획기적으로 개선하여 전년 대비 약 5배가 증가한 연간 181,925kWh의 전력을 절감했고, 이를 통해 이산화탄소 배출을 84.8톤 줄이는 등 친환경 데이터센터 운영을 위해 최선의 노력을 다하고 있습니다.

(2) 환경을 생각한 사옥 '그린팩토리' 구축

당사 사옥 그린팩토리는 설계 단계부터 환경을 고려해 에너지 절약형으로 건축했으며, 열차단 칸막이, LED 조명 등의 설비 투자와 지속적인 에너지 절감을 위한 노력으로 매년 5% 이상의 에너지 절감 효과를 거두고 있습니다. 직원들이 평상시에도 환경을 생각하며 에너지 절감을 실천할 수 있도록 칼로리가 기재된 계단실과 자전거 출퇴근자를 배려한 주차공간을 마련하기도 했습니다. 2014년에 기존 건물 분야에서 세계 최고 점수를 얻으며 LEED 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득하였고, 2016년에는 '한국에너지효율대상'에서 대통령상을 수상하는 등 그린팩토리의 친환경 운영 노력은 대외에서도 높이 인정받고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제21기	제20기	제19기
	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)	(2017년 12월말)
[유동자산]	5,643,714	5,385,570	4,784,228
· 현금및현금성자산	3,740,514	3,322,884	1,907,575
· 단기금융상품	289,911	444,702	1,333,889
· 매출채권및기타채권	1,211,073	1,101,551	1,026,873
· 기타	402,216	516,433	515,890
[비유동자산]	6,655,813	4,495,621	3,235,024
· 투자자산	3,487,003	2,247,404	1,386,743
· 유형자산	1,596,271	1,457,302	1,150,013
· 무형자산	341,443	306,963	339,512
· 기타비유동자산	1,231,096	483,952	358,757
자산총계	12,299,527	9,881,191	8,019,252
[유동부채]	3,773,119	2,619,671	2,302,730
[비유동부채]	2,022,482	1,312,379	411,335
부채총계	5,795,601	3,932,050	2,714,065
[지배기업 소유주지분]	5,805,228	5,240,280	4,762,346
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,575,308	1,540,986	1,507,879
· 기타자본구성요소	-1,498,652	-1,546,390	-1,317,532
· 이익잉여금	5,712,091	5,229,203	4,555,518
[비지배지분]	698,698	708,861	542,840
자본총계	6,503,926	5,949,141	5,305,186
	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)	(2017년 1월~12월)
영업수익	6,593,400	5,586,905	4,678,469
영업이익	710,070	942,533	1,179,188
계속영업순이익	400,410	622,916	772,656
당기순이익	396,821	627,902	770,102
지배회사지분순이익	583,052	648,813	772,880
비지배지분순이익	-186,231	-20,911	-2,778
기본주당순이익(단위: 원)	4,006	4,437	5,312
희석주당순이익(단위: 원)	4,006	4,437	5,296

연결에 포함된 종속 회사수	121	116	98
----------------	-----	-----	----

참고: 제19기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었으며, 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기, 제19기의 기본주당순이익과 희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제21기	제20기	제19기
	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)	(2017년 12월말)
[유동자산]	880,762	1,226,981	2,629,856
· 현금및현금성자산	414,429	111,029	457,779
· 단기금융상품	3,999	232,339	1,196,198
· 매출채권및기타채권	410,690	706,994	612,718
· 기타	51,644	176,619	363,161
[비유동자산]	5,790,825	4,701,611	2,712,499
· 투자자산	4,762,343	3,715,475	1,822,049
· 유형자산	855,943	806,941	765,297
· 무형자산	36,325	38,690	40,437
· 기타비유동자산	136,214	140,505	84,716
자산총계	6,671,587	5,928,592	5,342,355
[유동부채]	908,933	1,210,780	1,266,828
[비유동부채]	233,107	160,930	141,666
부채총계	1,142,040	1,371,710	1,408,494
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	362,406	362,406	362,406
[기타자본구성요소]	-1,548,531	-1,477,546	-1,178,359
[이익잉여금]	6,699,191	5,655,541	4,733,332
자본총계	5,529,547	4,556,882	3,933,861
종속 · 관계 · 공동기업 투자주 식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)	(2017년 1월~12월)
영업수익	3,900,013	3,459,014	2,930,661
영업이익	1,393,812	1,263,549	1,178,237
계속영업순이익	1,092,525	900,423	849,412
당기순이익	1,092,525	900,423	849,412
기본주당순이익(단위: 원)	7,507	6,157	5,838
희석주당순이익(단위: 원)	7,507	6,157	5,838

참고: 제19기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.
또한 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를
각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기, 제19기의 기본주당순이익과
희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였으며 관계회사 투자주식은 원가법으
로 평가하였습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 21 기	2019.12.31 현재
제 20 기	2018.12.31 현재
제 19 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
자산			
유동자산	5,643,714,459,664	5,385,569,586,465	4,784,227,776,883
현금및현금성자산 (주6,7)	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667
단기금융상품 (주6,7)	289,910,618,872	444,702,261,235	1,333,889,498,274
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)			274,532,710,666
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	12,920,430,454	230,774,469,760	
매출채권및기타채권 (주6,7)	1,211,072,909,858	1,101,551,045,302	1,026,872,808,889
매도가능금융자산 (주5,6,7)			79,435,727,110
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	63,916,531,256	62,725,505,906	
재고자산 (주9)	55,114,731,809	57,440,292,749	36,204,513,812
당기법인세자산	12,717,980,739	8,044,073,349	1,099,626,162
기타유동자산 (주10)	257,547,495,258	157,447,835,597	124,617,831,303
비유동자산	6,655,812,661,122	4,495,621,322,859	3,235,023,783,031
유형자산 (주11)	1,596,271,317,726	1,457,302,209,262	1,150,012,698,630
사용권자산 (주12)	697,351,304,664		
무형자산 (주13)	341,442,833,327	306,963,470,197	339,511,680,983
장기금융상품 (주6,7)	24,034,591,006	25,990,573,425	120,301,393,998
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)			39,151,181,682
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	1,229,097,428,653	553,399,539,414	
매출채권및기타채권 (주6,7)	124,821,356,161	113,160,988,276	74,199,645,388
매도가능금융자산 (주5,6,7)			943,632,439,930
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	675,602,433,315	666,651,322,237	
만기보유금융자산 (주6)			2,660,696,298
관계기업및공동기업 투자 (주14)	1,558,268,184,714	1,001,362,122,331	280,997,122,915
이연법인세자산 (주27)	381,279,417,985	340,178,774,174	248,493,530,447
기타비유동자산 (주10)	27,643,793,571	30,612,323,543	36,063,392,760
자산총계	12,299,527,120,786	9,881,190,909,324	8,019,251,559,914
부채			
유동부채	3,773,118,830,740	2,619,671,652,587	2,302,730,294,235
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	1,211,070,361,564	896,276,258,656	770,724,455,666

당기손익-공정가치금융부채 (주5,6)	649,038,368	7,418,409,882	30,360,536
단기차입금 (주4,6,17)	559,584,776,483	349,846,018,275	211,011,222,442
유동성장기차입금		26,991,114	
유동성사채			150,000,000,000
당기법인세부채	313,781,745,056	277,992,093,674	305,730,913,120
총당부채 (주18)	3,822,401,193	2,462,733,532	5,897,847,971
유동리스부채 (주12)	168,937,301,210		
기타유동부채 (주16)	1,515,273,206,866	1,085,649,147,454	859,335,494,500
비유동부채	2,022,482,221,466	1,312,378,743,444	411,335,030,730
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	42,469,680,072	23,370,588,587	11,652,173,744
당기손익-공정가치금융부채 (주5,6)	8,339,734,792	2,785,234,016	4,608,180,098
장기차입금 (주4,6,17)	50,039,880,125	100,061,591,213	49,933,677,257
사채 (주4,6,17)	752,270,184,693	711,561,946,218	
순확정급여부채 (주19)	473,437,955,422	344,780,260,840	284,033,206,529
총당부채 (주18)	59,046,834,258	42,423,909,342	34,765,546,071
비유동리스부채 (주12)	555,287,968,236		
이연법인세부채 (주27)	80,453,751,124	86,244,846,912	25,177,671,162
기타비유동부채 (주16)	1,136,232,744	1,150,366,316	1,164,575,869
부채총계	5,795,601,052,206	3,932,050,396,031	2,714,065,324,965
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	5,805,227,623,271	5,240,280,006,228	4,762,346,095,984
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,575,307,844,438	1,540,985,517,982	1,507,878,510,842
기타자본구성요소 (주21)	(1,498,653,013,809)	(1,546,389,664,299)	(1,317,531,622,681)
이익잉여금(결손금) (주23)	5,712,091,453,142	5,229,202,813,045	4,555,517,868,323
비지배지분	698,698,445,309	708,860,507,065	542,840,138,965
자본총계	6,503,926,068,580	5,949,140,513,293	5,305,186,234,949
자본과부채총계	12,299,527,120,786	9,881,190,909,324	8,019,251,559,914

연결 포괄손익계산서

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업수익 (주34)	6,593,400,065,244	5,586,904,533,355	4,678,468,928,032
영업비용 (주24)	(5,883,329,891,731)	(4,644,371,971,812)	(3,499,281,121,701)
영업이익(손실)	710,070,173,513	942,532,561,543	1,179,187,806,331
기타수익 (주25)	127,850,039,103	316,773,923,951	35,057,161,984
기타비용 (주25)	152,375,851,429	114,624,964,081	86,985,385,595
이자수익	16,395,673,587	27,243,776,093	36,678,030,573
금융수익 (주26)	395,352,360,724	164,181,993,767	78,332,304,707

금융비용 (주26)	166,169,887,339	139,365,243,783	32,414,107,346
지분법손익 (주14)	(64,400,374,196)	(85,069,772,652)	(14,026,821,694)
법인세비용차감전순이익(손실)	866,722,133,963	1,111,672,274,838	1,195,828,988,960
법인세비용 (주27)	466,311,853,314	488,756,397,806	423,173,257,798
계속영업순이익(손실)	400,410,280,649	622,915,877,032	772,655,731,162
중단영업이익(손실) (주35)	(3,589,218,184)	4,985,996,300	(2,554,060,955)
당기순이익(손실)	396,821,062,465	627,901,873,332	770,101,670,207
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업이익	586,641,122,833	643,826,906,430	775,433,640,876
중단영업이익(손실)	(3,589,218,184)	4,985,996,300	(2,554,060,955)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(186,230,842,184)	(20,911,029,398)	(2,777,909,714)
기타포괄손익	138,730,945,419	5,875,475,010	(142,862,945,354)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	145,977,055,953	100,178,241,737	(151,278,607,530)
매도가능금융자산-평가손익			(1,660,488,494)
매도가능금융자산-재분류조정			(21,149,295,045)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익	248,538,199	2,441,198,331	
해외사업환산손익	139,029,178,403	77,213,086,172	(120,113,501,595)
지분법자본변동 (주14)	6,699,339,351	20,523,957,234	(8,355,322,396)
당기손익으로 재분류되지 않는항목	(7,246,110,534)	(94,302,766,727)	8,415,662,176
순확정급여부채의 재측정요소 (주19,27)	(52,992,040,208)	(7,085,480,963)	8,580,245,095
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	50,343,180,326	(105,238,566,292)	
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	(4,611,398,596)	18,158,594,324	
지분법자본변동 (주14)	14,147,944	(137,313,796)	(164,582,919)
총포괄이익	535,552,007,884	633,777,348,342	627,238,724,853
총 포괄손익의 귀속			
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	659,506,460,173	627,230,960,514	672,515,439,629
총 포괄손익, 비지배지분	(123,954,452,289)	6,546,387,828	(45,276,714,776)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	4,031	4,403	5,330
중단영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	(25)	34	(18)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	4,031	4,403	5,314
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	(25)	34	(18)

연결 자본변동표

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 자본 합계		
2017.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,217,201,126,674	(1,449,123,370,169)	3,810,189,403,596	3,594,748,499,601	534,850,363,339	4,129,598,862,940
회계정책의 변경효과 (주37)							
수정후 금액							
당기순이익(손실)				772,879,579,921	772,879,579,921	(2,777,909,714)	770,101,670,207
매도가능금융자산평가손익			(19,160,034,716)		(19,160,034,716)	(3,649,748,823)	(22,809,783,539)
기타포괄손익-공정가치 채무 상품 평가손익							
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 평가손익							
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 처분손익							
해외사업환산손익			(78,917,839,096)		(78,917,839,096)	(41,195,662,499)	(120,113,501,595)
지분법자본변동 (주14)			(7,316,335,389)	(164,582,919)	(7,480,918,308)	(1,038,987,007)	(8,519,905,315)
순확정급여부채 재측정요소 (주19,27)				5,194,651,828	5,194,651,828	3,385,593,267	8,580,245,095
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
배당금지급 (주29)				(32,581,184,103)	(32,581,184,103)		(32,581,184,103)
주식보상비용 (주22)					0	19,018,329,936	19,018,329,936
자기주식 거래로 인한 증감 (주21)		198,906,442,679	223,384,587,753		422,291,030,432		422,291,030,432
사업결합					0	39,217,696,494	39,217,696,494
종속기업의 유상증자		118,548,791,706	13,601,368,936		132,150,160,642	(9,205,434,297)	122,944,726,345
기타		(26,777,850,217)			(26,777,850,217)	4,235,898,269	(22,541,951,948)
2017.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,317,531,622,681)	4,555,517,868,323	4,762,346,095,984	542,840,138,965	5,305,186,234,949
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,317,531,622,681)	4,555,517,868,323	4,762,346,095,984	542,840,138,965	5,305,186,234,949
회계정책의 변경효과 (주37)			(64,788,048,920)	55,366,825,496	(9,421,223,424)		(9,421,223,424)
수정후 금액	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,382,319,671,601)	4,610,884,693,819	4,752,924,872,560	542,840,138,965	5,295,765,011,525
당기순이익(손실)				648,812,902,730	648,812,902,730	(20,911,029,398)	627,901,873,332
매도가능금융자산평가손익							
기타포괄손익-공정가치 채무 상품 평가손익			4,067,704,130		4,067,704,130	(1,626,505,799)	2,441,198,331
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 평가손익			(93,712,148,447)		(93,712,148,447)	(11,526,417,845)	(105,238,566,292)
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 처분손익			114,374,500	18,044,219,824	18,158,594,324		18,158,594,324
해외사업환산손익			37,883,152,845		37,883,152,845	39,329,933,327	77,213,086,172
지분법자본변동 (주14)			18,090,049,964	(137,313,796)	17,952,736,168	2,433,907,270	20,386,643,438
순확정급여부채 재측정요소 (주19,27)				(5,931,981,236)	(5,931,981,236)	(1,153,499,727)	(7,085,480,963)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
배당금지급 (주29)				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)		(42,469,708,296)
주식보상비용 (주22)					0	14,503,846,869	14,503,846,869
자기주식 거래로 인한 증감 (주21)			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)		(124,458,933,570)

사업결합					0	6,840,967,703	6,840,967,703
종속기업의 유상증자		13,432,968,459	(6,054,192,120)		7,378,776,339	197,947,525,810	205,326,302,149
기타		19,674,038,681			19,674,038,681	(59,818,360,110)	(40,144,321,429)
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
회계정책의 변경효과 (주37)				(200,802,631)	(200,802,631)	(71,478,344)	(272,280,975)
수정후 금액	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,002,010,414	5,240,079,203,597	708,789,028,721	5,948,868,232,318
당기순이익(손실)				583,051,904,649	583,051,904,649	(186,230,842,184)	396,821,062,465
매도가능금융자산평가손익							
기타포괄손익-공정가치 채무			248,538,199		248,538,199		248,538,199
상품 평가손익							
기타포괄손익-공정가치 지분			39,580,419,489		39,580,419,489	10,762,760,837	50,343,180,326
상품 평가손익							
기타포괄손익-공정가치 지분			(115,033,900)	(4,496,364,696)	(4,611,398,596)		(4,611,398,596)
상품 처분손익							
해외사업환산손익			87,748,199,609		87,748,199,609	51,280,978,794	139,029,178,403
지분법자본변동 (주14)			3,053,460,941	14,147,944	3,067,608,885	3,645,878,410	6,713,487,295
순확정급여부채 재측정요소 (주19,27)				(49,578,754,909)	(49,578,754,909)	(3,413,285,299)	(52,992,040,208)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익			(57,153)		(57,153)	57,153	
배당금지급 (주29)				45,901,490,260	45,901,490,260	960,046,676	46,861,536,936
주식보상비용 (주22)			10,910,448,495		10,910,448,495	18,722,674,912	29,633,123,407
자기주식 거래로 인한 증감 (주21)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
사업결합						(474,386,383)	(474,386,383)
종속기업의 유상증자		36,319,313,514			36,319,313,514	142,867,090,522	179,186,404,036
기타		(1,996,987,058)			(1,996,987,058)	(46,291,463,498)	(48,288,450,556)
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580

연결 현금흐름표

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름 (주30)	1,356,843,480,419	973,506,368,153	939,981,997,688
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,835,912,025,978	1,455,189,893,246	1,294,925,991,320
이자수취	17,559,981,761	27,124,396,728	40,844,270,854
이자지급	(39,296,364,906)	(10,694,341,270)	(2,113,445,772)
배당금수취(영업)	20,742,864,205	27,727,492,377	21,196,536,973
법인세납부(환급)	(478,075,026,619)	(525,841,072,928)	(414,871,355,687)
투자활동현금흐름	(1,078,128,842,424)	(388,286,947,217)	(1,310,331,331,653)
단기금융상품의 순감소(증가)	162,122,479,766	651,167,198,299	160,523,617,087
장기금융상품의 증가		(13,756,962,062)	(183,619,742,032)
장기금융상품의 감소		12,000,000,000	10,000,000,000

당기손익인식금융자산의 순감소(증가)			103,499,196,889
당기손익-공정가치금융자산의 순감소(증가)	(170,452,838,537)	184,109,996,728	
유형자산의 취득	(435,908,502,083)	(535,035,089,109)	(472,167,146,968)
유형자산의 처분	6,743,736,986	17,665,787,353	5,965,531,286
리스채권의 회수	257,941,120		
무형자산의 취득	(75,729,758,448)	(46,274,584,498)	(31,072,901,155)
무형자산의 처분	4,766,029,881	4,126,716,005	3,132,644,885
매도가능금융자산의 취득			(708,671,194,496)
매도가능금융자산의 처분			57,147,603,136
기타포괄손익-공정가치금융자산의 취득	(40,967,500,755)	(208,558,868,121)	
기타포괄손익-공정가치금융자산의 처분	97,789,083,542	100,973,500,025	
관계기업및공동기업투자의 취득	(621,718,974,099)	(502,976,581,662)	(136,126,745,603)
관계기업및공동기업투자의 처분	18,714,872,614	6,111,466,320	7,150,302,942
사업결합으로 인한 현금의 증감	(4,991,454,614)	(6,879,491,848)	(198,281,260,652)
종속기업의 처분	9,787,731,685	(28,108,469,981)	1,799,666,549
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(28,541,689,482)	(22,851,564,666)	70,389,096,479
재무활동현금흐름	52,336,566,385	750,979,898,112	636,244,225,939
단기차입금의 증가	220,649,373,194	533,051,141,952	122,544,486,739
단기차입금의 상환	(76,172,581,572)	(408,323,250,753)	(123,466,235,617)
장기차입금의 증가		50,973,796,988	49,026,203,012
사채의 증가		705,013,490,134	
사채의 감소		(150,000,000,000)	
리스부채의 상환	(138,021,891,444)		
배당금 지급	(46,861,536,936)	(42,469,708,296)	(32,581,184,103)
자기주식의 취득	(93,689,325,190)	(124,458,933,570)	
자기주식의 처분			498,449,944,178
종속기업의 유상증자	179,186,404,036	190,557,847,107	129,793,266,196
기타재무활동으로 인한 현금유출입	7,246,124,297	(3,364,485,450)	(7,522,254,466)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	86,578,454,471	79,109,722,852	(84,551,612,598)
현금및현금성자산의순증가(감소)	417,629,658,851	1,415,309,041,900	181,343,279,376
기초현금및현금성자산	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667	1,726,231,781,291
분기말현금및현금성자산	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667

3. 연결재무제표 주석

제 21 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 20 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(11.52%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업 종	연결실체 지분율(%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버	네이버비즈니스플랫폼	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	네이버이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	스노우	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	드라마엔컴퍼니	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	81.24	81.32	12월
	오디언소리	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	컴퍼니에이아이	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	73.90	56.50	12월
	서치솔루션	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	엔스토어	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
	웍스모바일	대한민국	응용소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스	대한민국	정보서비스업, 전기장비 제조업	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜	대한민국	전자금융업	100.00	-	12월
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	95.04	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	99.00	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	LINE(*2)	일본	모바일 서비스 개발	73.07	73.36	12월
	NAVER J.Hub	일본	부동산 임대업	100.00	100.00	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	V Live(구, WAV Media)	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	Camp Mobile	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER France	프랑스	투자 및 정보서비스업	100.00	100.00	12월
	NAVER VIETNAM	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	-	12월
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform America	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform Europe	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Business Platform Japan	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버이앤에스	인컴즈	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월

	그린웹서비스	대한민국	기타도급 서비스업	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	소프트웨어 개발 및 자문	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	포털 및 기타인터넷정보 매개서비스업,	100.00	100.00	12월
네이버웹툰	리코	대한민국	온라인 정보제공업	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	비닷두	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	51.71	-	12월
	WEBTOON Entertainment	미국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	Watong Entertainment	홍콩	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Dongman Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	정보통신서비스업	83.73	100.00	12월
	어유즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇	대한민국	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	세미콜론 스튜디오	대한민국	정보통신서비스업	100.00	-	12월
	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Vietnam	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	-	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
드라마엔컴퍼니	myBridge	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
LINE	라인플러스	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00	100.00	12월
	라인씨앤아이	대한민국	투자, 기업인수합병	-	100.00	-
	라인 게임투자조합	대한민국	투자	-	100.00	-
	LINE SOUTHEAST ASIA	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	MIXRADIO	영국	모바일 서비스 개발	-	100.00	-
	LFG HOLDINGS	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LINE Game Global Gateway	일본	투자	-	100.00	-
	LINE Life Global Gateway	일본	투자	-	100.00	-
	M.T. Burn	일본	모바일 광고서비스업	-	50.49	-
	Five	일본	모바일 광고서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Fukuoka	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Gatebox	일본	모바일 서비스 개발	55.09	51.00	12월
	LINE Part Time Job	일본	모바일 서비스 개발	-	60.00	-
	LINE Growth Technology	일본	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)	일본	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	LINE TICKET	일본	인터넷정보서비스업	51.00	51.00	12월
	Next Library	일본	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Pay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Financial	일본	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures Global Limited Liability	일본	투자	100.00	100.00	12월

	Partnership					
	LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LVC	일본	금융사업	90.00	100.00	12월
	LINE Healthcare	일본	원격 의료 서비스업	51.00	-	12월
	LINE Business Support Corporation	일본	사업지원, 인력공급	100.00	-	12월
	LDI Corporation	일본	인터넷정보서비스업	60.00	-	12월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	베트남	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Split Preparation	일본	모바일 서비스 개발	100.00	-	12월
라인플러스	라인업	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인스튜디오	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인플레이	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	네우스텍	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	88.57	12월
	그레이해쉬(*3)	대한민국	소프트웨어 개발	58.51	40.00	12월
	LINE Euro-Americas	미국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Technology (Shanghai)	중국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Taiwan	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Company (Thailand)	태국	모바일 서비스 운영	99.95	99.95	12월
	PT. LINE PLUS INDONESIA	인도네시아	모바일 서비스 운영	99.99	99.99	12월
LINE Company (Thailand)	LINE Man (THAILAND) Company	태국	정보통신서비스업	100.00	-	12월
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	대만	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	JDW	대만	인터넷정보서비스업	81.20	-	12월
JDW	JDW Taxi	대만	인터넷정보서비스업	62.50	-	12월
SHINEWANT	Silent Illumination	대만	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	베트남	온라인 정보제공업	99.11	99.00	12월
	LINE MAN Corporation	싱가폴	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	-	12월
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	일본	모바일 서비스 개발	52.00	52.00	12월
LINE Ventures	LINE Investment Technologies	일본	투자	100.00	-	12월
LFG HOLDINGS	라인프렌즈	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends Japan	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	LINE Friends Taiwan	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
라인프렌즈	마크티	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	51.00	51.00	12월
LINE Pay	라인비즈플러스	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	BALIE	일본	검색 광고서비스업	100.00	60.00	12월
	Webpay Holdings	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Pay hokkaido	일본	모바일 빌링기획 및 개발	70.00	-	12월
	LINE BIZ+ Taiwan	대만	모바일 빌링기획 및 개발	70.01	70.01	12월
Webpay Holdings	Webpay	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스	대한민국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Credit	일본	금융사업	51.00	100.00	12월

	LINE Securities Preparatory	일본	금융사업	51.00	100.00	12월
	LINE Bank Preparatory	일본	금융사업	51.00	-	12월
	LINE Financial Asia	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan	대만	금융사업	100.00	100.00	12월
LVC	언블락	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	언체인	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	50.98	50.98	12월
	LVC USA	미국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE TECH PLUS	싱가폴	금융사업	100.00	100.00	12월
	LVC Hong Kong	홍콩	금융사업	-	100.00	-
	Unblock Ventures	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
NAVER J.Hub	Mirai Fund LLP	일본	투자	100.00	100.00	12월
Mirai Fund LLP	Mission Worldwide Group	버진아일랜드	소프트웨어 개발 및 공급업	59.06	59.06	12월
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	CHOCO Labs	싱가폴	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	-
V Live(구, WAV Media)	WAV Recordings	미국	모바일 서비스 개발	-	100.00	-

(*1) 연결실체지분율은 종속기업이 보유한 지분율을 합산한 지분율입니다.

(*2) Stock option 행사에 따른 신주발행으로 지분율이 하락하였습니다.

(*3) 전기말 회사의 지분율은 50% 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사 전원을 선임할 수 있는 능력이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

나. 주요 종속기업의 요약 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
LINE	5,386,752,128	3,025,361,507	2,361,390,621	1,780,631,286	8,049,591	151,818,570
네이버파이낸셜	851,847,263	828,784,636	23,062,627	86,787,790	(4,592,069)	(5,451,587)
LINE Financial	799,422,763	8,575,629	790,847,134	3,835,598	(23,006,703)	(8,852,057)
네이버비즈니스플랫폼	702,504,833	436,046,476	266,458,357	492,580,515	11,528,999	1,855,249
라인플러스	682,110,036	205,174,788	476,935,248	413,795,341	(44,892,711)	(19,746,559)
LINE Pay	456,346,447	323,514,060	132,832,387	67,148,247	(220,357,990)	(212,593,395)
LINE Financial Asia	419,604,442	2,152,982	417,451,460	-	(4,834,389)	(3,957,340)
NAVER France	313,691,402	10,660,734	303,030,668	26,023,946	1,933,190	5,364,696
네이버웹툰	290,286,395	84,564,304	205,722,091	161,023,510	(33,492,765)	(35,196,838)
LINE BIZ+ Taiwan	272,110,014	94,648,293	177,461,721	29,938,953	(5,755,034)	3,181,102
에스비엑스트미디어노베이션펀드	213,276,762	1,115,244	212,161,518	-	11,287,995	11,287,995
LINE Financial Taiwan	198,759,976	1,927,840	196,832,136	-	(1,922,640)	(3,048,918)
LINE Digital Frontier	192,224,450	80,513,729	111,710,721	65,940,968	17,197,434	21,642,026
LINE Securities Preparatory	188,337,199	21,974,496	166,362,703	(504,656)	(42,487,523)	(34,297,749)
LFG HOLDINGS	160,096,919	15,170,803	144,926,116	12,169,914	(2,732,711)	2,122,901

(2) 전기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
LINE	4,592,096,587	2,407,086,274	2,185,010,312	1,490,503,830	22,177,019	138,963,803
LINE Financial	587,156,419	4,222,464	582,933,954	536,677	(14,533,787)	(8,229,730)

라인플러스	540,790,642	163,883,579	376,907,063	398,672,212	(13,659,972)	7,225,811
NAVER France	304,764,113	7,098,142	297,665,972	29,607,001	8,725,539	4,286,078
LINE BIZ+ Taiwan	281,406,597	107,135,425	174,271,172	15,811,602	(11,625,345)	(11,457,378)
LINE Financial Asia	257,369,907	13,106	257,356,801	-	(4,515,914)	(3,952,098)
네이버웹툰	195,825,972	36,621,615	159,204,357	72,200,964	(62,748,438)	(64,929,931)
LINE Pay	155,361,910	173,034,832	(17,672,922)	44,230,798	(54,824,011)	(53,796,635)
LINE Digital Frontier	146,534,475	56,472,590	90,061,885	22,991,550	(3,685,555)	(2,851,114)
에스비엑스트미디어노베이션펀드	119,752,524	918,800	118,833,724	-	(7,553,456)	(7,553,456)
라인프렌즈	112,966,973	38,169,277	74,797,696	142,045,809	5,194,895	5,706,571
스노우	111,751,468	22,330,555	89,420,913	8,324,286	(57,546,360)	(60,426,115)
LINE Taiwan	105,867,294	83,274,802	22,592,491	101,107,454	4,921,942	5,415,483
LFG HOLDINGS	105,466,656	15,907,682	89,558,973	7,299,649	(210,401)	(9,672,810)
NAVER J.Hub	83,591,668	14,934	83,576,733	60,278	(217,551)	(593,999)

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	NAVER VIETNAM, LINE Man (THAILAND) Company, LINE Healthcare, LINE Business Support Corporation, LDI Corporation, LINE Investment Technologies, LINE Friends Taiwan, LINE MAN Corporation, LINE Pay hokkaido, 세미콜론스튜디오, 네이버파이낸셜 LINE Bank Preparatory, SNOW Vietnam, LINE Split Preparation
신규취득에 따른 지배력 획득	비닷두, JDW, JDW Taxi

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업

구 분	종속기업
청산	LINE Life Global Gateway, LINE Game Global Gateway, Silent Illumination, 라인 게임투자조합, LVC Hong Kong CHOCO Labs, M.T. Burn, MIXRADIO
피합병(*)	라인씨앤아이, 엔스토어, WAV Recordings, LINE Part Time Job

(*) 당기 중 라인씨앤아이는 라인플러스, 엔스토어는 네이버웹툰, WAV Recordings는 V Live(구, WAV Media), LINE Part Time Job은 LINE에 피합병 되었습니다

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 연결재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운회계정책의 도입 영향은 주석 37에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정: 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정: 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정: 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분
관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정
제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정
공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정
공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정
기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가' 개정
적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정: 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 사업의 정의
개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 국제회계기준해석위원회 안건결정: 리스기간
국제회계기준해석위원회(IFRIC)는 2019년 12월 16일 '리스기간과 임차자산개량권의 내용연수'에 대해 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 집행가능한 기간 결정 시 리스 종료에 따른 경제적 불이익을 고려한다는 내용을 발표하였습니다. 연결회사는 해당 결정에 따라 집행가능한 기간에 대한 회계정책 변경이 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며 분석이 완료된 이후 연결재무제표에 그 효과를 반영할 예정입니다.

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던

피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 회사의 재무제표에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식
- 해외사업장 취득으로 발생하는 영업권 및 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치조정액은 보고기간말의 마감 환율

마. 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거

래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로

측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금, 계약자산 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피 회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에

걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~4년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

카. 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5~30년

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

파. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

거. 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결채무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결채무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

너. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 및 전환상환우선주 등입니다.

동 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

더. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

러. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

며. 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내 종속기업의 종업원에게 회사 및 종속기업의 지배기업의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에 근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본항목으로 인식됩니다.

버. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익 및 콘텐츠 제공 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을

기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

서. 리스

주석 2.나.(1)에서 설명한 것처럼 연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 37에서 제공합니다.

(1) 기준서 제 1017호에 따른 회계정책 - 전기

전기말 현재 연결회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 리스부채에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

소유에 따른 위험과 효익의 유의적인 부분이 리스이용자인 연결회사에 이전되지 않는 리스의 경우 운용리스로 분류합니다. 운용리스에 따른 지급액(리스제공자로부터 받은 인센티브를 차감한 순액)은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 당기손익으로 인식하였습니다.

(2) 기준서 제 1116호에 따른 회계정책 - 당기

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 연결회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

연결회사는 다양한 부동산, 차량운반구, 전용회선 및 IDC 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 계약에 따라 1~36년의 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스료를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 연결회사가 차입이 가능한 이자율 또는무위험 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

어. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 34참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

저. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2020년 1월 29일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의

상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 연결회사는 "투자·상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 2018년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으

며 총당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

사. 주식선택권

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고 기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

아. 리스

연결회사는 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구 분	통화	당기		전기	
		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	96,950,738	112,249,565	75,149,067	84,024,172
	일본 엔화	3,604,189,732	38,329,477	1,345,991,348	13,637,315
단기금융상품	미국 달러화	5,000,658	5,789,761	100,000,000	111,810,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	30,112,029	34,863,708	101,344,076	113,312,811
	일본 엔화	529,110,570	5,626,932	8,536,830,097	86,493,455
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	22,207,498	25,711,841	6,993,571	7,819,512
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	268,843,099	311,266,539	7,247,391	8,103,308
	일본 엔화	187,148,814	1,990,271	-	-
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	12,586,008	14,572,080	42,385,966	47,391,748
	일본 엔화	522,900,007	5,560,885	11,391,718,912	115,418,618
파생금융부채(단기매매)	미국 달러화	363,413	420,760	-	-
	일본 엔화	-	-	66,814,263	676,949

② 민감도분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	17,283,017	9,416,109	18,193,470	9,686,430
	하락 시	(17,283,017)	(9,416,109)	(18,193,470)	(9,686,430)
일본 엔화/원	상승 시	1,452,511	(813,292)	1,452,511	(813,292)
	하락 시	(1,452,511)	813,292	(1,452,511)	813,292

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	-	447	14,773,130	14,079,307
		하락 시	-	(447)	(14,773,130)	(14,079,307)
	미국	상승 시	-	7,637	-	7,637
		하락 시	-	(7,637)	-	(7,637)
	일본	상승 시	-	-	2,460,167	290,553
		하락 시	-	-	(2,460,167)	(290,553)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순 이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	

	당기	전기	당기	전기
상승 시	1,244,089	838,744	1,244,089	838,744
하락 시	(1,244,089)	(838,744)	(1,244,089)	(838,744)

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금 및 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

리스채권에서 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않으며, 현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금 및 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권, 미수금 및 계약자산은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기 말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	39.05%	95.52%	1.39%
총 장부금액	1,144,334,176	2,927,745	13,840,072	1,161,101,993
손실충당금	1,741,406	1,143,265	13,219,390	16,104,061
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	2,564,320	-	-	2,564,320
손실충당금	462	-	-	462

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.09%	44.82%	98.35%	1.16%
총 장부금액	1,078,813,378	2,597,969	10,660,282	1,092,071,629
손실충당금	1,011,090	1,164,416	10,484,751	12,660,257
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%

총 장부금액	3,438,980	-	-	3,438,980
손실충당금	712	-	-	712

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	12,660,257	12,574,578
회계정책 변경효과	-	349,164
기초금액(조정후)	12,660,257	12,923,742
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	4,660,388	4,668,447
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,429,288)	(1,892,796)
기타 증감 등	212,704	(3,039,136)
당기말 손실충당금	16,104,061	12,660,257

계약자산의 손실충당금 변동은 당기손익으로 인식된 250천원의 감소(전기: 712천원 증가)에 따른것입니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 총장부금액은 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	677,476,161	585,471,178
미수금	483,625,832	506,600,451
계약자산	2,564,320	3,438,980

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	4,660,388	4,668,447

기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다.

연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.
- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움

- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	83,103	287,604
회계정책 변경효과	-	313,504
기초금액(조정 후)	83,103	601,108
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(환입)	1,713,533	(474,065)
기타증감	(9,652)	(43,940)
당기말 손실충당금	1,786,984	83,103

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	384,794	-
회계정책 변경효과	-	354,493
기초금액(조정후)	384,794	354,493
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(환입)	(107,526)	30,301
기타증감	15,981	-
당기말 손실충당금	293,249	384,794

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	4,660,388	4,668,447
상각후원가 측정 기타금융자산	1,713,533	(474,065)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(107,526)	30,301
합 계	6,266,395	4,224,683

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 752,000백만원과 43,680백만엔의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	975,373,679	975,373,679	932,903,999	42,469,680	-
차입금	609,624,656	620,610,471	570,431,091	50,179,380	-
사채	752,270,185	778,034,653	-	389,017,327	389,017,326
리스부채	724,225,269	831,914,085	170,335,530	326,781,114	334,797,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	649,038	8,339,735	-
합 계	3,070,482,562	3,214,921,661	1,674,319,658	816,787,236	723,814,767

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상	1년 미만	1년 이상	5년이상
-----	------	-----	-------	-------	------

		현금흐름		5년 미만	
매입채무및기타채무	742,275,387	742,275,388	718,904,799	23,370,589	-
차입금	449,934,601	464,246,615	361,202,950	103,043,665	-
사채	711,561,946	711,561,946	-	357,788,936	353,773,010
당기손익-공정가치 측정 금융부채	10,203,644	10,203,644	7,418,410	2,785,234	-
합 계	1,913,975,578	1,928,287,593	1,087,526,159	486,988,424	353,773,010

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	5,795,601,052	3,932,050,396
자본총계	6,503,926,069	5,949,140,513
부채비율	89.11%	66.09%

5. 공정가치

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,242,017,859	1,242,017,859	784,174,009	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	739,518,965	739,518,965	729,376,828	729,376,828
합 계	1,981,536,824	1,981,536,824	1,513,550,837	1,513,550,837
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	10,203,644	10,203,644

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,013,228	33,904,137	1,207,100,494	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	191,590,570	471,117	192,061,687
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	475,035,986	-	72,421,292	547,457,278
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	649,038	-	8,339,735	8,988,773

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	223,025	52,371,324	731,579,660	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	214,932,920	448,839	215,381,759
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	396,397,609	-	117,597,460	513,995,069
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	7,256,077	2,947,567	10,203,644

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	731,579,660	118,046,299	171,812,839	362,028,591
회계정책 변경효과	-	-	635,115,739	(259,717,984)
기초금액(조정후)	731,579,660	118,046,299	806,928,578	102,310,607
총손익				
당기손익인식액	253,294,221	-	49,417,879	-
기타포괄손익인식액	-	50,579,668	-	(14,759,484)
매입금액	329,466,806	8,888,501	307,531,449	96,682,809
매도금액	(139,160,586)	(22,175,938)	(452,002,062)	(68,716,900)
기타(*)	27,242,604	(13,736,084)	-	-
수준1으로의 이동	-	(71,784,182)	-	-
외환차이	4,677,789	3,074,145	19,703,816	2,529,267
기말금액	1,207,100,494	72,892,409	731,579,660	118,046,299

(*) 보유한 공정가치금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	766,646,406	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.86 ~ 9.30
					EV/SALES	0.98 ~ 22.40
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	1.81 ~ 11.97
수익증권 및 펀드	33,799,243	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	430,471,609	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
파생상품	104,894	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	191,590,570	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-

채무증권	471,117	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	72,421,292	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.37 ~ 12.08
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	8,339,735	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	42.8% ~ 43.6%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가방법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.13% ~ 0.57%
					KRW IRS Curve	1.77% ~ 1.91%
					회수율	40.00%
복합금융상품	404,520,696	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 54.06%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	할인율	1.93% ~ 2.17%
					PBR	1.00 ~ 9.78
					EV/SALES	2.8 ~16.60
					PSR	0.58 ~ 8.88
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	PER	51.92
할인율	13.40% ~ 16.00%					
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	283,705,136	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	76,750	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	214,932,920	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	448,839	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	117,597,460	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR 등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	1.32 ~ 9.13
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	2,947,567	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성, 할인율	변동성	51.90%
					할인율	1.76%
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	36	36	(29)	(29)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)
비상장주식 등(*2)	16,933,666	18,568,188	(16,067,724)	(17,702,246)	21,651,910	23,438,050	(20,386,264)	(22,155,316)
금융부채								
파생상품	624,709	624,709	(554,194)	(554,194)	149,012	149,012	(140,618)	(140,618)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	3,740,513,761	-	3,740,513,761

장단기금융상품(*2)	-	-	313,945,210	-	313,945,210
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,242,017,859	-	-	-	1,242,017,859
매출채권및기타채권	-	-	1,335,630,862	263,404	1,335,894,266
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	739,518,965	-	-	739,518,965
합 계	1,242,017,859	739,518,965	5,390,089,833	263,404	7,371,890,061

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은임차 시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 6,254백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있으며, 종속기업인 LINE의 사업운영을 위하여 장기금융상품 2,979백만원이 질권설정되어 있습니다(주석 31 참조).

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	975,373,679
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	-
차입금	-	609,624,656
사 채	-	752,270,185
합 계	8,988,773	2,337,268,520

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	-	3,322,884,103	3,322,884,103
장단기금융상품(*)	-	-	470,692,834	470,692,834
당기손익-공정가치 측정 금융자산	784,174,009	-	-	784,174,009
매출채권및기타채권	-	-	1,214,712,034	1,214,712,034
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	729,376,828	-	729,376,828
합 계	784,174,009	729,376,828	5,008,288,971	6,521,839,808

(*) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은임차 시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 5,000백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있으며, 종속기업인 LINE의 사업운영을 위

하여 장기금융상품 2,836백만원이 질권설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	742,275,387
당기손익-공정가치 측정 금융부채	10,203,644	-
차입금	-	449,934,601
사 채	-	711,561,946
합 계	10,203,644	1,903,771,934

당기와 전기의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	2,593,219	4,649,320
외환손익	(5,015,086)	3,972,071
평가손익	214,774,926	38,210,342
처분손익	39,683,934	9,401,401
파생상품거래손익	7,255,561	381,469
배당수익	8,492,938	7,579,854
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	2,471,947	2,370,316
배당수익	10,675,710	11,884,200
외환손익	(1,297,636)	136,117
손상차손/환입	(5,805)	(103,923)
평가손익(기타포괄손익)	50,591,719	(102,797,368)
처분손익(당기손익)	(556,564)	(2,921,189)
처분손익(재분류조정)	(4,611,399)	18,158,594
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	11,326,479	20,224,140
대손상각비	(5,467,817)	(2,277,430)
기타의대손상각비	(1,254,724)	(1,923,322)
외환손익	(12,016,091)	(4,649,968)
처분손익	65,000	438,229
당기손익-공정가치 측정 금융부채		

평가손익	456,246	(8,053,915)
외환손익	(3,047,688)	-
처분손익	7,256,077	-
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(19,502,794)	(13,723,512)
외환손익	7,265,949	(1,715,943)

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품	766,646,406	256,599,842
수익증권 및 펀드	462,451,023	273,778,694
채무증권	-	23,021,003
소 계	1,229,097,429	553,399,539
유동항목		
파생결합증권	9,982,479	43,353,829
복합금융상품	-	147,920,853
수익증권 및 펀드 등	1,819,829	11,657,687
채무증권	-	27,542,326
지분증권	-	223,025
파생상품	1,118,122	76,750
소 계	12,920,430	230,774,470
합 계	1,242,017,859	784,174,009

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
파생결합증권관련손익	(194,301)	1,684,687
복합금융상품관련손익	227,528,877	34,714,142
수익증권및펀드관련손익	26,165,540	10,406,811
기타	8,214,305	1,187,572
합 계	261,714,421	47,993,212

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치측정지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	475,035,986	396,397,609
비상장주식	72,421,292	117,597,460
합 계	547,457,278	513,995,069

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치측정채무상품

기타포괄손익-공정가치측정채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
회사채	192,354,936	215,766,553
손실충당금	(293,249)	(384,794)
합 계	192,061,687	215,381,759

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	677,476,161	585,471,177
미수금	483,625,832	506,600,451
손실충당금	(16,104,061)	(12,660,257)
매출채권 및 미수금(순액)	1,144,997,932	1,079,411,371

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	3,740,513,761	-	3,740,513,761	3,322,884,103	-	3,322,884,103
정기예금	289,167,931	21,805,820	310,973,751	429,773,400	21,700,000	451,473,400
회사채	-	-	-	15,000,000	-	15,000,000
금융채	-	-	-	-	100,595	100,595
국공채	744,368	2,235,281	2,979,649	-	2,839,526	2,839,526
대여금	16,446,549	401,600	16,848,149	7,740,306	348,320	8,088,626
미수수익	7,889,103	-	7,889,103	5,727,514	-	5,727,514
임차보증금	43,295,693	124,313,185	167,608,878	8,671,853	112,748,931	121,420,784
기타금융자산	205,021	123,977	328,998	-	1,426,154	1,426,154
총 장부금액	4,098,262,426	148,879,863	4,247,142,289	3,789,797,176	139,163,526	3,928,960,702
차감: 손실충당금	(1,780,474)	(6,510)	(1,786,984)	(71,139)	(11,964)	(83,103)
상각후원가	4,096,481,952	148,873,353	4,245,355,305	3,789,726,037	139,151,562	3,928,877,599

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
LINE Sticker 대한 계약자산	2,441,343	3,067,557
광고서비스 관련 계약자산	122,515	370,711
계약자산 합계	2,563,858	3,438,268
고객충성제도	11,328,753	1,747,289
광고 서비스 관련 계약	4,493,584	2,968,370
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	106,470,367	96,732,069
IT플랫폼 서비스 관련 계약	10,890,658	9,079,776
콘텐츠서비스 관련 계약	18,697,846	37,907,869
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	302,378,965	253,931,056
계약부채 합계	454,260,173	402,366,429

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 스티커 계약의 계약체결원가 1,890,937천원 (전기말: 6,149,528천원)을 자산으로 인식하였습니다.

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으

며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	381,854,936	324,016,815
고객충성제도	1,747,289	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	2,968,370	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	96,732,069	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	9,079,776	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	37,196,944	11,989,488
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	234,130,488	222,432,289

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 LINE 스티커, 테마샵, 크리에이터스마켓 스티커 계약의 이행원가에 대한 자산을 인식하였으며, 연결재무상태표의 기타유동자산(선급비용)으로 표시되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	19,781,538	18,216,224
용역제공원가로 인식한 상각비	18,019,997	15,428,979

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 정액법으로 상각합니다.

9. 재고자산

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	39,978,112	66,836,937
평가충당금	(13,895,416)	(13,151,305)
제품	211,143	338,153
원재료 등	28,820,893	3,416,508
합 계	55,114,732	57,440,293

나. 연결회사의 비용으로 인식되어 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 121,633백만원

(전기: 97,095백만원)입니다.

다. 연결회사는 재고자산과 관련하여 재고자산평가손실 731백만원(전기: 3,429백만원)을 인식하였으며, 전액 '영업비용'에 포함되어었습니다.

10. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	97,906,366	4,493,171	16,653,317	829,412
선급비용	131,975,742	23,092,799	117,593,075	29,730,595
부가세대급금	9,357,629	-	18,487,285	-
기타	18,307,758	57,823	4,714,159	52,317
합 계	257,547,495	27,643,793	157,447,836	30,612,324

11. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	309,262,220	-	309,262,220	239,113,704	-	239,113,704
건물	491,590,977	(112,109,416)	379,481,561	465,290,041	(95,759,441)	369,530,600
구축물	113,860,438	(60,683,184)	53,177,254	113,641,283	(49,209,913)	64,431,370
기계장치	1,193,340,276	(680,713,467)	512,626,809	1,034,784,246	(557,971,513)	476,812,733
차량운반구	1,080,966	(789,285)	291,681	1,193,940	(661,255)	532,685
비품	330,918,413	(177,896,649)	153,021,764	262,941,348	(126,082,660)	136,858,688
기타의유형자산	55,161,467	(32,460,468)	22,700,999	52,422,567	(23,699,659)	28,722,908
건설중인자산	165,709,030	-	165,709,030	141,299,521	-	141,299,521
합 계	2,660,923,787	(1,064,652,469)	1,596,271,318	2,310,686,650	(853,384,441)	1,457,302,209

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의	건설중인	합 계
-----	----	----	-----	------	-------	----	-----	------	-----

							유형자산	자산	
기초 순장부금액	239,113,704	369,530,600	64,431,370	476,812,733	532,685	136,858,688	28,722,908	141,299,521	1,457,302,209
취득 및 자본적지출	26,364,846	24,777,409	1,039,156	230,887,243	-	73,550,332	6,869,425	72,210,620	435,699,031
감가상각	-	(16,613,196)	(11,473,272)	(200,900,448)	(173,210)	(60,606,792)	(10,760,603)	-	(300,527,521)
처분 및 폐기	-	-	(820,000)	(1,531,520)	(72,051)	(4,475,828)	(2,201,355)	(361,280)	(9,462,034)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(431)	-	-	(431)
기타(*)	43,783,670	1,786,748	-	7,358,801	4,257	7,695,795	70,624	(47,439,831)	13,260,064
기말 순장부금액	309,262,220	379,481,561	53,177,254	512,626,809	291,681	153,021,764	22,700,999	165,709,030	1,596,271,318

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,378,810	373,273,941	72,886,968	279,390,180	674,175	94,535,941	26,258,560	77,614,124	1,150,012,699
취득 및 자본적지출	13,789,106	15,717,597	2,288,485	338,642,392	32,116	100,777,859	7,838,024	61,250,360	540,335,939
사업결합으로 인한 취득	-	-	-	-	29,876	95,376	235,199	-	360,451
감가상각	-	(15,206,545)	(11,341,983)	(146,015,546)	(200,112)	(44,972,552)	(10,279,378)	-	(228,016,116)
처분 및 폐기	-	(35,838)	-	(250,904)	(6,144)	(16,877,546)	(1,059,919)	-	(18,230,351)
종속기업 처분	-	-	-	(15,816)	-	(783,013)	(1,351,337)	-	(2,150,166)
기타(*)	(54,212)	(4,218,555)	597,900	5,062,427	2,774	4,082,623	7,081,759	2,435,037	14,989,753
기말 순장부금액	239,113,704	369,530,600	64,431,370	476,812,733	532,685	136,858,688	28,722,908	141,299,521	1,457,302,209

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 1,927백만원(전기: 3,565백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 3.39%(전기: 2.49%)입니다.

12. 리스

가. 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	402,473,068	398,852,147
차량운반구	1,189,745	837,409
IDC건물	290,850,644	184,291,105
전용회선	2,837,848	4,328,576
합계	697,351,305	588,309,237

리스채권	263,404	273,846
------	---------	---------

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
리스부채		
유동	168,937,301	131,737,323
비유동	555,287,968	474,604,446
합계	724,225,269	606,341,769

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	133,840,334
차량운반구	600,373
IDC건물	23,876,223
전용회선	1,490,728
합계	159,807,658
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	17,142,363
단기리스료 및 소액자산리스료	10,096,634
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	83,330,330

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화 등으로 인하여 연결포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 248,591백만원, 총 현금유입은 262백만원입니다.

다. 운용리스 이용 내역

연결회사는 전기에 일부 유형자산을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 전기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전 기
최소리스료	104,806,857
전대리스료	(11,668)
조정리스료	(31,303,299)

리스료 총액	73,491,890
--------	------------

취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
1년 이하	123,554,232
1년 초과 ~ 5년 이하	276,318,114
5년 초과	163,737,576
합 계	563,609,922

13. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	14,216,571	(8,505,024)	5,711,547	15,291,540	(8,578,228)	6,713,312
소프트웨어	130,687,444	(73,120,863)	57,566,581	83,034,254	(62,199,996)	20,834,258
영업권	217,271,120	(5,134,112)	212,137,008	231,044,622	(26,396,034)	204,648,588
기타무형자산	164,206,028	(98,178,331)	66,027,697	162,306,698	(87,539,386)	74,767,312
합 계	526,381,163	(184,938,330)	341,442,833	491,677,114	(184,713,644)	306,963,470

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	6,713,312	20,834,258	204,648,588	74,767,312	306,963,470
취득 및 자본적지출	4,854,623	41,872,908	-	27,172,728	73,900,259
사업결합으로 인한 취득(주석 33)	-	-	8,231,768	-	8,231,768
상각	(1,149,554)	(12,005,121)	-	(24,522,017)	(37,676,692)
처분 및 폐기	(44,987)	(770,451)	-	(5,490,880)	(6,306,318)
손상	-	-	-	(1,985,870)	(1,985,870)
종속기업 처분	-	-	(4,658,512)	-	(4,658,512)
기타(*)	(4,661,847)	7,634,987	3,915,164	(3,913,576)	2,974,728
기말 순장부금액	5,711,547	57,566,581	212,137,008	66,027,697	341,442,833

(*) 기타는 전기에 사업결합으로 취득한 Mission Worldwide Group의 식별가능한 무형자산의 최종 공정가치 평가 결과에 따라 조정된 금액 및 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	7,714,342	22,832,150	233,201,079	75,764,110	339,511,681
취득 및 자본적지출	2,233,864	8,324,708	-	35,559,136	46,117,708
사업결합으로 인한 취득	2,173,622	39,801	20,659,776	1,891,700	24,764,899
상각	(1,704,363)	(8,320,287)	-	(23,026,322)	(33,050,972)
처분 및 폐기	-	(335,053)	-	(3,831,508)	(4,166,561)
손상	-	(522,246)	-	(1,863,653)	(2,385,899)
종속기업 처분	(3,138,349)	(1,445,684)	(56,894,712)	(9,417,640)	(70,896,385)
기타(*)	(565,804)	260,869	7,682,445	(308,511)	7,068,999
기말 순장부금액	6,713,312	20,834,258	204,648,588	74,767,312	306,963,470

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,712,468백만원(전기: 1,403,927백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

라. 당기말과 전기말 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
네이버 서비스	32,818,859	33,489,427
라인 서비스	176,808,898	168,660,544
기타	2,509,251	2,498,617
합 계	212,137,008	204,648,588

마. 영업권의 손상 평가

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.

연결회사는 인터넷 및 모바일 산업의 본질에 근거하여 각 현금창출단위의 향후 미래현금흐름을 예측하였습니다. 현금흐름은 과거경험, 실제 영업결과 그리고 연결실체의 향후 5개년

사업계획에 근거하여 추정되었습니다. 할인율 산정 시 연결회사는 화폐의 시간가치와 각 현금창출단위에 특정된 위험을 반영한 할인율을 산출하기 위해 각 현금창출단위가 속한 국가의 국공채의 평균수익율을 무위험이자율로 사용하였고, 기업특유위험 및 자기자본 프리미엄과 같은 위험 프리미엄을 가산하였습니다. 사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적정보)를 고려하여 결정하였습니다. 라인 서비스 현금창출단위의 사용가치 계산에 사용된 주요한 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	8.2%	8.7%
추정기간의 매출성장률	11.7%	12.7%
영구성장률(*)	1.3%	1.3%

(*) 영구성장률은 외부 거시경제지표를 고려하여 일본의 장기평균 물가상승율을 사용하였습니다.

당기 중 현금창출단위별로 사용가치에 근거하여 계산된 회수가능액을 토대로 한 손상평가 결과, 회수가능가액이 현금창출단위의 장부금액을 유의적으로 초과하여 영업권에 대한 손상차손 인식액은 없습니다. 사용가치는 주요 가정의 변동에 따라 변동되며, 연결회사는 현금흐름의 산출에 사용된 주요 가정에 대한 민감도를 검토하였습니다. 그 결과 합리적으로 발생 가능한 주요 변동에 대해 손상평가 결과는 달라지지 않습니다.

바. 배출권

(1) 당기말 현재 제 2차 계획기간(2018년 ~ 2020년)의 이행연도별 무상할당받은 배출권의 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

계획기간	이행연도	무상할당 배출권
2차	2018년분	51,758
	2019년분	35,454
	2020년분	35,453
	합 계	122,665

(2) 당기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	수량	금액
기초 배출권	-	-
무상할당	51,758	-
매입	16,000	432,000
매각	-	-
정부제출	(64,906)	(354,996)

기말 배출권	2,852	77,004
--------	-------	--------

14. 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	케이지윌렛(*6)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	20.00	3,106,638	4,203,279
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,006,434	976,619
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.45	4,954,775	4,291,022
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	642,003	514,709
	트러스트어스(*4)	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	-	-	-
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	2,448,616	2,291,346
	엑스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	450,563	217,094
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.70	41,732,881	19,970,146
	매쉬코리아	통신판매중개, 전자상거래	대한민국	12월	-	-	13,299,831
	본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,197,462	3,134,205
	한국콘텐츠공제조합(*1)	투자	대한민국	12월	57.60	9,048,019	9,247,075
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	5,059,696	6,109,969
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	10,728,698	16,194,573
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	4,186,612	3,579,691
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	8,043,445	8,543,088
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	37,735,406	18,179,090
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	47,949,009	50,388,242
	소란 신기술사업투자조합 1호(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	836,605	899,296
	미래에셋웹전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	187,936,912	189,393,769
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*5)(*6)	투자	대한민국	12월	16.67	50,924,712	19,519,948
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*6)	투자	싱가폴	12월	40.00	205,600,678	76,157,930
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	2,676,544	2,598,808
	K-Fund I (*1)	투자	프랑스	12월	99.75	187,786,461	108,199,648
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)(*6)	투자	캐나다	12월	99.99	142,469,646	3,330,600
	더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,003,722	993,456
	스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	337,964	323,373
	빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,143,373	961,448
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	503,209	649,342
	제이큐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	296,404	-
	제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	395,573	-
	수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	395,039	-
	YLAB Japan	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	25.21	274,626	404,055
	알채라(*5)	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	18.19	3,187,753	2,294,222
	팬덤(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	-	-
	브레이브팍스(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.67	-	-
	엑시즈(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	28.57	-	2,307,974

	패스트코웰창업벤처전문사모투자	투자	대한민국	12월	21.13	1,417,999	1,464,163
	Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	23.85	857,360	483,202
	라인게임즈(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.48	154,366,934	185,596,317
	Epic Voyage	모바일 서비스 개발	일본	12월	30.00	26,867	25,708
	LINE Music(*3)	모바일 서비스 개발	일본	12월	36.72	-	4,933,610
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	21.60	36,821,281	38,801,208
	Transcosmos Online Communication	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	37.06	1,174,358	1,165,315
	LENSA,LTD.	모바일 광고서비스업	일본	12월	49.00	1,160,065	947,502
	LINE Mobile	통신서비스업	일본	12월	40.05	85,600,720	74,248,707
	Venture republic(*6)	온라인 정보제공업	일본	12월	33.98	8,901,244	16,392,944
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	은행, 금융사업	인도네시아	12월	20.00	167,427,011	-
	오르페오사운드웍스(*2)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	27.41	-	-
	FOLIO Holdings(*6)	금융사업	일본	12월	41.36	42,654,911	52,812,854
	IPASS	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	29.82	11,773,661	12,589,324
	Connection Labs Ltd	소프트웨어 개발 및 공급업	대만	12월	31.10	2,982,980	-
	얼라이언스인터넷	온라인 정보제공업	대한민국	12월	23.53	793,090	-
	소 계					1,482,017,959	958,634,702
공동 기업	와이티엔플러스(*4)	디지털 콘텐츠 제작, 유통, 판매업	대한민국	12월	-	-	4,852,402
	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	318,303	239,795
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	1,735,840	1,447,064
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,777,646	1,157,850
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	601,901	575,843
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	730,586	468,740
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	614,424	285,543
	아디션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	211,327	173,322
	스쿨젠(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	390,201	254,011
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	538,696	334,721
	썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	623,586	365,538
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	692,285	370,102
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	301,103	138,135
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	184,048	182,578
	다나아데이터	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,893,200	4,866,664
	시나몬게임즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.98	1,979	1,979
	LINE Project 조합(*3)	투자	일본	12월	49.95	-	-
	Lantu Games(*3)(*6)	모바일서비스 개발	홍콩	12월	50.00	-	192,498
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	결제서비스업	태국	12월	33.33	19,081,211	22,198,433
	Collab+LINE	투자	미국	12월	50.00	1,693,966	1,510,946
	Kasikorn LINE	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.99	41,859,924	3,111,256
	소 계					76,250,226	42,727,420
	합 계					1,558,268,185	1,001,362,122

- (*1) 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (*3) 피투자기업의 결손 누적으로 지분법을 중지하였습니다.
- (*4) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업 및 공동기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.
- (*5) 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*6) 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 해당 관계기업 및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
라인게임즈	피그, Stairs, Msquared Management, MFC, 이노에이지, 우주, 스튜디오포럼
Venture republic	VENTURE REPUBLIC GLOBAL, Trip101
FOLIO Holdings	FOLIO, FOLIO Asset Management
DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology Company
케이지올렛	케이지에프앤비, 케이에프씨코리아
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT
China Ventures Fund I, L.P.	China Ventures Fund I, PTE.LTD.
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	LogisValley BacNinh Joint Stock Company

나. 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	지분법평가					기말 장부금액
				이익 총 지분해당액	지분법 자본변동	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	케이지올렛	4,203,279	-	(1,101,567)	4,926	-	-	-	3,106,638
	넷매니아	976,619	-	29,815	-	-	-	-	1,006,434
	사이냅소프트	4,291,022	-	676,480	(4,669)	-	-	(8,058)	4,954,775
	본앤젤스페이스메이커 펀드	3,134,205	-	63,257	-	-	-	-	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합	9,247,075	-	(199,056)	-	-	-	-	9,048,019
	아로정보기술	514,709	-	134,094	-	(6,800)	-	-	642,003
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합	6,109,969	-	(506,273)	-	(544,000)	-	-	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	16,194,574	-	1,238,033	(3,085,700)	(3,618,209)	-	-	10,728,698
	Epic Voyage	25,708	-	(552)	1,711	-	-	-	26,867
	LINE Music	4,933,610	3,323	(4,936,933)	-	-	-	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,598,808	-	(14,468)	92,204	-	-	-	2,676,544
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	8,543,088	-	(1,088,160)	588,517	-	-	-	8,043,445
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	3,579,691	-	606,921	-	-	-	-	4,186,612
	앤스페이스	217,094	-	233,469	-	-	-	-	450,563
	실리콘큐브	2,291,346	-	134,898	-	-	-	22,372	2,448,616
	원스토어	19,970,145	-	(1,150,521)	(176,295)	-	-	23,089,552	41,732,881
	Transcosmos Online Communication	1,165,315	-	(48,242)	57,285	-	-	-	1,174,358
	알채라	2,294,222	-	(1,205,661)	-	-	-	2,099,192	3,187,753
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	38,801,208	-	(3,486,532)	1,792,449	-	-	(285,844)	36,821,281

	미래에셋네이버신성장투자조합 1호	18,179,090	20,000,000	(443,684)	-	-	-	-	37,735,406
	K-Fund I	108,199,648	72,380,103	16,759,296	(4,388,193)	(5,164,393)	-	-	187,786,461
	펀덤	-	-	-	-	-	-	-	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스 타일 펀드	50,388,242	-	(1,591,008)	(528,305)	-	-	(319,920)	47,949,009
	오르페오사운드웍스	-	-	-	-	-	-	-	-
	더그림엔터테인먼트	993,456	-	10,266	-	-	-	-	1,003,722
	메쉬코리아	13,299,831	-	-	-	-	-	(13,299,831)	-
	스튜디오호랑	323,373	-	14,591	-	-	-	-	337,964
	제트케이스튜디오	-	400,000	(4,427)	-	-	-	-	395,573
	소란 신기술사업투자조합 1호	899,296	-	(62,691)	-	-	-	-	836,605
	수코믹스	-	400,000	(4,961)	-	-	-	-	395,039
	패스트코월창업벤처전문사모투자	1,464,163	-	(46,164)	-	-	-	-	1,417,999
	YLAB Japan	404,054	-	(357,269)	5,693	-	-	222,148	274,626
	Laiqu Technology (Shenzhen)	483,202	865,999	(491,045)	(796)	-	-	-	857,360
	FOLIO Holdings	52,812,854	-	(7,979,921)	(2,178,022)	-	-	-	42,654,911
	빅픽처코믹스	961,448	-	181,925	-	-	-	-	1,143,373
	iPASS	12,589,324	-	(1,401,550)	585,887	-	-	-	11,773,661
	브레이브팍스	-	-	-	-	-	-	-	-
	제이큐코믹스	-	350,325	(53,921)	-	-	-	-	296,404
	엑시즈	2,307,974	-	(2,307,974)	-	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동 산투자신탁62호	189,393,769	-	5,133,812	-	(6,590,669)	-	-	187,936,912
	LENSA,LTD.	947,502	-	168,212	44,351	-	-	-	1,160,065
	LINE Mobile	74,248,707	30,471,315	(30,911,002)	5,107,030	-	-	6,684,670	85,600,720
	스튜디오제이에이치에스	649,342	-	(146,133)	-	-	-	-	503,209
	Venture republic	16,392,944	-	(3,864,499)	842,039	-	(4,469,240)	-	8,901,244
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,519,948	31,275,000	(625,012)	754,776	-	-	-	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	76,157,930	124,230,514	2,158,873	3,053,361	-	-	-	205,600,678
	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,600	138,384,629	3,002,678	(2,248,261)	-	-	-	142,469,646
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	-	159,175,419	6,171,958	2,079,634	-	-	-	167,427,011
	Connection Labs Ltd	-	2,982,980	-	-	-	-	-	2,982,980
	얼라이언스인터넷	-	200,000	593,090	-	-	-	-	793,090
	라인게임즈	185,596,318	-	(33,151,885)	1,922,501	-	-	-	154,366,934
	소 계	958,634,702	581,119,607	(59,869,443)	4,322,123	(15,924,071)	(4,469,240)	18,204,281	1,482,017,959
공동 기업	와이티엔플러스	4,852,402	(5,140,000)	289,214	9,223	-	-	(10,839)	-
	LINE Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collab+LINE	1,510,946	-	133,630	49,390	-	-	-	1,693,966
	Lantu Games	192,498	2,386,200	(2,578,698)	-	-	-	-	0
	잡스엔	1,447,064	-	288,776	-	-	-	-	1,735,840
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	22,198,433	-	(4,427,032)	1,309,810	-	-	-	19,081,211
	여플	1,157,850	-	619,796	-	-	-	-	1,777,646
	씨네플레이	575,843	-	26,058	-	-	-	-	601,901
	차이나랩	239,795	-	78,508	-	-	-	-	318,303
	디자인프레스	468,740	-	261,846	-	-	-	-	730,586
	인터비즈(동아JV)	285,543	-	328,881	-	-	-	-	614,424
	아티션(경향신문 JV)	173,322	-	38,005	-	-	-	-	211,327
	스쿨잼(EBS JV)	254,011	-	136,190	-	-	-	-	390,201
	아그로플러스(한국경제 JV)	334,721	-	203,975	-	-	-	-	538,696
	뽀랩(문화일보 JV)	365,538	-	258,048	-	-	-	-	623,586

	테크플러스(전자신문 JV)	370,102	-	322,183	-	-	-	-	692,285
	동그람이(한국일보 JV)	138,135	-	162,968	-	-	-	-	301,103
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	182,579	-	1,469	-	-	-	-	184,048
	다나아데이터	4,866,664	-	26,536	-	-	-	-	4,893,200
	시나몬게임즈	1,979	-	-	-	-	-	-	1,979
	Kasikorn LINE	3,111,255	38,427,011	(701,284)	1,022,942	-	-	-	41,859,924
	소 계	42,727,420	35,673,211	(4,530,931)	2,391,365	-	-	(10,839)	76,250,226
	합 계	1,001,362,122	616,792,818	(64,400,374)	6,713,488	(15,924,071)	(4,469,240)	18,193,442	1,558,268,185

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	지분법평가					기말 장부금액
				이익 중 지분해당액	지분법 자본변동	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	케이지올렛	3,708,376	-	494,903	-	-	-	-	4,203,279
	넷매니아	846,150	-	130,469	-	-	-	-	976,619
	사이냅소프트	3,993,600	-	285,705	11,717	-	-	-	4,291,022
	클라우드애플리케이션팩토리	1,487	-	(1,487)	-	-	-	-	-
	본엔젤스페이스메이커 펀드	4,109,379	-	(225,174)	-	(750,000)	-	-	3,134,205
	한국콘텐츠공제조합	5,274,711	4,000,000	(83,549)	28,458	-	-	27,455	9,247,075
	아로정보기술	415,967	-	38,923	59,819	(4,800)	-	4,800	514,709
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합	6,844,658	-	(734,689)	-	-	-	-	6,109,969
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	8,011,687	-	2,117,548	6,435,709	(1,707,292)	-	1,336,922	16,194,574
	Epic Voyage	24,929	-	(486)	1,676	-	-	(411)	25,708
	LINE Music	447,864	11,927,760	(7,321,204)	(31,415)	-	-	(89,395)	4,933,610
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,499,797	-	(94,595)	193,606	-	-	-	2,598,808
	LINE Part Time Job	3,169,994	(3,920,189)	624,186	126,009	-	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	7,915,533	1,500,000	(652,066)	-	(220,379)	-	-	8,543,088
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	4,128,854	-	(49,163)	-	(500,000)	-	-	3,579,691
	앤스페이스	1,360,751	-	(1,143,657)	-	-	-	-	217,094
	실리콘큐브	2,192,699	-	98,647	-	-	-	-	2,291,346
	원스토어	21,511,791	-	(1,442,766)	(98,880)	-	-	-	19,970,145
	Transcosmos Online Communication	1,152,090	-	(63,664)	76,889	-	-	-	1,165,315
	엔플게임즈	4,502,629	(3,675,207)	(827,422)	-	-	-	-	-
	알채라	1,862,085	-	444,694	-	-	-	(12,557)	2,294,222
	트러스트어스	-	-	-	-	-	-	-	-
	DEMAE-CAN(구 Yume nomachi Souzou linkai)	37,080,639	-	(1,137,298)	2,861,552	-	-	(3,685)	38,801,208
	미래에셋네이버신성장투자조합 1호	19,562,524	-	(383,610)	-	(999,824)	-	-	18,179,090
	K-Fund I	24,435,726	82,980,787	(5,470,526)	6,278,474	-	-	(24,813)	108,199,648
	팬덤	150,793	-	16,369	-	-	(167,162)	-	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스 타일펀드	48,661,077	-	582,637	(28,390)	-	-	1,172,918	50,388,242
	오르페오사운드웍스	1,948,965	-	(77,809)	-	-	(1,871,156)	-	-

	나노인터랙티브	517,457	(576,291)	58,876	(42)	-	-	-	-
	더그림엔터테인먼트	1,049,309	-	(55,853)	-	-	-	-	993,456
	메쉬코리아	25,163,892	-	(21,636,616)	-	-	-	9,772,555	13,299,831
	스튜디오호랑	332,814	-	(9,441)	-	-	-	-	323,373
	우주	2,442,539	(2,442,539)	(302,411)	73,346	-	-	229,065	-
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,000,000	-	(100,704)	-	-	-	-	899,296
	모티프	1,999,899	(1,702,609)	(297,290)	-	-	-	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	1,500,000	-	(35,837)	-	-	-	-	1,464,163
	스케인글로벌	1,220,800	(1,220,800)	-	-	-	-	-	-
	YLAB Japan	479,600	350,278	(295,771)	(130,111)	-	-	58	404,054
	Laiqu Technology (Shenzhen)	164,067	678,157	(449,516)	(15,976)	-	-	106,470	483,202
	락스케어	-	359,861	(359,861)	-	-	-	-	-
	FOLIO Holdings	-	56,829,616	(4,787,052)	770,290	-	-	-	52,812,854
	빅픽처코믹스	-	700,033	261,415	-	-	-	-	961,448
	iPASS	-	12,433,800	252,130	(96,606)	-	-	-	12,589,324
	브레이브팝스	-	648,294	110	-	-	(648,404)	-	-
	엑시즈	-	3,000,000	(1,780,095)	(437)	-	-	1,088,506	2,307,974
	미래에셋스전문투자형사모부동 산투자신탁62호	-	196,330,551	(3,819,546)	-	(6,593,313)	-	3,476,077	189,393,769
	LENSA,LTD.	-	966,221	(44,856)	26,137	-	-	-	947,502
	LINE Mobile	-	-	(26,658,714)	2,390,186	-	-	98,517,235	74,248,707
	스튜디오제이에이치에스	-	700,033	(50,691)	-	-	-	-	649,342
	Venture republic	-	16,667,880	(318,890)	43,954	-	-	-	16,392,944
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	-	19,665,103	(145,155)	-	-	-	-	19,519,948
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	78,277,820	(2,154,475)	34,585	-	-	-	76,157,930
	China Ventures Fund I, L.P.	-	3,330,600	-	-	-	-	-	3,330,600
	라인게임즈	-	-	(3,432,660)	(298,462)	-	-	189,327,440	185,596,318
	소 계	251,685,132	477,809,159	(81,037,987)	18,712,088	(10,775,608)	(2,686,722)	304,928,640	958,634,702
공동 기업	와이티엔플러스	4,298,774	-	553,628	-	-	-	-	4,852,402
	Line Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collab+LINE	1,147,638	-	226,430	52,610	-	-	84,268	1,510,946
	Lantu Games	399,883	2,238,500	(3,126,175)	718,668	-	-	(38,378)	192,498
	잡스엔	898,764	-	548,300	-	-	-	-	1,447,064
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	20,061,560	-	(4,274,776)	903,277	-	-	5,508,372	22,198,433
	여플	523,102	-	634,748	-	-	-	-	1,157,850
	씨네플레이	492,381	-	83,462	-	-	-	-	575,843
	차이나랩	185,692	-	54,103	-	-	-	-	239,795
	디자인프레스	281,207	-	187,533	-	-	-	-	468,740
	인터비즈(동아JV)	91,654	-	193,889	-	-	-	-	285,543
	아티션(경향신문 JV)	134,610	-	38,712	-	-	-	-	173,322
	스쿨잼(EBS JV)	185,110	-	68,901	-	-	-	-	254,011
	아그로플러스(한국경제 JV)	158,006	-	176,715	-	-	-	-	334,721
	썬랩(문화일보 JV)	141,837	-	223,701	-	-	-	-	365,538
	테크플러스(전자신문 JV)	109,533	-	260,569	-	-	-	-	370,102
	동그람이(한국일보 JV)	94,906	-	43,229	-	-	-	-	138,135
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	107,334	-	75,245	-	-	-	-	182,579
	다나아데이터	-	4,866,664	-	-	-	-	-	4,866,664
	시나몬게임즈	-	1,979	-	-	-	-	-	1,979
	Kasikorn LINE	-	3,111,256	-	-	-	-	-	3,111,256
	소 계	29,311,991	10,218,399	(4,031,787)	1,674,555	-	-	5,554,262	42,727,420
	합 계	280,997,123	488,027,558	(85,069,774)	20,386,643	(10,775,608)	(2,686,722)	310,482,902	1,001,362,122

다. 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	종목	요약재무정보				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계기업	PT. Bank KEB HANA Indonesia	3,659,590,270	83,669,259	2,930,035,640	30,418,449	782,805,440
	LINE Mobile(*2)	151,408,981	19,403,296	61,913,788	15,437,196	93,451,063
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	502,535,802	23,984,119	4,045,354	10,193,654	305,548,271
	원스토어(*2)	208,526,962	29,263,663	88,841,804	4,782,771	143,705,697
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*1)	63,030,254	38,983,739	56,215,073	8,434,821	37,364,099
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	18,939,868	56,531,808	11,530	-	75,460,146
	K-Fund I	9,073,929	179,649,677	467,679	-	188,255,927
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	17,972,527	34,771,383	-	-	52,743,910
	라인게임즈(*1)	65,109,032	120,753,732	10,734,232	19,652,171	150,732,261
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*1)	5,013,979	520,483,291	2,002,252	10,913,772	512,552,908
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	9,965,041	519,735,305	118,103,710	-	411,596,636
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	32,460,383	7,586,076	13,722,702	165,734	26,158,023
	Kasikorn LINE	76,468,325	13,216,711	6,072,720	-	83,612,316

(단위: 천원)

구분	종목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업이익(손실)	당기순이익(손실)	기타포괄손익	총포괄손익	
관계기업	PT. Bank KEB HANA Indonesia	99,084,687	41,640,411	31,903,782	6,375,700	38,279,482	-
	LINE Mobile	140,589,000	(73,266,746)	(72,813,306)	-	(72,813,306)	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	7,777,926	140,501	(528,418)	-	(528,418)	-
	원스토어(*2)	135,115,915	(5,150,041)	(5,415,275)	-	(5,415,275)	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*1)	100,900,969	(5,873,994)	(6,469,114)	-	(6,469,114)	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	154,448	(887,368)	(887,368)	-	(887,368)	-
	K-Fund I	82	(55,012)	16,846,248	-	16,846,248	(5,164,393)
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	2,082,588	(2,060,863)	(1,999,634)	-	(1,999,634)	-
	라인게임즈(*1)	25,969,205	(52,219,712)	(64,586,198)	837,678	(63,748,520)	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*1)	9,391,689	5,589,824	5,512,702	-	5,512,702	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	17,814,920	11,388,273	11,388,273	-	11,388,273	(6,590,669)
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	5,765,582	(14,026,007)	(13,665,162)	-	(13,665,162)	-
	Kasikorn LINE	365,800	(1,368,170)	(1,368,170)	-	(1,368,170)	-

- (*1) 연결재무제표로, 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.
 (*2) 자본은 임직원에게 부여한 주식선택권이 제외된 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무정보				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	2,016,473	11,716,120	69,978	-	13,662,615
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	119,209	14,929,969	376,205	-	14,672,973
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	8,738,988	34,838,904	451,822	-	43,126,070
	원스토어	92,844,264	24,071,681	63,439,899	2,449,810	51,026,236
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*1)	58,293,775	44,882,589	38,695,298	10,934,875	53,546,191
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	4,114,158	32,233,356	-	-	36,347,514
	K-Fund I	2,093,933	106,502,302	394,787	-	108,201,448
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	27,954,231	26,182,625	-	-	54,136,856
	메쉬코리아	54,147,738	8,640,640	8,728,154	10,429,379	43,630,845
	라인게임즈	145,335,637	90,574,942	12,005,267	9,838,148	214,067,164
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	939,222	188,968,557	961,742	-	188,946,037
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	9,146,624	413,526,379	7,844,640	-	414,828,363
공동 기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	48,596,338	6,781,826	19,710,215	158,263	35,509,686
	Lantu Games(*2)	3,680,671	323,903	3,005,389	614,189	384,996

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업이익(손실)	당기순이익 (손실)	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	본엔젤스페이스메이커 펀드	33,839	(251,116)	(251,116)	-	(251,116)	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	297	(381,052)	(381,052)	-	(381,052)	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	(463,493)	10,817,744	17,376,414	28,194,158	(1,707,292)
	원스토어	110,284,000	(12,886,679)	(13,903,267)	-	(13,903,267)	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*1)	20,150,172	13,312	294,417	-	294,417	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	249,504	(767,221)	(767,221)	-	(767,221)	-
	K-Fund I	12,179	(52,303)	(5,460,173)	-	(5,460,173)	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	1,434,036	(659,451)	(635,646)	-	(635,646)	-
	메쉬코리아	73,146,028	(14,088,862)	(14,169,383)	-	(14,169,383)	-
	라인게임즈	3,994,896	(6,333,177)	(7,696,663)	163,168	(7,533,495)	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	-	(5,094,231)	(5,094,231)	-	(5,094,231)	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	43,415	(477,681)	(477,681)	-	(477,681)	(6,593,313)
공동 기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	2,047,681	(3,938,106)	(3,813,581)	-	(3,813,581)	-
	Lantu Games(*2)	8,207	(6,632,346)	(6,116,952)	-	(6,116,952)	-

(*1) 연결재무제표로, 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

(*2) Lantu Games의 종속기업인 Beijing Lantu Times Technology Company가 포함된 금액입니다.

라. 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*3)	장부금액
관계 기업	케이지올렛(*2)	15,533,188	20.00%	3,106,638	-	-	3,106,638
	넷매니아	3,703,663	27.17%	1,006,434	-	-	1,006,434
	사이냅소프트	16,832,869	26.45%	4,452,544	502,231	-	4,954,775
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,940,945	22.73%	3,168,397	29,065	-	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합	14,656,144	57.60%	8,442,479	605,540	-	9,048,019
	아로정보기술	1,902,050	29.85%	567,776	74,227	-	642,003
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	12,047,289	40.00%	4,818,916	240,780	-	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	28,368,207	37.04%	10,506,743	221,955	-	10,728,698
	Epic Voyage	89,557	30.00%	26,867	-	-	26,867
	LINE Music	(7,840,305)	36.72%	(2,878,960)	1,141,370	1,737,590	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,921,815	30.00%	2,676,544	-	-	2,676,544
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	16,086,889	50.00%	8,043,445	-	-	8,043,445
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	8,373,224	50.00%	4,186,612	-	-	4,186,612
	앤스페이스	450,563	49.04%	220,977	1,082,057	(852,471)	450,563
	실리콘큐브	2,510,519	41.89%	1,051,656	1,006,541	390,419	2,448,616
	원스토어	143,705,697	27.70%	39,813,163	1,919,718	-	41,732,881
	Transcosmos Online Communication	3,169,041	37.06%	1,174,358	-	-	1,174,358
	알체라	11,828,752	18.19%	2,151,770	1,035,983	-	3,187,753
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai) (*2)	37,364,099	21.60%	8,070,584	28,750,697	-	36,821,281
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	75,460,146	50.00%	37,730,073	5,333	-	37,735,406
	K-Fund I	188,255,927	99.75%	187,786,461	-	-	187,786,461
	제트케이스튜디오	388,580	40.00%	155,432	240,141	-	395,573
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	52,743,910	90.91%	47,949,009	-	-	47,949,009
	수코믹스	385,258	40.00%	154,103	240,936	-	395,039
	더그림엔터테인먼트	917,546	34.98%	320,962	682,760	-	1,003,722
	제이큐코믹스	172,291	35.06%	60,405	235,999	-	296,404
	스튜디오호랑	316,582	35.00%	110,809	227,155	-	337,964
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,254,908	66.67%	836,605	-	-	836,605
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	6,691,297	21.13%	1,413,654	4,345	-	1,417,999
	YLAB Japan	1,089,529	25.21%	274,626	-	-	274,626
	Laiqu Technology (Shenzhen)	2,645,285	23.85%	630,916	226,444	-	857,360
	FOLIO Holdings(*2)	44,665,585	41.36%	18,473,173	24,181,738	-	42,654,911
	빅픽처코믹스	2,039,034	35.00%	713,695	429,678	-	1,143,373
	iPASS	35,079,370	29.82%	10,462,268	1,311,393	-	11,773,661

	Connection Labs Ltd (*1)	(788,959)	31.10%	(245,366)	3,228,346	-	2,982,980
	얼라이언스인터넷	3,077,598	23.53%	724,141	68,949	-	793,090
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	782,805,440	20.00%	156,561,088	10,865,923	-	167,427,011
	엑시즈	(638,404)	28.57%	(182,401)	1,964,611	(1,782,210)	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	411,596,636	45.08%	185,547,005	2,389,907	-	187,936,912
	팬덤(*4)	127,279	20.00%	-	-	-	-
	브레이브팝스(*4)	100,822	20.67%	-	-	-	-
	오르페오사운드웍스(*4)	667,388	27.41%	-	-	-	-
	LENSA	2,367,480	49.00%	1,160,065	-	-	1,160,065
	LINE Mobile	93,451,063	40.05%	37,424,964	48,165,234	10,522	85,600,720
	스튜디오제이에이치에스	13,461	35.00%	4,712	498,497	-	503,209
	Venture Republic(*2)	(2,829,579)	33.98%	(961,365)	9,862,609	-	8,901,244
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*2)	305,548,271	16.67%	50,924,712	-	-	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT (*2)	512,552,908	40.00%	205,021,163	579,515	-	205,600,678
	China Ventures Fund I, L.P.(*2)	142,469,646	99.99%	142,469,646	-	-	142,469,646
	라인게임즈(*2)	150,732,261	49.48%	74,586,354	79,780,580	-	154,366,934
	소 계	3,145,002,765		1,260,713,852	221,800,257	(496,150)	1,482,017,959
공동 기업	Collab+LINE	3,387,932	50.00%	1,693,966	-	-	1,693,966
	Lantu Games(*2)	(1,667,578)	50.00%	(833,789)	-	833,789	-
	잡스엔	3,542,532	49.00%	1,735,840	-	-	1,735,840
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	26,158,023	33.33%	8,719,340	10,361,871	-	19,081,211
	여플	3,627,850	49.00%	1,777,646	-	-	1,777,646
	씨네플레이	1,228,370	49.00%	601,901	-	-	601,901
	차이나랩	649,598	49.00%	318,303	-	-	318,303
	디자인프레스	1,490,992	49.00%	730,586	-	-	730,586
	인터비즈	1,253,926	49.00%	614,424	-	-	614,424
	아티션	431,279	49.00%	211,327	-	-	211,327
	스쿨잼	796,329	49.00%	390,201	-	-	390,201
	아그로플러스	1,099,380	49.00%	538,696	-	-	538,696
	썸랩	1,272,624	49.00%	623,586	-	-	623,586
	테크플러스	1,412,826	49.00%	692,285	-	-	692,285
	동그람이	614,495	49.00%	301,103	-	-	301,103
	법률앤미디어	375,608	49.00%	184,048	-	-	184,048
	다나아데이터	9,986,123	49.00%	4,893,200	-	-	4,893,200
	시나몬게임즈	3,960	49.98%	1,979	-	-	1,979
	Kasikorn LINE	83,612,316	49.99%	41,806,156	53,768	-	41,859,924
	소 계	139,276,585		65,000,798	10,415,639	833,789	76,250,226
합 계		3,284,279,350		1,325,714,650	232,215,896	337,639	1,558,268,185

(*1) 19년 11월 말 취득으로 취득가액을 장부가액으로 반영하였습니다.

(*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(*3) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(*4) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*3)	장부금액
관계 기업	케이지올렛	21,016,393	20.00%	4,203,279	-	-	4,203,279
	넷매니아	3,593,945	27.17%	976,619	-	-	976,619
	사이냅소프트	14,281,115	26.53%	3,788,791	502,231	-	4,291,022
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,662,615	22.73%	3,105,139	29,066	-	3,134,205
	한국콘텐츠공제조합	15,322,706	56.56%	8,666,198	580,877	-	9,247,075
	아로정보기술	1,475,614	29.85%	440,482	74,227	-	514,709
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	14,672,973	40.00%	5,869,189	240,780	-	6,109,969
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	43,126,070	37.04%	15,972,618	221,955	-	16,194,573
	Epic Voyage	87,065	30.00%	26,120	-	(412)	25,708
	LINE Music	10,570,900	36.72%	3,881,634	1,141,370	(89,394)	4,933,610
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,662,694	30.00%	2,598,808	-	-	2,598,808
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	17,086,176	50.00%	8,543,088	-	-	8,543,088
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	7,159,381	50.00%	3,579,691	-	-	3,579,691
	엑스페이스	339,353	49.04%	166,419	1,082,057	(1,031,382)	217,094
	실리콘큐브	2,432,384	45.05%	1,095,789	1,006,541	189,016	2,291,346
	원스토어	51,026,236	34.46%	17,582,490	2,387,656	-	19,970,146
	Transcosmos Online Communication	3,144,638	37.06%	1,165,315	-	-	1,165,315
	알체라	2,015,855	24.54%	494,672	1,035,983	763,567	2,294,222
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai) (*2)	53,546,191	21.77%	11,659,679	27,141,529	-	38,801,208
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	36,347,514	50.00%	18,173,757	5,333	-	18,179,090
	K-Fund I	108,201,448	100.00%	108,201,448	-	(1,800)	108,199,648
	팬덤	45,829	20.00%	9,166	119,613	(128,779)	-
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	54,136,856	90.91%	49,215,324	-	1,172,918	50,388,242
	오르페오사운드웍스	949,024	27.41%	260,127	1,611,048	(1,871,175)	-
	더그림엔터테인먼트	888,197	34.98%	310,696	682,760	-	993,456
	메쉬코리아	43,630,845	20.94%	11,038,604	19,295,275	(17,034,048)	13,299,831
	스튜디오호랑	274,896	35.00%	96,218	227,155	-	323,373
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,348,943	66.67%	899,296	-	-	899,296
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	6,909,804	21.13%	1,459,818	4,345	-	1,464,163
	YLAB Japan	1,131,543	35.71%	404,055	-	-	404,055
	Laiqu Technology (Shenzhen)	2,104,893	22.96%	483,202	-	-	483,202
	FOLIO Holdings	69,224,348	41.36%	28,631,116	24,181,738	-	52,812,854
	빅픽처코믹스	1,519,271	35.00%	531,769	429,679	-	961,448
	iPASS	37,814,239	29.82%	11,277,931	1,311,393	-	12,589,324
	브레이브팝스	(35,873)	20.67%	(7,415)	656,818	(649,403)	-
	엑시즈	2,868,936	30.00%	860,681	1,964,611	(517,318)	2,307,974
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	414,828,363	45.08%	187,003,862	2,389,907	-	189,393,769
	LENSA	1,933,678	49.00%	947,502	-	-	947,502
	LINE Mobile	36,413,058	49.00%	17,842,399	53,271,037	3,135,271	74,248,707
	스튜디오제이에이치에스	430,965	35.00%	150,844	498,498	-	649,342
	Venture Republic	6,066,411	33.98%	2,061,095	14,331,849	-	16,392,944
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	117,119,689	16.67%	19,519,948	-	-	19,519,948
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	188,946,037	40.00%	75,578,414	579,516	-	76,157,930

	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,933	99.99%	3,330,600	-	-	3,330,600
	라인게임즈	214,067,164	49.48%	105,926,158	79,670,159	-	185,596,317
	소 계	1,633,719,315		738,022,635	236,675,006	(16,062,939)	958,634,702
공동 기업	와이티엔플러스	9,704,805	50.00%	4,852,402	-	-	4,852,402
	Collab+LINE	3,021,892	50.00%	1,510,946	-	-	1,510,946
	Lantu Games	384,996	50.00%	192,498	-	-	192,498
	잡스엔	2,953,191	49.00%	1,447,064	-	-	1,447,064
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	35,509,686	33.33%	11,836,562	10,361,871	-	22,198,433
	여플	2,362,959	49.00%	1,157,850	-	-	1,157,850
	씨네플레이	1,175,191	49.00%	575,843	-	-	575,843
	차이나랩	489,378	49.00%	239,795	-	-	239,795
	디자인프레스	956,612	49.00%	468,740	-	-	468,740
	인터비즈	582,741	49.00%	285,543	-	-	285,543
	아티션	353,718	49.00%	173,322	-	-	173,322
	스쿨캠	518,389	49.00%	254,011	-	-	254,011
	아그로플러스	683,104	49.00%	334,721	-	-	334,721
	썬랩	745,995	49.00%	365,538	-	-	365,538
	테크플러스	755,310	49.00%	370,102	-	-	370,102
	동그람이	281,909	49.00%	138,135	-	-	138,135
	법률앤미디어	372,609	49.00%	182,578	-	-	182,578
	다나아데이터(*1)	9,931,967	49.00%	4,866,664	-	-	4,866,664
	시나몬게임즈	3,960	49.98%	1,979	-	-	1,979
	Kasikorn LINE(*1)	6,114,978	50.00%	3,057,488	53,768	-	3,111,256
	소 계	76,903,390		32,311,781	10,415,639	-	42,727,420
합 계		1,710,622,705		770,334,416	247,090,645	(16,062,939)	1,001,362,122

(*1) 12월말 취득으로 취득가액을 장부가액으로 반영하였습니다.

(*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(*3) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

마. 당기말 현재 보유하고 있는 관계기업 및 공동기업투자주식 중 시장성 있는 투자주식은 DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou Linkai) 이며 투자주식의 공정가치는 106,430백만원(전기말 107,458백만원)입니다.

바. 연결회사는 LINE Music 외 3개 회사에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 3,441백만원입니다.

15. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동

금융부채				
미지급금	758,685,734	20,294,029	594,607,439	9,042,867
미지급비용	169,390,748	22,003,795	120,932,868	14,253,573
보증금	4,827,517	171,856	3,364,492	74,149
소 계	932,903,999	42,469,680	718,904,799	23,370,589
비금융부채				
미지급비용	278,166,363	-	177,371,460	-
합 계	1,211,070,362	42,469,680	896,276,259	23,370,589

16. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	364,583,833	-	311,266,336	-
선수수익	145,038,052	976,712	122,188,838	998,389
예수금	893,983,374	159,521	580,605,533	151,977
부가세예수금	98,484,034	-	71,588,440	-
기타	13,183,914	-	-	-
합 계	1,515,273,207	1,136,233	1,085,649,147	1,150,366

17. 차입금 및 사채

가. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2020.09.30	0.07	127,616,400	JPY 12,000,000천	121,581,600	JPY 12,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2020.09.30	0.13	106,347,000	JPY 10,000,000천	101,318,000	JPY 10,000,000천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.	2020.06.30	0.27	10,634,700	JPY 1,000,000천	10,131,800	JPY 1,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2020.01.20	0.48	1,063,470	JPY 100,000천	-	-
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*)	-	10.00	2,329,041	HKD 15,667천	2,236,763	HKD 15,667천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*)	-	10.00	1,163,380	HKD 7,826천	1,117,286	HKD 7,826천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*)	-	10.00	2,329,080	HKD 15,667천	2,236,800	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*)	-	10.00	34,723,518	HKD 233,577천	33,347,751	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited(*)	-	10.00	5,822,975	HKD 39,170천	5,592,265	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*)	-	10.00	23,184,083	HKD 155,954천	22,265,516	HKD 155,954천
	외화대출	개인	2020.12.02	2.62	1,000,480	TWD26,000천	-	-

	원화대출	우리은행	2020.05.24	2.64	50,000,000	-	50,000,000	-
	원화대출	우리은행	2020.02.03	2.93	143,345,881	-	-	-
	외화대출	Sendai Bank	2020.01.15	1.00	1,595	JPY 150천	18,237	JPY 1,800천
유동성 장기 차입금	원화대출	신한은행	2020.10.31	2.67	50,000,000	-	-	-
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative	2023.06.15	1.00	15,952	JPY 1,500천	15,198	JPY 1,500천
	외화대출	Japan Finance Corporation	2020.06.30	1.40	7,221	JPY 679천	11,793	JPY 1,164천
합 계					559,584,776	JPY 23,102,329천 HKD 467,860천 TWD26,000천	349,873,009	JPY 23,004,464천 HKD 467,860천
장기 차입금	외화대출	Japan Finance Corporation	-	-	-	-	6,879	JPY 679천
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative	2023.06.15	1.00	39,880	JPY 3,750천	53,192	JPY 5,250천
	외화대출	Sendai Bank	-	-	-	-	1,520	JPY 150천
	원화대출	신한은행	-	-	-	-	50,000,000	-
	원화대출	씨니솔루션세상차	2021.01.31	3.16	50,000,000	-	50,000,000	-
합 계					50,039,880	JPY 3,750천	100,061,591	JPY 6,079천

(*) 전기 중 회사의 종속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주이며, 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
			장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
외화전환사채(*)	2023.09.20	-	389,017,326	JPY 36,580,000천	370,621,244	JPY 36,580,000천
	2025.09.19	-	389,017,326	JPY 36,580,000천	370,621,244	JPY 36,580,000천
사채할인발행차금			(25,764,467)	JPY (2,422,679천)	(29,680,542)	JPY (2,929,444천)
합 계			752,270,185	JPY 70,737,321천	711,561,946	JPY 70,230,556천

(*) 회사의 종속기업인 LINE이 2018년 9월 20일에 발행한 전환사채의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
• 액면가액	JPY 73,160 백만
• 발행가액	JPY 74,989 백만
• 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
• 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
• 만기상환금액	액면금액의 100%

• 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가액이 조정됨.
• 액면이자율	0%
• 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우

동 전환사채의 전환권은 자본으로 분류되었습니다.

18. 총당부채

당기 및 전기 중 연결회사의 총당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	복구 총당부채	기 타	합 계
기초금액	926,439	249,054	43,139,637	571,513	44,886,643
연결포괄손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	285,577	-	-	1,916,942	2,202,519
미사용금액 환입	-	(249,054)	(1,101,406)	(46,468)	(1,396,928)
당기 중 설정액	-	-	17,286,252	4,743	17,290,995
당기 중 사용액	-	-	(434,226)	(554,936)	(989,162)
기타	(1,138)	-	1,106,405	(230,099)	875,168
기말금액	1,210,878	-	59,996,662	1,661,695	62,869,235
유동항목	1,210,878	-	954,552	1,656,971	3,822,401
비유동항목	-	-	59,042,110	4,724	59,046,834

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 총당부채	마일리지 총당부채	복구 총당부채	기 타	합 계
기초금액	926,439	249,054	34,909,410	4,578,491	40,663,394
연결포괄손익계산서 증(감):					
추가 총당금전입	-	-	-	963,448	963,448
미사용금액 환입	-	-	(1,149,685)	(297,280)	(1,446,965)
당기 중 설정액	-	-	8,842,990	-	8,842,990
당기 중 사용액	-	-	(464,953)	(4,212,272)	(4,677,225)

기타	-	-	1,001,875	(460,874)	541,001
기말금액	926,439	249,054	43,139,637	571,513	44,886,643
유동항목	926,439	249,054	871,168	416,073	2,462,734
비유동항목	-	-	42,268,469	155,440	42,423,909

19. 퇴직급여

가. 확정급여제도

연결회사는 일부 국가에서 최종임금기준 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 해당 국가의 규제를 받습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 연결재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	86,625,373	45,061,744
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	403,503,893	317,685,556
소 계	490,129,266	362,747,300
사외적립자산의 공정가치	(16,691,311)	(17,967,039)
연결재무상태표상 부채	473,437,955	344,780,261

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	362,747,300	300,362,872
당기근무원가	80,061,382	73,977,535
이자비용	10,392,837	11,456,098
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	16,583,507	465,298
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	30,168,401	(4,178,173)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	18,022,063	10,712,431
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(31,033,587)	(25,315,734)
기타	3,187,363	(4,733,027)
기말금액	490,129,266	362,747,300

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	17,967,039	16,329,665
이자수익	495,958	1,442,080
재측정요소:		
– 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(238,634)	(266,532)
기여금:		
– 종업원	–	1,271,215
제도에서의 지급:		
– 급여의 지급	(1,533,052)	(809,389)
기말금액	16,691,311	17,967,039

(4) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산 등	3,944,800	23.63	6,083,119	33.86
유가증권	1,927,075	11.55	1,847,947	10.28
수익증권	10,812,229	64.78	10,029,019	55.82
기타	7,207	0.04	6,954	0.04
합 계	16,691,311	100.00	17,967,039	100.00

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	1.73%~3.13%	2.50%~3.50%
임금상승률	3.28%~18.71%	3.40%~10.75%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(48,499,454)	57,379,968

임금상승률	1% 증가/감소	54,039,687	(46,903,458)
-------	----------	------------	--------------

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 8.97년 ~ 18.58년입니다.

나. 확정기여제도

당기와 전기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 119백만원(전기: 28백만원)입니다.

20. 주식의 발행 및 취득

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 주식수는 보통주식수와 자기주식수는 각각 164,813,395주(1주당: 100원)와 19,365,600주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 당기와 전기중 발행주식의 변동은 없습니다.

21. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,390,387,655)	(1,296,698,329)
주식선택권	10,910,448	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(91,084,642)	(130,955,566)
지분법자본변동	14,974,823	11,921,362
해외사업환산손익	(14,994,015)	(102,742,215)
기타	(28,071,973)	(27,914,916)
합 계	(1,498,653,014)	(1,546,389,664)

나. 연결회사는 당기 중 자기주식 735,295주(전기: 669,290주)를 93,689백만원(전기: 124,459백만원)에 취득하였습니다.

22. 주식기준보상

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기와 전기 이전에 연결회사는 연결회사의 종업원에게 주식결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2013.12.1 ~ 2015.2.1 부여	2017.7.18 부여	2019.7.29 부여
부여법인	네이버		LINE		
가득요건	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 4년동안 1년마다 25%씩가득	부여일로부터 3년 재직 시 20%, 4년 재직 시 추가 30%, 5년 재직 시 추가50% 가득
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년 간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업 일 동안의 각 종가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 8년 간	가득일로부터 2027.7.18까지 행사가 능	가득일로부터 2029.7.8까지 행사가 능
발행할 주식	기명식 보통주식				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량	부여 법인
지배기업						
2019.02.27	-	426,167	-	(19,055)	407,112	네이버
2019.03.22	-	837,000	-	(25,000)	812,000	네이버

주식선택권 수량 합계	-	1,263,167	-	(44,055)	1,219,112	
가중평균 행사가격 (KRW)	-	130,292	-	130,092	130,299	
종속기업						
2013.12.01	544,500	-	(235,500)	-	309,000	LINE
2014.02.01	649,000	-	(146,500)	-	502,500	LINE
2014.08.01	148,500	-	(32,500)	-	116,000	LINE
2014.10.01	122,500	-	(13,500)	-	109,000	LINE
2015.02.01	891,500	-	(180,500)	(2,500)	708,500	LINE
2017.07.18	1,382,300	-	-	(120,200)	1,262,100	LINE
2019.07.29	-	4,702,800	-	(29,600)	4,673,200	LINE
주식선택권 수량 합계	3,738,300	4,702,800	(608,500)	(152,300)	7,680,300	
가중평균 행사가격 (JPY)	2,245	3,500	942	4,021	3,081	

② 전기

(단위: 주, JPY)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량	부여 법인
2013.12.01	763,500	-	(219,000)	-	544,500	LINE
2014.02.01	818,000	-	(164,000)	(5,000)	649,000	LINE
2014.08.01	218,000	-	(69,500)	-	148,500	LINE
2014.10.01	145,000	-	(22,000)	(500)	122,500	LINE
2015.02.01	1,246,500	-	(351,000)	(4,000)	891,500	LINE
2017.07.18	2,386,000	-	(30,000)	(973,700)	1,382,300	LINE
주식선택권 수량 합계	5,577,000	-	(855,500)	(983,200)	3,738,300	
가중평균 행사가격	2,421	-	1,171	4,178	2,245	

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 블랙-숄츠모형, 이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, JPY, 원)

구 분	지배기업		종속기업						
	2019.02.27	2019.03.22	2013.12.01	2014.02.01	2014.08.01	2014.10.01	2015.02.01	2017.07.18	2019.07.29
무위험이자율	1.98	1.92	0.30	0.20	0.20	0.20	0.30	(0.04)	(0.15)
기대행사기간	5년	5년	6년	6년	6년	6년	6년	5.5년	10년
예상주가변동성	24.30	24.00	67.00	58.00	53.00	52.00	56.20	44.90	36.60
기대배당율	0.24	0.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
부여일 주식가격	129,500	127,000	JPY 1,011	JPY 1,161	JPY 3,280	JPY 3,297	JPY 4,225	JPY 3,840	JPY 3,500
부여일 공정가액	39,906	19,365	JPY 793	JPY 575	JPY 2,310	JPY 2,312	JPY 3,219	JPY 1,436	JPY 1,105 ~ JPY 1,508
행사가격	128,900	131,000	JPY 344	JPY 1,320	JPY 1,320	JPY 1,320	JPY 1,320	JPY 4,206	JPY 3,500

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우, 드라마엔컴퍼니 주식에 대해 주식결 제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 21,226백만원입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기 중 연결회사는 연결회사의 종업원에게 차액결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업	
가득요건	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우

(나) 당기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	-	152,250	-	(8,291)	143,959
2019.03.22	-	181,500	-	(1,000)	180,500
주식선택권 수량 합계	-	333,750	-	(9,291)	324,459
가중평균 행사가격	-	130,042		129,126	130,068

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC (Least Square Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.02.27	2019.03.22
무위험이자율	1.57	1.62
기대행사기간	5년	5년
예상주가변동성	21.20	21.20
기대배당율	0.10	0.10
기말 주식가격	186,500	186,500
가중평균 공정가액	73,280	51,197
행사가격	128,900	131,000

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 6,834백만원입니다.

나. 종업원 주식기준보상제도(Employee Stock Ownership Plan)

(1) 종업원 주식기준보상제도의 개요

구 분	2017.7.18 부여	2018.1.1 부여	2018.7.20 부여	2019.1.23 부여	2019.7.29 부여
부여법인	LINE				
종류	주식결제형과 차액결제형 동시 부여				
가득요건	2018.4.1 ~ 2020.4.1 사이의 정해진 기간까지 재직	2018.10.1 ~ 2020.10.1 사이의 정해진 기간까지 재직	2019.4.1 ~ 2021.4.1 사이의 정해진 기간까지 재직	2019.10.1 ~ 2021.10.1 사이의 정해진 기간까지 재직	2020.4.1 ~ 2022.4.1 사이의 정해진 기간까지 재직
행사가능기간 및 조건	가득요건 달성시 지급				
발행할 주식	기명식 보통주식				
주식결제형 부여방법	종업원이 보유한 포인트 수에 해당하는 주식을 발행하며 보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				
차액결제형 부여방법	종업원이 보유한 포인트 수에 해당하는 수의 주식을 시장에 매각하여 지급하거나 그에 상응하는 현금 지급				

(2) 당기와 전기 중 포인트의 수량의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	당기 부여수량	당기 행사수량	당기 소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017.07.18	179,716	-	(68,468)	(14,109)	97,139
주식결제형	2018.01.01	17,777	-	(6,857)	(2,305)	8,615
주식결제형	2018.07.20	247,908	-	(60,805)	(24,711)	162,392
주식결제형	2019.01.23	-	48,651	(9,449)	(2,882)	36,320
주식결제형	2019.07.29	-	161,172	-	(5,047)	156,125

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	당기 부여수량	당기 행사수량	당기 소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017.07.18	341,465	-	(132,392)	(23,702)	185,371
현금결제형	2018.01.01	34,634	-	(13,227)	(4,809)	16,598
현금결제형	2018.07.20	514,525	-	(136,739)	(45,307)	332,479
현금결제형	2019.01.23	-	90,744	(23,365)	(7,538)	59,841
현금결제형	2019.07.29	-	306,452	(37)	(13,117)	293,298

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017.07.18	251,302	-	(51,286)	(20,300)	179,716
주식결제형	2018.01.01	-	26,946	(6,603)	(2,566)	17,777
주식결제형	2018.07.20	-	260,133	-	(12,225)	247,908

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017.07.18	533,502	-	(125,585)	(66,452)	341,465
현금결제형	2018.01.01	-	58,660	(15,527)	(8,499)	34,634
현금결제형	2018.07.20	-	543,733	(2,729)	(26,479)	514,525

(3) 종업원 주식기준보상제도는 행사가격이 없으므로 임직원은 포인트에 해당하는 주식 또는 현금을 수령합니다. 발행된 주식결제형 포인트의 부여일 공정가치는 포인트가 부여된 날의 주가로 JPY 3,840/4,865/5,130/3,905/3,500이며, 현금결제형 종업원 주식기준보상제도로 발행된 포인트의 당기말 공정가치는 JPY 5,350 입니다.

(4) 당기 중 종업원 주식기준보상제도로 인식된 비용은 주식결제형 8,407백만원, 현금결제형 27,002백만원입니다.

23. 이익잉여금

당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,235
미처분이익잉여금	5,689,941,549	5,207,052,908
합 계	5,712,091,453	5,229,202,813

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

24. 영업비용

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	1,355,180,172	1,074,277,728
퇴직급여	93,561,594	85,433,633
주식보상비용	63,468,645	21,436,191
복리후생비	215,541,287	183,278,753
여비교통비	49,074,396	45,411,276
감가상각비	300,527,521	228,016,116

사용권자산상각비	159,807,658	-
무형자산상각비	37,676,692	33,050,972
통신비	160,038,222	157,427,133
수도광열비	26,229,138	40,632,932
세금과공과	44,428,123	28,068,611
지급임차료	18,035,497	104,806,857
지급수수료	2,209,709,387	1,779,071,017
광고선전비	884,405,680	649,388,039
보험료	4,550,439	3,725,781
운반비	8,307,986	7,748,789
소모품비	54,772,846	45,937,551
교육훈련비	29,647,667	25,724,542
기타	168,366,942	130,936,051
합 계	5,883,329,892	4,644,371,972

25. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	2,244,557	131,096
외환차이	38,374,815	24,466,402
유형자산처분이익	2,112,456	2,532,561
종속기업및관계기업투자처분이익	58,827,119	272,764,648
기타	26,291,092	16,879,217
합 계	127,850,039	316,773,924

나. 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	37,373,255	28,524,388
사회공헌비	60,637,101	39,500,033
잡손실	23,292,112	28,413,268
영업외지급수수료	12,645,044	7,260,383
관계기업및공동기업투자손상차손	4,469,240	2,686,722
기타의대손상각비	1,254,724	1,923,322
기타	12,704,375	6,316,848

합 계	152,375,851	114,624,964
-----	-------------	-------------

26. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	19,168,648	24,446,651
외환차이	16,582,687	21,713,285
당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 부채평가이익	292,845,035	100,480,376
파생금융상품거래이익	18,259,588	769,556
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분이익	47,929,323	15,838,019
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분이익	502,080	495,878
상각후원가 측정 금융상품처분이익	65,000	438,229
합 계	395,352,361	164,181,994

나. 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	34,886,841	13,723,512
외환차이	31,694,799	19,913,023
당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 부채평가손실	77,613,863	70,323,949
파생금융상품거래손실	11,004,027	388,087
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	989,312	6,436,617
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	1,058,644	3,417,067
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산손상차손	5,805	103,923
기타	8,916,596	25,059,066
합 계	166,169,887	139,365,244

27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		

당기손익에 대한 당기법인세	512,089,984	439,104,933
전기법인세의 조정사항	2,482,804	37,518,074
이연법인세		
일시적차이의 증감	(49,424,176)	12,032,609
법인세율변경효과	1,918,679	(202,448)
법인세비용	467,067,291	488,453,168
계속영업법인세비용	466,311,853	488,756,398
중단영업법인세비용(수익)	755,438	(303,230)

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	863,888,354	1,116,355,041
계속영업법인세비용차감전순이익	866,722,134	1,111,672,275
중단영업법인세비용차감전순손익	(2,833,780)	4,682,766
적용세율에 따른 법인세비용	296,039,353	352,784,776
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(16,501,189)	(4,399,318)
세무상 차감되지 않는 비용	16,367,866	17,138,449
세액공제	(9,930,814)	134,573
실현가능성없는 이연법인세 증감	165,945,441	80,474,189
전기법인세의 조정사항	2,482,804	37,518,074
세율변경으로 인한 이연법인세변동	1,918,679	(202,448)
미환류세제로 인한 효과	9,226,260	1,846,097
기타	1,518,891	3,158,776
법인세비용	467,067,291	488,453,168
계속영업법인세비용	466,311,853	488,756,398
중단영업법인세비용(수익)	755,438	(303,230)

연결회사의 가중평균적용세율은 34.27%(전기: 31.63%)입니다. 전기 중 대한민국의법인세법 개정에 따라 2018년부터는 4단계 누진세율이 적용되며, 3,000억원을 초과하는 과세대상 소득에 대해서는 22%에서 개정 후 25%의 세율이 적용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 평균세율의 증가를 반영하여 이연법인세 자산·부채를 측정하였습니다.

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가 손익	67,395,251	(21,414,931)	45,980,320	(115,873,783)	31,235,009	(84,638,774)
순확정급여부채의 재측정요소	(65,012,605)	12,020,565	(52,992,040)	(7,266,088)	180,607	(7,085,481)
해외사업환산손익(*)	139,029,178	-	139,029,178	77,213,086	-	77,213,086
지분법자본변동(*)	6,713,487	-	6,713,487	20,386,643	-	20,386,643
합 계	148,125,311	(9,394,366)	138,730,945	(25,540,142)	31,415,616	5,875,474

(*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업 환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다.

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

마. 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	222,158,241	157,271,949
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	234,842,013	180,713,016
소 계	457,000,254	337,984,965
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(98,362,999)	(16,912,252)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(57,811,588)	(67,138,787)
소 계	(156,174,587)	(84,051,039)
이연법인세자산(부채) 순액	300,825,667	253,933,926

바. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(16,912,252)	-	(73,791,201)	-	(229,699)	(90,933,152)
전환사채	(9,070,627)	-	3,020,916	-	(1,380,136)	(7,429,847)
종속기업및관계기업투자	(58,068,160)	-	(1,902,956)	-	2,159,528	(57,811,588)
이연법인세부채	(84,051,039)	-	(72,673,241)	-	549,693	(156,174,587)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	1,991,793	-	(1,991,793)	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	49,805,365	-	(1,107,819)	(21,414,931)	81,925	27,364,540
대손충당금	6,491,185	-	1,227,983	-	234,524	7,953,692
무형자산	8,730,342	-	(1,737,422)	-	(163,620)	6,829,300
미지급비용	47,364,651	(3,645,919)	21,089,814	-	544,782	65,353,328
선수수익	79,655,491	-	11,209,142	-	3,942,278	94,806,911
순확정급여부채	83,974,947	-	12,156,441	12,020,565	149	108,152,102
이월결손금 및 이월세액공제	4,367,462	-	1,899,120	-	289,233	6,555,815

기타	55,603,729	3,769,066	77,433,272	-	3,178,499	139,984,566
이연법인세자산	337,984,965	123,147	120,178,738	(9,394,366)	8,107,770	457,000,254
이연법인세자산(부채) 순액	253,933,926	123,147	47,505,497	(9,394,366)	8,657,463	300,825,667

(단위: 천원)

전 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	자본	사업결합	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(10,243,457)	-	(6,673,232)	-	-	(171)	4,608	(16,912,252)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(3,484,355)	-	3,484,355	-	-	-	-	-
전환사채	-	-	514,021	-	(9,431,285)	-	(153,363)	(9,070,627)
종속기업및관계기업투자	-	-	(57,061,449)	-	-	(1,722,376)	715,665	(58,068,160)
이연법인세부채	(13,727,812)	-	(59,736,305)	-	(9,431,285)	(1,722,547)	566,910	(84,051,039)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	1,991,793	-	-	-	-	1,991,793
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	15,407,222	31,235,009	-	3,206,612	(43,478)	49,805,365
대손충당금	5,825,474	(102,590)	501,315	-	-	17,601	249,385	6,491,185
종속기업및관계기업투자	21,826,740	-	(21,826,740)	-	-	-	-	-
무형자산	9,661,621	-	(864,605)	-	-	(91,475)	24,801	8,730,342
미지급비용	34,488,108	-	12,033,367	-	-	343,511	499,665	47,364,651
선수수익	40,654,640	-	29,751,886	-	-	5,108,259	4,140,706	79,655,491
순확정급여부채	65,445,415	-	16,590,745	180,607	-	1,758,053	127	83,974,947
이월결손금 및 이월세액공제	14,057,234	-	(8,930,571)	-	-	(785,618)	26,417	4,367,462
기타	45,084,439	(644,420)	3,251,731	-	(200,856)	5,763,740	2,349,095	55,603,729
이연법인세자산	237,043,671	(747,010)	47,906,143	31,415,616	(200,856)	15,320,683	7,246,718	337,984,965
이연법인세자산(부채) 순액	223,315,859	(747,010)	(11,830,162)	31,415,616	(9,632,141)	13,598,136	7,813,628	253,933,926

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 1,614,129백만원(전기말: 995,158백만원)과 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현 가능성이 낮은 세무상결손금 79,436백만원(전기말: 173,172백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

28. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당계속영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주계속영업이익	586,641,123	643,826,906
가중평균유통보통주식수	145,532,908	146,236,075
기본주당이익(단위: 원)	4,031	4,403

(2) 기본주당중단영업손익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주중단영업이익(손실)	(3,589,218)	4,985,996
가중평균유통보통주식수	145,532,908	146,236,075
기본주당손익(단위: 원)	(25)	34

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,183,090	53,356,827,850
자기주식취득	(735,295)	(237,316,467)
계		53,119,511,383

가중평균유통보통주식수: $53,119,511,383 \div 365\text{일} = 145,532,908\text{주}$

(2) 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,852,380	53,601,118,700
자기주식취득	(669,290)	(224,951,565)
계		53,376,167,135

가중평균유통보통주식수: $53,376,167,135 \div 365\text{일} = 146,236,075\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 지배기업이 발행한 주식선택권과 종속기업이 발행한 주식선택권 및 전환사채 등이 있습니다. 지배기업이 발행한 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정했습니다. 종속기업이 발행한 주식선택권 및 전환사채 등의 행사로 인한 비지배지분을 증가는 당기 계속영업이익에 대한 지배기업 소유주지분을 감소시키며, 동 주식선택권 등이 기초에 행사 및 전환된 것으로 가정할 경우 감소하는 지배기업 소유주지분 계속영업이익을 비교하여 산정하였습니다. 당기의 경우 지배기업이 발행한 주식선택권은 희석효과가 존재하지 않으며 종속기업이 발행한 주식선택권 및 전환사채 등은 해당 잠재적보통주의 행사를 가정시 희석효과가 존재하지 않으므로 희석주당손익은 기본주당손익과 동일합니다.

당기 중 반희석효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발

생활 가능성이 있는 잠재적보통주 등의 내역은 다음과 같습니다.

회사명	구 분	행사기간	행사가격	발행될 보통주식수
네이버	주식선택권	5년	128,900원 ~ 131,000원	1,219,112주
LINE	주식선택권	5.5년 ~ 10년	JPY 344 ~ JPY 4,206	7,680,300주
LINE	종업원 주식기준보상제도	-	-	460,591주
LINE	전환사채	4.9년 ~ 6.9년	JPY 7,467 ~ JPY 7,518	9,764,543주

29. 배당금

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 보통주 배당금 45,901백만원은 2019년 4월에 지급되었으며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	146,183,090	146,852,380
주당배당률(%)	314	289
배당금액	45,901,490	42,469,708

30. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	396,821,062	627,901,873
조정항목:		
대손상각비	5,467,817	2,277,430
감가상각비	300,527,521	228,016,116
사용권자산상각비	159,807,658	-
무형자산상각비	37,676,692	33,050,972
외화환산이익	(29,808,918)	(20,229,868)
외화환산손실	21,269,709	20,367,983
유형자산처분이익	(2,112,456)	(2,532,561)
사용권자산처분이익	(134,748)	-

유형자산처분손실	2,839,943	3,100,702
사용권자산처분손실	1,707	-
유형자산손상차손	603,769	-
사용권자산손상차손	6,615,789	-
무형자산처분이익	(716,856)	(323,686)
무형자산처분손실	348,320	363,530
무형자산손상차손	1,985,870	2,385,899
당기손익-공정가치 측정 금융자산평가이익	(292,845,035)	(100,480,376)
당기손익-공정가치 측정 금융자산평가손실	77,613,863	70,323,949
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분이익	(66,188,911)	(15,838,019)
당기손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	11,993,339	6,436,617
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분이익	(502,080)	(495,878)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	1,058,644	3,417,067
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산손상차손	5,805	103,923
관계기업및공동기업투자처분이익	(58,827,119)	(272,764,648)
관계기업및공동기업투자처분손실	304,737	446,089
관계기업및공동기업투자주식손상차손	4,469,240	2,686,722
지분법이익	(40,487,752)	(8,751,958)
지분법손실	104,888,126	93,821,731
주식보상비용	63,468,645	21,436,191
퇴직급여	91,863,390	85,433,633
이자수익	(16,395,674)	(27,243,776)
이자비용	34,886,841	13,723,512
배당금수익	(19,168,648)	(24,446,651)
법인세비용	467,067,291	488,756,398
기타	4,998,995	4,033,114
순운전자본의 변동:		
매출채권의 감소(증가)	(55,844,355)	48,775,939
기타채권의 감소(증가)	983,852	(67,249,323)
기타유동자산의 증가	(65,233,466)	(72,706,106)
기타비유동자산의 증가	(5,297,802)	-
미지급금의 증가	178,321,639	51,562,754
미지급비용의 증가	134,650,381	76,835,730
장기미지급비용의 증가	317,243	-
기타유동부채의 증가	398,583,922	218,713,764
충당부채의 감소	(5,007,114)	(4,438,491)
순확정급여부채의 감소	(28,577,616)	(17,860,098)
기타	13,618,766	(13,420,306)
합 계	1,835,912,026	1,455,189,893

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	49,891,522	1,114,625
유형자산 취득 미지급금	209,471	5,300,850
장기금융상품의 유동성대체	745,303	15,000,000
장기차입금 및 사채 유동성 대체	50,024,688	138,111
종속기업 처분 미수금	26,647,956	26,647,956

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	349,873,009	100,061,591	711,561,946	-	1,161,496,546
회계정책의 변경효과(주석 37)	-	-	-	606,341,769	606,341,769
기초(조정후)	349,873,009	100,061,591	711,561,946	606,341,769	1,767,838,315
현금흐름-차입	220,649,373	-	-	-	220,649,373
현금흐름-상환	(76,172,582)	-	-	(138,021,891)	(214,194,473)
당기발생	-	-	-	240,889,613	240,889,613
유동성 대체	50,024,688	(50,024,688)	-	-	-
처분	-	-	-	(2,791,707)	(2,791,707)
상각	-	-	5,412,751	17,142,363	22,555,114
기타(*)	15,210,288	2,977	35,295,488	665,122	51,173,875
기말	559,584,776	50,039,880	752,270,185	724,225,269	2,086,120,110

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

전 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	유동성사채	사채	
기초	211,011,222	49,933,677	150,000,000	-	410,944,899
현금흐름-차입	533,051,142	50,973,797	-	705,013,490	1,289,038,429
현금흐름-상환	(408,323,250)	-	(150,000,000)	-	(558,323,250)
유동성 대체	138,111	(138,111)	-	-	-
사업결합	2,444,066	92,000	-	-	2,536,066
상각	-	-	-	1,410,336	1,410,336
기타(*)	11,551,718	(799,772)	-	5,138,120	15,890,066
기말	349,873,009	100,061,591	-	711,561,946	1,161,496,546

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 2개 금융기관 및 씨니솔루션제삼차주식회사와 한도 752,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 등과 총 43,680백만엔의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 12,637백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 7,200백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 316,654백만원입니다. 또한 당기말 현재 연결회사는 총 51,000백만원의 토지취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만원입니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 27건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 14,256백만원), 손해배상 등과 관련하여 4건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,315백만원). 또한 당기말 현재 연결회사는 공정거래위원회로부터 연결회사가 현재 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건의 심사보고서를 통지받았습니다. 해당 소송 및 심사의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 연결회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당기말 현재 종속기업인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나, 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 국채280백만엔을 공탁하고 있으며, 장기금융상품으로 계상하고 있습니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank으로부터 33,500백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

바. 전기 중 회사의 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 Line 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

사. 회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족할 것을

전제로 2020년 10월에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	500,000,000	253,370,202	246,629,798
Mirai Fund	212,694,000	24,459,810	188,234,190
Sequoia Capital Global Growth Fund III	145,314,000	40,331,205	104,982,795
China Ventures Fund I, L.P.	222,540,000	141,751,062	80,788,938
K-Fund I	255,727,000	183,942,829	71,784,171

자. 당기말 현재 연결회사의 발생하지 않은 자본적 지출 약정금액은 유형자산 11,136백만원, 사용권자산 132,550백만원, 리스 및 기타매입 1,453백만원입니다.

차. 당기말 현재 종속기업인 Line Credit은 고객에 대하여 한도 2,191백만엔의 영업대여금 대출약정을 체결 중입니다.

카. 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

32. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업의 현황은 주식 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주식 14. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트, 에버영코리아, 아이스콘

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	케이지올넷	-	373,708
	사이냅소프트	-	660,137
	아로정보기술	-	787,863
	스튜디오호랑	351,900	3,330
	빅픽처코믹스	-	1,162,026
	스튜디오제이에이치에스	-	1,041,362
	YLAB Japan	-	578,020
	LINE Music	17,317,614	102,986
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	2,811,453	2,489,339
	Transcosmos Online Communication	1,983,108	4,171
	LINE Mobile	17,472,161	3,945,207
	Venture republic	4,012,000	881
	라인게임즈	1,099,290	2,142
	오르페오사운드웍스	176,801	-
	엑시즈	47,361	413,708
	기타	592,901	591,450
공동기업	잡스엔	894,461	2,294,216
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	3,274,753	289,311
	여플	153,400	2,437,566
	테크플러스(전자신문 JV)	-	1,606,614
	씨네플레이	-	1,895,688
	인터비즈(동아JV)	241,443	1,872,768
	와이티엔플러스(*3)	-	716,059
	스쿨잼(EBS JV)	-	1,502,507
	썸랩(문화일보 JV)	-	1,315,054
	차이나랩	88,600	1,230,144
	디자인프레스	183,029	1,447,013
	아그로플러스(한국경제 JV)	104,777	1,204,387
	아티션(경향신문 JV)	-	1,214,017
	동그람이(한국일보 JV)	-	1,654,875
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	22,400	1,065,100
	기타	67,860	177,664
기타(*1)	해피빈	1,838,020	618,672
	네이버문화재단	313,445	6,000,000
	커넥트	2,436,541	7,000,100
	에버영코리아(*2)	30,038	-
	와이티엔플러스(*3)	-	100,000

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

(*2) 당기 중 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 당기 중 지분처분으로 인하여 공동기업에서 제외되었으며, 지분처분 이후 시점부터 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인에서 제외되기 전까지의 거래는 기타로 분류하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	iPASS	14,594	2,099,114
	LINE Mobile	3,986,409	724,204
	LINE Music	13,312,016	496,832
	LINE Part Time Job	3,567,431	2,998
	Transcosmos Online Communication	1,052,252	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	2,195,558	1,815,926
	사이넵소프트	-	1,034,163
	빅픽쳐코믹스	-	1,151,899
	기타	567,719	3,394,280
공동기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	3,004,508	425,294
	디자인프레스	22,857	1,270,021
	와이티엔플러스	-	1,824,510
	씨네플레이	-	1,779,447
	여플	84,357	2,372,366
	잡스엔	239,255	1,647,595
	동그람이(한국일보 JV)	-	1,012,909
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	-	1,007,250
	스쿨잼(EBS JV)	-	1,112,713
	썸랩(문화일보 JV)	-	1,299,806
	아그로플러스(한국경제 JV)	34,571	1,077,029
	아티션(경향신문 JV)	-	1,146,410
	인터비즈(동아JV)	42,214	1,520,530
	테크플러스(전자신문 JV)	-	1,553,549
	차이나랩	7,000	1,201,806
	기타	34,100	26,673
기타(*)	네이버문화재단	195,066	3,500,326
	아이스콘	-	2,525

	에버영코리아	94,280	4,230,073
	커넥트	1,854,595	7,001,535
	해피빈	1,077,382	3,627

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

라. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용등
관계기업	케이지올렛	51,162	3,179	-	-
	사이넵소프트	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	82,555	-
	FOLIO Holdings	48,941	-	-	-
	빅픽처코믹스	-	-	97,439	-
	스튜디오제이에이치에스	-	-	59,607	-
	엑시즈	-	1,436,069	-	-
	LINE Music	2,353,111	470,621	4,192,841	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	-	-	521,529	-
	Transcosmos Online Communication	740,872	3,189	-	-
	LINE Mobile	2,422,831	367,570	768,165	36,093
	Venture republic	512,869	-	1,406	-
	라인게임즈	55,257	17,086	-	-
	iPASS	247,879	128,680	63,917	-
	기타	66,993	395,696	53,285	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,921	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈(동아JV)	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	8,800	200	106,403	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	124,647	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	223,682	-
	Lantu Games	-	1,246,662	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	323,786	529,401	179,993	-
	기타	41,500	-	520,394	5,646
기타(*)	해피빈	144,587	102,547	907,255	-
	네이버문화재단	36,279	-	-	-
	커넥트	344,469	2,408	647	37,014

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	사이냅소프트	-	-	1,220,000	-
	엑시즈	-	806,150	-	-
	LINE Music	2,471,430	447,832	3,024,936	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	354,040	-	3,142,080	342,886
	Transcosmos Online Communication	182,825	-	-	-
	LINE Mobile	1,254,238	266,057	275,278	110,043
	오르페오사운드웍스	22	-	176,800	-
	iPASS	946,157	48,724	2,319,191	-
	기타	167,877	13,980	304,924	13,921
공동기업	와이티엔플러스	-	-	178,767	-
	차이나랩	7,700	-	372,430	-
	잡스엔	267,521	-	63,965	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	230,547	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	265,475	-
	Lantu Games	-	1,152,342	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	927,659	238,562	195,978	-
	기타	117,700	-	235,197	-
기타(*)	해피빈	109,871	8,931	934,503	-
	네이버문화재단	22,103	-	-	-
	커넥트	447,933	147	-	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기말과 전기말 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
---------	-----	------	----------	------

관계기업	미래에셋네이버신성장투자조합1호	20,000,000	-	-
	K-Fund I	72,380,103	5,164,393	-
	Laiqu Technology (Shenzhen)	865,999	-	-
	LINE Mobile	30,460,794	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	31,275,000	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	124,230,514	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	138,384,629	-	-
	제이큐코믹스	350,325	-	-
	제트케이스튜디오	400,000	-	-
	수코믹스	400,000	-	-
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	159,175,419	-	-
	Connection Labs Ltd	2,982,980	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	544,000	-
	아로정보기술	-	6,800	-
	엑시즈	-	-	600,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	3,618,209	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	-	6,590,669	-
공동기업	Lantu Games	2,386,200	-	-
	Kasikorn LINE	38,427,011	-	-

(2) 전기말

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	88,986	-	-
	FOLIO	56,829,616	-	-
	iPASS	12,433,800	-	-
	Kasikorn LINE	3,111,256	-	-
	K-Fund I	82,980,787	-	-
	Laiqu Technology (Shenzhen)	678,157	-	-
	LINE Music	11,927,760	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	78,606,768	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	1,500,000	220,379	-
	Venture republic	16,764,774	-	-
	YLAB Japan	350,278	-	-
	나노인터랙티브	174,236	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	500,000	-
	락스퀘어	1,500,120	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,665,103	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	999,824	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	196,330,551	6,593,313	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	1,707,292	-

	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	750,000	-
	브레이브팝스	648,294	-	-
	빅픽처코믹스	700,033	-	-
	스튜디오제이에이치에스	700,033	-	-
	시나몬게임즈	1,979	-	-
	아로정보기술	-	4,800	-
	엑시즈	3,000,000	-	800,000
	한국콘텐츠공제조합	4,000,000	-	-
	LENSA,LTD.	966,221	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,600	-	-
공동기업	Lantu Games	2,238,500	-	1,112,700
	다나아데이터	4,866,664	-	-

바. 당기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	4,880,000	2,298,000
퇴직급여	1,049,648	261,932
기타 장기급여	708,390	1,647,212
주식보상비용	150,673	-

33. 사업결합

가. 연결회사는 2019년 12월 31일 JDW의 지분 81.2%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 대만 현지 택시 플랫폼 보유에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	4,295,430
현금및현금성자산	4,295,430
II. 비지배지분(*1)	(474,386)
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*2)	
[자산]	
현금및현금성자산	267,619

매출채권및기타채권	458,923
사용권자산	80,830
기타자산	18,826
소 계	826,198
[부채]	
매입채무및기타채무	338,895
단기차입금	2,905,240
기타부채	430,757
소 계	3,674,892
총 식별가능한 순자산	(2,848,694)
IV. 영업권	6,669,738

(*1) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

(*2) 식별 가능한 무형자산의 공정가치 등은 보고기간말까지 평가를 완료할 수 없었으므로, 잠정적으로 결정된 가액으로 인식되었으며 최종 가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 것입니다.

나. 연결회사는 2019년 12월 31일 비닷컴의 지분 51.71%를 인수하였습니다. 인수에서 발생한 영업권은 자연어 기반 영상검색 솔루션 개발 관련 딥러닝 기술의 시너지효과에 따른 것이며, 인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	1,613,589
현금및현금성자산	1,091,400
사업결합전 보유 지분의 공정가치	‘
II. 비지배지분(*1)	—
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*2)	
[자산]	
현금및현금성자산	127,756
매출채권및기타채권	55,101
기타자산	8,040
소 계	190,897
[부채]	
매입채무및기타채무	123,511
기타부채	15,827
소 계	139,338
총 식별가능한 순자산	51,559
IV. 영업권	1,562,030

- (*1) 잔여지분 전체에 대한 위험 및 효익에 대하여 현재의 접근권이 있는 것으로 판단하여 비지배지분에 대한 배분비율을 결정하였습니다.
- (*2) 식별 가능한 무형자산의 공정가치 등은 보고기간말까지 평가를 완료할 수 없었으므로, 잠정적으로 결정된 가액으로 인식되었으며 최종 가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 것입니다.

34. 영업부문

가. 연결회사의 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광고(*1)	633,310,139	9.60	573,044,332	10.26
비즈니스플랫폼(*2)	2,851,024,286	43.24	2,475,784,054	44.31
IT플랫폼(*3)	457,454,765	6.94	355,824,705	6.37
콘텐츠서비스(*4)	209,479,643	3.18	125,780,230	2.25
라인 및 기타플랫폼(*5)	2,442,131,232	37.04	2,056,471,212	36.81
합 계	6,593,400,065	100.00	5,586,904,533	100.00

(*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고, 밴드 DA 등(CPM)

(*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)

(*3) 네이버 페이, IT서비스, 클라우드, 워크스 등

(*4) 네이버 뮤직, 웹툰, V LIVE 등

(*5) LINE, SNOW 등

다. 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당기	전기	당기말	전기말
국 내	4,284,732,398	3,720,179,900	2,518,702,653	1,924,694,854
일 본	1,944,095,425	1,614,411,227	913,544,202	526,047,919
기 타	364,572,242	252,313,406	788,730,579	345,497,352
합 계	6,593,400,065	5,586,904,533	4,220,977,434	2,796,240,125

(*) 금융상품 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수익인식시점		
한 시점에 인식	3,285,220,662	2,766,711,952
기간에 걸쳐 인식	3,308,179,403	2,820,192,581
합 계	6,593,400,065	5,586,904,533

35. 중단영업

2016년 2월, 연결회사는 종속기업인 LINE의 임시이사회에서 종속기업인 MIXRADIO의 서비스 종료를 결정하였으며, 당기 중 MIXRADIO 법인의 청산을 완료하였습니다. 해당 영업과 관련된 손익은 중단영업으로 표시하였습니다.

보고기간 말까지의 관련 재무정보는 다음과 같습니다.

가. 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
I. 영업수익	-	-
II. 영업비용	(134)	(60,494)
III. 영업손실	(134)	(60,494)
기타수익	54,943	4,858,086
기타비용	(2,888,589)	(151,766)
금융수익	-	51,117
금융비용	-	(14,176)
IV. 세전 중단영업이익(손실)	(2,833,780)	4,682,767
중단영업 법인세비용(수익)	755,438	(303,230)
V. 세후 중단영업이익(손실)	(3,589,218)	4,985,997

나. 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
I. 영업활동 현금흐름	(133)	174,297
II. 투자활동 현금흐름	-	-

III. 재무활동 현금흐름	-	(3,477,810)
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	75,855	14,430
V. 중단영업 현금흐름	75,722	(3,289,083)

36. 비지배지분에 대한 정보

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 중 변동내역과 당기말누적 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	26.93	630,602,673	66,203,653	(147,298,420)	2,240,302	17,518,620	569,266,828

(단위: 천원)

전 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	26.64	531,279,176	96,437,838	(15,278,324)	(16,188,375)	34,352,358	630,602,673

나. 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
지배력의 상실이 없는 종속기업 지분의 처분(*)	36,319,314	7,378,776
자본에 미치는 영향(순액)	36,319,314	7,378,776

(*) 당기 중 연결회사는 종속기업 LINE의 주식선택권 행사로 0.29%의 비지배지분이추가 인식되었으며, LINE Securities Preparatory 와 LINE Credit의 유상증자로 각각 35.95%, 35.97%의 비지배지분이 추가 인식되었습니다.

다. 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업인 LINE의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 연결재무상태표

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
유 동 자 산	3,144,053,343	3,298,042,745
비유동자산	2,613,062,772	1,631,959,421
유 동 부 채	1,719,194,967	1,248,501,187
비유동부채	2,180,432,541	1,568,878,835
자 본	1,857,488,606	2,112,622,145

(2) 연결포괄손익계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
매 출	2,466,842,916	2,343,516,401
당 기 순 손 익	(549,793,648)	(57,691,216)
기타포괄손익	8,361,962	(61,127,589)
총 포 괄 손 익	(541,431,686)	(118,818,805)

(3) 연결현금흐름표

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
영업활동 현금흐름	(33,201,908)	90,859,681
투자활동 현금흐름	(461,223,149)	(526,751,082)
재무활동 현금흐름	65,355,897	1,776,963,161
외화환산으로 인한 현금의 변동	136,818,332	89,421,033
현금및현금성자산의 증가(감소)	(292,250,828)	1,430,492,793
기초의 현금및현금성자산	2,603,649,700	1,173,156,907
기말의 현금및현금성자산	2,311,398,872	2,603,649,700

37. 회계정책의 변경

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2. 나. (1).에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월1일의 개시 연결재무상태표에 인식되었습니다.

나. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.18%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다.

기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말에 공시된 운용리스약정	563,609,922
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 금액	496,307,468
(차감): 부채로 인식되지 않은 단기리스료 및 소액자산리스료	(5,714,149)
가산(차감): 리스계약으로 재검토된 계약	536,425
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	63,647,696
가산: 비리스요소 포함(관리비 등)	51,564,329
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	606,341,769
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	131,737,323
비유동 리스부채	474,604,446
합계	606,341,769

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 588,309백만원 증가
- 리스채권: 274백만원 증가
- 이연법인세자산: 123백만원 증가
- 리스부채: 606,342백만원 증가
- 매입채무및기타채무: 17,363백만원 감소

최초 적용일 현재 순액 272백만원의 이익잉여금을 감액 조정하였습니다.

다. 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를

재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제 1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

38. 보고기간 후 사건

가. 연결회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 보고기간 후 83,000주의 자기주식을 취득하여 당기말 현재 보유한 자기주식 467,000주를 합한 550,000주의 자기주식을 소각하였습니다.

나. 연결회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 자금 유동성 확보 목적으로 금융기관으로부터의 차입한도약정을 추가로 334,000백만원 증액하였습니다.

다. 연결회사의 종속기업 네이버파이낸셜은 2020년 1월 15일에 미래에셋대우 외 3개의 금융기관으로부터 보통주 214,477주 및 전환우선주 214,094주를 1주당 1,865,000원에 발행하는 제 3자 배정 유상증자를 실시하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 21 기	2019.12.31 현재
제 20 기	2018.12.31 현재
제 19 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
자산			
유동자산	880,761,992,755	1,226,980,759,079	2,629,855,599,793
현금및현금성자산 (주6,7)	414,429,035,373	111,029,337,132	457,779,230,883
단기금융상품 (주6,7)	3,998,800,000	232,338,861,060	1,196,197,600,000
당기손익인식금융자산 (주5,6,7)			247,381,468,534
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	11,802,308,451	103,754,499,866	
매출채권및기타채권 (주6,7)	410,689,554,192	706,994,025,829	612,717,764,308
매도가능금융자산			66,257,408,598
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)		32,784,625,971	
기타유동자산 (주9)	38,935,038,474	37,491,967,190	46,097,492,438
재고자산	907,256,265	2,587,442,031	3,424,635,032
비유동자산	5,790,825,341,027	4,701,611,694,177	2,712,498,982,568
유형자산 (주10)	855,943,164,259	806,940,724,581	765,297,081,436
사용권자산 (주11)	24,260,629,075		
무형자산 (주12)	36,324,658,454	38,689,880,325	40,436,915,162
장기금융상품 (주6,7)	21,193,640,000	21,193,640,000	43,800,000,000
당기손익인식금융자산			21,796,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,492,283,956,575	1,151,895,834,472	
매출채권및기타채권 (주6,7)	36,034,353,430	10,796,871,189	3,652,112,902
매도가능금융자산			794,088,945,126

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주 5,6,7)	444,854,718,026	440,062,634,465	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주13)	2,804,011,012,118	2,102,324,066,199	962,363,868,404
이연법인세자산 (주25)	65,002,985,690	120,150,050,011	70,733,510,891
기타비유동자산 (주9)	10,916,223,400	9,557,992,935	10,330,548,647
자산총계	6,671,587,333,782	5,928,592,453,256	5,342,354,582,361
부채			
유동부채	908,932,799,608	1,210,779,989,603	1,266,827,512,521
매입채무및기타채무 (주6,14)	422,526,416,408	308,738,948,031	322,635,927,821
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주5,6)		7,256,076,665	
유동성사채			150,000,000,000
당기법인세부채	260,073,069,099	226,181,546,167	277,083,302,167
총당부채 (주16)	1,899,060,110	1,175,493,363	1,175,493,363
유동리스부채 (주11)	18,821,003,660		
기타유동부채 (주15)	205,613,250,331	667,427,925,377	515,932,789,170
비유동부채	233,107,661,265	160,930,619,841	141,666,445,169
매입채무및기타채무 (주6,14)	8,068,802,207	7,212,838,490	10,847,875,400
순확정급여부채 (주17)	184,260,624,054	152,548,282,722	129,307,419,463
총당부채 (주16)	1,819,748,322	796,234,753	1,085,803,094
비유동리스부채 (주11)	38,637,306,142		
기타비유동부채 (주15)	321,180,540	373,263,876	425,347,212
부채총계	1,142,040,460,873	1,371,710,609,444	1,408,493,957,690
자본			
자본금 (주18)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	362,406,388,434
기타자본구성요소 (주19)	(1,548,531,531,541)	(1,477,546,568,301)	(1,178,358,989,169)
이익잉여금(결손금) (주21)	6,699,190,676,516	5,655,540,684,179	4,733,331,885,906
자본총계	5,529,546,872,909	4,556,881,843,812	3,933,860,624,671
자본과부채총계	6,671,587,333,782	5,928,592,453,256	5,342,354,582,361

포괄손익계산서

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업수익 (주31)	3,900,013,295,633	3,459,014,042,545	2,930,661,324,862
영업비용 (주22)	(2,506,201,301,207)	(2,195,465,089,416)	(1,752,423,852,137)
영업이익(손실)	1,393,811,994,426	1,263,548,953,129	1,178,237,472,725
기타수익 (주23)	19,881,970,261	34,248,500,036	7,546,980,201
기타비용 (주23)	99,543,705,520	158,244,574,044	108,940,998,443
이자수익	7,819,792,284	20,003,925,626	31,595,117,412

금융수익 (주24)	267,155,641,370	153,034,308,231	62,116,110,516
금융비용 (주24)	47,629,623,696	89,121,314,522	7,556,656,611
법인세비용차감전순이익(손실)	1,541,496,069,125	1,223,469,798,456	1,162,998,025,800
법인세비용 (주25)	448,971,525,987	323,047,038,865	313,585,673,092
당기순이익(손실)	1,092,524,543,138	900,422,759,591	849,412,352,708
기타포괄손익	8,821,138,556	(53,887,230,319)	(15,664,655,885)
당기순이익으로 재분류될 수 있는 항목	297,056,077	3,468,321,711	(6,771,448,583)
매도가능금융자산-평가손익			(6,692,953,383)
매도가능금융자산-재분류조정			(78,495,200)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주6,25)	297,056,077	3,468,321,711	
당기순이익으로 재분류되지 않는항목	8,524,082,479	(57,355,552,030)	(8,893,207,302)
순확정급여부채의 재측정요소 (주17,25)	(13,343,168,446)	11,645,748,623	(8,893,207,302)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6,25)	11,611,891,278	(69,115,675,153)	
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	10,255,359,647	114,374,500	
총포괄이익	1,101,345,681,694	846,535,529,272	833,747,696,823
주당이익 (주26)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	7,507	6,157	5,838
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	7,507	6,157	5,838

자본변동표

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,394,972,128,339)	3,925,393,924,603	2,709,415,903,627
회계정책의 변경효과 (주32)					
수정후 금액	16,481,339,500	162,512,767,863	(1,394,972,128,339)	3,925,393,924,603	2,709,415,903,627
당기순이익(손실)				849,412,352,708	849,412,352,708
매도가능금융자산평가손익			(6,771,448,583)		(6,771,448,583)
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주 6)					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주 6)					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주 6)					
순확정급여부채의 재측정요 (주17,25)				(8,893,207,302)	(8,893,207,302)
배당금지급 (주21)				(32,581,184,103)	(32,581,184,103)
자산양수도		987,177,892			987,177,892
자기주식 거래로 인한 증감 (주19)		198,906,442,679	223,384,587,753		422,291,030,432
주식보상비용 (주20)					
종속기업 합병 (주34)					
2017.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,178,358,989,169)	4,733,331,885,906	3,933,860,624,671
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,178,358,989,169)	4,733,331,885,906	3,933,860,624,671
회계정책의 변경효과 (주32)			(49,646,390,696)	52,609,998,355	2,963,607,659

수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,228,005,379,865)	4,785,941,884,261	3,936,824,232,330
당기순이익(손실)				900,422,759,591	900,422,759,591
매도가능금융자산평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주 6)			3,468,321,711		3,468,321,711
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주 6)			(69,115,675,153)		(69,115,675,153)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주 6)			114,374,500		114,374,500
순확정급여부채의 재측정요 (주17,25)				11,645,748,623	11,645,748,623
배당금지급 (주21)				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)
자산양수도					
자기주식 거래로 인한 증감 (주19)			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)
주식보상비용 (주20)					
종속기업 합병 (주34)			(59,549,275,924)		(59,549,275,924)
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
회계정책의 변경효과 (주32)				(285,642)	(285,642)
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,398,537	4,556,881,558,170
당기순이익(손실)				1,092,524,543,138	1,092,524,543,138
매도가능금융자산평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주 6)			297,056,077		297,056,077
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주 6)			11,611,891,278		11,611,891,278
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주 6)			(115,033,900)	10,370,393,547	10,255,359,647
순확정급여부채의 재측정요 (주17,25)				(13,343,168,446)	(13,343,168,446)
배당금지급 (주21)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)
자산양수도					
자기주식 거래로 인한 증감 (주19)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
주식보상비용 (주20)			10,910,448,495		10,910,448,495
종속기업 합병 (주34)					
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909

현금흐름표

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 19 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 19 기
영업활동현금흐름	1,398,627,149,171	980,430,301,789	911,508,643,320
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주28)	1,724,498,206,592	1,333,283,780,942	1,126,075,283,885
이자수취	10,306,416,837	20,537,977,470	35,419,859,016
이자지급	(1,832,925,432)	(2,395,991,956)	(126,311,134)
배당금수취(영업)	28,780,986,878	26,907,439,281	20,204,424,297

법인세납부(환급)	(363,125,535,704)	(397,902,903,948)	(270,064,612,744)
투자활동현금흐름	(950,630,469,318)	(1,009,576,123,965)	(1,122,126,781,599)
단기금융상품의 순감소(증가)	219,150,000,000	752,470,000,000	57,382,167,124
장기금융상품의 증가		(12,400,000,000)	(125,800,000,000)
장기금융상품의 감소		10,000,000,000	
당기손익인식금융자산의 순감소(증가)			124,321,800,047
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 순감소(증가)	(13,069,301,749)	(368,512,702,784)	
유형자산의 취득	(84,567,828,413)	(78,675,983,650)	(141,322,469,508)
유형자산의 처분	951,525,289	2,251,804,241	6,094,135,439
무형자산의 취득	(3,819,575,914)	(5,229,676,201)	(5,747,069,913)
무형자산의 처분	1,343,983,185	3,717,175,964	2,230,367,244
매도가능금융자산의 취득			(647,862,585,724)
매도가능금융자산의 처분			24,344,372,620
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(8,888,500,755)	(41,282,537,436)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	48,518,637,592	37,660,568,148	
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(742,186,582,086)	(1,328,738,576,493)	(426,455,920,257)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	33,551,733,835	5,307,666,359	12,135,904,525
장기대여금및수취채권의 취득			
임차보증금의 증가	(5,181,472,200)	(6,805,255,858)	(1,704,723,486)
임차보증금의 감소	1,901,454,100	832,569,680	297,240,290
합병으로 인한 현금유입		19,788,824,065	
리스채권의 회수	11,766,839,089		
분할로 인한 현금유출 (주33)	(410,101,381,291)		
기타투자활동으로 인한 현금유출입액		40,000,000	(40,000,000)
재무활동현금흐름	(153,370,751,111)	(316,928,641,866)	465,868,760,075
배당금지급 (주27)	(45,901,490,260)	(42,469,708,296)	(32,581,184,103)
자기주식의 취득 (주19)	(93,689,325,190)	(124,458,933,570)	
자기주식의 처분			498,449,944,178
단기차입금의 증가	65,000,000,000	406,000,000,000	
단기차입금의 상환	(65,000,000,000)	(406,000,000,000)	
유동성사채의 상환		(150,000,000,000)	
리스부채의 상환	(14,437,745,610)		
기타재무활동으로 인한 현금유출입	657,809,949		
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	8,773,769,499	(675,429,709)	(1,189,467,214)
현금및현금성자산의순증가(감소)	303,399,698,241	(346,749,893,751)	254,061,154,582
기초현금및현금성자산	111,029,337,132	457,779,230,883	203,718,076,301
분기말현금및현금성자산	414,429,035,373	111,029,337,132	457,779,230,883

5. 재무제표 주석

제 21 기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 20 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

네이버 주식회사

1. 일반사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(11.52%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계

기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 32에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정: 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성 부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정: 제도의 개정, 축소, 정산 확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정: 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분 관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정 제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

① 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1023호 '차입원가' 개정

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정: 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 국제회계기준해석위원회 안건결정: 리스기간

국제회계기준해석위원회(IFRS IC)는 2019년 12월 16일 '리스기간과 임차자산개량권의 내용연수'에 대해 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 집행가능한 기간 결정 시 리스 종료에 따른 경제적 불이익을 고려한다는 내용을 발표하였습니다. 회사는 해당 결정에 따라 집행가능한 기간에 대한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으며 분석이 완료된 이후 재무제표에 그 효과를 반영할 예정입니다.

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입

니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산
- 상각후원가측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가측정 금융자산이나 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식 시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주식 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
건축물	10년	기계장치	3년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5년, 30년

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

파. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

거. 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

너. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이

경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

러. 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직급여제도는 확정급여제도입니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

회사 내 종속기업의 종업원에게 회사 및 종속기업의 지배기업의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본항목으로 인식됩니다.

며. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있으며, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 등 입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다

(1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

버. 리스

주석 2.나.(1)에서 설명한 것처럼 회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 32에서 제공합니다.

(1) 기준서 제 1017호에 따른 회계정책 - 전기

전기말 현재 회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 리스부채에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

소유에 따른 위험과 효익의 유의적인 부분이 리스이용자인 회사에 이전되지 않는 리스의 경우 운용리스로 분류합니다. 운용리스에 따른 지급액(리스제공자로부터 받은 인센티브를 차감한 순액)은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 당기손익으로 인식하였습니다.

(2) 기준서 제 1116호에 따른 회계정책 - 당기

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 계약에 따라 1~7년의 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수 선택 권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가

- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

서. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 31 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다.

어. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 1월 29일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

회사는 "투자·상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 2018년부터 3년간 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 3년간 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

나. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

다. 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

라. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 17 참조).

마. 충당부채

회사는 보고기간말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며, 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 16 참조).

바. 주식선택권

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 20 참조).

사. 종속기업투자주식의 손상차손

종속기업투자주식의 손상 여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

아. 리스

회사는 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회

사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간말 현재 회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : USD, JPY, 천원)

구분	통화	당기		전기	
		외화금액	원화환산액	외화금액	원화환산액
금융자산					
현금및현금성자산	미국 달러화	2,740,083	3,172,468	1,768,576	1,977,445
	일본 엔화	3,014,213,868	32,055,260	84,546,933	856,613
단기금융상품	미국 달러화	-	-	100,000,000	111,810,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	879,879	1,019,881	521,991	583,638

	일본 엔화	2,119,486,277	22,540,101	50,983,600	516,556
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	231,851,807	268,438,022	-	-
	일본 엔화	73,748,724,275	784,295,558	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	13,064,479	15,126,053	-	-
금융부채					
매입채무및기타채무	미국 달러화	2,120,828	2,455,495	2,546,966	2,847,762
	일본 엔화	134,272,324	1,427,946	39,461,691	399,818

② 민감도분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승시	9,799,243	4,042,720	10,347,865	4,042,720
	하락시	(9,799,243)	(4,042,720)	(10,347,865)	(4,042,720)
일본 엔화/원	상승시	30,374,782	35,284	30,374,782	35,284
	하락시	(30,374,782)	(35,284)	(30,374,782)	(35,284)

(나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수의 5% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승시	-	447	14,773,130	14,079,307
		하락시	-	(447)	(14,773,130)	(14,079,307)
	미국	상승시	-	7,637	-	7,637
		하락시	-	(7,637)	-	(7,637)

회사의 투자금융상품이 당기손익 및 자본에 미치는 영향은 주식 5에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간말 현재 변동금리부 차입금은 보유하지 않으며 변동금리부 예금을 보유하고 있어 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 회사는 차입금 감축, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립을 통해 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위 : 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	128,113	74,983	128,113	74,983
하락시	(128,113)	(74,983)	(128,113)	(74,983)

(2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 채무상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

리스채권에서 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않으며, 현금성자산도 손상 규정의적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
기대 손실률	0.10%	33.07%	90.67%	1.27%
총 장부금액	398,428,573	334,241	5,112,188	403,875,002

손실충당금	381,702	110,530	4,635,087	5,127,319
-------	---------	---------	-----------	-----------

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
기대 손실률	0.03%	81.02%	100.00%	0.68%
총 장부금액	703,258,599	271,337	4,385,398	707,915,334
손실충당금	202,904	219,844	4,385,398	4,808,146

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	4,808,146	4,528,342
회계정책 변경효과	-	258,230
기초금액(조정후)	4,808,146	4,786,572
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	412,590	116,804
회수가 불가능하여 제각된 금액	(2,427)	(495,477)
합병으로 인한 증가(주석 34)	-	400,247
분할로 인한 감소	(90,990)	-
당기말 손실충당금	5,127,319	4,808,146

당기말과 전기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 총장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	346,883,198	296,424,592
미수금	56,991,804	411,490,742

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
개별적으로 제각된 채권	-	-
손실충당금의 변동	412,590	116,804

매출채권 및 미수금은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다.

회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 지속적인 연체

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 회사채와 기업어음 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	77,499	-
회계정책 변경효과	-	308,562
기초금액(조정 후)	77,499	308,562
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	(69,459)	(231,063)
분할로 인한 감소	(480)	-
당기말 손실충당금	7,560	77,499

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	113,332	-

회계정책 변경효과	-	198,722
기초금액(조정후)	113,332	198,722
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	(113,332)	(85,391)
당기말 손실충당금	-	113,331

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	412,590	116,804
상각후원가로 측정하는 기타금융자산	(69,459)	(231,063)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	(113,332)	(85,391)
대손상각비(환입)	229,799	(199,650)

(3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 302,000백만원의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 29 참조).

회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	324,799,983	324,799,983	316,929,335	7,870,648
리스부채	57,458,309	60,186,373	18,867,428	41,318,945
합 계	382,258,292	384,986,356	335,796,763	49,189,593

(단위 : 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	250,848,125	250,848,125	243,635,287	7,212,838
당기손익-공정가치측정금융부채	7,256,077	7,256,077	7,256,077	-
합 계	258,104,202	258,104,202	250,891,364	7,212,838

나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	1,142,040,461	1,371,710,609
자본총계	5,529,546,873	4,556,881,844
부채비율	20.65%	30.10%

5. 공정가치

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	1,504,086,265	1,504,086,265	1,255,650,334	1,255,650,334
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	444,854,718	444,854,718	472,847,260	472,847,260
소 계	1,948,940,983	1,948,940,983	1,728,497,594	1,728,497,594
금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	7,256,077	7,256,077

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치에 상당히 가까운 경우 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	1,819,829	1,502,266,436	1,504,086,265
기타포괄손익-공정가치측정지분상품	403,251,804	-	41,602,914	444,854,718

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치측정금융자산	223,025	52,294,574	1,203,132,735	1,255,650,334
기타포괄손익-공정가치측정채무상품	-	32,784,626	-	32,784,626
기타포괄손익-공정가치측정지분상품	388,382,342	-	51,680,292	440,062,634
금융부채				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	7,256,077	-	7,256,077

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	당기손익인식금융자산	매도가능금융자산
기초금액	1,203,132,735	51,680,292	154,137,738	214,663,555
회계정책 변경효과	-	-	548,289,054	(193,557,292)
기초금액(조정후)	1,203,132,735	51,680,292	702,426,792	21,106,263
총손익				
당기손익인식액	191,035,553	-	67,882,901	-
기타포괄손익인식액	-	12,876,918	-	(760,965)
매입금액	125,546,189	8,888,502	863,355,824	31,334,994
매도금액	(61,159,454)	(16,227,334)	(430,532,782)	-
기타(*)	43,711,413	(15,615,464)	-	-
기말금액	1,502,266,436	41,602,914	1,203,132,735	51,680,292

(*) 보유한 공정가치측정금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다

라. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치측정금융자산						
파생결합 증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRWIRS Curve, 회수율	상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40%
복합금융상품	1,146,359,207	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	23.02% ~ 44.67%
			시장접근법	PBR, EV/SALES, PSR	EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
					PBR	9.3
			이익접근법	할인율	할인율	9.86%
수익증권 및 펀드	1,819,829	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	345,924,750	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치측정지분상품						
지분증권	41,602,914	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES	EV/SALES	1.37 ~ 12.08

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가방법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치측정금융자산						
파생결합 증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRWIRS Curve, 회수율	상관계수	0 ~ 1
					CDS SPREAD	0.13% ~ 0.57%
					KRW IRS Curve	1.77% ~ 1.91%
					회수율	40%
복합금융상품	933,839,801	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변 동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 44.3%
			시장접근법	PBR, EV/SALES, PSR	PBR	2.32 ~ 9.78
					EV/SALES	8.09 ~ 16.6
					PSR	1.91 ~ 8.88
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	225,939,105	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치측정채무상품						
채무증권	32,784,626	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
기타포괄손익-공정가치측정지분상품						
지분증권	51,680,292	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	5.18 ~ 8.56
당기손익-공정가치측정금융부채						
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익 효과에

대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기				전 기			
	유리한 변동(세후)		불리한 변동(세후)		유리한 변동(세후)		불리한 변동(세후)	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	36	36	(29)	(29)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)
비상장주식 등(*2)	7,696,488	8,105,660	(7,296,609)	(7,705,781)	12,739,800	14,111,900	(11,812,842)	(13,167,853)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입 변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	상각후원가 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	414,429,035	-	414,429,035
장단기금융상품(*2)	-	-	25,192,440	-	25,192,440
당기손익-공정가치 측정금융자산	1,504,086,265	-	-	-	1,504,086,265
매출채권및기타채권	-	-	412,898,601	33,825,306	446,723,908
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	-	444,854,718	-	-	444,854,718
합 계	1,504,086,265	444,854,718	852,520,076	33,825,306	2,835,286,366

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력 예탁금으로 사용이 제한되어 있으며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정금융부채	상각후원가 금융부채	합 계
매입채무및기타채무	-	324,799,984	324,799,984

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	상각후원가 금융자산	합 계
현금및현금성자산	-	-	111,029,337	111,029,337
장단기금융상품(*)	-	-	253,532,501	253,532,501
당기손익-공정가치 측정금융자산	1,255,650,334	-	-	1,255,650,334
매출채권및기타채권	-	-	717,790,897	717,790,897
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	-	472,847,260	-	472,847,260
합 계	1,255,650,334	472,847,260	1,082,352,735	2,810,850,329

(*) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력 예탁금으로 사용이 제한되어 있으며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 금융부채	합 계
당기손익-공정가치 측정금융부채	7,256,077	-	7,256,077
매입채무및기타채무	-	250,848,125	250,848,125
합 계	7,256,077	250,848,125	258,104,202

당기와 전기의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치 측정금융자산		
평가손익	191,567,716	56,580,834
처분손익	7,343,576	9,107,556
이자수익	945,136	4,348,078
배당수익	6,468,767	7,579,854
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산		
이자수익	76,325	1,057,662
배당수익	10,675,710	11,383,710
평가손익(기타포괄손익)	11,908,947	(65,532,979)
처분손익(당기손익)	(556,564)	(3,411,353)

처분손익(재분류조정)	(115,034)	114,375
상각후원가 금융자산		
이자수익	5,489,132	14,598,186
대손상각비	(412,590)	(116,804)
기타의대손상각비환입	182,791	316,454
외환차이	(6,232,484)	3,502,541
처분손익	65,000	438,229
당기손익-공정가치측정금융부채		
평가손익	-	(7,256,077)
상각후원가 금융부채		
외환차이	(487,425)	(877,863)
이자비용	-	(2,395,992)

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품(*1)	1,146,359,207	912,862,167
수익증권 및 펀드	345,924,750	216,012,664
채무증권	-	23,021,003
소계	1,492,283,957	1,151,895,834
유동항목		
파생결합증권	9,982,479	43,353,829
복합금융상품	-	20,977,633
수익증권 및 펀드	1,819,829	11,657,687
채무증권	-	27,542,326
지분증권	-	223,025
소계	11,802,308	103,754,500
합 계	1,504,086,265	1,255,650,334

(*1) 회사는 전기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 JPY 74,989백만(KRW 755,233백만)을 취득하였으며, 당기말 현재 공정가치는 782,305백만원(전기: 780,904백만원)입니다 (주석 29 및 30 참조).

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
복합금융상품관련손익	171,531,377	55,853,833
수익증권및펀드관련손익	19,752,814	9,428,158
기타	7,627,101	406,399
합 계	198,911,292	65,688,390

나. 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	403,251,804	388,382,342
비상장주식	41,602,914	51,680,293
합 계	444,854,718	440,062,635

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치측정 채무상품

기타포괄손익-공정가치측정 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
회사채	-	32,897,958
손실충당금	-	(113,332)
합 계	-	32,784,626

상기 채무상품의 처분시 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

매출채권	346,883,198	296,424,592
미수금	56,991,804	411,490,742
손실충당금	(5,127,319)	(4,808,146)
매출채권 및 미수금(순액)	398,747,683	703,107,188

(2) 기타 상각후원가 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	414,429,035	-	414,429,035	111,029,337	-	111,029,337
정기예금	4,000,000	21,200,000	25,200,000	217,410,000	21,200,000	238,610,000
회사채	-	-	-	15,000,000	-	15,000,000
미수수익	73,355	-	73,355	3,886,838	-	3,886,838
임차보증금	-	14,077,563	14,077,563	-	10,796,871	10,796,871
리스채권	11,868,516	21,956,790	33,825,306	-	-	-
총 장부금액	430,370,906	57,234,353	487,605,259	347,326,175	31,996,871	379,323,046
차감: 손실충당금	(1,200)	(6,360)	(7,560)	(71,139)	(6,360)	(77,499)
상각후원가	430,369,706	57,227,993	487,597,699	347,255,036	31,990,511	379,245,547

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 회사가 인식하고 있는 계약자산은 없으며, 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
고객충성제도	1,847,917	1,747,289
광고 서비스 관련 계약	4,493,584	2,968,370
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	102,539,769	96,732,069
IT플랫폼 서비스 관련 계약	2,162	9,079,776
콘텐츠서비스 관련 계약	5,157,412	27,881,529
계약부채 합계	114,040,844	138,409,033

나. 계약자산과 계약부채의 유의적인 변동

당기 중 네이버파이낸셜의 물적분할에 따른 계약구조 변경으로 인하여 IT플랫폼 및 콘텐츠 서비스 관련 계약 부채가 감소하였습니다(주석 33 참조).

다. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기 중 인식한 수익	138,409,033	101,584,525
고객충성제도	1,747,289	4,876,339
광고 서비스 관련 계약	2,968,370	279,464
비즈니스플랫폼 서비스 관련 계약	96,732,069	77,099,894
IT플랫폼 서비스 관련 계약	9,079,776	7,339,341
콘텐츠서비스 관련 계약	27,881,529	11,989,487

9. 기타자산

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	3,243,449	-	3,865,849	-
선급비용	35,691,589	10,916,223	33,626,118	9,557,993
합 계	38,935,038	10,916,223	37,491,967	9,557,993

10. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(★)	장부금액	취득원가	상각누계액(★)	장부금액
토지	269,732,845	-	269,732,845	225,648,372	-	225,648,372
건물	463,104,611	(111,211,129)	351,893,482	458,987,165	(95,698,893)	363,288,272
구축물	113,860,438	(60,683,184)	53,177,254	112,821,283	(49,155,246)	63,666,037
기계장치	1,511,998	(1,511,470)	528	1,511,997	(1,509,547)	2,450
차량운반구	656,321	(515,723)	140,598	730,874	(441,483)	289,391

비품	65,568,633	(44,300,105)	21,268,528	61,173,770	(38,922,936)	22,250,834
기타의유형자산	624,406	(478,646)	145,760	679,512	(429,900)	249,612
건설중인자산	159,584,169	-	159,584,169	131,545,757	-	131,545,757
합 계	1,074,643,421	(218,700,257)	855,943,164	993,098,730	(186,158,005)	806,940,725

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,648,372	363,288,272	63,666,037	2,450	289,391	22,250,833	249,613	131,545,757	806,940,725
취득	518,913	2,747,935	1,039,155	1,244	-	8,985,082	45,000	71,408,122	84,745,451
처분	-	-	-	-	(49,703)	(600,954)	(32,554)	(361,280)	(1,044,491)
감가상각비	-	(15,512,235)	(11,527,938)	(3,166)	(99,090)	(9,046,529)	(116,299)	-	(36,305,257)
본계정대체	43,565,560	1,369,510	-	-	-	-	-	(44,935,070)	-
물적분할(주식 33)	-	-	-	-	-	(319,904)	-	-	(319,904)
기타(*)	-	-	-	-	-	-	-	1,926,640	1,926,640
기말 순장부금액	269,732,845	351,893,482	53,177,254	528	140,598	21,268,528	145,760	159,584,169	855,943,164

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,378,810	373,238,809	72,886,968	6,746	408,009	16,087,664	545,732	76,744,343	765,297,081
취득	269,562	8,988,382	1,468,485	-	-	16,022,394	212,948	51,587,647	78,549,418
처분	-	-	-	(463)	-	(1,919,525)	(370,613)	-	(2,290,601)
감가상각비	-	(15,127,252)	(11,287,316)	(3,833)	(118,618)	(8,438,555)	(182,846)	-	(35,158,420)
물적분할(주식 33)	-	-	-	-	-	(39,000)	-	-	(39,000)
합병(주식 34)	-	-	-	-	-	537,855	44,392	-	582,247
기타(*)	-	(3,811,667)	597,900	-	-	-	-	3,213,767	-
기말 순장부금액	225,648,372	363,288,272	63,666,037	2,450	289,391	22,250,833	249,613	131,545,757	806,940,725

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 1,927백만원(전기: 3,565백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 3.39%(전기: 2.49%)입니다.

11. 리스

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
부동산	23,469,210	4,138,541
차량운반구	791,419	416,370
합계	24,260,629	4,554,911
리스채권	33,825,306	44,282,946

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
리스부채		
유동	18,821,004	13,441,292
비유동	38,637,306	35,396,958
합계	57,458,310	48,838,250

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
사용권자산의 감가상각비	
부동산	4,165,101
차량운반구	314,912
합계	4,480,013
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	1,798,227
단기리스료 및 소액자산리스료	1,839,705
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	-

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 18,076백만원, 총 현금유입은 11,767백만원입니다.

다. 운용리스 이용 내역

회사는 전기에 일부 유형자산을 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 전기 비용으로 인식된 리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전 기
최소리스료	4,887,043
전대리스료	(3,664,795)
리스료 총액	1,222,248

취소불능 운용리스계약의 미래 최소 리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
1년 이하	10,621,673
1년 초과 ~ 5년 이하	40,422,992
합 계	51,044,665

12. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	9,147,199	(6,963,641)	2,183,558	8,938,461	(6,073,346)	2,865,115
소프트웨어	23,912,900	(21,529,536)	2,383,364	23,293,436	(20,381,945)	2,911,491
기타무형자산	71,472,062	(39,714,326)	31,757,736	70,229,551	(37,316,277)	32,913,274
합 계	104,532,161	(68,207,503)	36,324,658	102,461,448	(63,771,568)	38,689,880

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	2,865,115	2,911,491	32,913,274	38,689,880
취득	244,418	725,879	2,842,990	3,813,287

처분	(9,062)	(30,055)	(1,245,483)	(1,284,600)
무형자산상각비	(915,550)	(1,211,262)	(1,422,649)	(3,549,461)
손상차손	-	-	(975,400)	(975,400)
물적분할(주식 33)	(1,363)	(12,689)	-	(14,052)
기타(*)	-	-	(354,996)	(354,996)
기말 순장부금액	2,183,558	2,383,364	31,757,736	36,324,658

(*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	3,499,831	2,950,275	33,986,809	40,436,915
취득	233,075	939,307	4,066,435	5,238,817
처분	-	(24,905)	(3,661,757)	(3,686,662)
무형자산상각비	(911,873)	(1,396,817)	(1,222,630)	(3,531,320)
손상차손	-	-	(255,583)	(255,583)
물적분할(주식 33)	(6,255)	(5,375)	-	(11,630)
합병(주식 34)	50,337	449,006	-	499,343
기말 순장부금액	2,865,115	2,911,491	32,913,274	38,689,880

회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 485,680백만원(전기: 428,932백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

라. 배출권

(1) 당기말 현재 제 2차 계획기간(2018년 ~ 2020년)의 이행연도별 무상할당받은 배출권의 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

계획기간	이행연도	무상할당 배출권
2차	2018년분	51,758
	2019년분	35,454
	2020년분	35,453
	합 계	122,665

(2) 당기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	수량	금액
기초 배출권	-	-
무상할당	51,758	-
매입	16,000	432,000
매각	-	-
정부제출	(64,906)	(354,996)
기말 배출권	2,852	77,004

13. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버비즈니스플랫폼	온라인 정보제공업	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807
	네이버아이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	네이버웹툰	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	340,610,134	260,559,763
	스노우	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	70.84	257,003,456	187,003,614
	드라마앤컴퍼니(*1)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	40.62	29,308,399	29,243,119
	오디언소리	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	5,811,601	4,811,601
	컴퍼니에이아이	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	73.90	3,695,000	2,825,000
	서지솔루션	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	100.00	3,459,255	3,459,255
	엔스토어(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	50,000
	웍스모바일	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	70.00	56,000,000	56,000,000
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	네이버랩스	정보서비스업, 전기장비 제조업	대한민국	12월	100.00	74,341,924	41,201,071
	네이버파이낸셜	전자금융업	대한민국	12월	100.00	28,514,214	-
	에스비엑스트미디어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	190,000,000	120,000,000
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	99,000,000	49,500,000
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	26,928,000	13,464,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	37,125,000	19,800,000
	LINE	모바일 서비스 개발	일본	12월	73.07	221,372,599	221,372,599
	NAVER J.Hub	부동산 임대업	일본	12월	100.00	84,467,200	84,467,200
	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	83.00	6,820,604	6,820,604
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	49.90	4,847,572	4,847,572
	V Live(구, WAV Media)	모바일 서비스 개발	미국	12월	100.00	-	-
	Camp Mobile	모바일 서비스 운영	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France	투자 및 정보서비스업	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	NAVER VIETNAM	모바일 서비스 운영	베트남	12월	99.00	1,702,345	-
	소 계					1,901,843,867	1,536,261,962
관계 기업	케이지올렛	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	20.00	1,924,560	1,924,560
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.45	1,249,990	1,249,990
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	트러스트어스(*5)	소프트웨어자산, 개발 및 공급	대한민국	12월	-	-	-
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	2,598,400	2,598,400

	엑스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.70	29,497,707	29,497,707
	메쉬코리아	통신판매 중개, 전자상거래	대한민국	12월	-	-	26,342,750
	얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	4,000,000	4,000,000
	한국콘텐츠공제조합(*2)	투자	대한민국	12월	57.60	10,000,000	10,000,000
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	1,800,000	1,800,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	8,199,313	8,942,594
	네이버 한국투자 힘내라! 개인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	4,500,000	4,500,000
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	9,850,000	9,850,000
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	39,000,176	19,000,176
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	소란 신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	1,000,000	1,000,000
	미래에셋캡스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,552
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*4)	투자	대한민국	12월	16.67	50,940,103	19,665,103
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	202,837,282	78,606,768
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	30.00	3,370,770	3,370,770
K-Fund I(*2)	투자	대한민국	12월	74.81	134,617,229	83,221,324	
CHINA VENTURES FUND I, L.P.(*2)	투자	중국	12월	99.99	141,715,229	3,330,600	
소 계						895,993,145	557,593,129
공동 기업	와이티엔플러스(*5)	디지털 콘텐츠 제작, 유통, 판매업	대한민국	12월	-	-	2,294,975
	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아디션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	스쿨캠프(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	썬랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
	소 계						6,174,000
합 계						2,804,011,012	2,102,324,066

(*1) 드라마엔컴퍼니에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 라인플러스가 보유한 지분율 40.62%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*2) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.

(*3) LINE Conomi(구, LINE Tapas)는 LINE의 보유지분율을 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*4) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.

(*5) 당기 중 지분을 하락으로 관계기업투자주식 및 공동기업투자주식 대상에서 제외되었습니다.

(*6) 당기 중 종속기업인 네이버웹툰과 합병되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	2,102,324,066	962,363,868
취득	742,186,582	1,328,738,577
처분	(6,011,952)	(8,395,451)
손상(*)	(36,859,147)	(96,328,277)
합병 등으로 인한 감소(주석 34)	-	(84,104,651)
분할로 인한 증가(주석 33)	28,411,695	50,000
기타	(26,040,232)	-
기말금액	2,804,011,012	2,102,324,066

(*) 회사는 당기에 네이버랩스의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였으며, 회수가능가액은 이익접근법에 따라 사용가치에 근거하여 측정되었습니다.

14. 매입채무및기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	312,922,831	-	240,409,638	-
미지급비용	19,951	-	388,646	-
보증금	3,986,553	7,870,648	2,837,003	7,212,838
소 계	316,929,335	7,870,648	243,635,287	7,212,838
비금융부채				
미지급비용	105,597,081	198,154	65,103,661	-
합 계	422,526,416	8,068,802	308,738,948	7,212,838

15. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	140,380,376	-	167,309,535	-
선수수익	3,889,302	321,181	2,354,274	373,264
예수금	6,323,489	-	441,875,573	-
부가세예수금	55,020,083	-	55,888,543	-
합 계	205,613,250	321,181	667,427,925	373,264

16. 충당부채

당기 및 전기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구 충당부채	온실가스 배출부채	합 계
기초금액	926,439	249,054	796,235	-	1,971,728
포괄손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	-	-	16,615	1,327,617	1,344,232
미사용금액 환입	-	(249,054)	(8,111)	-	(257,165)
당기 중 순증감액	-	-	1,015,009	(354,996)	660,013
기말금액	926,439	-	1,819,748	972,621	3,718,808
유동항목	926,439	-	-	972,621	1,899,060
비유동항목	-	-	1,819,748	-	1,819,748

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구 충당부채	합 계
기초금액	926,439	249,054	1,085,803	2,261,296
포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	-	-	-
미사용금액 환입	-	-	(542,167)	(542,167)
합병으로 인한 증가	-	-	385,555	385,555
당기 중 순증감액	-	-	(132,956)	(132,956)
기말금액	926,439	249,054	796,235	1,971,728

유동항목	926,439	249,054	-	1,175,493
비유동항목	-	-	796,235	796,235

17. 퇴직급여

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 국가의 규제를 받습니다.

가. 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	15,591,778	15,614,129
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	179,838,683	149,138,334
소 계	195,430,461	164,752,463
사외적립자산의 공정가치	(11,169,837)	(12,204,180)
재무상태표상 부채	184,260,624	152,548,283

나. 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	164,752,463	142,041,894
당기근무원가	30,739,656	30,209,981
이자비용	4,632,868	4,915,657
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	5,817,149	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	7,502,230	(22,132,897)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,737,152	6,028,670
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(14,324,276)	(7,659,162)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(553,290)	12,357,721
물적분할(주식 33)	(7,873,491)	(1,009,401)
보고기간말 금액	195,430,461	164,752,463

다. 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	12,204,180	12,734,474
이자수익	333,243	404,741
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	(154,425)	(229,434)
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(1,213,161)	(705,601)
계열사로부터의 전출입에 의한 효과	-	-
보고기간말 금액	11,169,837	12,204,180

라. 당기말과 전기말 현재 회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	614,341	5.5	2,514,061	20.6
수익증권	10,555,496	94.5	9,690,119	79.4
합 계	11,169,837	100.0	12,204,180	100.0

마. 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	2.85%	2.90%
임금상승률	6.52%	6.18%

바. 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(17,547,778)	20,392,085
임금상승률	1% 증가/감소	19,471,997	(17,158,272)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 조건 하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

사. 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 9.94년입니다.

18. 주식의 발행 및 취득

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 주식수는 보통주식수와 자기주식수는 각각 164,813,395주(1주당: 100원)와 19,365,600주 입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 당기 및 전기 중 발행주식수의 변동은 없습니다.

19. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,390,387,655)	(1,296,698,329)
주식선택권	10,910,448	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(108,216,212)	(120,010,126)
기타	(60,838,113)	(60,838,113)
합 계	(1,548,531,532)	(1,477,546,568)

나. 회사는 당기 중 자기주식 735,295주(전기: 669,290주)를 93,689백만원(전기: 124,459백만원)에 취득하였습니다.

20. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기 중 회사는 종업원에게 주식결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여
가득요건	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	기명식 보통주식	
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정	

(나) 당기 중 주식결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.2.27	-	426,167	-	(19,055)	407,112
2019.3.22	-	837,000	-	(25,000)	812,000
주식선택권 수량 합계	-	1,263,167	-	(44,055)	1,219,112
가중평균 행사가격	-	130,292	-	130,092	130,299

(다) 회사는 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.2.27 부여분	2019.3.22 부여분
무위험이자율	1.98	1.92
기대행사기간	5년	5년
주가변동성	24.30	24.00
기대배당율	0.24	0.25
부여일 주식가격	129,500	127,000
부여일 공정가액	39,906	19,365
행사가격	128,900	131,000

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 10,808백만원이며, 종속기업의 출자로 인식한 금액은 103백만원입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기 중 네이버의 일부 종속기업은 종속기업의 종업원에게 차액결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업	
가득요건	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우

(나) 당기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	전입수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.2.27	-	6,616	-	(617)	5,999
2019.3.22	-	1,000	-	-	1,000
주식선택권 수량 합계	-	7,616	-	(617)	6,999
가중평균 행사가격	-	129,176	-	128,900	129,200

(다) 회사는 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.2.27 부여분	2019.3.22 부여분
무위험이자율	1.57	1.62
기대행사기간	5년	5년
주가변동성	21.20	21.20
기대배당율	0.1	0.1
가중평균 공정가액	73,280	51,197
행사가격	128,900	131,000

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 192백만원입니다.

21. 이익잉여금

가. 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	6,677,040,773	5,633,390,780
합 계	6,699,190,677	5,655,540,684

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기 (처분예정일 2020년 3월 27일)		전 기 (처분확정일 2019년 3월 22일)	
미처분이익잉여금		6,677,040,773		5,633,390,780
전기이월이익잉여금	5,587,489,290		4,668,712,274	
당기순이익	1,092,524,543		900,422,760	
확정급여부채의 재측정요소	(13,343,168)		11,645,748	
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익	10,370,394		-	
회계정책의 변경	(286)		52,609,998	
이익잉여금 처분액		54,688,371		45,901,490
이익준비금		-		-
배당금 주당배당금(불) 당기: 376원(376%) 전기: 314원(314%)	54,688,371		45,901,490	
차기이월미처분이익잉여금		6,622,352,402		5,587,489,290

22. 영업비용

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	380,490,676	302,270,028

퇴직급여	33,274,499	33,590,216
복리후생비	58,008,292	53,871,920
주식보상비용	11,000,075	-
여비교통비	7,384,421	5,844,868
감가상각비	36,305,257	35,158,420
사용권자산상각비	4,480,013	-
무형자산상각비	3,549,461	3,531,320
수도광열비	16,936,514	16,139,222
세금과공과	8,239,533	5,178,026
지급수수료	1,590,238,689	1,426,613,360
광고선전비	321,632,179	287,718,643
보험료	389,743	192,771
소모품비	6,040,133	4,674,077
기타	28,231,816	20,682,218
합 계	2,506,201,301	2,195,465,089

23. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	2,411,893	2,605,810
외환차이	2,048,637	697,975
유형자산처분이익	283,627	202,449
무형자산처분이익	97,022	223,932
종속기업및관계기업투자처분이익	2,845,025	27,399,403
기타	12,195,766	3,118,931
합 계	19,881,970	34,248,500

나. 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	2,223,598	1,564,023
사회공헌비	50,522,616	38,309,057
기타의대손상각비	(182,791)	(316,454)
종속기업및관계기업투자손상차손	36,859,147	96,328,277
기타	10,121,136	22,359,671

합 계	99,543,706	158,244,574
-----	------------	-------------

24. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	28,780,987	27,339,347
외환차이	3,904,300	7,793,880
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	225,658,560	101,918,679
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	8,256,341	15,544,173
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래이익	490,453	-
상각후원가측정금융상품처분이익	65,000	438,229
합 계	267,155,641	153,034,308

나. 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	-	2,395,992
외환차이	10,449,248	4,303,154
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	34,090,844	52,593,922
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	912,765	6,436,617
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래손실	1,047,017	3,411,353
기타	1,129,750	19,980,277
합 계	47,629,624	89,121,315

25. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	407,748,388	334,453,915
전기법인세의 조정사항	(10,731,329)	12,321,531
이연법인세		

일시적차이의 증감	49,648,848	(23,446,035)
법인세율변경효과	2,305,619	(282,372)
법인세비용	448,971,526	323,047,039

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	1,541,496,069	1,223,469,798
적용세율에 따른 법인세비용	413,549,419	326,092,195
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(859,765)	(1,907,567)
세무상 차감되지 않는 비용	9,744,659	5,523,926
세액공제	(20,870)	(32,045)
기초 일시적차이의 변동	20,530,194	(9,067,196)
실현가능성없는 이연법인세 증감	18,539,748	15,085,541
전기법인세의 조정사항	(10,731,329)	12,321,531
미환류세제로 인한 효과	9,226,260	1,846,097
연결납세제도로 인한 결손금공제효과	(14,457,260)	(27,254,347)
세율변경 및 실현시기 변동으로 인한 이연법인세변동	2,305,619	(282,372)
기타	1,144,851	721,276
법인세비용	448,971,526	323,047,039

회사의 가중평균적용세율은 26.83%(전기: 26.65%)입니다.

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	17,896,446	(5,987,499)	11,908,947	(90,696,644)	25,163,665	(65,532,979)
확정급여제도 재측정요소	(18,210,957)	4,867,789	(13,343,168)	15,874,794	(4,229,045)	11,645,749
합 계	(314,511)	(1,119,710)	(1,434,221)	(74,821,850)	20,934,620	(53,887,230)

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

마. 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	40,917,532	23,676,828
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	108,419,758	117,639,893
소 계	149,337,290	141,316,721
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(76,833,962)	(13,719,867)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(7,500,342)	(7,446,804)
소 계	(84,334,304)	(21,166,671)
이연법인세자산(부채) 순액	65,002,986	120,150,050

바. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	분할	기말금액
종속기업및관계기업투자	(567,952)	-	344,228	-	-	(223,724)
당기손익-공정가치측정금융자산	(19,531,782)	-	(64,558,655)	-	-	(84,090,437)
미수수익	(1,066,937)	-	1,046,794	-	-	(20,143)
이연법인세부채	(21,166,671)	-	(63,167,633)	-	-	(84,334,304)
대손충당금	1,397,413	-	376,594	-	-	1,774,007
당기손익-공정가치측정금융부채	1,991,793	-	(1,991,793)	-	-	-
기타포괄-공정가치측정금융자산	46,118,137	-	(74,030)	(5,987,499)	-	40,056,608
무형자산	4,562,225	-	72,529	-	-	4,634,754
미지급비용	16,333,073	-	11,143,342	-	-	27,476,415
순확정급여채무	41,874,504	-	2,510,572	4,867,789	(2,072,995)	47,179,870
충당부채	1,026,679	-	261,783	-	-	1,288,462
감가상각비	17,066,936	-	3,493,516	-	-	20,560,452
기타	10,945,961	108	(4,579,347)	-	-	6,366,722
이연법인세자산	141,316,721	108	11,213,166	(1,119,710)	(2,072,995)	149,337,290
이연법인세자산(부채) 순액	120,150,050	108	(51,954,467)	(1,119,710)	(2,072,995)	65,002,986

(단위: 천원)

전 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	합병	분할	기말금액
종속기업및관계기업투자	(464,458)	-	(1,042,031)	-	938,537	-	(567,952)
당기손익-공정가치측정금융자산	(9,206,143)	-	(10,325,639)	-	-	-	(19,531,782)
미수수익	(2,027,694)	-	966,360	-	(5,603)	-	(1,066,937)
이연법인세부채	(11,698,295)	-	(10,401,310)	-	932,934	-	(21,166,671)
대손충당금	1,361,100	(102,590)	68,595	-	70,308	-	1,397,413

당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	1,991,793	-	-	-	1,991,793
기타포괄-공정가치측정금융자산	4,092,188	-	16,826,412	25,163,665	35,872	-	46,118,137
무형자산	4,574,496	-	(14,288)	-	2,017	-	4,562,225
미지급비용	17,004,502	-	(1,364,820)	-	693,391	-	16,333,073
순확정급여채무	35,106,964	-	9,443,738	(4,229,045)	1,930,895	(378,048)	41,874,504
충당부채	613,942	-	308,059	-	104,678	-	1,026,679
감가상각비	13,834,787	-	3,226,333	-	5,816	-	17,066,936
기타	5,843,827	(644,419)	3,643,895	-	2,102,658	-	10,945,961
이연법인세자산	82,431,806	(747,009)	34,129,717	20,934,620	4,945,635	(378,048)	141,316,721
이연법인세자산(부채) 순액	70,733,511	(747,009)	23,728,407	20,934,620	5,878,569	(378,048)	120,150,050

사. 당기말과 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 일시적차이 280,707백만원(전기: 212,062백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

26. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
보통주당기순이익	1,092,524,543	900,422,760
가중평균유통보통주식수	145,532,908	146,236,075
기본주당이익(단위: 원)	7,507	6,157

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,183,090	53,356,827,850
자기주식취득	(735,295)	(237,316,467)
계		53,119,511,383

가중평균유통보통주식수 : $53,119,511,383 \div 365\text{일} = 145,532,908\text{주}$

(2) 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
-----	---------	-----

기 초	146,852,380	53,601,118,700
자기주식취득	(669,290)	(224,951,565)
계		53,376,167,135

가중평균유통보통주식수 : 53,376,167,135 ÷ 365일 = 146,236,075주

다. 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 추가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정했습니다. 당기의 경우 희석효과가 존재하지 않으므로 희석주당손익은 기본주당손익과 동일합니다.

당기 중 반희석효과로 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	행사기간	행사가격	발행될 보통주식수
주식선택권	5년	128,900원 ~ 131,000원	1,219,112주

27. 배당금

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 45,901백만원은 2019년 4월에 지급되었으며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	146,183,090	146,852,380
주당배당률(%)	314	289.2
배당금액	45,901,490	42,469,708

28. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	1,092,524,543	900,422,760

조정항목:		
감가상각비	40,785,270	35,158,420
무형자산상각비	3,549,461	3,531,320
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	(225,658,560)	(101,918,679)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	34,090,844	52,593,922
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	(8,256,341)	(15,544,173)
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	912,765	6,436,617
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래이익	(490,453)	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래손실	1,047,017	3,411,353
종속기업및관계기업투자처분이익	(2,845,025)	(27,399,403)
종속기업및관계기업투자손상차손	36,859,147	96,328,277
이자수익	(7,819,792)	(20,003,926)
이자비용	-	2,395,992
배당금수익	(28,780,987)	(27,339,347)
퇴직급여	33,274,499	33,590,216
법인세비용	448,971,526	323,047,039
주식보상비용	11,000,075	-
기타	(548,050)	(2,800,011)
순운전자본의 변동:		
매출채권의 감소(증가)	(86,690,680)	14,995,565
기타채권의 감소(증가)	34,219,174	(69,275,362)
기타유동자산의 증가	(549,375)	(1,897,485)
기타비유동자산의 증가	(2,395,933)	-
미지급금의 증가(감소)	173,228,812	(35,507,542)
미지급비용의 증가(감소)	43,798,691	(2,579,059)
기타부채의 증가	141,513,343	162,103,671
충당부채의 증가(감소)	1,029,495	(132,956)
순확정급여부채의 감소	(11,899,624)	(132,301)
기타	3,628,365	3,798,873
합 계	1,724,498,207	1,333,283,781

나. 당기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	44,935,070	3,213,767
유형자산 취득 미지급금	263,889	82,174
장기금융상품의 유동성대체	-	15,000,000
장기선급비용의 유동성대체	971,036	2,846,012

종속기업투자주식 처분 미수금	26,647,956	26,647,956
물적분할로 인한 종속기업투자주식 증가	28,411,695	50,000

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	단기차입금	리스부채	합계	단기차입금	유동성사채	합계
기초 금액	-	-	-	-	150,000,000	150,000,000
회계정책의 변경효과(주석 32)	-	48,838,250	48,838,250	-	-	-
기초금액(조정후)	-	48,838,250	48,838,250	-	150,000,000	150,000,000
현금흐름-차입	65,000,000	-	65,000,000	406,000,000	-	406,000,000
현금흐름-상환	(65,000,000)	(14,437,746)	(79,437,746)	(406,000,000)	(150,000,000)	(556,000,000)
당기발생	-	23,057,806	23,057,806	-	-	-
상각	-	1,798,227	1,798,227	-	-	-
기타(*)	-	(1,798,227)	(1,798,227)	-	-	-
기말 금액	-	57,458,310	57,458,310	-	-	-

(*) 기타는 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

29. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 회사는 국민은행 및 신한은행, 우리은행과 한도 302,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 936백만원의보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 1,800백만원의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 316,654백만원입니다. 또한 당기말 현재 회사는 총 51,000백만원의 토지 취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만원입니다.

라. 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 15건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 6,262백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 350백만원). 또한 당기말 현재 회사는 공정거래위원회로부터 회사가 현재 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건의 심사보고서를 통지 받았습니다. 해당 소송 및 심사의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 중당부채인식요건에 해당되는 경우 중당부채로 인식하고 있습니다.

마. 2018년 중 회사는 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채의 인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 LINE 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여

주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다 (대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

바. 회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영 통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족할 것을 전제로 2020년 10월에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

사. 당기말 현재 회사는 KB손해보험(주)의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	500,000,000	253,370,202	246,629,798
Sequoia Capital Global Growth Fund III	145,314,000	40,331,205	104,982,795
China Ventures Fund I, L.P.	222,540,000	141,751,062	80,788,938
K-Fund I	190,855,500	137,657,014	53,198,486

30. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업, 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

종속기업	네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스(구, 엔에이치엔테크놀로지서비스), 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, Camp Mobile Inc, 라인비즈플러스, LINE Ventures, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+), LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, V Live(구, WAV Media), 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비엑스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc, LINE Friends Inc, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOW China (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET Corporation, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG HOLDINGS, 여유즈, 드라마앤컴퍼니, 네무스텍, 마크티, 연블락(구, 바폴), Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial Corporation, LVC Corporation, 라인파이낸셜플러스, 하트잇, myBridge Corporation, LVC USA Inc., LINE TECH PLUS PTE.LTD, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory Corporation, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, LINE Digital Frontier Corporation, Unblock Ventures Limited, LINE Financial Taiwan Limited, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia Corporation Limited(HK), NAVER J.Hub Corporation, 스튜디오엔, Shine Interactive Corporation(OPCP), 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 연체인, Xiaying Entertainment, 오디언소리, LINE Tapas Corporation, Mission World Group Limited, CHOCO Media, 그레이해쉬, NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED, LINE Healthcare Corporation, LINE Pay hokkaido Corporation, LINE Bank Preparatory Company, LINE Friends Taiwan Limited, 주식회사 세미콜론스튜디오, LINE business support Corporation, LINE MAN Corporation PTE.LTD, LDI Corporation, LINE Man (THAILAND) Company Limited, LINE Investment Technologies Corporation, SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED, 네이버파이낸셜, 비닷두, LINE Split Preparation Corporation, JDW Co., Ltd., JDW Taxi Co., Ltd.	네이버비즈니스플랫폼, 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스(구, 엔에이치엔테크놀로지서비스), 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro-Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, Camp Mobile, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인씨앤아이, LINE Game Global Gateway, MIXRADIO, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA(구, LINE BIZ+), LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Life Global Gateway, LINE BIZ+ Taiwan, 웨스모바일, NAVER Business Platform Asia Pacific, NAVER Business Platform America, NAVER Business Platform Europe, Works Mobile Japan, 라인 게임투자조합(구, 라인 네이버 게임투자조합), M.T. Burn, V Live(구, WAV Media), 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비엑스트미디어노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW Inc, LINE Friends Inc, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOWChina (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰, 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET Corporation, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Business Platform Japan, LFG HOLDINGS, 여유즈, 드라마앤컴퍼니, 네무스텍, 마크티, 연블락(구, 바폴), Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Silent Illumination, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial Corporation, LVC Corporation, 라인파이낸셜플러스, WAV Recordings, 하트잇, myBridge Corporation, LVC USA Inc., LINETECH PLUS PTE.LTD, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory Corporation, LINE Ventures Global Limited Liability Partnership, LINE Ventures Japan Limited Liability Partnership, LINE Part Time Job, Ltd.(구, AUBE), LINE Digital Frontier Corporation, LVC Hong Kong Limited, Unblock VenturesLimited, LINE Financial Taiwan Limited, Mirai Fund LLP, LINE Financial Asia Corporation Limited(HK), NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive Corporation(OPCP), 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 연체인, Xiaying Entertainment, 오디언소리, 엔스토어, LINE Tapas, Mission World Group, CHOCO Media, CHOCOLABS, 그레이해쉬
-------------	--	---

관계기업	올렛, 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, Digital Media Partners II, 네이버한국투자형내라!게임펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, DEMAЕ-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai), 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬덤, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드, 오르페오사운드웍스, SATSUBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜디오호랑, 주식회사 열라이언스인터넷, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS Corporation, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA,LTD, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, FOLIO Holdings Co.Ltd., 제이큐코믹스 주식회사, PT. Bank KEB Hana Indonesia, 주식회사 제트케이스튜디오, 주식회사 수코믹스, VENTURE REPUBLICGLOBAL PTE. LTD ,Trip101 Pte Ltd., Allstay Co Ltd, 주식회사 피그, MFC Co. Ltd, 주식회사 이노에이지, 주식회사 우주, Msquared Management Limited, Stairs Corp., 주식회사 스튜디오포럼, Connection Labs, ,케이지에프앤비, 케이에프씨코리아, China Ventures Fund I, PTE.LTD., LogisValley BacNinh Joint Stock Company	케이지올렛, 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합,미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music,Digital Media Partners II, 네이버한국투자형내라!게임펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, 트러스트어스, DEMAЕ-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai), 미래에셋네이버신성장투자조합 1호, K-Fund I, 팬덤, 와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드,오르페오사운드웍스, SATSUMAEBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜디오호랑, 메쉬코리아, 더그림엔터테인먼트, 소란신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS, 브레이브팍스, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA,LTD, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture republic, 스튜디오 제이에이치에스, Kasikorn LINE, 시나몬게임즈, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT
공동기업	LINE Project조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로플러스, 스쿨쟁, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어, 다나아데이터, Kasikorn LINE, 시나몬게임즈	와이티엔플러스, LINE Project 조합, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology Company, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY COMPANY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈, 아티션, 아그로플러스, 스쿨쟁, 썬랩, 테크플러스, 동그람이, 법률앤미디어, 다나아데이터

당기말과 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트	해피빈, 네이버문화재단, 커넥트, 아이스콘

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

나. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등		영업비용 등		사용권자산 취득
		영업수익	기 타	영업비용	기 타	
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	21,390,973	326,572	334,396,016	-	-
	네이버아이앤에스	70	469,198	125,537,447	-	-
	네이버웹툰	473,370	205,571	37,987,104	-	-
	네이버랩스	-	91,643	146,202	22,389	978,023
	컴패니에이아이	-	25,944	970,444	-	-
	서치솔루션	-	30,636	3,634,953	-	-
	엔스토어(*1)	10,170	16,314	430,336	-	-
	웍스모바일	1,104,970	200,300	28,278,614	-	-
	LINE	10,013,470	-	-	-	-
	NAVER China	-	-	11,531,662	-	-
	V Live(구, WAV Media)	1,597,051	-	-	-	-
	Camp Mobile	-	-	5,505,670	-	-
	Naver France	-	-	25,849,180	-	-
	NAVER VIETNAM	-	-	5,046,164	-	-
	플레이리스트	25,299	-	1,915,131	-	-
	라인플러스	100,457	34,474	7,516,457	-	-
	LINE Conomi	1,865,467	-	-	-	-
	라인프렌즈	638,567	29,192	1,913,390	4,666	-
	마크티	16,269	782	1,665,404	-	-
	네이버파이낸셜(*2)	245,653	145,960	7,758,975	-	-
	라인비즈플러스	85,000	156,624	-	-	-
	오디언소리	2,334	-	605,871	-	-
	기타	206,172	291,689	1,210,551	2,720	-
관계기업	사이냅소프트	-	-	660,137	-	-
	아로정보기술	-	-	784,454	409	-
	케이지올렛	-	-	373,070	-	-
	기타	120,000	176,800	6,326	-	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	449,354	266,705	-
	차이나랩	88,600	-	1,230,144	-	-
	잡스엔	891,997	-	2,294,216	-	-
	여플	153,400	-	2,437,566	-	-
	씨네플레이	-	-	1,895,688	-	-
	디자인프레스	183,029	-	1,447,013	-	-
	인터비즈	241,443	-	1,872,768	-	-
	아티션	-	-	1,214,017	-	-
	스쿨잼	-	-	1,502,507	-	-
	아그로플러스	104,777	-	1,204,587	-	-
	썸랩	-	-	1,315,054	-	-
	테크플러스	-	-	1,606,614	-	-

	동그람이	-	-	1,654,875	-	-
	법률앤미디어	22,400	-	1,065,100	-	-
기타(*3)	해피빈	218,213	-	15,300	602,220	-
	네이버문화재단	177	-	-	6,000,000	-
	커넥트	-	67,152	100	7,000,000	-
	와이티엔플러스	-	-	100,000	-	-

(*1) 당기 중 합병 전까지의 거래내역입니다.

(*2) 당기 중 분할 이후의 거래내역입니다.

(*3) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간의 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등			영업비용 등	
		영업수익	수입임대료	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	18,089,330	988,030	-	276,111,377	-
	네이버아이앤에스	110	232,084	-	115,630,652	-
	네이버웹툰	171,795	416,180	-	27,562,738	-
	네이버랩스	4,000	201,640	360	4,854,619	-
	캠프모바일(*1)	1,863	-	-	767,131	-
	서치솔루션	-	16,760	-	3,733,800	-
	엔스토어	-	-	3,270	231,392	-
	웍스모바일	641,495	580,111	660	29,463,015	-
	NAVER China	-	-	-	10,206,525	-
	Camp Mobile Inc.	-	-	-	3,536,768	-
	Naver France	-	-	-	29,051,536	-
	LINE	5,842,401	-	-	69,691	-
	라인플러스	151,507	-	2,650	6,691,417	-
	라인프렌즈	952,186	-	-	5,671,911	26,962
	기타	2,054,716	45,830	12,914	4,406,433	-
관계기업	사이냅소프트	-	-	-	1,034,163	-
	아로정보기술	-	-	-	796,390	567
	케이지올렛	-	-	-	376,562	-
	오르페오사운드웍스	-	-	-	724,515	-
	엑시즈	-	-	-	10,000	-
	앤스페이스	-	-	-	22,780	390,482
	기타	-	-	-	95	-

공동기업	와이티엔플러스	-	-	-	1,172,355	652,155
	차이나랩	7,000	-	-	1,201,806	-
	잡스엔	236,846	-	-	1,647,595	-
	여플	84,357	-	-	2,372,366	-
	씨네플레이	-	-	-	1,779,447	-
	디자인프레스	22,857	-	-	1,270,021	-
	인터비즈	42,214	-	-	1,520,530	-
	아티션	-	-	-	1,146,410	-
	스쿨잼	-	-	-	1,112,713	-
	아그로플러스	34,571	-	-	1,077,029	-
	썸랩	-	-	-	1,299,806	-
	테크플러스	-	-	-	1,553,549	-
	동그람이	-	-	-	1,012,909	-
	법률앤미디어	-	-	-	1,007,250	-
기타(*2)	해피빈	205,701	-	-	-	2,000
	네이버문화재단	-	-	-	-	3,500,000
	커넥트	-	22,206	5,685	-	7,000,000
	아이스콘	-	-	-	2,525	-

(*1) 전기 중 합병 전까지의 거래내역입니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

상기 내역에는 계약상의 조건에 의하여 회사 및 그 종속기업 간의 순액으로 인식한 거래가 존재합니다.

다. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	2,366,079	8,808,920	94,696,866	1,892,770
	네이버아이앤에스	1,670	6,444,597	10,875,163	1,273,823
	네이버웹툰	23,782	6,614,922	5,723,883	1,177,751
	네이버파이낸셜	54,608,582	5,720,959	31,954,328	479,084
	웍스모바일	121,598	5,238,529	5,226,671	1,147,554
	LINE	2,624,222	38,318,519	585,898	-
	NAVER China	-	31,983	988,717	-
	Naver France	-	159,212	7,161,477	-
	NAVER VIETNAM	-	28,101	518,016	-

	엔테크서비스	811	540,556	172,466	112,596
	리코	162	1,350,653	-	294,624
	라인플러스	138	1,237,112	2,073,587	196,482
	LINE Conomi	701,034	-	-	-
	라인업	-	1,464,255	-	317,328
	라인프렌즈	172,062	19,087	404,514	-
	라인비즈플러스	48	4,139,846	270	671,561
	기타	133,718	1,025,864	2,096,936	980,923
관계기업	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	K-Fund I	-	296,808	-	-
	아로정보기술	-	-	82,280	-
	기타	62,162	266	10	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,700	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스	8,800	-	106,403	-
	썸랩	-	-	124,647	-
	테크플러스	-	-	223,682	-
	씨네플레이	-	-	152,020	-
	동그람이	-	-	249,608	-
	기타	41,500	-	110,459	-
기타(*2)	해피빈	1,126	10	-	-
	네이버문화재단	11	-	-	-
	커넥트	-	173	647	37,014

(*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버비즈니스플랫폼	1,777,037	23,253	34,534,381	1,892,770
	네이버아이앤에스	1,110	205,185	11,033,789	1,247,891
	네이버웹툰	126,493	2,060,781	4,205,088	1,178,001
	네이버랩스	-	208,778	838,059	-
	서치솔루션	117	9	334,770	16,764
	엔스토어	66,438	680,530	23,356,551	65,280
	웍스모바일	73,455	199,718	2,385,073	1,154,193

	NAVER China	-	89,008	931,898	-
	Naver France	-	88,880	6,302,556	-
	Camp Mobile Inc.	-	241,353	201,834	-
	LINE	502,145	23,644,345	33,361	-
	라인플러스	165,216	29,953	1,876,140	196,482
	라인프렌즈	745,683	18,084	1,066,811	-
	기타	230,379	317,775	1,448,266	1,412,319
관계기업	케이지올렛	81,127	-	-	-
	사이냅소프트	-	-	1,220,000	-
	아로정보기술	-	-	86,327	-
	앤스페이스	-	-	2,310	-
	오르페오사운드웍스	-	-	176,800	-
	기타	-	-	87	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	178,767	-
	차이나랩	7,700	-	372,430	-
	잡스엔	267,300	-	63,965	-
	여플	49,500	-	12,375	-
	씨네플레이	-	-	36,300	-
	인터비즈	30,800	-	71,449	-
	아티션	-	-	56,288	-
	아그로플러스	26,400	-	21,796	-
	썸랩	-	-	230,547	-
	테크플러스	-	-	265,475	-
	기타	11,000	-	36,988	-
기타(*)	해피빈	364	8,931	934,503	-
	커넥트	-	147	-	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

라. 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	차 입(*)	상 환(*)	대 여(*)	회 수(*)
종속기업	네이버웹툰	80,000,371	-	-	-	7,540,840	1,990,919
	스노우	69,999,842	-	-	-	375,213	105,869
	오디언소리	1,000,001	-	-	-	-	-
	컴패니에이아이	870,000	-	-	-	-	-
	네이버랩스	70,000,000	-	1,041,905	181,783	-	-

	NAVER VIETNAM	1,702,345	-	-	-	-	-
	에스비엑스트미디어노베이션펀드	70,000,000	-	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	49,500,000	174,956	-	-	-	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	13,464,000	-	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	17,325,000	-	-	-	-	-
	리코	-	-	-	-	1,875,199	468,793
	어유즈	-	-	-	-	12,140	3,035
	엔테크서비스	-	-	-	-	716,642	179,158
	라인플러스	-	-	-	-	1,250,546	312,632
	라인업	-	-	-	-	2,019,711	504,920
	네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	11,997,740	3,186,198
	웍스모바일	-	-	-	-	7,347,500	1,939,873
	라인비즈플러스	-	-	-	-	5,448,745	1,137,580
	네이버아이앤에스	-	-	-	-	8,741,108	1,937,863
관계기업	아로정보기술	-	6,800	-	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	3,618,209	-	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	20,000,000	-	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	-	6,590,669	-	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	31,275,000	-	-	-	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	544,000	-	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	124,230,514	-	-	-	-	-
	K-Fund I	54,369,602	3,870,775	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	138,384,629	-	-	-	-	-

(*) 리스로 인하여 발생한 거래입니다.

상기 자금거래이외에 회사는 당기 중 네이버페이 서비스 사업부문을 현물출자하여 네이버페이낸셜주식회사를 설립하였습니다(주석 33 참조).

회사는 전기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채를 취득하여 당기말 현재 보유하고 있으며 동 전환사채의 주요조건은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
• 액면가액	JPY 73,160 백만
• 발행가액	JPY 74,989 백만
• 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
• 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
• 만기상환금액	액면금액의 100%
• 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가액이 조정됨.
• 액면이자율	0%

• 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우
---------------	---

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	대여	배당금 수령 등
종속기업	네이버웹툰	210,000,000	-	-
	스노우	129,999,826	-	-
	오디언소리	4,811,601	-	-
	네이버랩스	40,000,000	-	-
	NAVER France	259,852,000	-	-
	NAVER J.Hub	84,467,200	-	-
	V Live(구, WAV Media).	53,498,000	-	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	84,000,000	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	12,375,000	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	49,500,000	-	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	6,732,000	-	-
	LINE	-	755,082,625	-
	드라마앤컴퍼니	10,000,239	-	-
	LINE Tapas	4,847,572	-	-
관계기업	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	1,500,000	-	220,379
	K-Fund I	69,255,368	-	-
	한국콘텐츠공제조합	4,000,000	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	-	1,707,292
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	196,330,551	-	6,593,313
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	-	999,824
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	-	500,000
	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	-	750,000
	아로정보기술	-	-	4,800
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	78,606,768	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,665,103	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	3,330,600	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	88,986	-	-
공동기업	다나아데이터	4,900,000	-	-

마. 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

바. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기	전 기
단기급여	4,880,000	2,298,000
퇴직급여	1,049,648	261,932
기타 장기급여	708,390	1,647,212
주식보상비용	150,673	-

31. 영업부문

가. 회사의 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 기업 전체 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
광고(*1)	620,455,639	15.9	561,753,110	16.2
비즈니스플랫폼(*2)	2,851,433,675	73.1	2,475,357,436	71.6
IT플랫폼(*3)	308,224,347	7.9	319,169,691	9.2
콘텐츠서비스(*4)	119,899,635	3.1	102,733,806	3.0
합 계	3,900,013,296	100	3,459,014,043	100.0

(*1) 일반DA, 쇼핑DA, 네이버TV 동영상 광고 등(CPM)

(*2) 일반검색, 쇼핑검색 등(CPC/CPS)

(*3) 네이버페이 등

(*4) 네이버 뮤직, V LIVE 등

다. 당기의 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

수익인식 시점		
한 시점에 인식	2,874,061,574	2,534,126,888
기간에 걸쳐 인식	1,025,951,722	924,887,155
합 계	3,900,013,296	3,459,014,043

32. 회계정책의 변경

가. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2.나.(1)에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

나. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.29%입니다.

기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기초
전기말에 공시된 운용리스약정	51,044,665
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	48,421,881
(차감): 부채로 인식되지 않은 단기리스료 및 소액자산리스료	(992,737)
가산(차감): 리스계약으로 재검토된 계약	1,409,106
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	48,838,250
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	13,441,292
비유동 리스부채	35,396,958
합계	48,838,250

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 4,555백만원 증가
- 리스채권: 44,283백만원 증가

- 이연법인세자산: 108천원 증가
- 리스부채: 48,838백만원 증가

최초 적용일 현재 순액 286천원의 이익잉여금을 감액 조정하였습니다.

다. 실무적 간편법의 사용

회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

33. 물적분할

가. 당기

회사는 당기 중 2019년 7월 24일자 이사회에서 회사의 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할 신설회사인 네이버파이낸셜주식회사에 이전하고 네이버파이낸셜주식회사의 지분 100%를 소유하는 물적분할을 결의하였으며, 2019년 9월 20일자 임시주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행의 경과는다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	네이버주식회사(분할존속회사) 네이버파이낸셜주식회사(분할신설회사)
주주총회승인	2019년 9월 20일
분할기일	2019년 11월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음

과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
자산	
현금및현금성자산	410,101,381
상각후원가측정금융자산	1,599,520
매출채권및기타채권	330,071,506
유형자산	319,904
무형자산	14,052
이연법인세자산	2,072,995
기타자산	144,006
자산총계	744,323,364
부채	
매입채무및기타채무	104,658,049
순확정급여부채	7,873,491
기타부채	603,380,129
부채총계	715,911,669
이전순자산금액(종속기업투자주식)	28,411,695

나. 전기

회사는 전기 중 2018년 7월 27일자 이사회에서 회사의 엔스토어사업부문을 분할하여 분할 신설회사인 엔스토어주식회사에 이전하고 엔스토어주식회사의 지분 100%를 소유하는 물적 분할을 결의 하였으며, 2018년 9월 7일자 임시주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행의 경과는 다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	네이버주식회사(분할존속회사) 엔스토어주식회사(분할신설회사)
주주총회승인	2018년 9월 7일
분할기일	2018년 11월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
-----	-----

자산	
현금및현금성자산	-
매출채권및기타채권	21,772,202
재고자산	-
유형자산	39,000
무형자산	11,630
이연법인세자산	378,048
기타자산	1,609,911
자산총계	23,810,791
부채	
매입채무및기타채무	13,199,820
순확정급여부채	1,009,401
기타부채	9,551,570
부채총계	23,760,791
이전순자산금액(종속기업투자주식)	50,000

34. 동일지배 하의 합병

회사는 2018년 2월 1일을 기준으로 종속기업인 캠프모바일 주식회사를 합병하였습니다. 회사는 동 합병에 대해 동일지배 하의 사업결합을 적용하여 장부금액법으로 회계처리 하였습니다. 합병의 세부 내역은 다음과 같습니다.

가. 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	네이버 주식회사	캠프모바일 주식회사
주요사업	온라인 정보제공 사업	소프트웨어 개발 및 공급업

합병법인인 회사는 합병기일 현재 피합병법인인 캠프모바일의 주식을 100% 보유하고 있으므로 합병비율을 1:0으로 산출하였고, 피합병회사의 주식에 대해 신주를 발행하지 않았습니다. 회사는 합병을 통하여 사용자창작콘텐츠(UGC) 플랫폼의 기술경쟁력 강화 및 글로벌 서비스로의 확장을 할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

나. 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 캠프모바일 주식회사의 자산과 부채는 지배기업인 회사의 연결재무제표상 계상된 합병시점의 장부금액으로 인식됐으며, 별도재무제표 상 종속기업투자주식 90,100백만원과 인수한 순자산 장부금액 31,011백만원과의 차이 59,549백만원은 자본잉여금으로 계상했습니다.

합병으로 인수된 캠프모바일 주식회사의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
별도재무제표 상 종속기업투자주식	90,100,278
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	19,788,824
유형자산	582,247
무형자산	499,343
종속기업및관계기업투자	6,213,084
매출채권및기타채권	13,008,624
기타자산	2,016,102
이연법인세자산	5,878,569
매입채무및기타채무	(7,480,878)
순확정급여부채	(6,667,143)
총당부채	(385,555)
기타부채	(2,902,215)
인수한 순자산 장부금액	30,551,002
투자차액(자본잉여금)	59,549,276

35. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 보고기간 후 83,000주의 자기주식을 취득하여 당기말 현재 보유한 자기주식 467,000주를 합한 550,000주의 자기주식을 소각하였습니다.

나. 회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 자금 유동성 확보 목적으로 금융기관으로부터 차입한도약정을 추가로 334,000백만원 증액하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버비즈니스플랫폼의 광고 및 플랫폼 사업부문 분할합병

당사는 2014년 7월 1일 중속회사 네이버비즈니스플랫폼 주식회사(이하 '네이버비즈니스플랫폼(주)')를 광고 및 플랫폼 사업부문과 IT인프라 사업부문으로 인적분할하여 네이버비즈니스플랫폼(주) 분할사업부문은 당사로 흡수합병하였습니다. 본 분할합병의 목적은 검색 및 광고 사업의 전문성을 제고하여 지속적인 성장의 토대를 마련하고, 계열사내 공통플랫폼 개발 조직 통합을 통해 시너지를 창출하는 것입니다. 본 분할합병은 합병회사인 네이버(주)에 있어서는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 소규모합병에 해당하며, 분할합병회사인 네이버비즈니스플랫폼(주)에 있어서는 상법 제527조의2의 규정이 정하는 간이합병 요건에 해당합니다.

본 분할합병에 관한 상세한 내용은 2014년 3월 24일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 분할

① 네이버의 네이버파이낸셜 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 사업부문 전문화를 통해 권한·책임을 명확히하는 책임경영체제를 확립하고 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중하도록 하여 기업가치와 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따른 단순·물적분할에 해당하여, 분할 자체로는 연결재무제표상 미치는 영향이 없습니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

③ 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제21기	매출채권	677,476,161	-6,504,778	0.96%
	미수금	483,625,832	-9,599,283	1.98%
	미수수익	7,889,103	0	0.00%
	대여금	16,848,149	-1,778,794	10.56%
	임차보증금	167,608,878	0	0.00%
	기타금융자산	328,998	0	0.00%
	합 계	1,353,777,121	-17,882,855	1.32%
제20기	매출채권	585,471,178	-3,529,313	0.60%
	미수금	506,600,451	-9,130,944	1.80%
	미수수익	5,727,514	0	0.00%
	대여금	8,088,626	0	0.00%
	임차보증금	121,420,784	0	0.00%
	기타금융자산	1,426,154	0	0.00%
	합 계	1,228,734,707	-12,658,891	1.03%
제19기	매출채권	626,371,357	-4,833,179	0.77%
	미수금	400,312,627	-7,741,400	1.93%
	미수수익	9,141,950	-51,309	0.56%
	대여금	3,061,970	-236,294	7.72%
	임차보증금	74,988,786	0	0.00%
	기타금융자산	57,944	0	0.00%
	합 계	1,113,934,636	-12,862,181	1.15%

참고: 제19기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제21기	제20기	제19기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	12,659	12,862	18,205
2. 순대손처리액(①-②±③)	-1,499	-4,404	-4,495

① 대손처리액(상각채권액)	-1,429	-1,893	-4,172
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	-70	-2,511	-324
3. 대손상각비 계상(환입)액	6,723	4,201	-847
4. 기말 대손충당금 잔액합계	17,883	12,659	12,862

참고: 제19기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1018호, 1039호에 따라 작성되었습니다.

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

③ 대손처리기준: 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	652,514	19,400	1,199	4,363	677,476
구성비율	96.32%	2.86%	0.18%	0.64%	100.00%

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제21기	제20기	제19기	비고
직매입	상품	54,904	57,102	36,205	-
브랜드 상품	제품	211	338	0	-
합계		55,115	57,440	36,205	-

총자산대비 재고자산 구성비율(%) * 재고자산합계÷기말자산총계×100	0.45%	0.58%	0.45%	-
재고자산회전율(회수) * 연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}	2.16	2.07	2.61	-

(2) 재고자산의 실사내용

- 실사일자 및 방법
 - 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
 - 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사
 - 사외보관재고(직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행

라. 공정가치평가 내역

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,242,017,859	1,242,017,859	784,174,009	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	739,518,965	739,518,965	729,376,828	729,376,828
합 계	1,981,536,824	1,981,536,824	1,513,550,837	1,513,550,837
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	10,203,644	10,203,644

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,013,228	33,904,137	1,207,100,494	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	191,590,570	471,117	192,061,687
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	475,035,986	-	72,421,292	547,457,278
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	649,038	-	8,339,735	8,988,773

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	223,025	52,371,324	731,579,660	784,174,009
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	214,932,920	448,839	215,381,759
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	396,397,609	-	117,597,460	513,995,069
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	7,256,077	2,947,567	10,203,644

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	731,579,660	118,046,299	171,812,839	362,028,591
회계정책 변경효과	-	-	635,115,739	(259,717,984)
기초금액(조정후)	731,579,660	118,046,299	806,928,578	102,310,607
총손익				
당기손익인식액	253,294,221	-	49,417,879	-
기타포괄손익인식액	-	50,579,668	-	(14,759,484)
매입금액	329,466,806	8,888,501	307,531,449	96,682,809

매도금액	(139,160,586)	(22,175,938)	(452,002,062)	(68,716,900)
기타(*)	27,242,604	(13,736,084)	-	-
수준1으로의 이동	-	(71,784,182)	-	-
외환차이	4,677,789	3,074,145	19,703,816	2,529,267
기말금액	1,207,100,494	72,892,409	731,579,660	118,046,299

(*) 보유한 공정가치금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

- 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	766,646,406	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.86 ~ 9.30
					EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	9.86% ~ 12.42%		
수익증권 및 펀드	33,799,243	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	430,471,609	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
파생상품	104,894	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	191,590,570	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	471,117	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	72,421,292	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.37 ~ 12.08
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	8,339,735	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	42.8% ~ 43.6%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

- 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
-----	------	----	--------	---------	------	---------

당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	43,353,829	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.13% ~ 0.57%
					KRW IRS Curve	1.77% ~ 1.91%
					회수율	40.00%
복합금융상품	404,520,696	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성, 할인율	기초자산의 변동성	5.6% ~ 54.06%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	할인율	1.93% ~ 2.17%
					PBR	1.00 ~ 9.78
					EV/SALES	2.8 ~16.60
					PSR	0.58 ~ 8.88
PER	51.92					
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.40% ~ 16.00%			
수익증권 및 펀드	1,731,245	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	283,705,136	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	50,563,329	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	76,750	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	214,932,920	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	448,839	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	117,597,460	3	현재가치기법, 시장접근법	할인율, PBR, EV/SALES, PSR 등	할인율	13.03 ~ 15.17
					PBR	1.58 ~ 4.86
					EV/SALES	5.98
					PSR	1.32 ~ 9.13
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	2,947,567	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성, 할인율	변동성	51.90%
					할인율	1.76%
파생상품	7,256,077	2	현재가치기법	선도환율	-	-

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대

한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	36	36	(29)	(29)	3,581	3,581	(3,471)	(3,471)
비상장주식 등(*2)	16,933,666	18,568,188	(16,067,724)	(17,702,246)	21,651,910	23,438,050	(20,386,264)	(22,155,316)
금융부채								
파생상품	624,709	624,709	(554,194)	(554,194)	149,012	149,012	(140,618)	(140,618)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입 변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소 시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

마. 채무증권 발행실적 등

(1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2023년 09월 20일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
LINE CORPORATION	회사채	공모	2018년 09월 20일	735,770	0.00%	-	2025년 09월 19일	미상환	Morgan Stanley & Co. International plc, Nomura International plc, J.P. Morgan Securities plc, Goldman Sachs International Mizuho International plc
합 계	-	-	-	1,471,540	-	-	-	-	-

주) 네이버 주식회사는 2015년 11월 12일에 1,500억원 규모의 공모 회사채를 발행했으며, 동 회사채는 2018년 11월 12일 전액 상환 완료되었습니다.

LINE CORPORATION의 회사채는 기명식 무보증 전환사채이며, 표면이자율과 만기이자율은 0.0%입니다. 권면 총액의 50%는 네이버 주식회사가 인수하였습니다.

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등 : 사업보고서 작성 기준일 현재 회사채 발행과 관련하여 사채관리계약을 체결한 회사채는 없습니다.

(3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(4) 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(5) 회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(6) 회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	735,770	-	735,770	-	1,471,540
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	735,770	-	735,770	-	1,471,540

(7) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계
------	--	-------	------	------	-------	-------	-------	-------	-----

			5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(8) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2017년부터 사업별 매출 구분을 '네이버(광고, 비즈니스플랫폼, IT플랫폼, 콘텐츠서비스)와 LINE 및 기타플랫폼' 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

I. 개요

네이버는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보 제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 네이버는 2013년 8월 1일을 기준으로 한게임사업 부문을 인적분할한 후 상호를 엔에이치엔 주식회사에서 네이버 주식회사로 변경하고 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 변경 상장하였습니다.

네이버 및 주요 종속회사는 국내 1위 인터넷 검색포털 '네이버'와 글로벌 모바일 메신저 'LINE' 등을 서비스하고 있으며, 이러한 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 디스플레이 광고, 동영상 광고, 밴드 내 배너 광고 등의 광고 사업과, 검색, 쇼핑검색 등의 비즈니스플랫폼 사업, 네이버페이, 클라우드, LINE WORKS, IT 서비스 등의 IT플랫폼 사업, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠서비스 사업, 그리고 LINE 및 기타플랫폼 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다.

우리나라의 유무선 인터넷 이용자 수는 빠르게 증가하여 2018년 말 기준 4,612만 명, 인터넷 이용률은 91.5% 수준을 기록했습니다¹⁾. 이러한 높은 인터넷 이용률을 토대로 온라인 광

고, 디지털 콘텐츠 판매 및 전자상거래 등 인터넷 관련 산업은 비약적으로 성장하였습니다. 특히 스마트폰 도입 이후 우리나라를 포함한 전 세계적으로 휴대용 기기를 이용한 인터넷 이용자 수가 증가하고, 이에 따라 신규 서비스, 상품 개발이 이뤄지고 있어 인터넷 산업의 지속적인 발전이 전망됩니다.

네이버는 매일 3,000만 명 이상이 이용하는 한국 최대 검색포털 네이버를 비롯하여 전 세계 3억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE, 2억 6,000만 명의 글로벌 MAU를 가진 카메라 앱 스노우, 6,000만 명의 글로벌 MAU를 보유하고 있는 네이버웹툰 등을 서비스하고 있는 글로벌 ICT 기업입니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스, 자율주행, 클라우드 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술 플랫폼으로의 변화와 혁신을 추구하며 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

[2019년말 연결기준 종속기업 현황]

네이버는 유망 중소/벤처기업과의 지속적인 협력 및 직/간접 투자, M&A를 통해 서비스를 확대하고 사업 경쟁력을 강화해오고 있습니다. 2019년 말 연결기준 네이버의 종속기업은 총 121개사로, 당기에 네이버파이낸셜, NAVER VIETNAM 등 17개사가 새로 포함된 반면, 라인 씨앤아이, 엔스토어 등 12개사는 합병 및 청산 등으로 제외되었습니다. 2019년말 연결기준 네이버의 종속기업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원, %)

	회사명	주요사업	지분율	자산규모
주요 종속 기업 (25개사)	LINE	모바일 서비스 개발	73.07%	5,387
	네이버파이낸셜	전자금융업	100.00%	852
	LINE Financial	전자금융업	100.00%	799
	네이버비즈니스플랫폼	온라인 정보제공업	100.00%	703
	라인플러스	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00%	682
	LINE Pay	모바일 빌링기획 및 개발	100.00%	456
	LINE Financial Asia	금융사업	100.00%	420
	NAVER France	투자 및 정보서비스업	100.00%	314
	네이버웹툰	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00%	290
	LINE BIZ+ Taiwan	모바일 빌링기획 및 개발	70.01%	272
	에스비엑스트미디어이노베이션펀드	투자	96.30%	213
	LINE Financial Taiwan	금융사업	100.00%	199
	LINE Digital Frontier	인터넷정보서비스업	100.00%	192
	LINE Securities Preparatory	금융사업	51.00%	188
	LFG HOLDINGS	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00%	160
	LINE Taiwan	모바일 서비스 운영	100.00%	158
	라인프렌즈	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00%	128
	스노우	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00%	118
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	89.90%	106
	LINE Friends	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00%	89
	LINE Company (Thailand)	모바일 서비스 운영	50.00%	89
	NAVER J.Hub	부동산 임대업	100.00%	88
	LINE Ventures Global Limited Liability	인터넷정보서비스업	100.00%	87
	네이버랩스	부동산 임대업	100.00%	86

	LINE SOUTHEAST ASIA	모바일 빌링기획 및 개발	100.00%	77
기타 종속 기업 (96개사)	네이버아이앤에스 / 드라마앤컴퍼니 / 오디오소리 / 컴퍼니에이아이 / 서치솔루션 / 웨스모바일 / 엔비전스 / NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합 / 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호 / NAVER China / V Live(구, WAV Media) / Camp Mobile / NAVER VIETNAM / NAVER Business Platform Asia Pacific / NAVER Business Platform America / NAVER Business Platform Europe / NAVER Business Platform Japan / 인컴 즈 / 그린웹서비스 / 엔테크서비스 / 엔아이티서비스 / 컴파트너스 / 리코 / 스튜디오엔 / 비닷두 / WEBTOON Entertainment / Watong Entertainment / Broccoli Entertainment / Dongman Entertainment / 스프링캠프 / 플레이리스트 / 어뮤즈 / 하트잇 / 세미콜론 스튜디오 / SNOW China / SNOW Japan / SNOW / SNOW Vietnam / SNOW China (Beijing) / Yiruike Information Technology (Beijing) / Xiaying Entertainment / Shine Interactive / myBridge / Works Mobile Japan / LINE Ventures / Five / LINE Fukuoka / Gatebox / LINE Growth Technology / LINE Conomi(구, LINE Tapas) / LINE TICKET / Next Library / LINE Ventures Japan Limited Liability / LVC / LINE Healthcare / LINE Business Support Corporation / LDI / LINE TECHNOLOGY VIETNAM / LINE Split Preparation / 라인업 / 라인스튜디오 / 라인플레이 / 네무스텍 / 그레 이해쉬 / LINE Euro-Americas / LINE Digital Technology (Shanghai) / PT. LINE PLUS INDONESIA / LINE Man (THAILAND) Company / Beijing Wangzhongwenda Technology / SHINEWANT TECHNOLOGY / JDW / JDW Taxi / LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY / LINE MAN Corporation PTE.LTD / LINE Book Distribution / LINE Investment Technologies / LINE Friends Japan / LINE Friends Taiwan / LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade / 마크티 / 라인비즈플러스 / BALIE / Webpay Holdings / LINE Pay hokkaido / Webpay / 라인파이낸셜 플러스 / LINE Credit / LINE Bank Preparatory / 언블락 / 언체인 / LVC USA / LINE TECH PLUS / Unblock Ventures / Mirai Fund LLP / Mission Worldwide Group / CHOCO Media			

II. 주요 영업성과 개요

네이버는 기존 사업의 안정적인 성장과 함께, 급변하는 인터넷 환경에서 미래 기회를 선점하기 위해 새로운 도전을 지속하고 있습니다.

2019년 네이버는 CIC 및 자회사를 주축으로 기존의 사업구조를 신성장 동력 중심으로 재편하며 지속적인 성장의 발판을 마련하기 위하여 노력하였습니다. 이러한 자체적인 성장의 노력과 동시에, 역량 있는 파트너들과의 협력 강화에도 주력하였습니다. 네이버파이낸셜은 전략적 파트너인 미래에셋으로부터 약 8,000억 원 규모의 투자를 유치하였으며, LINE과 Z홀딩스의 경영통합 계약을 체결하며 새로운 분야와 시장에서 긴밀한 파트너십을 통해 성장을 가속화하기 위해 노력하였습니다.

이와 같은 노력의 결과, 2019년 네이버의 연결기준 영업수익은 광고 및 비즈니스플랫폼 매출이 호실적을 달성하는 등 모든 사업부문에서 연중 고른 성장세를 보이며 전년 대비 18.0% 증가한 6조 5,934억 원을 기록하였습니다. 한편, 연말 상여, 주가 상승에 따른 주식보상비용 등 일회성 비용 및 라인 비용 증가 등의 영향으로 영업비용이 증가하였습니다. 이에 따라 2019년 영업이익과 당기순이익은 7,101억 원, 3,968억 원으로 각각 전년 대비 24.7%, 36.8% 감소하였으며, 영업이익률은 10.8%를 기록하였습니다.

네이버는 기존 서비스의 경쟁력 유지와 신성장동력 확보를 위해 연구·개발에 지속적으로 투자하고 있으며, 우수인재 확보 또한 중요한 투자로 인식하고 글로벌 수준의 인재 확보에 주력하고 있습니다. 변화와 경쟁이 치열한 인터넷 산업에서 투자의 결과를 예상하고 성과를 예측하는 것은 매우 어렵지만, 새로운 영역이 큰 성장을 가능하게 했던 과거의 경험을 살려 효

올적으로 투자의 성과를 낼 수 있도록 지속적으로 관리해 나가겠습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	2018	2019	증감율	2018	2019	증감율
영업수익	5,586.9	6,593.4	18.0	3,459.0	3,900.0	12.7
영업이익	942.5	710.1	-24.7	1,263.5	1,393.8	10.3
영업이익률(%)	16.9%	10.8%	-6.1	36.5%	35.7%	-0.8
당기순이익	627.9	396.8	-36.8	900.4	1,092.5	21.3

1. 영업수익 분석

2019년 네이버의 영업수익은 6조 5,934억 원으로, 네이버 플랫폼 매출이 63.0%(광고 9.6%, 비즈니스플랫폼 43.2%, IT플랫폼 7.0%, 콘텐츠서비스 3.2%), LINE 및 기타플랫폼이 37.0%를 차지합니다. 사업별 매출 구성비는 전년도와 유사한 수준이며, 모든 사업 부문에서 고른 성장을 기록하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			
	2018	2019	증감율	매출비중
영업수익	5,586.9	6,593.4	18.0	100.0
네이버	3,530.4	4,151.3	17.6	63.0
광고	573.0	633.3	10.5	9.6
비즈니스플랫폼	2,475.8	2,851.0	15.2	43.2
IT플랫폼	355.8	457.5	28.6	7.0
콘텐츠서비스	125.8	209.5	66.5	3.2
LINE 및 기타플랫폼	2,056.5	2,442.1	18.8	37.0

(1) 네이버

네이버는 매일 평균 약 3,000만 명 이상이 방문하는 검색 점유율 1위의 대한민국 대표 인터넷 검색포털입니다. AI 기반 기술 도입 및 콘텐츠 확대를 통해 기존 사업의 역량을 강화하는 동시에 커머스 플랫폼으로 사업의 영역을 확장하고 있으며, 음성 및 이미지 기반의 새로운 이용자 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 네이버웹툰, V LIVE, 밴드 등은 국내뿐만 아니라 해외에서도 이용자가 꾸준히 증가하고 있으며, 네이버 클라우드 플랫폼, LINE WORKS 등 B2B 시장에서도 좋은 성과를 만들어가고 있습니다. 이러한 노력을 통해 이용자에게는 연결의 편의성과 발견의 즐거움을, 파트너에게는 성공과 성장의 기회를 제공하는 기술 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

(2) 광고

광고 사업은 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜 주는 상품으로, 네이버는 뛰어난 매체역량을 기반으로 네이버 온라인과 모바일에서 배너광고, 주제별광고, 동영상광고, 밴드내 배너광고 등의 디스플레이 광고사업을 운영하고 있습니다. 또한, 광고플랫폼 고

도화와 다양한 신규상품 출시를 통해 광고효과를 제고하며 사업의 경쟁력강화를 위해 다방면으로 노력하고 있습니다.

(3) 비즈니스플랫폼

비즈니스플랫폼 사업은 파트너의 판매전략과 사용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 상품을 판매하는 사업으로, 네이버는 PC와 모바일에서 검색 광고, 쇼핑검색 광고, 콘텐츠검색 광고, 브랜드 검색 등의 비즈니스플랫폼 사업을 펼치고 있습니다. 지속적인 상품 개선과 쇼핑검색 광고 상품의 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 모바일 검색 고도화를 통해 꾸준한 성장세를 보이고 있는 사업입니다.

(4) IT플랫폼

IT플랫폼은 네이버 플랫폼 내 원활한 비즈니스 활동을 지원하는 기술 요소 및 다양한 기술 관련 사업으로, 네이버페이, 네이버 클라우드 플랫폼, LINE WORKS 등의 사업으로 구성되어 있습니다. 네이버페이의 거래액과 가맹점의 증가, 네이버 클라우드 플랫폼, LINE WORKS와 같은 B2B 사업의 성장으로 괄목할 만한 성과를 거두고 있습니다.

(5) 콘텐츠서비스

콘텐츠서비스는 창작자와 사용자가 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 웹툰, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠 서비스 사업을 운영하고 있습니다. 우수한 기술을 바탕으로 차별화된 콘텐츠와 서비스를 제공하여 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

(6) 라인 및 기타플랫폼

LINE은 일본, 대만, 태국, 인도네시아 등 주요 4개 국을 중심으로 커뮤니케이션과 콘텐츠 서비스를 제공하며 글로벌 스마트 포털로 성장해가고 있습니다. 최근 커머스, 페이 등을 통해 꾸준히 사업 영역을 확장하고 있으며, 특히 핀테크를 포함한 다양한 미래 신기술에 투자를 확대하여 새롭고 유익한 서비스를 꾸준히 선보이고 있습니다. AR 카메라 콘텐츠 플랫폼 스노우도 신규 콘텐츠와 서비스를 꾸준히 출시하는 등 글로벌 이용자 확보를 위해 다양한 시도를 하고 있습니다.

2. 수익성 분석

네이버의 2019년 연간 영업비용은 5조 8,833억 원으로 전년 대비 26.7% 증가하였습니다. 플랫폼 개발·운영비는 인력 증가로 인한 비용 증가와 연말 상여금, 주식보상비용 등 일회성 비용의 영향으로 전년 대비 21.4% 증가한 9,341억 원을 기록했고, 매출 연동 비용의 성격이 강한 대행·파트너비는 매출의 증가에 따라 전년 대비 17.8% 증가한 1조 2,194억 원을 기록했습니다. 한편 인프라비는 데이터센터 감가상각비의 점진적인 증가로 전년 대비 32.8% 증가한 3,361억 원을 기록했고, 마케팅비는 네이버페이 거래액 증가에 따른 포인트 적립 증가 및 적극적인 웹툰 마케팅비 집행으로 전년 대비 22.4% 증가한 4,139억 원을 기록하였습니다. LINE 및 기타플랫폼은 라인페이 프로모션 등 신사업 성장을 위한 투자가 집행되며 전년 대비 32.6% 증가한 2조 9,798억 원을 영업비용으로 사용하였습니다.

이에 따라 2019년 연결기준 네이버의 영업이익은 전년대비 24.7% 감소한 7,101억원을 기록하였으며, 영업이익률은 10.8%를 나타냈습니다. 지속적인 투자와 인력확대로 인하여 이익율이 다소 하락하고 있으나, 기술경쟁력 확보를 위한 선제적인 투자로 확보된 기술이 네이버 서비스 전반에 적용되어 실질적인 성과가 실현되고 있으며, 차세대 성장동력 확보를 위해 투

자중한 글로벌 사업에서 좋은 성과들이 나타나고 있습니다. 네이버는 이러한 도전을 더욱 확대에 중장기적으로 지속가능한 성장을 실현하고자 합니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			
	2018	2019	증감율	영업비비중
영업수익	5,586.9	6,593.4	18.0	
영업비용	4,644.4	5,883.3	26.7	
플랫폼개발/운영	758.5	934.1	21.4	15.9
대행/파트너	1,035.4	1,219.4	17.8	20.7
인프라	264.3	336.1	32.8	5.7
마케팅	338.3	413.9	22.4	7.0
LINE 및 기타플랫폼	2,247.9	2,979.8	32.6	50.7
영업이익	942.5	710.1	-24.7	
영업이익률(%)	16.9%	10.77%	-6.1	
당기순이익	627.9	396.8	-36.8	
당기순이익률(%)	11.2%	6.0%	-5.2	

Ⅲ. 재무구조 분석

네이버는 효율적 재무전략을 통해 최적의 경영성과 및 자본구조를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 성장성과 수익성을 고려한 투자 의사결정, 안정적 현금흐름 창출, 운전자본의 관리에 주력함으로써 주주가치 극대화를 추구합니다.

한편, 네이버는 2019년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1116호 '리스'를 적용하였으며, 이로 인해 사용권 자산과 리스부채를 인식하여 자산과 부채가 증가하였습니다. 이러한 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세정보는 연결재무제표에 대한 주석37을 참고하시기 바랍니다.

1. 자산

2019년 말 네이버의 연결기준 총자산은 12조 2,995억 원으로 전년 대비 24.5% 증가하였습니다.

(1) 유동자산

유동자산은 전년 대비 4.8% 증가한 5조 6,437억 원입니다. 이는 사업의 성장과 더불어 주요 항목에 대한 효율적인 관리의 결과로서 네이버는 유동성 규모를 적정 수준으로 유지하고 운영자금 등 자금수요를 충족시킬 수 있도록 항시 유동성을 모니터링하고 있습니다.

(2) 비유동자산

비유동자산은 전년 대비 48.1% 증가한 6조 6,558억 원입니다. 이는 미래 경쟁력 강화를 위

한 기술 및 콘텐츠 관련 투자 등에 기인합니다. 네이버는 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위해 2019년 6,882억 원의 외부 투자비를 집행하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	2018	2019	증감율	2018	2019	증감율
유동자산	5,385.6	5,643.7	4.8	1,227.0	880.8	-28.2
현금및현금성자산	3,322.9	3,740.5	12.6	111.0	414.4	273.3
단기금융상품	444.7	289.9	-34.8	232.3	4.0	-98.3
당기손익-공정가치금융자산	230.8	12.9	-94.4	103.8	11.8	-88.6
기타포괄손익-공정가치금융자산	62.7	63.9	1.9	32.8	0.0	-100.0
매출채권및기타채권	1,101.6	1,211.1	9.9	707.0	410.7	-41.9
기타	222.9	325.4	46.0	40.1	39.9	-0.5
비유동자산	4,495.6	6,655.8	48.1	4,701.6	5,790.8	23.2
유형자산	1,457.3	1,596.3	9.5	806.9	855.9	6.1
사용권자산	0.0	697.4	-	0.0	24.3	-
무형자산	307.0	341.4	11.2	38.7	36.3	-6.2
장기금융상품	26.0	24.0	-7.7	21.2	21.2	0.0
당기손익-공정가치금융자산	553.4	1,229.1	122.1	1,151.9	1,492.3	29.6
기타포괄손익-공정가치금융자산	666.7	675.6	1.3	440.0	444.9	1.1
관계기업및공동기업투자	1,001.4	1,558.3	55.6	2,102.3	2,804.0	33.4
기타	483.8	533.7	10.3	140.6	111.9	-20.4
자산총계	9,881.2	12,299.5	24.5	5,928.6	6,671.6	12.5

2. 부채

2019년 말 기준 네이버의 총부채는 5조 7,956억 원으로 전년 대비 47.4% 증가하였습니다. 이는 경상적인 영업활동과 사업의 성장에 따른 매입채무 및 기타부채의 증가, 서버 등의 인프라 시설을 확보하기 위한 단기차입금 등의 증가로 인한 것입니다.

네이버는 건전한 자본구조를 유지하기 위해 적극적으로 자본위험 관리를 시행하고 있습니다. 특히, 양호한 영업실적을 기반으로 효율적으로 부채를 관리하여 전반적으로 낮은 부채비율을 유지하고 있습니다. 2019년 말 네이버의 연결기준 부채비율은 89.1%로 매우 양호한 재무구조를 갖추고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	2018	2019	증감율	2018	2019	증감율
유동부채	2,619.7	3,773.1	44.0	1,210.8	908.9	-24.9
매입채무 및 기타 채무	896.3	1,211.1	35.1	308.7	422.5	36.9

단기차입금	349.8	559.6	60.0	0.0	0.0	-
리스부채	0.0	168.9	-	0.0	18.8	-
당기법인세부채	278.0	313.8	12.9	226.2	260.1	15.0
기타	1,095.6	1,519.7	38.7	675.9	207.5	-69.3
비유동부채	1,312.4	2,022.5	54.1	160.9	233.1	44.9
장기차입금	100.1	50.0	-50.1	0.0	0.0	-
사채	711.6	752.3	5.7	0.0	0.0	-
순확정급여부채	344.8	473.4	37.3	152.5	184.3	20.9
비유동리스부채	0.0	555.3	-	0.0	38.6	-
기타	155.9	191.5	18.6	8.4	10.2	21.4
부채총계	3,932.1	5,795.6	47.4	1,371.7	1,142.0	-16.8

3. 자본

네이버의 2019년 말 연결기준 자기자본은 전년 대비 9.3% 증가한 6조 5,039억 원을 기록했으며, 2019년 말 현재 네이버가 보유하고 있는 자기주식 수는 19,365,600주입니다.

네이버는 경영환경 변화로 인한 변동폭을 완화하고자, 주주환원 재원의 기준을 기존 연결 잉여현금흐름의 30%에서 직전 2개년 연결 잉여현금흐름 평균의 30%로 변경하였습니다. 그리고 배당성향은 별도 당기순이익의 5%를 유지하되, 배당 후 남는 잔여 재원을 한도로 자사주를 취득하여 즉시 소각하는 것으로 변경하였습니다. 이와 별개로 네이버는 보유하고 있는 자사주 46만 7,000 주에 대한 소각을 결정하여 배당 후 신규 취득 예정인 8만 3,000 주와 함께 약 1,000억 원 규모의 자사주 총 55만 주가 소각될 예정입니다.

(단위: 십억원)

	연결			별도		
	2018	2019	증감	2018	2019	증감
자본금	16.5	16.5	0.0	16.5	16.5	0.0
자본잉여금	1,541.0	1,575.3	34.3	362.4	362.4	0.0
기타 자본구성요소	-1,546.4	-1,498.7	47.7	-1,477.5	-1,548.5	-71.0
이익잉여금	5,229.2	5,712.1	482.9	5,655.5	6,699.2	1,043.7
비지배지분	708.8	698.7	-10.1	0.0	0.0	0.0
자본총계	5,949.1	6,503.9	554.8	4,556.9	5,529.6	972.7

4. 현금흐름 분석

2019년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 12.6% 증가한 3조 7,405억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 39.4% 증가한 1조 3,568억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금흐름은 (-)1조 781억 원입니다. 이는 각종 금융상품과 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2019년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 2019년의 CapEx는 4,899억 원으로 2018년 CapEx 5,750억 원 대비 14.8% 감소하였습니다. 재무활동 현금흐름은 523억 원으로 전년 대비 93.0% 감소하였습니다.

네이버는안정적인현금흐름을기반으로신규사업활성화및지속가능경영을위한투자, 여유자금의 적절한운용, 자기주식 취득 및 배당 등을 통한 주주 환원 정책의 시행등을 지속적으로 실행하고 있습니다.

(단위: 십억원)

	연결			별도		
	2018	2019	증감	2018	2019	증감
영업활동 현금흐름	973.5	1,356.8	383.3	980.4	1,398.6	418.2
투자활동 현금흐름	-388.3	-1,078.1	-689.8	-1,009.6	-950.6	59.0
재무활동 현금흐름	751.0	52.3	-698.7	-316.9	-153.4	163.5
현금및현금성자산의 환율변동효과	79.1	86.6	7.5	-0.7	8.8	9.5
현금및현금성자산의 순증가	1,415.3	417.6	-997.7	-346.7	303.4	650.1
기초 현금및현금성자산	1,907.6	3,322.9	1,415.3	457.8	111.0	-346.8
기말 현금및현금성자산	3,322.9	3,740.5	417.6	111.0	414.4	303.4

5. 2019년 시장 전망 및 경영 계획

4차 산업혁명의 도래로 인해 기술 혁신이 일상화되고 사업간 경계가 모호해지면서 2020년에도 빠른 변화와 치열한 경쟁이 예상됩니다. 이에 따라 네이버는 검색, 커머스를 중심으로 플랫폼 경쟁력을 강화해 나가는 한편, 콘텐츠, 테크핀, B2B 등 새로운 성장동력이 될 사업영역에서의 성과를 보다 가시화하는데 주력할 계획입니다. 아울러 미래에 대비한 선제적인 투자를 확대해 나갈 것입니다.

국내 시장에서 네이버 플랫폼의 경쟁력을 강화하기 위해 커머스 사업의 영역을 더욱 확장하고자 합니다. 특히, 스마트스토어 도입을 통해 중소 상공인들과 함께 성장해 온 이커머스 부문에서 대형 브랜드와 유통사와의 파트너십도 강화하여 커머스 생태계를 확대해 나갈 계획입니다. 네이버쇼핑 내 브랜드스토어를 만들고 네이버의 강점인 데이터를 활용하여 브랜드의 홍보와 판매를 지원함으로써 2020년 브랜드스토어를 성공적으로 정착시킬 것이며, 나아가 네이버가 추구해 온 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 데이터 커머스 생태계로 발전시켜 나가겠습니다. 아울러 2019년 출시하여 좋은 반응을 얻고 있는 ‘인플루언서 검색’, ‘지식in eXpert’ 등 UGC(User Generated Contents) 서비스들을 한 단계 업그레이드하여 콘텐츠 창작자들이 손쉽게 창작 활동을 할 수 있도록 지원하고, 이용자들이 창작자 및 판매자와 보다 효과적으로 연결될 수 있도록 함으로써 이용자, 창작자, 판매자를 둘러싼 네이버 생태계 전반이 보다 공고해질 수 있도록 하겠습니다.

차세대 성장동력을 위해 투자 중인 글로벌 사업 및 테크핀 분야로의 도전에서도 좋은 성과를 거둘 수 있도록 노력하겠습니다. 네이버웹툰은 국내 수익모델의 가속화, 국가 간 콘텐츠 교류

확대를 통해 본격적인 성장을 달성하고, V LIVE도 서비스 개선, 콘텐츠 확대와 함께 수익모델을 다각화하여 확고한 성장기반을 구축해 나갈 것입니다. 콘텐츠 사업이 글로벌 리더십 확보를 위해 도전하고 있다면, 신사업 부문에서는 네이버파이낸셜을 중심으로 테크핀으로 사업의 영역을 확장해 나가고 있습니다. 2020년에는 특히, 네이버가 지닌 강점을 최대한 활용하여 결제와 밀접하게 연계된 금융 서비스들을 활성화할 것이며, 궁극적으로는 축적된 양질의 데이터를 기반으로 종합자산관리 플랫폼으로 진화할 것입니다.

글로벌 확장과 테크핀 분야로의 도전과 함께 B2B분야에서도 글로벌 성장 모멘텀 확보를 위해 노력하겠습니다. 2019년 금융과 공공 시장에서 중요한 레퍼런스를 쌓은 네이버 클라우드 플랫폼은 2020년 기술과 상품의 완성도를 한층 더 향상시켜 글로벌 시장에서 더많은 고객을 확보할 계획입니다. LINE WORKS 역시 선제적인 시장 진입과 지속적인 경쟁력 강화로 기업 고객들을 늘려 나가겠습니다.

이와 함께 연결의 가치가 더욱 중요해지고 있는 산업환경의 트렌드에 발 맞추어 온·오프라인 모두에서 차별화된 가치를 지닌 서비스를 제공할 수 있도록 글로벌 핵심인재 확보에 최선을 다할 것입니다. 또한 AI, 로봇틱스, 자율주행과 같은 미래기술에 대한 선제적인 연구·개발에 주력하는 한편, 4차 산업혁명의 시대 보다 스마트하고 지속가능한 성장을 이루기 위해 협력과 융합의 범위를 넓힘으로써 새로운 기회를 발굴하고 네이버가 한단계 더 도약할 수 있는 계기를 만들겠습니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제21기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제19기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음

※ 당사의 감사대상 종속회사는 회계감사인으로부터 모두 적정의견을 받았습니다.

* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제21기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제19기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음

나. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제21기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,863	19,024
제20기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,181	14,760
제19기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,028	12,923

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제21기(당기)	2019.01.31	법인세 세무조정	2019.01.31~2019.05.31	29	-
	2019.09.27	세무자문	2019.9.27~2019.12.30	25	-
	2019.10.08	세무자문	2019.10.08~2019.11.13	15	-
	2019.10.10	세무자문	2019.10.10~	Time charge	-
	2019.10.23	법인세 세무조정	2019.10.23~2020.05.31	27	-
제20기(전기)	2018.02.07	법인세 세무조정	2018.02.07~2018.04.30	30	-
	2018.07.20	세무자문	2018.07.20~2018.09.21	200	-
	2018.09.03	세무자문	2018.09.03~2019.04.30	40	-
	2018.10.25	합의된 절차 수행업무	2018.10.25~2018.10.31	0	-
	2018.11.20	세무자문	2018.11.20~2018.12.31	70	-
제19기(전전기)	2017.02.07	법인세 세무조정	2017.02.07~2017.04.30	24	-
	2017.03.10	NEON 영문화용역	2017.03.01~2017.03.31	40	-

	2017.07.07	세무자문	2017.07.07~2017.12.20	95	-
--	------------	------	-----------------------	----	---

라. 내부감사기구와 회계감사인간의 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 24일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 4인 (삼일회계법인 부대표, 삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 회계 및 감사환경의 변화 보고 2. FY2019 감사 계획(중점감사항목, 핵심감사사항) 협의 3. FY2019 1분기 검토 경과 논의 4. 감사위원회 협의사항 - 감사팀 구성 및 일정 계획, 감사위원회와의 커뮤니케이션 계획 등 협의 - 재무제표에 대한 경영진의 책임과 감사인의 책임 및 감사계약의 내용 협의 - 감사인의 독립성 관련 협의 - 부정 관련 경영진의 책임 및 감사위원회의 활동에 대한 논의
2	2019년 07월 26일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 4인 (삼일회계법인 부대표, 삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 2019년 회계 및 감사환경 보고 2. FY2019 감사계획 (핵심감사사항, 내부회계관리제도 감사) 협의 3. FY2019 2분기 검토 경과 관련 논의 4. 감사위원회 협의사항 : 감사일정 및 감사위원회와의 커뮤니케이션 계획 협의
3	2019년 10월 30일	회사측: 총 4인 (감사위원 전원) 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2명, 삼일회계법인 회계사)	대면회의	1. 회계 및 감사 환경 변화 보고 2. FY2019 3분기 검토 경과 관련 논의 3. 내부회계관리제도 감사 경과 관련 논의 4. 향후 감사일정 및 감사위원회와의 커뮤니케이션 일정 협의

2. 내부통제에 관한 사항

당사의 회계감사인은 당사의 내부회계관리제도에 대해, 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사는 2014년 이후 이사회 구성원 수를 7명으로 유지하고 있습니다. 2019년 4분기말 현재 당사의 이사회는 사내이사 2명(한성숙, 최인혁), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정의중, 홍준표, 이인무, 정도진)의 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게된 2012년 부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다.

변대규 이사회의장은 대표이사과 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회의장은 기타비상무이사로서 사내이사(경영진) 및 사외이사로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사과 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 보상위원회, 투명성위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2019년 제20기 주주총회에서 김수옥 이사가 임기 만료로 퇴임하고 정의중, 홍준표 이사가 재선임, 정도진 이사가 신규 선임되었습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부							
				변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 100%)	최인혁 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	김수옥 (출석률: 50%)
1	2019년 01월 30일	제1호 안건: 네이버웹툰 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	19.3.22	찬성
		제2호 안건: 내부회계관리제도 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 안건: 2018년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 안건: 2018년 주주환원 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
2	2019년 02월 27일	제1호 안건: 임직원 스톡옵션 부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	19.3.22	불참
		제2호 안건: 제20기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		불참
		제3호 안건: 준법통제기준	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		불참
3	2019년 03월 22일	제1호 안건: 이사회 내 위원회 구성 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	19.3.22	임기만료
		제2호 안건: 임원 등에 대한 인사규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		제3호 안건: LINE 주식회사 주주총회 의결권 행사	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
		제4호 안건: 지점 폐쇄	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		
5	2019년 05월 22일	제1호 안건: 감사위원회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	임기만료
6	2019년 06월 26일	제1호 안건: 네이버웹툰 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제2호 안건: 자금세탁방지 업무규정 제정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제3호 안건: 스톡옵션 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
7	2019년 07월 24일	제1호 안건: 감사위원회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

		제2호 안건: 이사의 경업 및 겸직 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 분할계획서 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 안건: 임시주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2019년 08월 28일	제1호 안건: 스노우 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 이사회 산하 위원회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2019년 09월 25일	제1호 안건: 3분기 스톡옵션 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
13	2019년 11월 17일	제1호 안건: LINE-Z holdings에 대한 경영통합: MOU 체결 및 LOI 제출의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
14	2019년 11월 27일	제1호 안건: DST Global Fund 출자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 대표이사 선임 규정 제정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
15	2019년 12월 18일	제1호 안건: 투자회사 피인수에 따른 투자주식 변경 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 4분기 스톡옵션 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
16	2019년 12월 23일	제1호 안건: LINE-Z Holdings에 대한 경영통합 DA 체결	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 중요 의결사항은 보고안건을 제외한 기준이며, 4회차, 9회차, 11회차, 12회차 이사회는 각각 총 6건, 1건, 4건, 1건의 보고안건만 상정되어 의안내용을 기재하지 않았습니다. 또한 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

다. 이사회내 위원회

(1) 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의중 이인무	설치목적: 최고 경영진의 보상 및 성과 심의 권한사항: 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항을 심의, 보수체계의 설계 및 운영	-
투명성위원회	기타비상무이사 1명 사외이사3명	변대규(위원장) 정의중 이인무 정도진	설치목적 : 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항 : 대규모 내부거래, 기부금 출현, 재단설립 및 기타 중요하다고 판단되는 사항의 심의	-

(2) 이사회내 위원회 활동내역

- 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
보상위원회	2019년 02월 27일	제1호 안건: 최고경영진 2019년 보수 결정	가결	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 최고경영진 주식매수선택권(Stock Option) 부여규모 제안	가결	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 11건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

- 투명성위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 찬반여부				
				김수욱 (출석률: 50%)	이인무 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	변대규 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
투명성위원회	2019년 02월	제1호 안건: 네이버-LINE Clova 공동 기술개발 계약금 액 변경	가결	불참	찬성	찬성	찬성	19.03.22
	27일	제2호 안건: 네이버-LINE Clova 공동 기술개발 계약 연 장	가결	불참	찬성	찬성	찬성	신규선임
	2019년 05월	제1호 안건: 커넥트재단 기부금 출연	가결	19.03.22	찬성	찬성	찬성	찬성
	22일	제2호 안건: 네이버 문화재단 기부금 출연	가결	임기만료	찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 13건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무 이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2020.03	-	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2020.03	-	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사내이사	최인혁	이사회	COO	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	약 20년 동안 기술 개발 플랫폼, 개발 서비스 운영, 비즈니스 사업 기획 등의 다양한 경험 보유
사외이사	정도진	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2022.03	-	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이인무	사외이사후보추 천위원회	전사 경영전반에 대 한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행

사외이사	정의종	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토
사외이사	홍준표	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	4차 산업의 중요한 시장인 의료/헬스케어 등 다양한 비즈니스에 대하여 전문가적 의견을 제시

(2) 사외이사후보 추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의종, 이인무, 홍준표, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

- 사외이사후보 추천위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부					
				변대규 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	김수옥 (출석률: 50%)
사외이사후보추천위원회	2019년 01월 21일	2019년 사외이사후보 추천 진행 과정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성
	2019년 02월 19일	2019년 사외이사후보추천자 확정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	불참

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 1건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

* 사외이사 직무수행 지원조직

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명(19년), 직원 4명(6년)	2018.01 ~ 2019.12	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 04월 24일	삼정회계법인	사외이사 4인 (이인무, 정의종, 홍준표, 정도진)	-	회계 및 거버넌스 투명성 강화를 위한 감사위원회의 역할과 책임에 대한 교육

2019년 08월 28일	외부컨설팅	사외이사 4인 (이인무, 정의중, 홍준표, 정도진)	-	이사회 성과 진단 방향
---------------	-------	---------------------------------	---	--------------

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원 현황

2019년말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 정의중, 홍준표) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가를 2인으로 하여 효율적인 재무적 의사결정이 가능한 체제를 구축하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	· 중앙대학교 경영대학 교수 (2007~현재) · 국제공공부문화계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~현재) · 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재) · 금융위원회 감리위원회 감리위원 (2014~2018) · 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 (2010~2012) · 금융감독원 회계제도실 팀장 (2005~2009) · 켄터키대학교 회계학 박사, West Texas A&M 대학교 조교수 (2000~2005)	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득 - 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 재직중 (2007 ~ 현재)
이인무	예	· KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장(2010~현재) · 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~2018) · 국민연금 위험관리위원회 위원(2016~현재) · 삼성자산운용 자문역(2016~2018) · Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010)	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득 - 카이스트 경영공학부 재무학 교수 (2010 ~ 현재)
정의중	예	· 법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재) · 금융감독원 금융분쟁조정위원 (2010~2016) · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 (2008~2009)	-	-	-
홍준표	예	· 울산대학교 교수 (2013~현재) · 서울아산병원 성형외과전문의 (2013~현재)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 정관 제46조의 규정에 의하여 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

*감사위원회위원의 선임배경 및 회사와의 관계 등

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는
----------	------	-----	----	------	---------	---------

						주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2022.03	-	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2021.03	-	해당없음	해당없음
정의종	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음
홍준표	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음

※ 임기 만료일은 정기주주총회 예정일임

(3) 감사위원회의 활동

위원회 명	개최일자	의안내용	가결여 부	사외이사의 성명				
				김수욱 (출석률: 50%)	정도진 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
				찬반여부				
감사위 원회	2019년 01월 30일	단일 안건: 내부회계관리규정 개정	가결	찬성	19.03.22 신규선임	찬성	찬성	찬성
	2019년 02월 27일	단일 안건: 2018년 내부회계관리제도 감사위원회 평가보고서 승인	가결	불참		찬성	찬성	찬성
	2019년 03월 22일	단일 안건: 감사위원회 위원장 선임	가결		찬성	찬성	찬성	찬성
	2019년 05월 22일	제1호 안건: 감사위원회 운영규정 개정안 보고	가결	19.03.22	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 외부감사인 선임규정 제정	가결	임기만료	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 내부감사규정 개정	가결		찬성	찬성	찬성	찬성

참고 : 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준으로 공시대상기간중 총 15건의 보고사항이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다. 또한, 당사 감사위원회는 공시대상기간중 외부감사인으로부터 2018년 감사결과와 2019년 1, 2, 3분기 검토결과를 보고받았으며, 회사로부터 2018년 내부회계관리제도 운영실태를 보고받았습니다.

(4) 감사위원회 교육실시 계획

내부회계관리규정 제12조에 따라 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 교육계획을 수립하고, 실시할 예정입니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019년 04월 24일	삼성회계법인	감사위원 전원 (정도진, 이인무, 정의종, 홍준표)	-	회계 및 거버넌스 투명성 강화를 위한 감사위원회의 역할과 책임에 대한 교육

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	4	리더 1명 (6년), 부서원 3명 (7년)	내부 감사 및 부정 조사

참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
정연아	1970년 09월	Legal Affairs 책임리더	- 연세대 문과대학 영문학, 법과대학 법학 학사 - 카이스트 지식재산전문대학원 공학석사 - 노스웨스턴대학교 로스쿨 법학석사(LLM) - 서울대학교 법학전문대학원 전문박사과정 - 법무법인 세종 변호사 - 교보생명 주식회사 사내변호사	재직기간 : 2008년 2월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간 : 2013년 8월 ~ 기준일 현재

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검 일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서 의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원 글로벌 서비스 론칭시의 법무 체크리스트 구축 등 사전 점검방안 개선	점검결과에 따른 개선사항은 내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보 완
상시	컴플라이언스 체계 개선 및 준 법 교육 시행	전사 리스크 관리 시스템 재편에 따른 리스크 유 형화 및 점검절차 강화 부서별, 직책별 법적 준수사항 교육 • 2019. 05. 산업안전보건법 역량 강화 • 2019. 09. 영업비밀보호 및 부정경쟁방지법 실무대응 • 2019. 12. 개인정보보호법 및 신용정보보호 법 주요문제 및 개정안	
상시	지식재산권 관리 프로세스 점 검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검 지식재산권 분쟁 처리 매뉴얼 검토 및 개선	

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Legal Affairs	30	리더 4명 (평균 7년) 직원 26명 (평균 5년)	- 준법지원인의 주요활동 지원, 내부준법기준 수립 - 법적 리스크관리 및 법률자문 수행, 지식재산권 보호

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제, 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0.00	0	0.00	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	15,622,565	9.48	18,978,533	11.52	장내매수
계		보통주	15,622,565	9.48	18,978,533	11.52	-
		-	-	-	-	-	-

※ 상기 기말 주식수 및 지분율은 2020년 1월 7일 공시 기준, 보고서작성기준일은 2019년 12월 31일입니다.

이후 국민연금은 2020년 3월 5일 주요주주특정증권등 소유상황보고서 공시를 통해, 2020년 2월 28일 기준 19,381,058주(11.80%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다.

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공단	-	김성주 이사장	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

김성주 이사장은 2020.01.07자로 퇴임하였고, 현재 박정배 이사장 직무대행이 대표이사 역할을 수행 중.

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업

- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김성주	이사장 (2020.01.07 퇴임)	서울대 국사학과 제19대 국회의원 제19대 국회 보건복지위원회 간사 국정기획자문위원회 전문위원 단장 더불어민주당 민주연구원 부원장
박정배	기획이사 (2020.01.07 이후 이사장 직무대행)	한국외대 일본어과 동경대 사회학 석사 가천대 보건학 박사 보건복지부 연금정책과 서기관 보건복지부 건강정책과장 식품의약품안전처 부산지방식약청장
이춘구	감사	전북대 법학과 전북대 공법학 박사 KBS 모스크바지국장 KBS 전주방송총국 보도국장 전북대학교 산학협력단 중점교수
김용국	연금이사	부산대 영어영문학과 클리블랜드주립대 경영학 석사 국민연금공단 인재경영실장 국민연금공단 고객지원실장 국민연금공단 대구지역본부장
나영희	복지이사	숙명여대 교육학과 중앙대 사회복지학 석사 중앙대 사회복지학 박사 국가인권위원회 인권교육본부장 한국장애인개발원 정책연구실장 한국산업정보연구소 보건복지정책연구센터장
안효준	기금이사	부산대 경영학과 오스트레일리아경영대학원 MBA 교보악사자산운용 CEO BNK투자증권 대표이사 BNK금융지주 사장

참고: 2019년 12월 31일 기준, 김성주 이사장은 2020.01.07자로 퇴임하였고, 현재 박정배 이사장 직무대행이 대표이사 역할 수행 중.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	1,050,893
부채총계	1,258,943
자본총계	-208,050
매출액	21,431,425
영업이익	-8,396
당기순이익	-32,505

참고: 2018년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
해당사항 없음

다. 최대주주 변동현황

네이버의 최대주주는 2014년 9월 30일 이해진 의장에서 국민연금공단으로 변동되었습니다. 국민연금공단은 2019년 12월 31일 기준으로 18,978,533주(11.52%)를 보유하고 있으며 이후, 2020년 3월 5일 임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서 공시를 통해, 2월 28일 기준 19,381,058주(11.80%)을 보유하고 있음을 공시하였습니다. 공시 대상기간 중 최대주주의 변동은 없었습니다.

* 네이버의 최대주주 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2000년 7월	이해진	한국기술투자 (KTIC)
2001년 8월	한국기술투자 (KTIC)	이해진
2014년 9월	이해진	국민연금공단

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유 현황

주식 소유현황

2019년말 현재 5% 이상 의결권 있는 주식을 소유하고 있는 주주는 아래와 같습니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
----	-----	-------	-----	----

5% 이상 주주	국민연금공단	18,978,533	11.52%	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.03%	-
	Harris Associates	8,264,770	5.01%	-
우리사주조합		-	-	-

참고 : BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유 상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치이며, Harris Associates는 2019년 7월 23일 주식등의 대량보유상황보고서 공시 기준입니다. 국민연금은 2020년 3월 5일 임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서 공시를 통해, 2월 28일 기준 19,381,058주(11.80%)로 지분 변동을 신고한 바 있습니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	43,622	99.83%	96,927,861	53.80%	-

참고: 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준이며 상기 내용은 최근 주주명부 폐쇄일인 2019년 12월 31일 기준입니다.

3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권) ① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식에 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식
---------------	---

	4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다. ④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	제 17 조(주주명부의 폐쇄 및 기준일) ① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 3월내로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 주주명부 폐쇄기간 또는 기준일의 2주간 전에 공고하여야 한다.		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

참고: 2019년 9월 16일 전자증권제도 시행으로, 주권의 종류 기재 내용이 변경 반영됨.

4. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		2019년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	141,000	148,500	159,000	164,000	180,000	186,500
	평균	122,891	142,714	154,316	154,357	168,595	177,725

	최저	114,500	137,500	147,000	150,500	158,000	170,500
월간거래량		10,514,757	9,862,835	6,833,096	7,253,683	12,493,696	6,038,326

참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준, 거래량은 KRX 기준

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대 주주 와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주 식	의결권 없는 주 식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무 이사	등기임 원	비상근	이사회 의 장	- 서울대 제어계측공학 박사 - 휴맥스 대표이사 사장 - SK텔레콤 사외이사 - 포스코 사외이사 - 한국공학한림원 부회장 (現) 휴맥스홀딩스 대표이사 (現) 휴맥스 이사회 의장	-	-	-	2017년 3월 ~기준일 현재	2020년 03월 16일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	등기임 원	상근	대표이사	- 숙명여대 영어영문학 - 민컴 - 나눔기술 - PC라인 - 엠파스 검색사업 본부 - 네이버 서비스총괄 (現) 네이버 대표이사	7,945	-	-	2007년 5월 ~기준일 현재	2020년 03월 16일
최인혁	남	1971년 11월	사내이사	등기임 원	상근	COO	- 서울대 제어계측공학 석사 - 삼성SDS - 네이버 비즈니스위원회 리더 (現) 네이버 COO/경영리더 (現) 해피빈재단 대표	-	-	-	2000년 5월 ~기준일 현재	2021년 03월 22일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이사 및 감사위 원회위원	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 박사 - 고려대 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수 - Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장 - 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원 (現) KAIST 경영대학 교수, 경영공학부 학부장 (現) 국민연금 위험관리위원회 위원	-	-	-	2018년 3월 ~ 기준일 현 재	2021년 03월 22일
정의중	남	1963년 08월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이사 및 감사위 원회위원	- 서울대 법과대학 석사 - 컬럼비아대 로스쿨 법학 LL.M. - 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 - 금융감독원 금융분쟁조정위원 (現) 법무법인(유한) 태평양 감사 (現) 법무법인(유한) 태평양 변호사	-	-	-	2013년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일

홍준표	남	1967년 12월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이사 및 감사위 원회위원	· USC 의료경영학 석사 · 연세대 의과대학 박사 · (現) 울산대 교수 · (現) 서울아산병원 성형외과전문의	-	-	-	2013년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일
정도진	남	1969년 01월	사외이사	등기임 원	비상근	사외이사 및 감사위 원회위원	· 쉐라톤호텔 회계학 박사 · 기획재정부 공공기업 준정부기관 경영평가위원 · 금융감독원 감리위원회 감리위원 · (現) 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 · (現) 중앙대 경영대학(회계) 교수	-	-	-	2019년 3월 ~기준일 현재	2022년 03월 22일

※ 공시서류작성기준일 이후, 당사의 사외이사인 이인무 사외이사는 GS홈쇼핑의 사외이사
로(2020년 3월 13일), 정도진 사외이사는 롯데하이마트의 사외이사(2020년 3월 27일),
홍준표 사외이사는 서울반도체의 사외이사(2020년 3월 27일) 각각 선임되었으며, 당사는
이에 대해, 사전 이사회결의를 통해 해당 이사의 타회사 사외이사 겸직을 승인하였습니다.
※ 2020년 3월 27일 개최된 당사의 주주총회에서 변대규 기타비상무이사과 한성숙 사내이
사의 재선임이 승인되어, 공시서류제출일 현재 변대규 기타비상무이사과 한성숙 사내이사의
임기 만료일은 2023년 3월입니다.

나. 주요리더 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직책	등기 여부	상근여 부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주 주와의 관계	재직기간
								의결권있는 주식	의결권없는 주식		
박상진	남	1972년 11월	CFO	미등기	상근	CFO	· 고려대 경영대학원 재무학 석사 · 재무기획실 실장	-	-	-	1999년 11월 ~기준일 현재
채선주	여	1971년 6월	CCO	미등기	상근	CCO	· 인천대 경영학 · 네이버 커뮤니케이션 총괄	8,975	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	미등기	상근	GIO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장	6,129,725	-	-	1999년 6월~기 준일 현재
김승언	남	1979년 6월	CIC대표	미등기	상근	Apollo CIC	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	-	-	-	2006년 1월~기 준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	미등기	상근	Group& CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표	4,000	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
박선영	여	1972년 12월	CIC대표	미등기	상근	V CIC	· 이화여대 경영학 · 네이버 엔터&라이프스타일 리더	695	-	-	2004년 1월~기 준일 현재
신종호	남	1972년 02월	CIC대표	미등기	상근	Search&Clova CIC	· KAIST 언어처리 정보검색 석사 · 네이버 Search&Clova 리더	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	미등기	상근	Glance CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 플레이스&예약 리더	500	-	-	2007년 9월~기 준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	미등기	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
장준기	남	1971년 8월	CIC대표	미등기	상근	V CIC	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더	-	-	-	2003년 6월~기 준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운 영총괄	미등기	상근	서비스운영위원회총 괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	-	-	-	2007년 2월~기 준일 현재
강석호	남	1972년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전자공학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 리더	-	-	-	1999년 6월~기 준일 현재

강유훈	남	1977년 5월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2007년 10월 ~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2008년 3월~기 준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 톡톡&알림 리더	100	-	-	2011년 2월~기 준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	-	-	-	2008년 6월~기 준일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	3,010	-	-	2004년 8월~기 준일 현재
김광현	남	1972년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더	5,000	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
김동희	남	1976년 5월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	1,025	-	-	2001년 11월 ~기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	미등기	상근	IR 리더	· 고려대 MBA · 네이버 IR 리더	-	-	-	2008년 4월~기 준일 현재
김상목	남	1971년 11월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 경제학 · 네이버 금융서비스 리더	-	-	-	2019년 4월~기 준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2011년 5월~기 준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월~기 준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	-	-	-	2008년 10월 ~기준일 현재
김성훈	남	1972년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of California, Santa Cruz 컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	100	-	-	2019년 12월 ~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	445	-	-	2004년 8월~기 준일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	-	-	-	2005년 6월~기 준일 현재
김원용	남	1969년 8월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 정보검색 박사 · 네이버 DB검색개발 리더	-	-	-	2005년 12월 ~기준일 현재
김유원	남	1971년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 통계학 박사 · 네이버 Biz Data 리더	-	-	-	2017년 5월~기 준일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2014년 3월~기 준일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 2월~기 준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	-	-	-	2003년 6월~기 준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	-	-	-	2010년 7월~기 준일 현재
김진수	남	1970년 11월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 경영학 · 네이버 광고컨설팅 리더	-	-	-	2008년 9월~기 준일 현재
김찬일	남	1977년 8월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· Illinois Inst. of Technology 디자인 플래닝 석사 · 네이버 PWE(개인 웹 서비스) 리더	-	-	-	2011년 6월~기 준일 현재

김태웅	남	1969년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	-	-	-	2000년 12월 ~기준일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	-	-	-	2008년 9월~기 준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	-	-	-	2017년 12월 ~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어팜플랫폼 리더	285	-	-	2010년 11월 ~기준일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	-	-	-	2010년 10월 ~기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유적서비스 리더	-	-	-	2017년 2월~기 준일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	19	-	-	2008년 7월~기 준일 현재
방미연	여	1973년 9월	책임리더	미등기	상근	HR 리더	· 한양대 인사조직학 석사 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2005년 8월~기 준일 현재
서국환	남	1974년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 전자공학 석사 · 네이버 V DEV 리더	-	-	-	2007년 1월~기 준일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2017년 6월~기 준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	미등기	상근	정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	-	-	-	2008년 1월~기 준일 현재
신중취	남	1982년 4월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	-	-	-	2011년 2월~기 준일 현재
양성열	남	1978년 12월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 건국대 커뮤니케이션디자인학 · 네이버 엔터테인먼트설계 리더	-	-	-	2018년 1월~기 준일 현재
오원진	남	1979년 11월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 단국대 시각디자인학 · 네이버 브랜드디자인 리더	-	-	-	2014년 8월~기 준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2007년 5월~기 준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2001년 1월~기 준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	미등기	상근	Corporate Relations 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Public Relations 리더	272	-	-	2007년 9월~기 준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	-	-	-	2004년 12월 ~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	-	2007년 7월~기 준일 현재
이석민	남	1977년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 물리학 종퇴 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2003년 3월~기 준일 현재
이우람	남	1978년 11월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 서울대 미술산업디자인학 석사 · 네이버 콘텐츠설계 리더	230	-	-	2016년 3월~기 준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 사학 · 네이버 오디오서비스 리더	5,360	-	-	2000년 1월~기 준일 현재
이일구	남	1973년 8월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	-	2008년 6월~기 준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	-	-	-	2008년 12월 ~기준일 현재

이정훈	남	1977년 11월	책임리더	미등기	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 R&C Support 리더	-	-	-	2003년 12월 ~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	-	-	-	2007년 7월~기 준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	-	-	-	2006년 2월~기 준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	미등기	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정 학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	-	-	-	2007년 8월~기 준일 현재
이창희	남	1972년 3월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 산업공학 · 네이버 지도서비스 리더	-	-	-	2016년 8월~기 준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	미등기	상근	구매 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	-	-	-	2003년 9월~기 준일 현재
정경화	여	1975년 7월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	-	-	-	2004년 9월~기 준일 현재
정민용	남	1978년 1월	책임리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 가천대 도시계획학 휴학 · 네이버 비즈니스 디자인설계 리더	833	-	-	2000년 7월~기 준일 현재
정석근	남	1976년 12월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더	-	-	-	2017년 5월~기 준일 현재
정연아	여	1970년 9월	책임리더	미등기	상근	법무 리더	· KAIST 지식재산대학원 석사 · Northwestern Pritzker School of law LL.M. · 서울대 법학전문대학원 지식재산법 박사(수료) · 네이버 Legal Affairs 리더	-	-	-	2008년 2월~기 준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리 더	555	-	-	2010년 12월 ~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 12월 ~기준일 현재
조상현	남	1974년 8월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 Security 리더	115	-	-	2007년 9월~기 준일 현재
천세진	남	1973년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2004년 7월~기 준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	-	-	-	2011년 9월~기 준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	75	-	-	2003년 7월~기 준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2004년 2월~기 준일 현재
최혜원	여	1977년 11월	책임리더	미등기	상근	HR 리더	· 서울대 경영학 석사 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2003년 8월~기 준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 수학과 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2009년 4월~기 준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인 학 석사 · 네이버 Global Support 리더	-	-	-	2013년 7월~기 준일 현재

한익상	남	1973년 10월	책임리더	미등기	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2013년 11월 ~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	책임리더	미등기	상근	경영전략 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,495	-	-	2018년 12월 ~기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	미등기	상근	홍보 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	271	-	-	2008년 8월~기 준일 현재

※ 주요리더의 변동 현황

공시서류작성기준일 이후 공시서류제출일 현재까지의 주요리더 변동 현황은 다음과 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직책	등기여부	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주 주와의 관계	재직기간	변동사유
									의결권 있는 주식	의결권 없는 주 식			
신규선임	김균희	여	1975년 7월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	-	-	-	2017년 5월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	김정식	남	1976년 9월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	백종원	남	1975년 2월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	-	-	-	2004년 8월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	송재훈	남	1978년 7월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	-	-	-	2011년 4월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	신재경	남	1971년 7월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 물리학 · 네이버 지도개발 리더	-	-	-	2019년 1월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	우승기	남	1974년 3월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· University of Maine, 지리정보 공학 석사 · 네이버 지도서비스 리더	-	-	-	2007년 11월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	이상훈	남	1973년 1월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	-	-	-	2000년 1월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	이정대	남	1983년 10월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2012년 9월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	이종화	남	1975년 9월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2017년 9월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	이활석	남	1980년 10월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 전기전자공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2017년 9월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	정민영	남	1986년 12월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 중퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2016년 12월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	정재부	남	1977년 3월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 6월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	정진영	여	1978년 9월	책임 리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	85	-	-	2004년 9월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	조윤식	남	1974년 2월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 단국대 전산통계학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 개 발 리더	-	-	-	2018년 3월 ~기준일 현재	신규선임

신규선임	최수연	여	1981년 11월	책임 리더	미등기	상근	사업지원 리더	· Harvard Law School LL.M. · 연세대 법학전문대학원 석사 · 네이버 글로벌사업지원 리더	-	-	-	2019년 11월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	하정우	남	1977년 10월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2015년 3월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	한기창	남	1974년 10월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠허브 리더	-	-	-	2004년 1월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	한준	남	1978년 2월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	-	-	-	2008년 8월 ~기준일 현재	신규선임
신규선임	신유진	여	1969년 3월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 신문방송학 · 네이버 라이프스타일 서비스 리더	-	-	-	2020년 1월 ~기준일 현재	신규임사
신규선임	공진환	남	1979년 5월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	-	-	-	2020년 3월 ~기준일 현재	신규임사
신규선임	김철연	여	1971년 2월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 언론홍보학 석사 · 네이버 앱 서비스 리더	-	-	-	2020년 3월 ~기준일 현재	신규임사
퇴임	이창희	남	1972년 3월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 산업공학 · 네이버 지도서비스 리더	-	-	-	2016년 8월 ~2019년 12월	퇴임
퇴임	김원용	남	1969년 8월	책임 리더	미등기	상근	기술 리더	· KAIST 정보검색 박사 · 네이버 DB검색개발 리더	-	-	-	2005년 12월 ~2020년 2월	퇴임
퇴임	김찬일	남	1977년 8월	책임 리더	미등기	상근	디자인&설계 리더	· Illinois Inst. of Technology 디자인 플래닝 석사 · 네이버 PWE(개인 웹 서비스) 리더	-	-	-	2011년 6월 ~2020년 1월	계열사 이 동
퇴임	김상목	남	1971년 11월	책임 리더	미등기	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 경제학 · 네이버 금융서비스 리더	-	-	-	2019년 4월 ~2020년 2월	계열사 이 동

다. 타회사 임원 겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성 명	직 위	회사명	직 위
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사
		휴맥스	사내이사
		알티캐스트	사내이사
최인혁	COO	네이버아이앤에스	사내이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버비즈니스플랫폼	감사
		네이버파이낸셜	대표이사
		웍스모바일	감사
		NAVER China	이사
		LINE Conomi	이사
박상진	CFO	네이버아이앤에스	사내이사

		네이버랩스	감사
		네이버비즈니스플랫폼	사내이사
		네이버파이낸셜	사내이사
		스노우	사내이사
		웍스모바일	사내이사
		Snow japan	이사
		Naver China	이사
		NAVER Business Platform Asia Pacific Pte Ltd.	이사
		NAVER Business Platform Europe GmbH	이사
		V Live Inc.	이사
		WEBTOON Entertainment	이사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	이사
		Naver J. Hub	대표이사
채선주	CCO	네이버아이앤에스	대표이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버웹툰	사내이사
		Naver J. Hub	이사
박선영	CIC 대표	씨네플레이	기타비상무이사
		V Live Inc.	대표이사
신중호	CIC 대표	라인프렌즈	사내이사
		언블락	사내이사
		LINE Corp.	이사
		라인플러스	대표이사
		LINE Euro-Americas	이사
이건수	CIC 대표	앤스페이스	기타비상무이사
		포잉	사외이사
		푸드테크	기타비상무이사
		메쉬코리아	기타비상무이사
		LINE Conomi	이사
유봉석	서비스운영총괄	잡스엔	기타비상무이사
		와이티엔플러스	기타비상무이사
		트리플	기타비상무이사
공기중	책임리더	얼라이언스인터넷	사내이사
김광현	책임리더	서치솔루션	대표이사
김태웅	책임리더	서치솔루션	사내이사
이상철	책임리더	씨네플레이	기타비상무이사
이인희	책임리더	아그로플러스	기타비상무이사
		썸랩	기타비상무이사
		동그람이	기타비상무이사

		오디언소리	기타비상무이사
이정안	책임리더	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		원스토어	기타비상무이사
		스프링캠프	사내이사
		컴패니에이아이	사내이사
		SNOW China Limited	이사
		인공지능연구원	기타비상무이사
		Naver France	이사
이정훈	책임리더	NAVER Business Platform Japan	이사
		Naver J. Hub	이사
정석근	책임리더	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		마크티	기타비상무이사
		컴패니에이아이	사내이사
정연아	책임리더	네이버아이앤에스	감사
		네이버웹툰	감사
		네이버파이낸셜	감사
		스노우	감사
		와이티엔플러스	감사
		잡스엔	감사
		원스토어	감사
		Naver China	감사
		Works Mobile Japan	감사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	감사
		Broccoli Entertainment	감사
한석주	책임리더	NAVER France	이사
한재현	책임리더	와이티엔플러스	기타비상무이사

※ 공시서류작성기준일 이후, 당사의 사외이사인 이인무 사외이사는 GS홈쇼핑의 사외이사
로(2020년 3월 13일), 정도진 사외이사는 롯데하이마트의 사외이사(2020년 3월 27일),
홍준표 사외이사는 서울반도체의 사외이사(2020년 3월 27일) 각각 선임되었으며, 당사는
이에 대해, 사전 이사회결의를 통해 해당 이사의 타회사 사외이사 겸직을 승인하였습니다.

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 천원)

직원								소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수			평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이	기간제	합 계							

		없는 근로자		근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,210	-	27	-	2,237	5.66	209,205,552	91,065	120	104	224	-
전사	여	1,224	-	31	-	1,255	6.38	93,653,914	72,920				-
합 계		3,434	-	58	-	3,492	5.92	302,859,466	84,550				-

참고 : 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 직원 수는 2019년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 연간 지급된 급여총액을 월간 평균 직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외하였고, 소득세법 제20조에 따른 근로소득지급명세의 근로소득이 적용되어 있습니다.

네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	82	29,033,973	351,076	-

참고 : 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 경영리더 및 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2019년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 연간 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

상기 연간급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외하였고, 소득세법 제20조에 따른 근로소득지급명세의 근로소득이 적용되어 있습니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사보수한도	7	15,000	-

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	4,824	689	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,467	1,489	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	357	89	-
감사	-	-	-	-

참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다. 또한, 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

3. 이사·감사의 보수지급기준

당사는 주주총회에서 이사·감사의 보수한도를 승인받아, 그 범위 내에서 이사·감사의 직무 및 성과 등을 감안하여 이사회 및 보상위원회에서 정한 기준에 따라 보수를 지급하고 있습니다.

보수에 대한 상세한 지급기준은 아래 이사·감사의 개인별 보수현황의 2. 산정기준 및 방법을 참고하시기 바랍니다.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,984	-
최인혁	사내이사	1,333	-

2. 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2019년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,680	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 네이버 CEO로서 네이버 앱의 단계적 전환, 스마트스토어 리브랜딩 등 회사의 주요 서비스 변화를 성공적으로 이끌고, 창작자 보상 강화를 통해 UGC/동영상 서비스의 선순환 구조를 구축하였으며, 글로벌 콘텐츠 및 커머스 비즈니스 모델을 발굴한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	104	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
최인혁	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2019년도에는 연간 급여총액 6억 원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	634	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 광고 플랫폼의 글로벌 표준 인터페이스를 마련하고, 대규모 글로벌 유료 생중계를 성공시키는 등 기술 경쟁력을 확보하고, 검색/디스플레이 광고 상품 개선을 통해 비즈니스의 안정적 성장을 견인해낸 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	99	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-

	기타소득	-	-
--	------	---	---

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	2,984	-
최인혁	COO	1,333	-
채선주	CCO	1,328	-
박상진	CFO	1,305	-
이해진	GIO	1,237	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2019년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,680	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 네이버 CEO로서 네이버 앱의 단계적 전환, 스마트스토어 리브랜딩 등 회사의 주요 서비스 변화를 성공적으로 이끌고, 창작자 보상 강화를 통해 UGC/동영상 서비스의 선순환 구조를 구축하였으며, 글로벌 콘텐츠 및 커머스 비즈니스 모델을 발굴한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	104	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2019년도에는 연간 급여총액

				6억 원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	634	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 광고 플랫폼의 글로벌 표준 인터페이스를 마련하고, 대규모 글로벌 유료 생중계를 성공시키는 등 기술 경쟁력을 확보하고, 검색/디스플레이 광고 상품 개선을 통해 비즈니스의 안정적 성장을 견인해낸 점 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	99	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
채선주	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2019년도에는 연간 급여 총액 6억 원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	637	상여는 단기 성과에 대한 성과 인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 대내외 커뮤니케이션 및 법무/인사 등의 경영지원 영역을 총괄하는 CCO로서 창립 20주년을 맞은 네이버의 사회/경제적 의미와 소상공인을 위한 회사의 노력을 학계 및 정부기관 등지에서 인정받고, 기술 네트워크 및 인재영입활동에서의 브랜드 리더십 제고에 기울인 노력 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	91	복리후생 기준에 따름.
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
	근로소득	급여	600	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2019년도에는 연간 급여

				총액 6억 원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	634	상여는 단기 성과에 대한 성과 인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 상기의 기준에 따라 산정하였으며, 네이버 CFO로서 라인-야후재팬 경영통합 및 네이버파이낸셜 투자유치 등 대외적인 협업, 투자 기회를 발굴하고, 가치평가 모델(SoTP) 등을 도입해 사업부별 성장을 측정 및 재평가하여 기업가치를 극대화 하는 데 공헌한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	71	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이해진	근로소득	급여	540	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하며, 2019년도에는 결정된 총 보수에서 급여 명목으로 연간 5억 4천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	560	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여액은 보상위원회를 통해 결정된 총 보수에서 상여 명목으로 지급한 것으로, 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 대해, 라인-야후재팬 경영통합을 통해 글로벌 경쟁 기반을 마련하고, 유럽, 일본 등지에서 글로벌 투자 및 연구개발(R&D) 협력을 활성화하여 미래 성장의 발판을 마련하는 데 크게 기여 한 점 등을 고려하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	137	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	151	-
사외이사	5	-	당기 중 임기만료로 퇴임한 사외이사 포함
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성
계	8	151	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

참고 : 공정가치 산정방법 및 주요가정

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험수익률 : 1.92%
- 예상주가변동성 : 24.00%

<표2>

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사가격
					부여	행사	취소			
한성숙	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	20,000	-	-	20,000	2022년 3월 22일 ~ 2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최인혁	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일 ~ 2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박상진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일 ~ 2027년 3월 21일	131,000 *주2)
채선주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	10,000	-	-	10,000	2022년 3월 22일 ~ 2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김승언	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이건수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	5,000	-	-	5,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최진우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강석호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강인호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강태은	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
공기중	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	7,000	-	-	7,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김동희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김수향	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김영수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김원용	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김유원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김진수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김진한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김찬일	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김태웅	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김효	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
노상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박동진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박찬훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
방미연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서국환	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	1,000	-	-	1,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서국환	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	247	-	-	247	2021년 2월 27일 ~ 2026년 2월 26일	128,900 *주3)
성낙호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	1,000	-	-	1,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	232	-	-	232	2021년 2월 27일 ~ 2026년 2월 26일	128,900 *주3)
신중휘	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	1,000	-	-	1,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

신중휘	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	185	-	-	185	2021년 2월 27일 ~ 2026년 2월 26일	128,900 *주3)
양성열	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오원진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
우상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원성재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이석민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이우람	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이인희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이일구	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

이중현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이창희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이향철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정경화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민용	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정석근	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정연아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조기선	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조상현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	1,000	-	-	1,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조상현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	232	-	-	232	2021년 2월 27일 ~ 2026년 2월 26일	128,900 *주3)
천세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최혜원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한익상	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	2,000	-	-	2,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	3,000	-	-	3,000	2022년 3월 22일 ~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
OOO 외 553명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	558,000	-	25,000	533,000	2022년 3월 22일 ~ 2027년 3월 21일	131,000 *주2)
OOO 외 2,828명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기 주식교부	보통주	425,271	-	19,055	406,216	2021년 2월 27일 ~ 2026년 2월 26일	128,900 *주3)

참고 : 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 종가는 186,500원입니다. 당사는 2020년 2월 26일 이사회에서 직원 3,084명을 대상으로 총 1,069,869주의 주식매수선택권을 추가로 부여하고 2020년 3월 27일 주주총회에서 그 내용을 승인받았으며, 동 주주총회에서 임원 97명을 대상으로 한 682,000주의 주식매수선택권 부여를 승인받았습니다.

주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분이며, 해당 취소분은 2020년 1분기 중 당사 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다. 미등기임원 중 이창희 책임리더의 경우, 임원 퇴임에 따라 부여 받은 주식매수선택권 수량을 직원분에 포함하여 기재하였습니다.

주2) 2019년 3월 22일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에게 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 그 이후 행사가능하며, 행사기간은 2022년 3월 22일부터 2027년 3월 21일까지입니다.

주3) 주식매수선택권 행사는 2019년 2월 27일로부터 회사에 2년 이상 재직한 경우에만 행사 가능하며 행사기간은 2021년 2월 27일부터 2026년 2월 26일까지입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2019년 12월말 기준 40개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2019년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 40개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 39개사 입니다.

[2019년 12월 31일 기준]

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	39	네이버비즈니스플랫폼	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버웹툰	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816

		그레이해쉬	131111-0377521
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		스튜디오포립	110111-6404399
		피그	110111-5852763
		락스케어	110111-6389757
		지음	131114-0003568
계	40		

주) 공시서류작성기준일 이후 비닷두가 2020년 2월 3일 계열회사로 신규 편입되었습니다.

나. 관계회사간 출자현황

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버비즈 니스플랫폼	네이버 아이 앤에스	그린웹서비 스	인컴즈	컴파트너스	엔테크서비 스	엔아이티서 비스	스노우	플레이리스 트
네이버	11.75	100.00	100.00	-	-	-	-	-	70.84	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	17.82	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.86
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.86
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	11.34	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	11.75	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	83.72

피출자회사 \ 출자회사	어유즈	하트잇	세미콜론스 튜디오	네이버웹툰	스프링캠프	리코	네이버파이 낸셜	네이버랩스	웍스모바일	서치솔루션
네이버	-	-	-	100.00	-	-	100.00	100.00	70.00	100.00
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	30.00	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	100.00	100.00	50.00	-	100.00	-	-	-	-	-

네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰	-	-	50.00	-	-	100.00	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	엔비전스	컴패니에이 아이	오디언소리	라인플러스	라인플레이	라인업	라인스튜디오 오	그레이해쉬	라인비즈풀 러스	언블락
네이버	100.00	73.90	100.00	-	-	-	-	-	-	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	100.00	100.00	100.00	58.51	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	73.90	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	58.51	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	엔채인	라인프렌즈	라인게임즈	라인파이낸셜 플러스	피그	스튜디오포럼	마크티	락스케어	스튜디오엔
네이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버비즈니스플랫폼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버랩스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈 (구 넥스트플로어)	-	-	15.67	-	100.00	60.00	-	40.98	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
LINE	-	-	41.73	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
LFG Holdings	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	50.98	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-
지분율 합계	50.98	100.00	57.40	100.00	100.00	60.00	51.00	40.98	100.00

다. 해외계열사 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)
네이버	LINE	73.13%
네이버	NAVER China	83.00%
네이버	Camp Mobile	100.00%
네이버	NAVER France	100.00%
네이버	NAVER J.Hub	100.00%
네이버	V Live(구, WAV Media)	100.00%
네이버	LINE Conomi	49.90%
네이버	NAVER VIETNAM	99.00%
네이버아이앤에스	NAVER China	17.00%
웍스모바일	Works Mobile Japan	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Japan	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Asia Pacific	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform America	100.00%
네이버비즈니스플랫폼	NAVER Business Platform Europe	100.00%
스노우	SNOW China (Beijing)	96.22%
스노우	SNOW Japan	100.00%
스노우	SNOW	100.00%
스노우	SNOW Vietnam	99.00%
네이버웹툰	WEBTOON Entertainment	100.00%
네이버웹툰	Watong Entertainment	100.00%
네이버웹툰	LINE Digital Frontier	30.00%
LINE	LINE Fukuoka	100.00%
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA	100.00%
LINE	LINE Pay	100.00%
LINE	LINE Growth Technology	100.00%
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability	100.00%
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability	100.00%
LINE	Venture Republic	33.98%
LINE	LINE Digital Frontier	70.00%
LINE	LINE Ventures	100.00%
LINE	LINE Music	36.72%
LINE	Lantu Games	50.00%
LINE	Gatebox	55.09%
LINE	LFG HOLDINGS	100.00%
LINE	LINE TICKET	51.00%
LINE	Next Library	100.00%
LINE	Five	100.00%
LINE	LINE Financial	100.00%
LINE	LVC	100.00%
LINE	LINE Conomi	50.10%
LINE	Kasikorn LINE	49.99%
LINE	LINE Healthcare	51.00%

LINE	LINE Business Support Corporation	100.00%
LINE	LDI Corporation	100.00%
LINE	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	100.00%
LINE	LINE Split Preparation	100.00%
LINE Ventures	LINE Investment Technologies	100.00%
라인플러스	LINE Euro-Americas	100.00%
라인플러스	LINE Company (Thailand)	99.95%
라인플러스	Collab+LINE	50.00%
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai)	100.00%
라인플러스	LINE Taiwan	100.00%
드라마앤컴퍼니	myBridge	100.00%
지음	J2R International Ltd	100.00%
지음	BEPPO	100.00%
SNOW China	Xiaying Entertainment	100.00%
SNOW China	SNOW China	100.00%
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	100.00%
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	98.93%
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE MAN Corporation	100.00%
LINE Company (Thailand)	LINE Man (THAILAND) Company	100.00%
LINE Pay	RABBIT-LINE PAY	33.33%
LINE Pay	Webpay Holdings	100.00%
LINE Pay	BALIE	100.00%
LINE Pay	LINE BIZ+ Taiwan	70.01%
LINE Pay	LINE Pay hokkaido	70.00%
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	52.00%
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Japan	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	100.00%
LFG HOLDINGS	LINE Friends Taiwan	100.00%
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	LINE Securities Preparatory	51.00%
LINE Financial	LINE Financial Taiwan	100.00%
LINE Financial	LINE Financial Asia	100.00%
LINE Financial	FOLIO Holdings	41.36%
FOLIO Holdings	FOLIO	100.00%
LINE Financial	LINE Bank Preparatory	51.00%
LVC	LINE Credit	51.00%
LVC	Unblock Ventures	100.00%
LVC	LVC USA	100.00%
LVC	LINE TECH PLUS	100.00%
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology	-
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	100.00%
LINE Taiwan	JDW	81.20%
JDW	JDW Taxi	62.50%
Xiaying Entertainment Corporation	Shine Interactive	-

SNOW China (Beijing)	Yiruke Information Technology(Beijing)	-
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	-
Webpay Holdings	Webpay	100.00%
FOLIO Holdings	FOLIO Asset Management	100.00%
Mirai Fund	Mission Worldwide Group	59.06%
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	100.00%

라. 관련법령상의 규제내용 등

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 공시대상기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2019년 5월 15일

(2) 규제내용 요약

- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(2019년 12월 31일 기준)

성명	계열회사 겸직현황		
	회사명	직위	상근/비상근 여부
최인혁	네이버비즈니스플랫폼	감사	비상근
	웍스모바일	감사	비상근
	네이버아이앤에스	사내이사	비상근
	네이버랩스	사내이사	비상근
	네이버파이낸셜	대표이사	비상근
	NAVER China	이사	비상근
	LINE Conomi	이사	비상근

바. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금 액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최금사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
네이버비즈니스플랫폼 (비상장)	2009년 05월 01일	IT인프라서비스	124,472	1,000,000	100.00%	98,450	0	0	0	1,000,000	100.00%	98,450	702,505	11,529
네이버아이앤에스 (비상장)	2009년 02월 24일	그림내 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100.00%	28,031	0	0	0	180,000	100.00%	28,031	65,267	10,242
서지솔루션 (비상장)	2000년 05월 22일	검색솔루션 개발	1,155	701,497	100.00%	3,459	0	0	0	701,497	100.00%	3,459	10,300	831
엔비전스 (비상장)	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00%	1,453	0	0	0	74,000	100.00%	1,453	3,031	-53
NAVER China(비상장)	2004년 12월 23일	서비스 운영	158	0	100.00%	6,821	0	0	0	0	100.00%	6,821	25,208	2,271
LINE (상장)	2000년 09월 04일	LINE 서비스 운영	315	174,992,000	73.36%	221,373	0	0	0	174,992,000	73.07%	221,373	5,386,752	8,049
웍스모바일 (비상장)	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	2,800,000	70.00%	56,000	0	0	0	2,800,000	70.00%	56,000	74,197	-5,230
V Live(구, WAV Media) (비상장)	2016년 06월 15일	뮤직 라이브 스트리밍 사업	23,286	1,676,666,667	100.00%	80,990	0	0	0	1,676,666,667	100.00%	80,990	26,891	-10,691
스노우 (비상장)	2016년 08월 01일	동영상 커뮤니티케이션 어플리케이션 서비스	17,000	661,365	65.98%	187,004	167,084	69,999	0	828,449	65.98%	257,003	117,761	-93,364

에스비넥스트미디어노베이션 드 (비상장)	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	0	96.30%	120,000	0	0	70,000	0	96.30%	190,000	213,278	11,288
네이버랩스 (비상장)	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지 능) 등 차세대 기술 강화	40,000	240,000	100.00%	41,201	140,000	70,000	-36,859	380,000	100.00%	74,342	85,603	-36,554
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투 자조합 (비상장)	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투 자	6,732	0	99.00%	13,464	0	0	13,464	0	99.00%	26,928	25,391	-516
네이버랩스 (비상장)	2017년 05월 01일	국내외 웹툰 사업	50,560	520,000	100.00%	260,560	80,334	80,050	0	600,334	100.00%	340,610	290,286	-33,492
스프링클드 초기전문 투자조합 제 1호 (비상장)	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	0	99.00%	19,800	0	0	17,325	0	99.00%	37,125	34,568	-1,386
퀀텀니메이아이 (비상장)	2017년 06월 05일	사관학교 초기 스타트업 투자	1,955	5,650	56.50%	2,825	1,740	870	0	7,390	73.90%	3,695	236	-182
NAVER France (비상장)	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트 업 투자	1	2,330,090	100.00%	302,903	0	0	0	2,330,090	100.00%	302,903	313,691	1,933
Camp Mobile (비상장)	2018년 02월 01일	벡미 BAND 서비스 운영	0	28,000,000	100.00%	0	0	0	0	28,000,000	100.00%	0	5,031	194
NAVER J.Hub (비상장)	2018년 07월 12일	글로벌 AI/검색사업 투자 및 비즈 니스 영역확대	3,010	830,000	100.00%	84,467	0	0	0	830,000	100.00%	84,467	87,272	-3,582
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조 합 (비상장)	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	0	99.00%	49,500	0	0	49,500	0	99.00%	99,000	106,333	-2,777
LINE Conomi (비상장)	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.90%	4,848	0	0	0	49,401	49.90%	4,848	8,271	-3,239
오디언소리 (비상장)	2018년 10월 31일	오디오북 콘텐츠 제작 및 서비스	1,812	3,718,393	100.00%	4,812	772,798	1,000	0	4,491,191	100.00%	5,812	3,324	-203
다나아데이터 (비상장)	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49.00%	4,900	0	0	0	980,000	49.00%	4,900	9,968	54,118
엔스토어 (비상장)	2018년 11월 01일	엔스토어 서비스 운영	50	100,000	100.00%	50	-100,000	-50	0	0	-	0	0	0
NAVER VIETNAM COMPANY (비상 장)	2019년 03월 26일	베트남 V 사업 진출	1,702	0	0.00%	0	99,000	1,702	0	99,000	99.00%	1,702	2,332	-45
게이지울렛 (비상장)	2000년 03월 02일	PG서비스 제휴	1,000	200,000	20.00%	1,925	0	0	0	200,000	20.00%	1,925	108,417	5,558
넷메니아 (비상장)	2000년 06월 16일	시스템개발	286	28,030	27.17%	162	0	0	0	28,030	27.17%	162	2,016	100
와이더렐러스 (비상장)	2003년 04월 29일	뉴스콘텐츠 확보	1,000	200,000	50.00%	2,295	-124,000	-620	551	76,000	19.00%	2,226	11,961	-679
사이냅소프트 (비상장)	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보수	1,500	35,714	26.53%	1,250	0	0	0	35,714	26.45%	1,250	10,406	2,758
본엔젤스투어스메이커 (비상장)	2013년 09월 03일	상생 및 벤처활성화를 위한 간접투 자	2,000	0	22.73%	4,000	0	0	0	0	22.73%	4,000	3,558	1,238
한국콘텐츠공제조합 (비상장)	2013년 12월 01일	콘텐츠 산업 발전에 기여(보증/대 여 사업 활성화)	3,000	0	56.56%	10,000	0	0	0	0	57.60%	10,000	16,276	5
아로창보기술 (비상장)	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85%	500	0	0	0	400,000	29.85%	500	2,877	451
네이버 한국투자 캠페인! 게임인 편 드 (비상장)	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	0	50.00%	4,500	0	0	0	0	50.00%	4,500	8,533	1,481
미래창조 네이버-스튜디오 초기 기업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	40.00%	1,800	0	0	0	0	40.00%	1,800	41,737	-179
미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	0	37.04%	8,943	0	0	-744	0	37.04%	8,199	28,802	3,343
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조 합 (비상장)	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	0	50.00%	9,850	0	0	0	0	50.00%	9,850	16,455	-188
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd (비상장)	2015년 03월 12일	해외 스타트업 간접투자	666	0	30.00%	3,371	0	0	0	0	30.00%	3,371	8,951	0
엔스페이스 (비상장)	2015년 12월 04일	초기 스타트업 투자	1,000	19,250	49.04%	1,700	0	0	0	19,250	49.04%	1,700	1,955	142
살리관큐브 (비상장)	2016년 03월 22일	초기 스타트업 투자	600	32,800	45.05%	2,598	0	0	0	32,800	41.89%	2,598	5,854	114
엔스토어 (비상장)	2016년 05월 25일	스토어의 통합 서비스 제공	29,498	5,472,673	34.46%	29,498	0	0	0	5,472,673	27.70%	29,498	236,328	-5,415
잡스엔 (비상장)	2016년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	3,854	10
어플 (비상장)	2016년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	3,852	1,565
씨네펀레이 (비상장)	2016년 09월 20일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,565	96
디자인프레스 (비상장)	2016년 10월 05일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,708	612
자이나랩 (중앙JV) (비상장)	2016년 10월 12일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,114	176
포일(구, 트러스트스) (비상장)	2016년 12월 21일	초기 스타트업 투자	3,086	123,059	21.39%	4,128	0	0	300	123,059	16.23%	4,428	1,084	-3,581
미래에셋네이버선성장투자조합1호 (비상장)	2016년 12월 28일	글로벌 금융기업 간접투자	10,000	0	50.00%	19,000	0	0	20,000	0	50.00%	39,000	75,472	-887
K-Fund I(Koreya Capital) (비상장)	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	0	74.81%	83,221	0	0	51,396	0	74.81%	134,617	108,596	-5,460

외이지 네이비 컨텐츠 & 라이프스 타일 펀드 (비상장)	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 컨 텐츠 투자	50,000	0	90.91%	50,000	0	0	0	0	90.91%	50,000	52,319	2,424
인터비즈 (비상장)	2017년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,474	741
에디션 (비상장)	2017년 06월 07일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	605	83
엑스코리아 (비상장)	2017년 07월 07일	물류 대형 및 TMS(Transportation Management System) 솔루션 제 공업체 투자	26,343	1,248,407	20.94%	44,728	0	0	3,780	1,248,407	20.94%	48,508	55,404	7,942
에그로플라스 (비상장)	2017년 07월 26일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,260	416
스콜플 (비상장)	2017년 07월 24일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	956	267
뽕랩 (비상장)	2017년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,361	591
테크플라스 (비상장)	2017년 09월 04일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	1,507	657
동그람이 (비상장)	2017년 09월 27일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	801	340
법률미디어 (비상장)	2017년 10월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00%	98	0	0	0	19,600	49.00%	98	502	24
기술투자조합 소란 (비상장)	2017년 10월 25일	유휴 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	0	66.67%	1,000	0	0	0	0	66.67%	1,000	1,277	-93
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd. (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	70,884	0	50.00%	78,607	0	0	124,230	0	16.67%	202,837	525,134	5,548
미래에셋 네이비 아시아 그로스 사 모투자 합자회사 (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	18,155	0	50.00%	19,665	0	0	31,275	0	40.00%	50,940	302,987	-3,825
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP (비상장)	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	0	66.67%	3,331	0	0	138,384	0	99.99%	141,715	192,840	-1,905
드라마엔컴파니 (비상장)	2017년 12월 07일	영화업 리튬버 개발사 투자	19,135	27,792	40.67%	29,243	86	65	0	27,878	40.67%	29,308	14,787	-8,962
미래에셋캐시전문투자형 시모부동 산투자신탁 62호 (비상장)	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	0	45.08%	196,331	0	0	0	0	45.08%	196,331	529,700	16,522
네이버파이낸셜 (비상장)	2019년 11월 01일	전자금융업	28,460	0	100.00%	0	1,000,000	28,460	0	1,000,000	100.00%	28,460	851,847	-4,592
Globespan Capital 제5호 (비상장)	2006년 06월 20일	동남아 지역 스타트업 간접투자	12	0	0.26%	765	0	0	-88	0	0.26%	677	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P. (비상장)	2011년 09월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	330	0	1.51%	10,599	0	0	-6,886	0	1.51%	3,713	-	-
2011KIF-이노블라스 IT전문투자조 합 (비상장)	2011년 10월 11일	국내 스타트업 간접투자	250	0	8.33%	529	0	0	-441	0	8.33%	88	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P. (비 상장)	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	0	3.14%	5,883	0	0	204	0	3.14%	6,087	-	-
DCM A-Fund, L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	2,210	0	7.86%	11,895	0	0	2,563	0	7.86%	14,458	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P. (비상 장)	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	0	3.99%	4,803	0	0	-1,169	0	3.99%	3,634	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P. (비상장)	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	0	0.99%	13,162	0	0	2,144	0	0.99%	15,306	-	-
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	2011년 10월 17일	글로벌기업 투자기회 확보	2,321	110,840	0.95%	0	0	0	0	110,840	0.95%	0	-	-
런드먼벤처아시아선성장투자조합 (비 상장)	2011년 10월 28일	벤처아시아 지역 스타트업 간접투자	25	0	2.50%	1,092	0	0	-271	0	2.50%	821	-	-
메이타펀벤처아시아조합 (비상장)	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	0	2.36%	1,111	0	0	-616	0	2.36%	495	-	-
Lightspeed China Partners (비상 장)	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	0	3.38%	22,134	0	0	-3,701	0	3.38%	18,433	-	-
Lightspeed Venture Partners IX (비상장)	2012년 03월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	135	0	0.44%	3,844	0	0	2,399	0	0.44%	6,243	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund III (비상장)	2012년 04월 04일	북미지역 스타트업 간접투자	253	0	5.78%	2,019	0	0	151	0	5.78%	2,170	-	-
Formation Partners Fund I, L.P. (비상장)	2012년 06월 28일	북미지역 스타트업 간접투자	521	0	0.67%	12,457	0	0	-715	0	0.67%	11,742	-	-
원카웬트렉스 (비상장)	2012년 09월 27일	DRM솔루션 확보	210	39,000	18.00%	0	0	0	0	39,000	18.00%	0	-	-
500startups II, L.P (비상장)	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	0	2.25%	2,247	0	0	-25	0	2.25%	2,222	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND (비상장)	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	0	3.33%	14,272	0	0	4,916	0	3.33%	19,188	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P. (비상장)	2014년 01월 10일	북미지역 스타트업 간접투자	638	0	2.36%	3,322	0	0	573	0	2.36%	3,895	-	-

메이타넵고성장기업투자조합 (비상장)	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	0	1.48%	2,795	0	0	-1,201	0	1.48%	1,594	-	-
멀리이먼스인터넛 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	19.05%	348	0	0	-148	8,000	19.05%	200	-	-
티브이조선미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	170,000	19.54%	1,945	0	0	-1,193	170,000	19.54%	752	-	-
제이타비비미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	1,600	320,000	19.92%	2,037	0	0	-817	320,000	19.92%	1,220	-	-
미디어랩에이 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	198,000	19.80%	1,200	0	0	-353	198,000	19.80%	847	-	-
DCM A-Fund II, L.P. (비상장)	2015년 04월 23일	북미지역 스타트업 간접투자	688	0	5.00%	6,541	0	0	2,617	0	5.00%	9,158	-	-
DAG Ventures VII, L.P. (비상장)	2015년 04월 17일	북미지역 스타트업 간접투자	246	0	8.54%	13,414	0	0	2,668	0	8.54%	16,082	-	-
KT-DSC 창조경제창업투자조합 (비상장)	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	0	2.86%	911	0	0	1,254	0	2.86%	2,165	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP, (비상장)	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	436	0	3.79%	1,849	0	0	616	0	3.79%	2,465	-	-
텀블벅 (비상장)	2015년 05월 22일	초기 스타트업 투자	831	2,186	10.83%	0	0	0	0	2,186	10.83%	0	-	-
더알파랩스 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	222	9.26%	0	0	0	0	222	9.26%	0	-	-
로플넷 (비상장)	2015년 08월 08일	초기 스타트업 투자	50	5,714	19.76%	0	0	0	0	5,714	19.76%	0	-	-
노다 (비상장)	2015년 08월 20일	초기 스타트업 투자	50	160	13.23%	150	0	0	822	160	13.23%	972	-	-
아이데카 (비상장)	2015년 10월 29일	초기 스타트업 투자	700	1,400	11.11%	0	0	0	0	1,400	11.11%	0	-	-
본엔젤스벤처캐피탈2호조합 (비상장)	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	0	9.84%	2,710	0	0	1,487	0	9.84%	4,197	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY 2 FUND (비상장)	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	0	2.73%	6,770	0	0	1,639	0	2.73%	8,409	-	-
홀라리언트 (비상장)	2015년 12월 11일	초기 스타트업 투자	100	256	9.70%	613	-256	-613	0	0	-	0	-	-
퓨처플레이 (비상장)	2016년 01월 11일	초기 스타트업 투자	1,000	12,098	2.56%	1,162	0	0	187	12,098	2.56%	1,349	-	-
2015 KIF-스프린팅 IT전문투자 조합 (비상장)	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	0	5.00%	3,549	0	0	-71	0	5.00%	3,478	-	-
앨리스 (비상장)	2016년 03월 10일	초기 스타트업 투자	100	137	4.84%	577	0	0	0	137	4.84%	577	-	-
와이드벤처 (비상장)	2016년 06월 30일	초기 스타트업 투자	200	967	4.00%	0	0	0	0	967	4.00%	0	-	-
지능정보기술연구원 (비상장)	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29%	2,325	0	0	-293	600,000	14.29%	2,032	-	-
벤디스 (비상장)	2016년 07월 25일	초기 스타트업 투자	500	18,181	4.72%	916	0	0	-346	18,181	4.72%	570	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P. (비상장)	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	0	4.48%	3,442	0	0	1,617	0	4.48%	5,059	-	-
넥스프레스 (비상장)	2016년 09월 26일	초기 스타트업 투자	300	572	10.84%	0	0	0	0	572	10.84%	0	-	-
어반플레이 (비상장)	2016년 10월 31일	초기 스타트업 투자	500	5,667	10.00%	51	0	0	655	5,667	10.00%	706	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P. (비상장)	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	0	1.92%	4,610	0	0	2,786	0	4.00%	7,396	-	-
Devialet SA (비상장)	2016년 12월 13일	영프/스피커 제조사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	2.66%	4,089	0	0	-1,358	25,770	3.94%	2,731	-	-
KIF-유안타 ICT전문투자조합 (비상장)	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	0	10.00%	1,721	0	0	1,174	0	10.00%	2,895	-	-
Nimble Rx (비상장)	2017년 02월 23일	미국 초기 스타트업 투자	1,141	0	1.80%	507	0	0	-218	0	1.80%	289	-	-
Soundhound (비상장)	2017년 02월 13일	미국 초기 스타트업 투자	5,768	0	0.76%	5,590	0	0	-4,178	0	0.76%	1,412	-	-
파토스 (비상장)	2017년 03월 07일	초기 스타트업 투자	300	0	10.00%	300	0	0	0	0	10.00%	300	-	-
YG 엔터테인먼트 (상장)	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.50%	78,904	0	0	-33,472	1,661,130	8.50%	45,432	-	-
더웨이브웍 (비상장)	2017년 04월 20일	초기 스타트업 투자	500	12,449	5.10%	1,180	0	0	0	12,449	5.10%	1,180	-	-
오르폴로스라운드웍스 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	4,227	6.20%	0	0	0	0	4,227	6.20%	0	-	-
씨케이머티리얼즈랩 (비상장)	2017년 05월 02일	초기 스타트업 투자	500	5,639	7.40%	500	0	0	311	5,639	7.40%	811	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P. (비상장)	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투자	257	0	3.75%	3,245	0	0	3,146	0	3.75%	6,391	-	-
Syte-Visual Conception (비상장)	2017년 06월 09일	해외 초기 스타트업 투자	703	79,006	3.41%	144	0	0	1,148	79,006	3.41%	1,292	-	-
레티날 (비상장)	2017년 06월 22일	초기 스타트업 투자	500	13,375	8.33%	1,654	0	0	0	13,375	8.33%	1,654	-	-
푸리모시메이아이 (비상장)	2017년 06월 22일	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL, 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	500	80,000	13.16%	500	0	0	7,053	80,000	13.16%	7,553	-	-
미래에셋대우 (상장)	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.11%	309,479	0	0	48,341	47,393,364	7.11%	357,820	-	-
Applier Holdings (비상장)	2017년 06월 26일	해외 초기 스타트업 투자	1,704	0	0.38%	1,241	0	0	1,477	0	0.38%	2,718	-	-

딤팩셀 (비상장)	2017년 08월 04일	초기 스타트업 투자	500	100,000	9.09%	500	0	0	0	100,000	9.09%	500	-	-
크라우드웍스 (비상장)	2017년 08월 11일	초기 스타트업 투자	200	1,311	10.00%	432	0	0	952	1,311	10.00%	1,384	-	-
푸드테크 (비상장)	2017년 08월 01일	초기 스타트업 투자	4,300	16,200	16.67%	0	0	0	0	16,200	16.67%	0	-	-
Innoviz Technologies (비상장)	2017년 08월 25일	해외 초기 스타트업 투자	5,637	122,824	1.98%	133	0	0	1,727	122,824	1.98%	1,860	-	-
오지큐 (비상장)	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	6,736	16.88%	19,616	0	0	-17,416	6,736	16.88%	2,200	-	-
Translink Capital Partners IV L.P. (비상장)	2017년 09월 29일	미국 스타트업 간접투자	341	0	2.96%	876	0	0	721	0	2.96%	1,597	-	-
Fauna (비상장)	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 투자	568	100,298	0.49%	11	0	0	11	100,298	0.49%	22	-	-
우아한 형제들 (비상장)	2017년 09월 27일	초기 스타트업 투자	35,000	525,462	5.03%	59,436	0	0	161,761	525,462	5.03%	221,197	-	-
비닷두 (비상장)	2017년 10월 16일	초기 스타트업 투자	250	515	7.14%	357	0	0	-357	515	7.14%	0	-	-
딤메디 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	333	14.27%	500	0	0	124	333	14.27%	624	-	-
빅발 (비상장)	2017년 10월 30일	초기 스타트업 투자	500	2,510	16.66%	59	0	0	-13	2,510	16.66%	46	-	-
알레시오 (비상장)	2017년 11월 21일	초기 스타트업 투자	500	1,764	14.99%	500	0	0	295	1,764	14.99%	795	-	-
스폰브릿지 영프론티어 투자조합 (비상장)	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	0	14.49%	3,430	0	0	1,715	0	14.49%	5,145	-	-
에이티녕성장투자조합2018 (비상장)	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	0	1.60%	2,115	0	0	1,698	0	1.60%	3,813	-	-
Gyr Falcon Technology (비상장)	2017년 12월 05일	초기 스타트업 투자	3,258	1,725,000	1.48%	2,692	0	0	-1,482	1,725,000	1.48%	1,210	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P (비상장)	2018년 01월 12일	미국 스타트업 간접투자	711	0	10.87%	1,415	0	0	1,088	0	10.87%	2,503	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P. (비상장)	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	0	3.33%	1,295	0	0	979	0	3.33%	2,274	-	-
칠십이초 (비상장)	2018년 02월 01일	초기 스타트업 투자	2,000	6,862	9.09%	1,725	0	0	-1,725	6,862	9.09%	0	-	-
미래에셋글로벌벤처투자조합 자회사 (비상장)	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	0	7.14%	18,194	0	0	-2	0	7.14%	18,192	-	-
브런트 (비상장)	2018년 03월 21일	초기 스타트업 투자	500	58,234	6.74%	0	0	0	0	58,234	6.74%	0	-	-
아드리안메이아이 (비상장)	2018년 03월 26일	초기 스타트업 투자	500	285	12.50%	500	0	0	1,875	285	12.50%	2,375	-	-
벨런스리어로 (비상장)	2018년 03월 28일	초기 스타트업 투자	3,000	63,840	2.54%	2,303	0	0	857	63,840	2.54%	3,160	-	-
Dialpad Inc. (비상장)	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자((구) TalkIQ)	1,130	372,904	2.18%	1,143	0	0	342	372,904	2.18%	1,485	-	-
Cherubic Ventures Fund IV, L.P. (비상장)	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	0	3.41%	849	0	0	1,181	0	3.41%	2,030	-	-
모빌테크 (비상장)	2018년 05월 23일	초기 스타트업 투자	200	0	7.14%	200	0	0	867	0	7.14%	1,067	-	-
포자랩스 (비상장)	2018년 05월 30일	초기 스타트업 투자	100	0	8.00%	100	0	0	31	0	8.00%	131	-	-
트리플 (비상장)	2018년 05월 11일	초기 스타트업 투자	3,000	0	5.77%	2,084	0	0	25	0	5.77%	2,109	-	-
베이스이스트벤처투자조합 투자 합자회사 (비상장)	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	0	10.49%	1,816	0	0	1,591	0	10.49%	3,407	-	-
마키나락스 (비상장)	2018년 06월 05일	초기 스타트업 투자	500	0	7.35%	500	0	0	2,400	0	7.35%	2,900	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd. (비상장)	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투자	561	0	0.37%	36	0	0	266	0	0.37%	302	-	-
Nexthive International Pte. Ltd (비상장)	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	0	3.33%	2,023	0	0	-1,446	0	3.33%	577	-	-
MASSDROP INC. (비상장)	2018년 05월 08일	미국 초기 스타트업 투자	4,487	0	3.03%	5,392	0	0	3,954	0	3.03%	9,346	-	-
Sequoia Global Growth Fund III (비상장)	2018년 06월 01일	글로벌 IT 성장기업 간접투자	8,177	0	5.00%	20,815	0	0	22,032	0	5.00%	42,847	-	-
Hustle Fund I, L.P. (비상장)	2018년 06월 08일	미국 스타트업 간접투자	393	0	5.00%	484	0	0	409	0	5.00%	893	-	-
HoneyBook (비상장)	2018년 06월 12일	미국 초기 스타트업 투자	5,608	0	3.10%	5,326	0	0	5,261	0	3.10%	10,587	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD (비상장)	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	0	9.59%	2,278	0	0	-260	0	9.59%	2,018	-	-
Stampil Ltd. (비상장)	2018년 06월 25일	이스라엘 초기 스타트업 투자	1,611	0	6.26%	1,078	0	0	250	0	6.26%	1,328	-	-
SBI AI&Blockchain 投資事業有限責任組合 (비상장)	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	0	0.40%	661	0	0	1,329	0	0.40%	1,990	-	-
아트머스 (비상장)	2018년 07월 02일	초기 스타트업 투자	700	145,467	7.78%	700	0	0	700	145,467	8.00%	1,400	-	-
트리즈컴퍼니 (비상장)	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	20.00%	22	0	0	520	4,999	20.00%	542	-	-
아도랩 (비상장)	2018년 07월 09일	초기 스타트업 투자	300	1,555	15.00%	300	0	0	375	1,555	15.00%	675	-	-
Theori (비상장)	2018년 08월 09일	해외 초기 스타트업 투자	1,683	0	11.58%	1,677	0	0	60	0	11.58%	1,737	-	-
Conscious Content Media (비상장)	2018년 07월 27일	해외 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	2.98%	1,118	0	0	2,067	1,428,571	2.98%	3,185	-	-
Point Digital Finance (비상장)	2018년 08월 03일	해외 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	2.60%	731	0	0	397	846,919	2.60%	1,128	-	-
Dynamic Yield (비상장)	2018년 08월 13일	해외 초기 스타트업 투자	5,613	19,718,693	3.58%	5,951	0	0	-5,951	19,718,693	3.58%	0	-	-

두잉랩 (비상장)	2018년 09월 03일	초기 스타트업 투자	500	1,555	10.00%	500	0	0	0	1,555	10.00%	500	-	-
Golden Gate Ventures K9 LP (비상장)	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	0	5.00%	136	0	0	1,141	0	5.00%	1,277	-	-
Quest Venture Partners Fund III L.P. (비상장)	2018년 06월 22일	북미지역 스타트업 간접투자	793	0	5.00%	783	0	0	184	0	5.00%	967	-	-
버킷플레이스 (비상장)	2018년 10월 05일	초기 스타트업 투자	5,000	80,396	12.77%	5,000	0	0	4,502	80,396	12.77%	9,502	-	-
Foursquare Labs (비상장)	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	2.90%	8,015	0	0	580	1,842,299	2.90%	8,595	-	-
모니터코퍼레이션 (비상장)	2018년 11월 12일	초기 스타트업 투자	300	1,000	8.82%	300	0	0	0	1,000	8.82%	300	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P. (비상장)	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	0	4.00%	894	0	0	320	0	4.00%	1,214	-	-
A-Fund III, L.P. (비상장)	2018년 11월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	564	0	5.00%	559	0	0	388	0	5.00%	947	-	-
모라이 (비상장)	2018년 12월 05일	초기 스타트업 투자	300	290	9.09%	300	0	0	0	290	9.09%	300	-	-
제네시스랩 (비상장)	2018년 12월 17일	초기 스타트업 투자	800	1,875	6.78%	800	0	0	0	1,875	6.78%	800	-	-
클로넷 (비상장)	2019년 01월 03일	초기 스타트업 투자	800	0	0.00%	0	76,197	800	457	76,197	7.38%	1,257	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P. (비상장)	2019년 02월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	300	0	0.00%	0	0	300	584	0	0.40%	884	-	-
Gogolook (비상장)	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.40%	1,634	0	0	-1,318	362,938	2.40%	316	-	-
루나소프트 (비상장)	2019년 04월 05일	초기 스타트업 투자	1,999	0	0.00%	0	833	1,999	1,410	833	14.28%	3,409	-	-
엑스프레스미디어 (비상장)	2019년 05월 27일	초기 스타트업 투자	500	0	0.00%	0	12,500	500	0	12,500	10.42%	500	-	-
SOUNDABLE HEALTH (비상장)	2019년 07월 22일	초기 스타트업 투자	493	0	5.05%	0	525,000	493	-7	525,000	5.05%	486	-	-
에비(EVAR) (비상장)	2019년 07월 02일	초기 스타트업 투자	500	0	6.94%	0	2,987	500	0	2,987	6.94%	500	-	-
모두의서울 (비상장)	2019년 08월 20일	초기 스타트업 투자	500	0	5.11%	0	1,060	501	0	1,060	5.11%	501	-	-
엔버자블 (비상장)	2019년 09월 24일	초기 스타트업 투자	1,000	0	2.70%	0	23,182	1,000	0	23,182	2.70%	1,000	-	-
사운드점 (비상장)	2019년 09월 02일	초기 스타트업 투자	400	0	11.40%	0	1,451	400	0	1,451	11.40%	400	-	-
ICART GROUP (비상장)	2019년 10월 16일	초기 스타트업 투자	8,288	0	6.70%	0	17,065	8,288	0	17,065	6.70%	8,288	-	-
휴레이포지티브 (비상장)	2019년 11월 07일	초기 스타트업 투자	500	0	1.28%	0	1,515	500	0	1,515	1.28%	500	-	-
KKR Traviata Co-Invest L.P. (비상장)	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	64,453	0	4.58%	0	0	64,453	0	0	4.58%	64,453	-	-
마이프랜차이즈 (비상장)	2019년 11월 18일	초기 스타트업 투자	300	0	10.00%	0	12,000	300	0	12,000	10.00%	300	-	-
아이크로진 (비상장)	2019년 11월 29일	초기 스타트업 투자	300	0	4.92%	0	25,147	300	0	25,147	4.92%	300	-	-
마이론 (비상장)	2019년 12월 20일	초기 스타트업 투자	10,000	0	3.28%	0	45,252	10,000	0	45,252	3.28%	10,000	-	-
합 계				1,980,201,583	-	2,973,228	2,780,975	341,197	714,439	1,982,982,558	-	4,028,864	9,981,781	-68,829

* 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

종 목 명	기준일자	감액금액	사유
네이버랩스	2019	36,859	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스	2018	42,551	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
WAV Media		53,498	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
오르페오사운드웍스		500	재무상태 악화에 따른 손상 처리
트러스트어스	2017	3,771	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
WAV Media		23,286	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
어반플레이		403	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
Rekoo Media		1,705	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스		36,248	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
쥬셉데일컴퍼니		240	청산으로 인한 대여금 대손처리

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여 등

해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위 : 백만원)

법인명	회사와의 관계	종류	일자	대상	목적	금액	비고
네이버파이낸셜주식회사	종속회사	자산양도	2019.11.01	현금, 현금성자산 및 금융자산	법인분할	411,701	-
				매출채권 및 기타채권		330,072	
				유무형자산		334	-
				기타자산		2,217	-

3. 대주주와의 영업거래

(단위 : 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버비즈니스플랫폼	계열회사	매출입 등	2019.01~2019.12	인프라 매출입 등	21,717,545	334,396,016

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2019년 당사 별도 매출액 대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 변경 사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2019.11.18	기타경영사항 (자율공시)	LINE과 Z홀딩스와의 경영통합 관련 기본합의서 체결 내용 등	2019년 12월 23일 최종계약을 체결하였으며, 최종계약에 따라 경영통합 절차를 진행 중
2019.12.18	타법인주식 및 출자증권 처분 결정	당사가 보유한 우아한형제들 지분 매각 결정 - 처분주식수 : 525,462주 - 처분금액 : 약 2,212억원 (이사회결의일 매매기준환율 기준) - 매각 거래 종결 예상일자 : 2020년 하반기 - 거래 총족 조건 : 국내외 경쟁법, 외환법 및 기타 법령 등에 따른 관계당국 승인 및 거래상대방의 자금조달 및 매각 대가인 거래상대방의 주가수준 등 제반 조건 충족 필요	2019년 12월 18일 지분 매각 계약 체결 이후, 국내 경쟁법 심사 등 거래 조건 이행을 위한 절차를 진행 중
2019.12.23	기타경영사항 (자율공시)	LINE과 Z홀딩스와의 경영통합 관련 최종 계약 체결 및 LINE주식 공개매수 관련 내용 - 최종 계약 체결일자 : 2019년 12월 23일 - 최종 계약 체결내용 : 당사의 계열회사인 라인을 당사 및 당사의 일본 종속회사(미정)와 소프트뱅크가 지분전체를 보유한 합작사로 만들고 해당 합작사는 일본 상장회사인 Z홀딩스 의결권의 과반수를 보유하게 하며, 현재 라인의 사업부문 전부를 Z홀딩스 아래 별도 법인으로 이관. 이와 같은 경영통합을 통해 각 사의 사업영역에서 시너지를 추구하고 글로벌 경쟁 상황에 성공적으로 대처 - LINE주식 공개매수 : 금번 경영통합을 위해 당사의 종속회사(미정)와 소프트뱅크는 당사의 종속회사인 LINE을 합작사로 만들기 위해, 제반절차가 완료되는대로 공개매수를 실시할 예정	당사, 당사의 종속회사인 LINE, 소프트뱅크 및 Z홀딩스는 각 국의 반독점 심사 및 외환법 관련 신고 관련 절차를 진행중에 있으며, 이와 같은 본 최종계약상 조건이 모두 충족될 경우 당사와 소프트뱅크는 LINE주식에 대한 공개매수를 진행할 예정

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제18기 정기주주총회 (2017년 3월 17일)	• 제18기 재무제표 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경 승인의 건	가결
	• 이사 선임의 건 - 사내이사: 한성숙 - 기타비상무이사: 변대규	가결
	• 이사의 보수한도 승인의 건	가결
	• 분할계획 승인의 건	가결
제19기 정기주주총회 (2018년 3월 23일)	• 제19기(2017년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 이사 선임의 건	가결

	- 사내이사 : 최인혁 - 사외이사 : 이인무 - 감사위원회 위원 : 이인무	
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 임원퇴직금 규정 변경의 건	가결
임시주주총회 (2018년 9월 7일)	• 정관 일부 변경의 건 - 목적사업 추가의 건 - 액면분할의 건	가결
	• 분할계획서 승인의 건	가결
제20기 정기주주총회 (2019년 3월 22일)	• 제20기(2018년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사외이사 선임의 건 - 정도진, 정의중, 홍준표	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 - 정도진, 정의중, 홍준표	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회로 결의한 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결
	• 임원퇴직금지급규정 변경의 건	가결
2019년 임시주주총회 (2019년 9월 20일)	• 분할계획서 승인의 건	가결

3. 채무보증현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

법인명	관계	채권자	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
			기초	증가	감소	기말		
LINE Friends Inc. 주1)	종속회사	1515 Broadway Owner LLC	75,824	-	5,299	70,525	2017.2.13 ~ 2027.9.30	매장 복구비용 보증
LINE Securities Preparatory Corp. 주1)	종속회사	Barclays Bank PLC	-	53,174	-	53,174	2019.12.20 ~ 채무보증 실현 시	통화스왑 및 파생상품 보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Sumitomo Mitsui Bank	91,186	36,430	-	127,616	2016.9.30 ~ 2020.10.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Resona Bank	20,264	22,275	-	42,539	2018.8.31 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	JCB	15,643	16,212	9,797	22,058	2016.1.8 ~ 2020.1.7	일반 채무보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	JCB	-	2,127	-	2,127	2018.10.03 ~ 2020.10.02	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	53,174	-	53,174	2019.2.28 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증
LINE Pay Corp. 주1)	종속회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	53,174	-	53,174	2019.2.28 ~ 2020.05.31	LINE Pay 결제 지급보증

※ 참고 : 본 채무보증은 발생여부가 확정되지 않은 채무에 대한 보증임.

주1) 상기 채무보증은 주요종속회사인 LINE Corp.이 해외 종속회사에 제공한 채무보증 내용임.

4. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 2개 금융기관 및 씨니솔루션제삼차주식회사와 한도 752,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo

Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 등과 총 43,680백만엔의 대출약정을 체결 중입니다.

(2) 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 12,637백만엔의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 7,200백만엔의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만엔의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 316,654백만엔입니다. 또한 당기말 현재 연결회사는 총 51,000백만엔의 토지취득계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 100백만엔입니다.

(4) 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 27건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 14,256백만엔), 손해배상 등과 관련하여 4건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,315백만엔). 또한 당기말 현재 연결회사는 공정거래위원회로부터 회사가 현재 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건의 심사보고서를 통지받았습니다. 해당 소송 및 심사의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 종속기업인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 국채 280백만엔을 공탁하고 있으며, 장기금융상품으로 계상하고 있습니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank으로부터 33,500백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(6) 전기 중 회사의 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채 발행 과정에서 회사가 보유한 LINE 보통주 중 6,000,000주를 한도로 사채인수자인 Morgan Stanley MUFG Securities Co., Ltd. 에 Line 보통주를 대여하는 계약을 체결하였습니다. 동 대여계약은 전환사채의 만기가 도래하였을 경우 5년만기 전환사채는 만기일에 대여계약이 종료되며(대여주식의 50%), 7년만기 전환사채는 만기일로부터 5영업일이 경과하였을 경우에 종료됩니다(대여주식의 50%). 한편 전환사채에 대한 조기상환 및 전환 등의 사건은 해당 사건이 발생한 날로부터 5영업일이 경과하였을 경우 대여계약이 종료됩니다.

(7) 연결회사는 2019년 12월 23일 거래계약 및 합작계약(네이버-소프트뱅크)과 자본제휴계약(라인-Z홀딩스)을 체결하고, 네이버의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종 계약에서 정하는 조건을 충족할 것을 전제로 2020년 10월에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
-----	-------	-------	-------

MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	500,000,000	253,370,202	246,629,798
Mirai Fund	212,694,000	24,459,810	188,234,190
Sequoia Capital Global Growth Fund III	145,314,000	40,331,205	104,982,795
China Ventures Fund I, L.P.	222,540,000	141,751,062	80,788,938
K-Fund I	255,727,000	183,942,829	71,784,171

(9) 당기말 현재 연결회사의 발생하지 않은 자본적 지출 약정금액은 유형자산 11,136백만원, 사용권자산 132,550백만원, 리스 및 기타매입 1,453백만원입니다.

(10) 당기말 현재 중속회사인 Line Credit은 고객에 대하여 한도 2,191백만엔의 영업대여금 대출약정을 체결 중입니다.

(11) 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

5. 제재 현황

- 당사는 유가증권시장공시규정 제29조 및 제35조에 의거, 2013년 2월 6일 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시 (2013.01.14), 2015년 1월 26일 유상증자결정(중속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05), 2018년 8월 14일 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회(2018.07.27)로 인해 불성시공시법인으로 지정되었습니다. 다만 벌점은 자기주식 처분 결정(2012.11.16)의 지연공시 (2013.01.14)의 건은 유가증권시장 공시규정 시행세칙 제13조에 따라 부과가 유예되었으며, 유상증자결정(중속회사의 주요경영사항)(2014.12.22) 사실의 지연공시(2015.01.05)와 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회 (2018.07.27)의 건은 제재금으로 대체 부과되었습니다.

당사는 2018.4분기중 공시 전담조직을 통해 이사회 결의 사항에 대한 공시 사항 사전 검토 및 보고 체계를 마련하여 내부 통제를 강화하고 있습니다. 이사회 결의 사항에 대한 공시 리스크 사전 체크 및 보고를 통해 공시사항과 관련한 회사의 중요 정보를 사전에 철저히 검토 하여, 충실한 공시수행이 달성되도록 최선을 다하겠습니다.

- 당사는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유로 2019년 7월 17일 금융위원회로부터 과태료 3,000만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에 대한 문책조치를 취하도록 요구받아 직원 1명에 대해서는 주의 조치를 부과하였으며, 퇴직 직원 1명에 대해서는 퇴직자 위법사실을 통지(주의수준) 하였습니다.

당사는 이와 같은 사례를 개선하기 위해 전자금융 서비스와 관련된 임직원 단말기 등 내부 업무용 시스템을 인터넷 등 외부통신망과 통신을 차단하여 내부 업무용 시스템에 대한 망분리 조치를 이행하였으며, 전산실 내 단말기에 대해서는 전용 오피스 백본 스위치와 방화벽을 구성하고 오피스와 전산센터 간에는 전용회선을 설치하는 방식으로 물리적 망분리를 이행하였습니다.

- 당사는 전자상거래법 제10조에 따른 사이버몰 운영자의 신원 등 정보 표시의무 위반 행위 사유로 인하여 2019년 8월 29일 공정거래위원회로부터 시정명령 및 과태료 50만원을 부과

받았습니다.

이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 이를 인지하고 위반사항에 대한 시정을 완료 하였으며, 과태료 납부기한내 이를 납부할 예정입니다.

- 당사의 종속회사인 라인플러스는 하도급거래 공정화에 관한 법률 제3조상 서면발급의무 위반(서면 지연발급 등)으로 2019년 10월 14일 공정거래위원회로부터 시정조치 및 과징금 5,900만원을 부과 받았습니다.

당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 내부 시스템 개편과 전사 교육 등을 통해 다방면으로 재발방지 노력을 하고 있습니다.

- 당사의 종속회사인 스노우는 비상장사의 주요사항 공시위반(주식보유변동 미공시)으로 2019년 12월 4일 공정거래위원회로부터 과태료 400만원을 부과받았습니다.

당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 공시 모니터링 강화 등 재발 방지 노력을 기울이고 있습니다.

6. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

(1) 연결회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 보고기간 후 83,000주의 자기주식을 취득하여 당기말 현재 보유한 자기주식 467,000주를 합한 550,000주의 자기주식을 소각하였습니다.

(2) 연결회사는 2020년 1월 29일 이사회 결의에 따라, 자금 유동성 확보 목적으로 금융기관 으로부터의 차입한도약정을 추가로 334,000백만원 증액하였습니다.

(3) 연결회사의 종속기업 네이버파이낸셜은 2020년 1월 16일에 미래에셋대우 외 3개의 금융기관으로부터 보통주 214,477주 및 전환우선주 214,094주를 1주당 1,865,000원에 발행 하는 제 3자 배정 유상증자를 실시하였습니다.

7. 합병 등의 사후정보

가. 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 소규모합병 의 형태로 진행되었습니다.

- 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

합병회사	상호	캠프모바일 주식회사
	소재지	서울특별시 서초구 강남대로 369

	대표이사	김주관
	법인구분	비상장법인

- 합병 주요일정

구분	네이버㈜ 존속회사	캠프모바일주식회사 소멸회사
합병 이사회 결의일	2017.11.27	2017.11.27
주요사항보고서 제출	2017.11.27	-
주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고	2017.11.27	-
합병 계약일	2017.11.29	2017.11.29
주주확정기준일	2017.12.12	-
소규모합병 공고	2017.12.12	-
주주명부 폐쇄기간	2017.12.13~2017.12.19	-
합병반대의사 통지 접수기간	2017.12.12~2017.12.26	-
합병승인 이사회 결의일	2017.12.28	2017.12.28
채권자 이의제출 공고	2017.12.29	2017.12.29
채권자 이의제출기간	2017.12.29~2018.01.29	2017.12.29~2018.01.29
합병기일	2018.02.01	2018.02.01
합병 종료보고 총회	2018.02.01	-
합병 종료보고 공고	2018.02.01	-
합병 등기 (예정)	2018.02.01	2018.02.01
합병등종료보고서 제출	2018.02.01	-

- 합병 전 · 후의 재무상태표

(단위:원)

구분	합병 전		합병 후
	네이버㈜	캠프모바일㈜	
I. 유동자산	2,629,855,599,793	34,180,056,036	2,659,783,321,733
II. 비유동자산	2,712,498,982,568	40,832,499,757	2,683,615,964,441
자 산 총 계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174
I. 유동부채	1,266,827,512,521	10,168,373,995	1,272,743,552,420
II. 비유동부채	141,666,445,169	7,497,506,257	149,163,951,426
부 채 총 계	1,408,493,957,690	17,665,880,252	1,421,907,503,846
자본금	16,481,339,500	15,300,000,000	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	152,975,924,000	362,406,388,434
기타자본구성요소	(1,178,358,989,169)	(3,427,905,173)	(1,190,727,831,512)
이익잉여금	4,733,331,885,906	(107,501,343,286)	4,733,331,885,906
자 본 총 계	3,933,860,624,671	57,346,675,541	3,921,491,782,328

부채와 자본총계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174
----------	-------------------	----------------	-------------------

참고: 상기 금액은 2017년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 합병 기일까지 통상적인 사업과정에 따라 변경될 수 있습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 합병에 관한 상세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

나. 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	엔스토어	N스토어(e-book 제외), 스토어플랫폼, 참여번역플랫폼, 후원플랫폼 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인가분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	엔스토어 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	박찬규
	법인가분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2018.07.27
주요사항보고서 제출	2018.07.27
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2018.08.10

분할 승인 주주총회 개최	2018.09.07
채권자 이의제출 공고	2018.09.10
채권자 이의제출 기간	2018.09.10 ~ 2018.10.11
분할기일	2018.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2018.11.05
분할 종료보고 공고	2018.11.05
분할 등기일	2018.11.05

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위:원)

구 분	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
I. 유 동 자 산	2,413,355,538,912	2,402,974,696,522	10,380,842,390
현금및현금성자산	640,582,998,665	630,224,337,108	10,358,661,557
상각후원가측정단기금융상품	692,631,846,864	692,631,846,864	
당기손익공정가치측정금융자산	325,802,595,273	325,802,595,273	
매출채권및기타채권	656,096,498,751	656,096,498,751	
기타포괄손익공정가치측정금융자산	52,860,629,274	52,860,629,274	
기타유동자산	38,736,935,188	38,714,754,355	22,180,833
재고자산	6,644,034,897	6,644,034,897	
II. 비 유 동 자 산	3,148,443,887,907	3,148,381,268,392	62,619,515
유형자산	795,360,009,359	795,309,649,308	50,360,051
무형자산	40,343,841,374	40,331,581,910	12,259,464
상각후원가측정장기금융상품	18,794,360,000	18,794,360,000	
비유동당기손익공정가치측정금융자산	366,543,411,762	366,543,411,762	
비유동기타포괄손익공정가치측정금융자산	492,270,894,048	492,270,894,048	
종속기업및관계기업투자	1,353,736,842,545	1,353,736,842,545	
이연법인세자산	61,600,687,107	61,600,687,107	
장기성매출채권및기타채권	10,944,124,959	10,944,124,959	
기타비유동자산	8,849,716,753	8,849,716,753	
자 산 총 계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905
부 채			
I. 유 동 부 채	1,198,950,073,381	1,189,883,211,813	9,066,861,568
매입채무및기타채무	308,357,268,819	306,431,211,282	1,926,057,537
단기차입금	150,000,000,000	150,000,000,000	
미지급법인세	133,640,048,006	133,640,048,006	
충당부채	1,175,493,363	1,175,493,363	
파생금융부채	6,684,533,178	6,684,533,178	
기타유동부채	599,092,730,015	591,951,925,984	7,140,804,031
II. 비 유 동 부 채	165,594,876,228	164,268,275,891	1,326,600,337
장기매입채무및기타채무	9,977,906,990	9,977,906,990	

순확정급여부채	153,733,284,761	152,406,684,424	1,326,600,337
충당부채	1,471,358,099	1,471,358,099	
기타비유동부채	412,326,378	412,326,378	
부 채 총 계	1,364,544,949,609	1,354,151,487,704	10,393,461,905
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	50,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	
기타자본구성요소	-1,426,542,904,929	-1,426,542,904,929	
이익잉여금	5,244,859,654,205	5,244,859,654,205	
자 본 총 계	4,197,254,477,210	4,197,204,477,210	50,000,000
부채와자본총계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905

참고: 상기 금액은 2018년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

다. 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임 경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사 (존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버웹툰 주식회사	웹툰 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상 호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인가분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상 호	네이버웹툰 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리

	대표이사	김준구
	법인가분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
분할 이사회 결의	2017.01.25
주요사항보고서 제출	2017.01.26
주요사항보고서 정정 신고 제출	2017.03.02
분할 승인 주주총회 개최	2017.03.17
채권자 이의제출 공고	2017.03.18
채권자 이의제출 기간	2017.03.18 ~ 2017.04.18
분할기일	2017.05.01
분할 종료보고 이사회 결의	2017.05.01
분할 종료보고 공고	2017.05.01
분할 등기일	2017.05.01

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위 : 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
I. 유 동 자 산	2,108,036,835,289	2,032,774,319,063	75,262,516,226
현금및현금성자산	203,718,076,301	136,111,876,004	67,606,200,297
단기금융상품	1,103,579,767,124	1,103,579,767,124	-
당기손익인식금융자산	351,997,815,454	351,997,815,454	-
매출채권및기타채권	404,329,177,515	397,611,234,467	6,717,943,048
매도가능금융자산	13,074,615,661	13,074,615,661	-
기타유동자산	30,455,489,884	30,045,973,360	409,516,524
재고자산	881,893,350	353,036,993	528,856,357
II. 비 유 동 자 산	1,748,453,838,642	1,801,498,195,810	2,933,500,663
유형자산	666,613,521,909	666,333,977,279	279,544,630
무형자산	38,498,542,839	38,498,542,839	-
장기금융상품	78,000,000,000	78,000,000,000	-
당기손익인식금융자산	398,571,789	398,571,789	-
매도가능금융자산	238,240,116,895	238,240,116,895	-
종속기업및관계기업투자	625,004,918,653	680,982,776,484	-
이연법인세자산	82,770,172,100	81,395,733,606	1,374,438,494

매출채권및기타채권	4,785,105,153	4,696,105,153	89,000,000
기타비유동자산	14,142,889,304	12,952,371,765	1,190,517,539
자 산 총 계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	875,568,258,127	859,040,158,218	16,528,099,909
매입채무및기타채무	329,248,629,773	315,891,580,465	13,357,049,308
미지급법인세	173,575,904,655	173,575,904,655	-
충당부채	41,175,493,363	41,175,493,363	-
기타유동부채	331,568,230,336	328,397,179,735	3,171,050,601
Ⅱ. 비 유 동 부 채	271,506,512,177	265,816,453,028	5,690,059,149
매입채무및기타채무	10,327,382,600	10,327,382,600	-
사채	150,000,000,000	150,000,000,000	-
순확정급여부채	109,708,610,624	104,078,551,475	5,630,059,149
충당부채	984,407,849	924,407,849	60,000,000
기타비유동부채	486,111,104	486,111,104	-
부 채 총 계	1,147,074,770,304	1,124,856,611,246	22,218,159,058
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	500,000,000
자본잉여금	162,512,767,863	162,512,767,863	55,477,857,831
기타자본구성요소	(1,394,972,128,339)	(1,394,972,128,339)	-
이익잉여금	3,925,393,924,603	3,925,393,924,603	-
자 본 총 계	2,709,415,903,627	2,709,415,903,627	55,977,857,831
부채와자본총계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889

참고: 상기 금액은 2016년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

라. 네이버의 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설 회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업 가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
-----	-------	------

분할되는 회사 (존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사	네이버페이 서비스 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	네이버 주식회사
소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
대표이사	한성숙
법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사
소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
대표이사	최인혁
법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2019.07.24
주요사항보고서 제출	2019.07.24
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2019.08.19
주요사항보고서 정정 신고 제출	2019.08.27
분할 승인 주주총회 개최	2019.09.20
채권자 이의제출 공고	2019.09.23
채권자 이의제출 기간	2019.09.23 ~ 2019.10.24
분할기일	2019.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2019.11.01
분할 종료보고 공고	2019.11.01
분할 등기일	2019.11.01

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위 : 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	1,361,197,714,429	719,588,339,522	641,609,374,907
현금및현금성자산	263,724,966,677	36,308,005,809	227,416,960,868
단기금융상품	219,314,177,000	210,245,618,502	9,068,558,498

당기손익-공정가치금융자산	65,921,686,901	65,921,686,901	-
매출채권및기타채권	763,596,751,342	358,635,202,593	404,961,548,749
기타포괄손익-공정가치금융자산	11,138,717,124	11,138,717,124	-
재고자산	2,036,795,963	2,036,795,963	-
기타유동자산	35,464,619,422	35,302,312,630	162,306,792
Ⅱ. 비 유 동 자 산	4,997,563,441,600	5,028,420,695,113	1,624,548,171
유형자산	830,761,281,366	830,567,157,446	194,123,920
사용권자산	3,189,070,187	3,178,777,878	10,292,309
무형자산	38,581,007,724	38,434,036,881	146,970,843
장기금융상품	21,193,640,000	21,193,640,000	-
당기손익-공정가치금융자산	1,189,328,181,749	1,189,328,181,749	-
매출채권및기타채권	32,795,964,326	32,795,964,326	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	463,724,359,552	463,724,359,552	-
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	2,314,571,616,632	2,347,053,418,316	-
이연법인세자산	94,082,931,970	92,813,641,857	1,269,290,113
기타비유동자산	9,335,388,094	9,331,517,108	3,870,986
자 산 총 계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,471,783,972,949	865,655,859,254	606,128,113,695
매입채무및기타채무	409,850,726,221	349,766,858,019	60,083,868,202
당기손익-공정가치금융부채	9,618,111,974	9,618,111,974	-
당기법인세부채	306,816,796,753	306,816,796,753	-
충당부채	1,175,493,363	926,439,107	249,054,256
유동리스부채	9,758,265,549	9,758,265,549	-
기타유동부채	734,564,579,089	188,769,387,852	545,795,191,237
Ⅱ. 비 유 동 부 채	185,936,456,596	181,312,448,897	4,624,007,699
매입채무및기타채무	7,454,754,939	7,454,754,939	-
순확정급여부채	154,419,102,178	149,795,094,479	4,624,007,699
충당부채	796,234,753	796,234,753	-
비유동리스부채	22,906,121,684	22,906,121,684	-
기타비유동부채	360,243,042	360,243,042	-
부 채 총 계	1,657,720,429,545	1,046,968,308,151	610,752,121,394
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	5,000,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	27,481,801,684
기타자본구성요소	-	-	-
	1,544,621,218,094	1,544,621,218,094	
이익잉여금	5,866,774,216,644	5,866,774,216,644	-
자 본 총 계	4,701,040,726,484	4,701,040,726,484	32,481,801,684

부채와자본총계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
---------	-------------------	-------------------	-----------------

참고: 상기 금액은 2019년 3월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

* 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음