목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 13
3. 자본금 변동사항 15
4. 주식의 총수 등 15
5. 의결권 현황 17
6. 배당에 관한 사항 등 17
7. 정관에 관한 사항 19
II. 사업의 내용 21
III. 재무에 관한 사항 58
1. 요약재무정보 58
2. 연결재무제표 60
3. 연결재무제표 주석 65
4. 재무제표 190
5. 재무제표 주석 194
6. 기타 재무에 관한 사항 276
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 286
V. 감사인의 감사의견 등 298
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 301
1. 이사회에 관한 사항 301
2. 감사제도에 관한 사항 305
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 308
VII. 주주에 관한 사항 309
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 314
1. 임원 및 직원 등의 현황 314
2. 임원의 보수 등 323
IX. 계열회사 등에 관한 사항 339
X. 이해관계자와의 거래내용 357
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 359
【 전문가의 확인 】 372
1. 전문가의 확인 372
2. 전문가와의 이해관계 372

사 업 보 고 서

(제 22 기)

사업연도	2020년 01월 01일	부터
	2020년 12월 31일	까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2021년 03월 16일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	네이버 주식회사
대 표 이 사 :	한 성 숙
본 점 소 재 지 :	경기도 성남시 분당구 불정로6 네이버 그린팩토리 (전 화)1588-3830 (홈페이지) https://www.navercorp.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) CFO (성 명) 박 상 진 (전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021.3.16

네이버 주식회사

대표이사 한 성 숙

신고업무담당이사 박 상 진

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

2020년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 133개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 134개사)입니다. 전년말대비 15개 기업이 증가하고, 3개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
LINE	2000-09-04	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 모바일서비스	5,910,381	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버파이낸셜	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	전자금융업	2,293,220	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 사업 지원	1,147,740	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드(구 네이버비즈니스플랫폼)	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	클라우드 서비스 운영	939,083	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial	2018-01-10	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	842,494	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Split Preparation	2019-12-13	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	모바일 서비스 개발	727,459	의결권의 과반수를 소유	해당
라인플러스	2013-02-28	경기도 성남시 분당구 황새울로360번길 42	글로벌 모바일서비스	661,539	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Pay	2014-05-09	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	528,871	의결권의 과반수를 소유	해당
라인파이낸셜플러스	2018-03-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	글로벌 금융서비스	456,696	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Securities Preparatory	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	417,727	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Asia	2018-09-04	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	글로벌 금융서비스 (홍콩)	410,479	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment.	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 컨텐츠 서비스 (미국)	379,534	의결권의 과반수를 소유	해당
DEMAE-CAN	2020-04-24	Midosuji Daiwa Building 8F, 3-6-8, Kyutaromachi, Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka, 541-0056 Japan	모바일 서비스 운영	354,709	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개발 및 R&D	328,525	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	2015-03-03	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	모바일 결제 서비스 (대만)	320,706	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)	2020-05-29	경기도 성남시 분당내곡로 117, 9층	모바일 서비스 개발	317,995	의결권의 과반수를 소유	해당
라인프렌즈	2015-01-30	서울특별시 용산구 이태원로 200 (이태원동)	글로벌 캐릭터 사업	221,155	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일플랫폼 서비스	211,864	의결권의 과반수를 소유	해당

웍스모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 업무소프트웨어 개발	202,624	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Financial Taiwan	2018-08-15	10F No. 610, Ruiguang Road, Neihu District, Taipei City, Taiwan 114	글로벌 금융서비스 (대만)	198,508	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비넥스트미디어이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	191,319	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Taiwan	2014-06-12	10F., No. 610, Ruiguang Rd., Neihu Dist., Taipei City 114, Taiwan	글로벌 모바일서비스 (대만)	187,900	의결권의 과반수를 소유	해당
Mirai Fund	2018-07-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	183,082	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 컨텐츠 서비스	172,789	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Credit	2018-05-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	148,569	의결권의 과반수를 소유	해당
LVC USA	2018-04-10	12 Timber Creek Lane, Newark, New Castle 19711 USA	글로벌 금융서비스 (미국)	117,860	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	108,925	의결권의 과반수를 소유	해당
LVC	2018-01-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 금융서비스	89,079	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Company (Thailand)	2014-05-29	127 Gaysorn Tower, Unit A, 17th Floor and Unit D, E, F, G, J, 18th Floor, Ratchadamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330	글로벌 모바일서비스 (태국)	81,903	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Ventures Global	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	80,806	의결권의 과반수를 소유	해당
Works Mobile Japan	2015-06-03	1-5 8, Jingumaetower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	71,483	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE SOUTHEAST ASIA	2014-05-14	10 Anson Road, #23-14N International Plaza, Singapore	모바일 결제 서비스	71,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Fukuoka	2013-11-18	4F Eco Bld, 2-13-34, Hakataeki Higashi, Hakata-ku Fukuoka-shi, Fukuoka, JAPAN	모바일 서비스 운영	69,935	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends	2017-02-10	1515 Broadway, New York, New York, USA	글로벌 캐릭터 사업 (미국)	58,218	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	49,676	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스 (베트남)	48,068	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인스튜디오	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 360번길 42 (서현동)	모바일 서비스 개발	47,916	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	43,912	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤에스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	43,277	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	2017-04-01	room 3503, 35F, K11 Center, No.300 Huaihai (M) Road, Shanghai, CHINA	글로벌 캐릭터 사업 (중국)	37,798	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Friends Japan	2017-09-14	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	글로벌 캐릭터 사업 (일본)	35,178	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스 (아시아)	33,753	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures Japan	2018-06-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자 (간접투자펀드)	30,871	의결권의 과반수를 소유	미해당

스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	29,846	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER China	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	29,010	의결권의 과반수를 소유	미해당
그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	28,718	의결권의 과반수를 소유	미해당
CHOCO Media	2017-03-03	261 WATERLOO STREET, #02-24, WATERLOO CENTRE, SINGAPORE (180261)	모바일 서비스	28,454	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 컨텐츠 서비스	28,251	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	27,338	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	25,898	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 삼평동 682	투자 (간접투자펀드)	24,847	의결권의 과반수를 소유	미해당
V Live	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	22,604	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이소다사모투자	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	22,379	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	21,586	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버제트	2020-05-15	경기도 성남시 분당내곡로 117, 8층	모바일 서비스 개발	21,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Bank Preparatory	2019-05-27	Osaki Garden Tower 23rd FL, 1-1-1 Nishishinagawa, Shinagawaku-ku, Tokyo, 141-0033 Japan	금융서비스	21,514	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Ventures	2014-09-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	21,034	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이콘텐트미디어	2020-08-21	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	20,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인비즈플러스	2014-08-26	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 결제 서비스	19,976	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	19,521	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	18,290	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TICKET	2017-09-15	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	17,996	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	17,849	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud America	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	16,364	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스 (중국)	15,780	의결권의 과반수를 소유	미해당
드라마앤컴퍼니	2017-12-07	서울특별시 강남구 테헤란로 79길 6 (삼성동)	모바일 서비스	14,565	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	13,910	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인플레이	2011-10-21	서울특별시 강남구 테헤란로 152	모바일 서비스	13,022	의결권의 과반수를 소유	미해당

마크티	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 황새울로 216 (수내동)	소프트웨어 개발	12,896	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	11,955	의결권의 과반수를 소유	미해당
서치솔루션	2000-02-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리	소프트웨어 개발	11,191	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	2020-04-27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	11,162	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	컨텐츠 서비스	10,422	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing)	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	10,385	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing)	2017-02-09	10th Floor,Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	9,674	의결권의 과반수를 소유	미해당
Mission Worldwide Group	2017-01-03	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	투자	9,609	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Investment Technologies	2019-09-10	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	투자	9,300	의결권의 과반수를 소유	미해당
SATSUMAEBISUDO	2020-04-24	23-3 Ujuku 2-chome, Kagoshima City, Kagoshima, Japan	식품가공	9,270	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Euro-Americas	2013-07-10	5750 Wilshire Blvd. Unit #640 LA, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	8,704	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Healthcare	2019-01-04	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	의료 서비스	8,591	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	컨텐츠 서비스	8,303	의결권의 과반수를 소유	미해당
언체인	2018-04-09	서울특별시 중구 삼일대로 343 (저동1가)	모바일 서비스	7,870	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Digital Technology (Shanghai)	2014-06-20	3503 suite, 35th Floor, Hong Kong New World Tower(K11), 300 Huaihai Zhong Road, Shanghai, China	모바일 서비스 (중국)	7,446	의결권의 과반수를 소유	미해당
PT. LINE PLUS INDONESIA	2016-01-06	The Energy Building、20th Floor SCBD Lot 11A、Jl.Jend.Sudirman Kav.52-53、Jakarta 12190、Indonesia	모바일 서비스 (인도네시아)	6,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	6,288	의결권의 과반수를 소유	미해당
JDW	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	모빌리티 사업(대만)	6,067	의결권의 과반수를 소유	미해당
Unblock Ventures	2018-07-25	Level 11, Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	금융서비스	5,660	의결권의 과반수를 소유	미해당
스마트스프링 펀드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	5,600	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER BAND(구, Camp Mobile)	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	5,469	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECHNOLOGY VIETNAM	2012-01-20	20 2516-2, 25F, Keangnam Hanoi Landmark Tower, Me Tri, Tu Liem, Hanoi, Vietnam	모바일 서비스 (베트남)	4,936	의결권의 과반수를 소유	미해당
Gatebox	2017-04-03	NREG Akihabara Bld. 7FL, 1-8-13, Sotokanda, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan	모바일 서비스 개발	4,788	의결권의 과반수를 소유	미해당
네무스텍	2017-11-08	서울특별시 강남구 선릉로85길 8 (역삼동)	소프트웨어 개발	4,351	의결권의 과반수를 소유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 컨텐츠 서비스	4,265	의결권의 과반수를 소유	미해당

LINE Friends Taiwan	2019-06-26	No.610, Rui Guang R oad , Neihu Dist rict, Taipei City 11492, Taiwan (R.O.C.)	글로벌 캐릭터 사업 (대만)	4,230	의결권의 과반수를 소유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 컨텐츠 서비스	3,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	3,816	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Growth Technology	2018-06-01	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	소프트웨어 개발	3,725	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment	2017-02-21	Room 1001-3,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue,Wangjing,Chaoyang District,Beijing, China	모바일 컨텐츠 서비스 (중국)	3,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	3,563	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	2017-10-30	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스 (베트남)	3,520	의결권의 과반수를 소유	미해당
LFG HOLDINGS	2017-10-24	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre,18 Harcourt Road, Admiralty,Hong Kong	글로벌 캐릭터 사업	3,263	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	2018-10-15	4-1-6, Shinjyuku, Shinjuku-ku, TOKYO	모바일 서비스 (일본)	3,206	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE TECH PLUS	2018-04-11	10ANSON ROAD #23-14L INTERNATIONAL PLAZA SINGAPORE	금융서비스	3,090	의결권의 과반수를 소유	미해당
라인업	2017-11-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 게임 서비스	2,984	의결권의 과반수를 소유	미해당
HOP(구, LDI)	2019-09-02	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	인터넷정보서비스업	2,788	의결권의 과반수를 소유	미해당
SHINEWANT TECHNOLOGY	2017-10-30	7F.-1, No.37, Sec. 3, Roosevelt Rd., Daan Dist., Taipei City, Taiwan	모바일 서비스	2,721	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우2빌딩)	언어학습 어플리케이션	2,260	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 컨텐츠 서비스 (중국)	2,171	의결권의 과반수를 소유	미해당
Next Library	2017-11-08	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 서비스	2,141	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Book Distribution	2014-06-06	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 컨텐츠 서비스	1,830	의결권의 과반수를 소유	미해당
BALIE	2017-07-01	1-9-1, Ichibancho, Aoba-ku Sendai-shi, Miyagi, JAPAN	검색 광고서비스	1,651	의결권의 과반수를 소유	미해당
어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	1,528	의결권의 과반수를 소유	미해당
Xiaying Entertainment	2018-08-21	Room 2507, Unit 2, 21 Floor, No 10, Jintong West Road, Chaoyang District, Beijing	모바일 서비스 (중국)	1,310	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay Holdings	2013-10-23	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제 서비스	1,287	의결권의 과반수를 소유	미해당
세미콜론스튜디오	2019-09-01	서울틀별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	영상 컨텐츠 제작 및 배급	1,248	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Business Support	2019-07-16	JR Shinjuku Miraina Tower 23rdFL , 4-1-6 Shinjuku, Shinjuku-ku,Tokyo, 160-0022, Japan	사업지원, 인력공급	867	의결권의 과반수를 소유	미해당
언블락	2017-12-27	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일 서비스	715	의결권의 과반수를 소유	미해당
myBridge	2018-04-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일서비스 (일본)	675	의결권의 과반수를 소유	미해당

JDW Taxi	2019-12-02	17F., No. 27, Sec 1, Anhe Rd., Da-an Dist., Taipei City 106, Taiwan	모빌리티 사업(대만)	574	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴패니에이아이	2017-06-05	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	소프트웨어 개발	450	의결권의 과반수를 소유	미해당
YLAB Japan	2020-06-30	Minato-ku Akasaka 4-8-6 Lake Biwa Building 5F, Tokyo, Japan	모바일 서비스 운영	363	의결권의 과반수를 소유	미해당
그레이해쉬	2014-06-09	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 609 644번길 49, 한컴타워 8층 창업지원센터	소프트웨어 개발	311	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing Wangzhongwenda Technology	2017-04-01	No.4205, Floor 4, Building 1, Courtyard 2, Cuiwei Road, Haidian District, Beijing City	모바일 서비스 운영	249	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에프보험서비스	2020-06-22	경기도 성남시 불정로 6, 12층	보험중개업	236	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Vietnam	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town. Doan Van Bo Street, District4. Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	232	의결권의 과반수를 소유	미해당
LINE Pay hokkaido	2019-01-10	6 Chome-1-1 Kita 4 Jonishi, Chuo Ward, Sapporo, Hokkaido, Japan	모바일 결제서비스	213	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버핸즈	2020-10-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장애인표준사업장 운영	179	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	111	의결권의 과반수를 소유	미해당
Webpay	2013-05-31	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 결제서비스	38	의결권의 과반수를 소유	미해당
비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광교로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	영상검색 솔루션 개발	13	의결권의 과반수를 소유	미해당
하트잇	2015-06-15	서울특별시 서초구 서초대로 78길 22 (서초동)	모바일 서비스 개발	11	의결권의 과반수를 소유	미해당
Shine Interactive	2018-04-26	No2, Room 1001, 9thFloor,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue,Wangjing,ChaoyangDistrict,Beijing	모바일 서비스 운영	8	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW USA.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	6	의결권의 과반수를 소유	미해당

※ 주식회사의 경우, '주식회사' 또는 '(주)' 표기를 생략하였으며, 이하 본문에도 동일하게 적용하였습니다,

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)	신규설립에 따른 지배력 획득
	네이버제트	신규설립에 따른 지배력 획득
	엔에프보험서비스	신규설립에 따른 지배력 획득
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	신규설립에 따른 지배력 획득
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	신규설립에 따른 지배력 획득
	네이버핸즈	신규설립에 따른 지배력 획득
	에스브이에이소다사모투자	신규설립에 따른 지배력 획득
	케이크	신규설립에 따른 지배력 획득
	스마트스프링 펀드	신규설립에 따른 지배력 획득
	DEMAE-CAN	신규취득에 따른 지배력 획득
	SATSUMAEBISUDO	신규취득에 따른 지배력 획득

	YLAB Japan	신규취득에 따른 지배력 획득
	에스브이에이콘텐트미디어	신규취득에 따른 지배력 획득
	Do Ventures Annex Fund LP	신규취득에 따른 지배력 획득
	C-Fund	신규취득에 따른 지배력 획득
연결 제외	Five	피합병
	LINE MAN	외부투자유치
	LINE Man (THAILAND) Company	외부투자유치

나. 회사의 법적 상업적 명칭
당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간
당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소
(1) 주소: 경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
(2) 전화번호: 1588-3830
(3) 홈페이지 주소: http://www.navercorp.com

마. 중소기업 해당여부
당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요사업의 내용
네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 쇼핑(B2B2C), 디지털 간편결제 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 공공/금융 분야를 중심으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 공시서류제출일 현재 LINE-Z홀딩스 경영통합을 완료하였습니다. 네이버는 인공지능, 로보틱스, 모빌리티 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

[주요사업]
네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 한 서치플랫폼과 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 웹툰, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠서비스, 새로운 성장이 기대되는 핀테크, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다
네이버는 기존 주력사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크,

콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 가파른 성장을 이어가고 있습니다. 2020년 8월, 라인과 야후(Z홀딩스)의 경영통합에 대한 독과점 심사 승인에 따라 3분기 라인 실적을 중단영업손익으로 계상하였으며, 경영통합 완료 시점인 2021년 1분기 중 라인 실적은 연결실적에서 제외될 예정입니다

① 서치플랫폼
서치플랫폼은 검색과 디스플레이로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스
커머스는 쇼핑검색, 쇼핑수수료, 쇼핑 관련 디스플레이, 멤버십으로 구성되어 있습니다. 비대면시장 속에서 빠르게 성장 중인 커머스는 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 최근 플러스멤버십, 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기 서비스 출시와 4PL 업체 투자, CJ대한통운 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크
핀테크는 크게 페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 커머스 성장과 함께 빠르게 성장중이며, 오프라인 포인트 QR 결제를 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어 판매자 대출 출시를 통해 SME들을 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 씬파일러 등 금융 소외계층을 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠
콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다. 2021년에는 Wattpad 인수를 통해 한국에서 검증된 웹툰, 웹소설간의 시너지 효과를 확대하며 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼으로 진화하고, 원천 IP 확보를 통한 IP 사업 다각화에 집중할 계획입니다. 또한 글로벌 엔터테인먼트로의 도약을 위해 YG, SM에 이어 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 위버스컴퍼니(구 비엔엑스)와 함께 V LIVE와 위버스 간의 플랫폼 통합을 진행할 계획입니다.

⑤ 클라우드
클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'과 라인에게 제공하는 인프라, 네이버웍스, 클로바 CIC의 AI솔루션, 하드웨어 매출이 포함되어 있습니다. 앞으로는 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드를 중심으로 웍스, 클로바 등 기존의 B2B 서비스 뿐만 아니라 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 노력할 예정입니다.

보다 자세한 내용은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참고해 주시기 바랍니다.

사. 계열회사에 관한 사항
(1) 기업집단의 명칭: 네이버
(2) 기업집단에 소속된 회사: 2020년 12월말 기준 47개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2020년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 47개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 46개사 입니다

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	46	네이버클라우드(구 네이버비즈니스플랫폼)	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버제트	131111-0591014
		케이크	110111-7644986
		네이버웹툰(유)	131114-0011991
		네이버웹툰컴퍼니(구 네이버웹툰)	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		비닷두	135811-0317785
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		엔에프보험서비스	131111-0596303
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		네이버핸즈	131111-0610054

		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		피그	110111-5852763
		스튜디오포립	110111-6404399
		락스퀘어	110111-6389757
		제로게임즈	110111-7033080
		지음	131114-0003568
계	47		

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 2015년 11월 12일 발행한 제3회 무보증사채와 관련하여 아래와 같이 신용평가전문기관으로부터 AA 등급의 신용평가를 받았으며, 해당 채권이 2018년 11월 12일 전액 상환됨에 따라 유효기간이 만료되었습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2018년 06월 20일	NICE신용평가㈜	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)
2018년 06월 29일	한국신용평가㈜	제3회 무보증사채	AA	긍정적(Positive)	2018년 11월 12일(당해채권만기일)

공시대상기간 이후 당사는 제4-1회 및 제4-2회 무보증사채 발행과 관련하여 아래와 같이 신용평가전문기관으로부터 AA+ 등급의 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2021년 02월 05일	NICE신용평가㈜	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2024년 02월 05일(당해채권만기일)
2021년 02월 05일	한국신용평가㈜	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2026년 02월 05일(당해채권만기일)

- 신용등급 및 등급전망 의미

1) 한국신용평가㈜: 한국신용평가㈜의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB,BB, B, CCC, CC,C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 + , - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다.

등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적

), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍적적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.
2) NICE신용평가㈜: NICE신용평가㈜의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA,AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D 로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 + , - 기호가 첨부됩니다.
또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가㈜의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

자. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

2. 회사의 연혁

당사의 공시대상기간(2016년~2020년) 중 주요 연혁은 다음과 같습니다.

변동일	주요 연혁
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.03	김상헌 대표이사 및 황인준 사내이사 임기만료 퇴임
	한성숙 대표이사 및 변대규 이사회 의장 신규 선임
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.03	이해진 사내이사 임기만료 퇴임, 최인혁 사내이사 신규 선임
	이종우 사외이사 임기만료 퇴임, 이인무 사외이사 신규 선임
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립
2019.03	김수욱 사외이사 임기만료 퇴임, 정도진 사외이사 신규 선임
2019.11	네이버파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	한성숙 대표이사, 변대규 기타비상무이사 재선임
2020.12	경영통합 절차의 일환으로 LINE 뉴욕 및 도쿄증시 상장폐지

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

2010년 5월에 사옥 설립이 완공되어 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리'로 변경되었으며, 공시작성대상기간 중 본점소재지는 변동없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

공시대상 기간 내(2016~2020년) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변경일자	변경 전	변경 후
2017년 03월 17일	김상헌(임기만료), 황인준(임기만료), 이해진 이종우, 김수욱, 정의종, 홍준표	변대규(신규선임), 한성숙(신규선임),이해진 이종우, 김수욱, 정의종, 홍준표
2018년 03월 23일	변대규, 한성숙, 이해진(임기만료), 정의종, 홍준표, 김수욱, 이종우(임기만료)	변대규, 한성숙, 최인혁(신규선임), 정의종, 홍준표, 김수욱, 이인무(신규선임)
2019년 03월 22일	변대규, 한성숙, 최인혁, 정의종, 홍준표, 이인무, 김수욱(임기만료)	변대규, 한성숙, 최인혁, 정의종, 홍준표, 이인무, 정도진(신규선임)

※ 당사 등기임원 변동현황 기재하였으며 재선임은 기재하지 않았습니다.

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2016~2020년) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.
2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.
2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

마. 합병등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 2017년 3월 2일, 2018년 2월 1일, 2018년 7월 27일 및 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '7. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

(2) 분할

① 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적

분할의 방법에 해당합니다.

② 엔스토어 사업부문 물적분할
당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

③ 웹툰 사업부문 물적분할
당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화
당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등 입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각1주당 액면가 500원)를 각5주(각1주당 액면가 100원)로 분할하였으며, 2020년 2월 자기주식 550,000주를 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다.

* 증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2018년 10월 10일	주식분할	보통주	131,850,716	100	-	주식분할에 따른 주식 수량 증가

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황
2020년 12월 31일 기준 발행주식 총수는 164,263,395주이며, 유통주식수는 자기주식 16,804,360주를 제외한 147,459,035주입니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수	300,000,000	300,000,000	-

Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		76,375,125	76,375,125	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	550,000	550,000	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		164,263,395	164,263,395	-
Ⅴ. 자기주식수		16,804,360	16,804,360	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		147,459,035	147,459,035	-

※ 당사는 주주환원정책의 일환으로 자기주식 550,000주의 소각 후 2020년 3월 9일 등기 절차를 완료하였고, 이에 따라 발행주식총수, 자기주식수와 유통주식수가 변경되었습니다.

※ 당사는 공시대상기간 이후인 2021년 2월 2일 임직원 상여 지급을 위한 자기주식 8,820주의 처분 완료를 공시하였습니다.

※ 임직원에 기부여한 일부 주식매수선택권의 행사 가능시기가 도래함에 따라 2021년 2월 27일부터 행사가능한 주식매수선택권392,624주에 대해 자기주식처분결정 공시를 진행하였으며(2021년 3월 2일), 이 중 공시서류제출일 현재 행사 완료한 주식매수선택권은 202,325주 입니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

2020년 12월 31일 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 16,804,360주(총 발행주식 대비 10.23%)입니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	19,365,595	83,000	2,094,240	550,000	16,804,355	- 2020년 2월 자기주식 83,000주 취득 - 2020년 2월 27일 자기주식 550,000주 소각 - 2020년 11월 10일 CJ그룹과 2,094,240주 지분 스왑
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	19,365,595	83,000	2,094,240	550,000	16,804,355	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주식	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	5	-	-	-	5	- 실기주 보유 주주의 부분교체 청구분
			종류주식	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	19,365,600	83,000	2,094,240	550,000	16,804,360	-

	종류주식	-	-	-	-	-	-

※ 당사는 주주환원정책의 일환으로 자기주식 550,000주의 소각 후 2020년 3월 9일 등기 절차를 완료하였고, 이에 따라 발행주식총수, 자기주식수와 유통주식수가 변경되었습니다.
※ 당사는 공시대상기간 이후인 2021년 2월 2일 임직원 상여 지급을 위한 자기주식 8,820주의 처분 완료를 공시하였습니다.
※ 임직원에 기부여한 일부 주식매수선택권의 행사 가능시기가 도래함에 따라 2021년 2월 27일부터 행사가능한 주식매수선택권 392,624주에 대해 자기주식처분결정 공시를 진행하였으며(2021년 3월 2일), 이 중 공시서류제출일 현재 행사 완료한 주식매수선택권은 202,325주 입니다.

5. 의결권 현황

2020년 12월 31일 현재 발행주식의 총수는 164,263,395주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 16,804,360주(발행주식수 대비 10.23%)를 제외한 147,459,035주(발행주식 대비 89.77%)입니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,263,395	-
	종류주식	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	16,804,360	자기주식
	종류주식	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주식	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	147,459,035	-
	종류주식	-	-

※ 상기 의결권없는 주식 수(자기주식)와 관련하여 Ⅰ. 회사의 개요의 4. 주식의 총수 등 - 나. 자기주식 취득 및 처분현황의 각주를 참고하시기 바랍니다.

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 수시공시의무관련 사항 공시를 통해 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다.
- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비경상적 항목을 제외하여 산정 가능)

- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 이와같은 주주환원정책을 바탕으로, 2020년 1월 29일, 주당 376원 규모의 현금배당을 결정하고 주주총회에서 이익잉여금처분 계산서를 포함한 재무제표를 승인받아, 2020년 4월중 총 547억원 규모의 배당금을 지급하였습니다. 또한, 2020년 2월 중 83,000주 규모의 자기주식 취득을 완료한 후 총 550,000주 규모의 주식 소각을 완료하였습니다.

또한 당사는 2021년 1월 28일 수시공시공시의무관련사항 공시를 통해 현금배당(별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지), 자기주식 소각 계획(상기 주주환원정책에 따른 자기주식소각 및 기보유 자사주의 특별자기주식 소각) 등을 공시하였으며, 세부 내용은 해당 공시를 참고해 주시기 바랍니다. 이와 같이 당사는 지속적인 배당금 지급과 자기주식 소각 등 적극적인 주주환원정책을 통해 주주가치를 제고해 나가고 있습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제22기	제21기	제20기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		1,002,087	583,052	648,813
(별도)당기순이익(백만원)		1,196,925	1,092,525	900,423
(연결)주당순이익(원)		7,857	6,420	5,048
현금배당금총액(백만원)		59,279	54,688	45,901
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		5.9	9.4	7.1
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.2	0.3
	종류주식	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주식	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	402	376	314
	종류주식	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주식	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.
※ 상기 표의 당기 현금 배당금은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.
※ 중간배당 실시내역: 해당사항 없음

나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	9	0.2	0.2

7. 정관에 관한 사항

당사는 2020년 3월 27일에 개최한 제21기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2018년~2020년) 중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

[정관 변경 이력]

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2020년 03월 27일	제21기 정기주주총회	제2조(목적)	- 오디오북 등 출판 사업 목적 추가 - 사내편의점 및 카페 등의 운영 목적 추가
		부칙	- 정관 시행일자 추가
2019년 03월 22일	제20기 정기주주총회	제8조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제12조(주식매수선택권)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제15조(명의개서대리인)	- 삭제(전자증권법 제정사항 반영)
		제16조(주주 등의 주소, 성명 및 인감 또는 서명 등 신고	
		제22조(사채 발행에 관한 준용 규정)	- 제16조 삭제에 따른 문구 정비
		제22조의2(사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제42조(이사의 보수와 퇴직금)	- 임원퇴직금지급규정 명칭 변경
		제50조(감사위원회의 직무)	- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영
		제54조(외부감사인의 선임)	- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영
		부칙	- 정관 시행일자 추가

2018년 03월 23일	제19기 정기주주총회	제2조(목적) 제37조(이사의 임기) 부칙	- 별정통신사업자 사업목적 추가 - 관련 상법 규정에 따른 표현 명확화 - 정관 시행일자 추가

※ 당사는 2021년 3월 24일에 예정된 제22기 정기주주총회에 정관 변경 안건을 상정하였습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 회사의 개요

- 네이버가 추구하는 가치
네이버는 혁신적인 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체(A set of global challenges)'입니다. 첨단의 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.
네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 환경 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그 동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

- ESG경영을 위한 노력
네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 2020년 10월 이사회 산하에 ESG위원회를 신설하여 전사 ESG 리스크를 관리하고 비즈니스 기회 확대를 모색하는 기반을 마련하는 한편, 네이버의 중요 ESG 이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다.(△친환경 이커머스 생태계 조성 △인재 유치/양성 △파트너 성장 지원 확대 △지배구조 투명성 유지/선진화 △기후변화대응 △정보보호/보안 △공정거래 및 윤리경영에 관한 리스크 관리체계 고도화)

(1) 환경
최근 고조되고 있는 기후 변화 위기에 보다 적극적으로 대응하기 위해, 네이버는 "2040 Carbon Negative"라는 온실가스 감축 목표를 선언한 바 있습니다. 이를 위해, ①운영상의 환경영향을 저감하고, ②제품/서비스 솔루션을 개발하며, ③외부 파트너십을 확대하는 3가지 방향에서 활동을 확대해 나가고자 합니다. 먼저 데이터센터 '각'에는 서버의 열을 내리는 첨단 친환경 기술을 적용하고, 태양광 재생 에너지를 사용하는 등 에너지 절감을 극대화하여, 국내 데이터센터 중 가장 높은 효율성을 유지하고 있습니다.(2019년 기준 PUE 1.09로 1에 가까울 수록 전력을 많이 절감)
현 사옥인 그린팩토리와 건설 중인 제2 사옥 1784도 공간 전체에 최첨단 친환경 기술을 적용했습니다. 2021년 준공 예정인 제2사옥 '1784'는 LEED 최고 등급인 플래티넘 및 건축물 에너지효율등급 1+ 등급을 기준으로 계획되었으며, 건설폐기물의 98% 이상을 재활용하고, 향후 건물 운영 중의 실내 공기질을 고려하여 공사 기준을 적용하고 있습니다.
또한 네이버 플랫폼을 활용하는 SME, 물류업체, 이용자 등의 파트너들과 친환경 생태계 구축을 위해 공동으로 노력하고 있습니다. 특히, 코로나19로 배달과 배송량이 급격히 증가하여 포장재 쓰레기에 대한 이슈가 커짐에 따라, 네이버 역시 친환경 포장재에 대한 책임을 인식하고 순환경제를 촉진할 수 있는 방안을 마련하고 있습니다. 2020년 7월 소상공인진흥공단과 함께 네이버의 동네시장 장보기에 입점해 있는 가게들을 대상으로 100% 생분해성 수지로 제작된 친환경 봉투를 지원하였습니다. 총 12만 장을 제작해 8만 장을 우선 배포하였으며, 소비자에게는 신뢰감을 선사하고 동네시장은 친환경 마케팅 효과를 얻을 수 있었습니다.

아울러 2020년 10월에는 CJ대한통운과 전략적 제휴를 강화하여, 친환경 물류 일괄 대행(Fulfillment) 서비스와 친환경 택배박스 제작을 추진하고 있습니다. 친환경 풀필먼트 서비스는 배송 단계의 프로세스를 최소화함으로써 배송 시 발생하는 탄소발자국을 크게 줄일 수 있습니다. 또한, 향후 풀필먼트 물류센터 내의 재생에너지 사용, 배송 시 전기차 이용 등 물류 인프라 측면에서도 직간접적인 선순환 구조를 창출할 수 있는 기회를 함께 모색할 계획입니다.

(2) 사회
오늘날의 기업 경영 환경은 변화에 민감한 Z세대의 사회 진출, 디지털화, 자동화와 같은 급격한 기술 혁신 등으로 더욱 역동적으로 변하고 있으며, 이러한 변화를 감지한 선도적인 대응이 요구되고 있습니다. 이에 구성원의 역량과 웰빙, 이용자 경험과 만족, SME의 디지털 전환, 창작자 지원과 문화 콘텐츠 활성화, 미래세대의 디지털 활용능력 등 다양한 영역에서 네이버만의 소셜 임팩트를 창출하고 있습니다. 앞으로도 네이버가 가장 잘 할 수 있는 방법으로 이해관계자와 함께 성장하는 비즈니스 모델을 만들어 나가겠습니다.

(3) 지배구조
ESG 경영 강화 기조에서 지속가능한 성장을 가능하게 하는 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 최근 한국기업지배구조원(KCGS)의 '2020년 기업지배구조평가'에서 시총 10위 기업 중 유일하게 지배구조 부문에서 A+ 등급을 받았으며, 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자와 소통함으로써 주주 가치를 높이고 시장의 신뢰를얻기 위해 노력하고 있습니다.

네이버는 앞으로도 환경에 대한 기업의 책임을 강화하고 다양한 파트너들과 상생가치를 공유하며 건전한 기업문화를 바탕으로 혁신을 지속함으로써 더욱 신뢰받는 기업으로 거듭나겠습니다.

나. 각 부문별 사업의 내용 및 회사의 개황
네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 서치플랫폼, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 웹툰, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠서비스, 새로운 성장이 기대되는 핀테크, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다
네이버는 기존 주력사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 가파른 성장을 이어가고 있습니다. 2020년 8월, 라인과 야후(Z홀딩스)의 경영통합에 대한 독과점 심사 승인에 따라 3분기 라인 실적을 중단영업손익으로 계상하였으며, 경영통합 완료 시점인 2021년 1분기 중 라인 실적은 연결 실적에서 제외될 예정입니다

당사의 사업부문은 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되며, 각 사업부문별 사업의 내용 및 회사의 개황은 다음과 같습니다.

[서치플랫폼]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분, 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.
오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 생각됩니다. 일 순방문자수가 4천만명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하여, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.
최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로서 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 2020년에는 코로나19로 외부활동이 제한되면서 온라인으로의 전환이 더욱 가속화되어, 온라인광고 산업의 성장세는 앞으로도 견조하게 이어질 것으로 보입니다.

나) 산업의 성장성
한국방송광고진흥공사에 따르면, 2020년 온라인 광고비는 약 7.3조원으로 전년대비 11.5% 성장한 것으로 추정됩니다. 특히 모바일광고가 약 5.5조원으로 온라인 광고의 76%의 비중을 차지하며, 전년대비 18.8%의 높은 성장을 이어가고 있으며, PC 광고는 약 1.8조원으로 -6.6% 역성장한 것으로 추정됩니다.

<국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2016 ~ 2020>
(단위: 십억원, %)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)
전체 광고시장	12,163 (3.2%)	12,754 (4.9%)	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,550 (0.8%)
온라인광고시장	4,155 (21.2%)	4,775 (14.9%)	5,717 (19.7%)	6,529 (14.1%)	7,273 (11.5%)
- PC	2,173 (5.8%)	1,909 (-12.1%)	2,055 (7.7%)	1,872 (-8.9%)	1,749 (-6.6%)
- 모바일	1,982 (44.2%)	2,866 (44.6%)	3,662 (27.8%)	4,650 (27.0%)	5,524 (11.5%)

출처: 2020 방송통신광고비 조사 보고서 (2020.12.28)

다) 경기변동의 특성 및 계절성
광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 이연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을

확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.
온라인광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고상품들이 다수 포진해 있어 경기/시즌 변동성이 더욱 낮은 편입니다. 디스플레이광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산 소진 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고, 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화 됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다.

2) 경쟁환경

가) 국내외 시장여건
글로벌 온라인 광고시장 규모는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율로 2020년 코로나 상황임에도 불구하고 약 3,397억 달러, 전년대비 4.8%의 성장률을 보일 것으로 전망되며, 2023~2024년에는 5천억 달러에 육박하는 시장규모로 성장할 것으로 예상됩니다.(출처: eMarketer, 2020년 10월)
국내 온라인광고 시장규모는 2020년 약 7.3조원, 전년대비 11.5% 성장한 것으로 전망되며, 2021년은 약 9.4% 성장한 8조원에 근접할 것으로 보입니다. (출처: 한국방송광고진흥공사)

< 글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2016 ~ 2020 >
(단위: 십억달러, %)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년(E)
온라인광고시장	186.72	227.96	279.47	324.13	339.71
성장률(%)	20.6	22.1	22.6	16.0	4.8
전체 광고시장 비중(%)	36.1	41.1	46.2	50.4	55.3

출처 : eMarketer (2020년 10월 전망치)

나) 시장점유율 추이
글로벌 시장에서의 시장 점유율을 살펴보면, 구글이 29.0%, 페이스북이 23.2%로 두 회사가 절반 이상을 차지하며, 그 외 알리바바, 아마존 등 상위 사업자들 중심으로 시장이 운영되고 있습니다. 검색광고에서는 구글이 57.8%로 절반 이상을 점유하고 있으며, 디스플레이 광고에서는 페이스북 43.6%, 구글 9.6%로 상위권을 유지하고 있습니다. (출처: eMarketer, 2020년 10월)
국내 온라인광고 시장도 글로벌 시장과 유사하게 당사를 포함한 몇몇 상위사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 그 중에서도 국내 대표 인터넷 포털 사이트로 자리잡으며 시장을 주도해온 당사는, 당사 naver.com 도메인 PC월 순방문자 2,847만명, 도달률 87%로 웹사이트 1위를 굳건히 고수하고 있으며, 모바일 어플리케이션 역시 순이용자 3,613만명, 도달률 83%에 이르며 PC와 모바일 모두에서 견고한 실적을 유지하고 있습니다.(출처: 코리안클릭, 2020년 12월)

다) 경쟁상황
온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지

않으나, 플랫폼 사용자들간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.
이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로도 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호와 온라인광고 성장세는 지속될 것으로 예상됩니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요
검색 광고, 디스플레이 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다.국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고에서 견고한 실적으로 안정적인 성장을 이끌어가고 있으며, 디스플레이 광고의 가파른 성장세로 함께 시너지를 내며 성장하고 있습니다. 당사 검색 및 컨텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 컨텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

나) 회사의 강점
네이버는 No.1검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩해왔으며, 2020년12월 기준 순방문자수(UV)가 월 4,016만명(출처: 코리안클릭)에 이르는 대표 플랫폼서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 네이버지도 등 다양한연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 광고 자동화 및 최적화 기능 등 플랫폼 고도화를 통해 광고주의 효과적인 광고집행을 위한 다양한 서비스를 고민하고 시장에 선보이고 있습니다.

[커머스]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성
이커머스(전자상거래)는 모바일 애플리케이션 및 인터넷 웹사이트에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 스마트폰 보급과 결제시스템의 발달로 성장한 이커머스는, 코로나19 범유행에 의한 사회적 위기 속에서 비대면의 필요성이 대두됨에 따라 주요 소비 방식으로 부상하고 있습니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성고객확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 인공지능/라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁요소로 부각되고 있습니다.

나) 산업의 성장성
이커머스 산업은 매년 두 자릿수 성장을 기록하며 성장세를 유지하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인했다면, 팬데믹으로 촉발된 비대면 생활의 일상화는 이커머스의 또 다른 성장 기회가 되고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 빠르게 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 상품 거래액 비중은 2018년 18.6%에서 꾸준히 증가해왔으며, 2020년에는 27.2%에 이르고 있습니다.

※ 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중
(경상금액, 억원, %)

구분	2018년	2019년	2020년
소매판매액(A)	4,650,049	4,731,617	4,752,195
온라인쇼핑 거래액	1,133,140	1,352,640	1,611,234
온라인쇼핑 상품 거래액(B)*	863,769	1,013,642	1,290,673
비중(B/A)	18.6%	21.4%	27.2%

*온라인쇼핑 상품 거래액(B)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외
(출처: 통계청)

※ 이커머스 시장규모 추이
(단위: 조원, %)

구 분	2018년	2019년	2020년
시장 규모	113.3	135.3	161.1
증가율	20.3%	19.4%	19.1%

(출처: 통계청)

다) 경기변동의 특성 및 계절성
이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만, 다양한 유형의 시장 거래를 총괄하므로 경기변동과의 직접적인 연관성을 찾기 어려우며, 오프라인 유통 시장에 비해 영향도가 낮은 편입니다.

2) 경쟁환경
이커머스는 오픈마켓, 소셜커머스 등 이커머스 전문사업자 뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체 등 다양한 사업자가 같은 시장과 수요를 두고 경쟁하고 있습니다. 시장진출의 장벽이 낮은 편이며 소비자의 전환비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위변동이 잦은 편이고 그만큼 치열한 경쟁환경에 노출되어 있습니다. 이러한 경쟁환경에서 당사는 검색에서 상품구매로 자연스럽게 이어지는 흐름을 만드는 것을 주요한 경쟁력이자 차별화 포인트로 삼아, 쇼핑경험의 시작점을 선점하고 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁우위를 가져가고자 하는 전략을

실행하고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요
당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 그리고 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 툴로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는데 주력하고 있습니다.

나) 회사의 강점
이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 물류, 고객관계관리 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 최근에는 라이브 콘텐츠와 커머스가 결합한 '라이브커머스'가 주목을 받는 등 다른 분야와의 융합도 끊임없이 요구되고 있습니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑윈도' 서비스와 함께 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도해 왔으며, '톡톡(판매자와 소비자간 메신저 서비스)', '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와의 결합은 물론 CJ대한통운과의 지분 교환으로 강화된 물류 협력으로 최상의 소비자 경험을 제공하기 위한 복합적 역량을 다져왔습니다. 이밖에도 '쇼핑라이브'와 '네이버플러스 멤버십' 서비스를 통해 고객 만족도를 최우선으로 하는 신(新) 소비 방식을 위한 선제적 노력을 아끼지 않고 있습니다.

[핀테크]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성 및 성장성
핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.
세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.
기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19로 온라인 소비의 확산과 언택트에 대한 선호도가 높아지면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되고 있고 특히 온라인 결제규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 핀테크 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사들의 대응속도 또한 빨라질 것으로 보입니다.

2) 경쟁환경
한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2019년 카드 기반 간편결제서비스의 일평균 이용실적은 1,745억원으로 전년 대비 44.0% 증가했으며, 간편송금서비스의 일평균 이용실적은 2,346억원으로 124.4% 증가하는 등 지속적인 확장 국면에 있습니다.
현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적/사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있습니다. 네이버페이는 4천만명(PC, 모바일 합산)에 달하는 네이버 포털 고객들이 네이버 ID하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

※ 간편결제서비스 일평균 이용 추이
(백만건, 십억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020상
이용 건수	0.9	2.1	3.8	6.0	7.3
이용 금액	26.0	65.5	121.2	174.5	213.9

(출처: 한국은행 보도자료 전자지급서비스 이용현황)

※ 간편송금서비스 일평균 이용 추이
(백만건, 십억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020상
이용 건수	0.2	0.7	1.4	2.5	2.9
이용 금액	7.1	35.5	104.6	234.6	322.6

(출처: 한국은행 보도자료 전자지급서비스 이용현황)

3) 영업의 개황

- 영업개요 및 회사의 강점
당사는 2019년 11월 1일에 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 네이버 생태계 기반으로 자연스럽게 새로운 금융 경험을 제공하고자 하며, 이용자에게는 더 나은 결제 편의성과 다양한 금융콘텐츠 제공을, 스마트스토어 판매자에게는 적절한 대출 서비스를 제공하고 있습니다.

[콘텐츠; 웹툰]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성
웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

나) 산업의 성장성
국내 웹툰 시장은 작가수가 2010년 443명에서 2020년 11월 8,679명으로 약 20배, 웹툰 누적 작품수가 2010년 667편에서 2020년 11월 11,630편으로 약 17배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다. (출처: 유안타증권 리서치센터) 또한, 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.
아울러, 웹툰을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 가장 최근작인 "스위트홈", "여신강림"등 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마나 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 판권 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 "재혼황후", "전지적 독자시점"등 잇따른 웹소설의 웹툰화의 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다. .

다) 경기변동의 특성 및 계절성
웹툰은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 200~500원), PC나 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

2) 경쟁환경
최근 수 년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성 상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.
시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마나 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.
해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있으며, 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있고, 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 순위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요
네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 본사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본에서의 1위 수성, 미국 및 서구권 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.
당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽) - LINE WEBTOON(동남아)을 운영하는 외에, 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 "네이버 시리즈", 드라마/영화 등 영상 콘텐츠를 유통하는 "네이버 시리즈온" 서비스를 운영하고 있습니다.

나) 회사의 강점
네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 "도전만화"와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 "CANVAS"를 운영하고 있으며 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 2020년 말 기준 전세계 70만명의 아마추어 크리에이터가 "CANVAS"를 통해 선보인 작품수는 누적 130만편에 달하고 있습니다.
이 중에서도 "Lore Olympus", "unordinary", "Let's Play" 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 선망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 "크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼"으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 당사만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.
2021년 1월, 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 결정하였습니다. 이로써 네이버웹툰과 왓패드가 시너지를 도모할 수 있게 되었으며, 네이버는 웹툰과 웹소설 분야에서 각각 세계 1위 플랫폼을 보유하게 되었습니다. 왓패드는 월 9천 만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 향후 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다. 향후 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다.

[콘텐츠; 뮤직]

- 영업의 개요

연간 유료 구독자 약 1,000만 명 규모인 국내 음악 스트리밍 시장은 전 세계에서 서비스 간 경쟁이 가장 치열한 시장 중 하나입니다. 이 환경 속에서 2020년 NAVER VIBE(이하 VIBE)는 '네이버가 음악을 다루는 방법은 어떻게 다른지' 화두를 던졌습니다.
국내 최초로 이용자 중심 정산(VIBE Payment System)을 도입해 SM 엔터테인먼트를 비롯한 300여 개 공급사와 보다 합리적인 음원 이용료 정산을 시작했습니다. 이용자를 배려해 즉시 구독 해지와 결제 전 알림 발송을 도입하고 부가세 포함된 표시가를 국내 최초 적용했습니다. 경쟁 서비스에서 찾아볼 수 없는 노래방 기능과 빌보드 차트를 적용해 음악을 즐기는 새로운 경험을 제공하고 있습니다. 이제 새롭게 출시한 Windows, macOS, watchOS 플레이어를 통해 어디에서나 VIBE로 통하는 음악 감상이 가능합니다. 나아가 VIBE 구독 멤버십과 '네이버 플러스 멤버십' 쇼핑 혜택을 결합해 쇼핑과 음악 서비스 성장의 선순환을 만들어냈습니다.

[콘텐츠; V Live]

- 영업의 개요
V Live는 스타와 팬이 함께하는 커뮤니티로 사진/영상을 포함한 게시글, 스타의 일정을 담은 캘린더, 팬과 실시간 소통하는 채팅과 스팟 라이브, 라이브공연과 VOD 등의 기능을 지원합니다. 스타/기획사는 팬을 여러 기준으로 등급을 나눠서 관리할 수 있고 특별한 혜택을 주는 유료 멤버십 모집 및 유료 라이브 진행이 가능해서 팬 관리와 온라인 수익화를 하나의 플랫폼에서 할 수 있습니다. K POP의 전세계적 인기에 힘입어 미국, 일본, 영국 등을 중심으로 글로벌에서도 좋은 반응을 얻으며 확산되고 있습니다.
작성기준일 이후인 2021년 1월 27일 당사는 글로벌 엔터플랫폼으로의 도약을 위해 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 위버스컴퍼니(구, 비엔엑스) 지분 49% 인수를 결정하였으며, 향후 V LIVE와 위버스컴퍼니에서 서비스 중인 위버스 간의 플랫폼 통합을 진행할 계획 입니다

[콘텐츠; 스노우]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성
스노우는 다양하고 트렌디한 서비스, 콘텐츠를 제공하는 모바일 어플리케이션을 시장에 출시하고 이를 성장시켜 나가는 "컴퍼니 빌더"입니다. 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출 할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

나) 산업의 성장성
전세계 스마트폰 및 태블릿 설치기반은 2022년 61억 대까지 증가할 것으로 예상됨에 따라 앱 다운로드도 2022년 2,582억 건까지 상승할 것으로 보입니다. 스마트폰을 처음 구입한 신흥시장 사용자들이 이러한 디바이스 성장률을 주도할 것입니다.
설치기반이 급증하고 성숙시장에서는 디바이스당 지출이 증가하면서 소비자 지출은 2022년 1,565억 달러로 증가할 것으로 보이며 이에 따른 디바이스당 평균 앱 지출액은 25.65달러로 확대될 것으로 예상됩니다. (출처: AppAnnie)

다) 경기변동의 특성 및 계절성
현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 제페토 인앱결제를

통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.
- 광고: 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.
- 인앱결제: 제페토 서비스에서 판매하는 가상재화 및 이를 통해 앱 내에서 구매 가능한 아이템은 소액으로 투입비용이 낮으며 구매에 대한 위험이 적기 때문에 구매할 때 의사결정 과정이 신속하게 진행되는 '저관여제품'입니다. 또한, 다수의 이용자들로부터 소액의 매출이 발생하므로 특정 산업이나 경제환경(환율, 유가 등) 변화에 민감하지 않아 경기 악화 시에도 급격한 매출 하락 가능성은 적을 것으로 예상되며 특이한 계절적 요인도 없습니다.

2) 경쟁환경
- 카메라: 글로벌 시장에서 스노우, B612, 레트리카 등 국내 어플리케이션과 인스타그램, 스냅챗, Meitu 등 해외 어플리케이션이 경쟁하고 있습니다.
- 제페토: 이용자가 자신의 아바타를 만들고 이를 통해 다른 이용자가 제작한 게임을즐길 수 있는 Roblox를 제페토와 유사한 아바타 서비스를 제공한다는 측면에서 잠재적 경쟁자로 보고 있습니다.

3) 영업의 개황
- 카메라: 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병하였습니다. 전세계 월간 2.4억명의 이용자가 당사의 카메라 서비스를 사용중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 스폰서 스티커, 스플래시광고 등 다양한 유형의 광고 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

- 제페토: 2018년 9월 론칭한 아바타 서비스로 Z세대 사용자들이 가상세계에서 자신만의 아바타로 언제 어디서든 친구들과 함께 놀고 상상했던 모든 것을 만들어내는 플랫폼을 지향하고 있습니다. 전세계 1.9억명의 이용자를 대상으로 서비스 중으로, 제페토 내의 인앱결제를 통해 각종 가상 아이템(의류, 제스처 등)을 구매할 수 있는 코인을 유료로 이용자에게 판매하여 수익을 창출하고 있습니다.

[클라우드]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성
클라우드는 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.
초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.
클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as

a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼까지, SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.
또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 AWS, MS Azure 등 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다.
당사는 AWS와 마찬가지로 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 네이버웍스같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있으며, 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, NeuroCloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

나) 산업의 성장성
IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2017년 1,453억 달러에서 2022년 3,641억 달러로 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2017년 1조 9,406억원에서 2022년 3조 7,238억원으로 연 평균 14% 성장을 전망하고 있습니다. 2018년 기준 미국을 제외한 OECD 국가 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 30.6%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 평균의 절반도 못 미치는 12.9%로 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산, 코로나로 인한 비대면 산업 성장에 따라 클라우드 시장도 급격히 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

2) 경쟁환경
글로벌 클라우드 시장은 1위 사업자인 Amazon Web Service를 비롯한 Microsoft Azure, Google Cloud Platform의 비중이 점차 증가하고 있으며, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud, Tencent, Hwawei 등의 클라우드 서비스가 성장하고 있습니다. 국내 시장에서는 민간 기업의 클라우드 시장은 AWS가 지배적인 위치를 차지하고 있으나, 공공 시장의 경우, KISA의 보안인증, 데이터 국내 보관, 민간데이터센터와 물리적으로 분리된 전용데이터센터 등 규제에 따라 당사를 비롯한 KT Cloud, NHN 등 국내 공공 클라우드 사업자들 중심으로 사업이 전개되고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 사업 부문
네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2020년 12월 기준 16개의 상품 카테고리에 173개의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2021년에는 각 산업별, 도입 유형별 최적화된 맞춤 클라우드 서비스 패키지인 '버티컬 서비스'를 필두로 시장을 확대해 나갈 예정이며, 이를 위해 국내외 경쟁력 있는 솔루션 파트너사들과의 협업을 강화하여 시너지를 높이는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 동남아 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입

니다.
네이버클라우드는 일본 협업 툴 시장 1위인 네이버웍스(NAVER WORKS, 구 LINE WORKS)의 국내 시장 확대에도 주력하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 원스탑으로 네이버웍스를 신청하고 이용할 수 있도록 플랫폼을 통합하고, 이를 통해 버티컬 서비스 중 하나인 NAVER Cloud for Smart Work의 경쟁력을 도모하고 있습니다.

나) 회사의 강점
네이버클라우드는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.
오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드는 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.
이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

[클라우드; 웍스모바일]

- 영업의 개요
웍스모바일은 B2B 기업용 협업 솔루션인 모바일앱과 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스 기업입니다. 쉬운 사용성과 기업에서 요구하는 보안성, 안전성을 함께 갖췄다는 평가를 받으며 Slack, Chatwork 등의 해외 경쟁사를 제치고 '일본 기업용 메신저 시장 점유율 4년 연속 1위'의 성과를 거두었고, 한국 시장에서는 2020년 모바일 협업 도구 중 '평균 사용일수 1위'를 나타냈습니다.
2020년 발생한 전세계적인 팬데믹 상황으로 인한 비대면 업무 형태의 확산은 클라우드 기반 협업 솔루션 시장에 새로운 기회 요인이라는 평가를 받고 있습니다. 웍스모바일은 이러한 일본 시장에서의 성과를 바탕으로 '아시아 No.1, 글로벌 Top 3의 비즈니스 협업 플랫폼'을 위해 제품 경쟁력 강화 및 파트너와의 제휴 확대에 주력하겠습니다.

다. 신규사업의 내용

네이버는 끊임없는 도전과 비즈니스 포트폴리오 관리를 통해 장기적인 성장 동력을 확보하고 나아가 글로벌 경쟁력을 강화하기 위해 노력하고 있습니다. COVID-19로 대내외 경영 환경과 일상에 예측 불가능한 많은 어려움이 예상되는 상황에서도 위기를 기회로 전환하고 지속가능한 생태계를 구축할 수 있는 비즈니스 성장 모델을 지속적으로 추구하고 있습니다.

검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 더불어 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 준비하고, 제휴 매체 확장을 지속하는 한편 디스플레이 부문에서는 2020년 성과형 광고를 본격적으로 확장하며 대형 광고주 뿐 아니라 중소형 광고주들도 다양한 지면에 캠페인 특성에 맞는 상품을 선택하여 집행할 수 있게 되었으며, 앞으로도 꾸준한 신규 상품 출시와 광고 플랫폼 고도화를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

이와 더불어 당사가 선제적으로 투자해 온 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 등비대면

문화 확산과 같이 변화된 환경에서 기회를 찾고 성과를 내기 위해 집중하고 있습니다.

SME 중심의 스마트스토어 판매자들에게는 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다. 코로나19로 인해 급증한 온라인 쇼핑 수요에 대해서는 브랜드스토어, 물류 파트너십, 라이브커머스 등의 서비스를 시기 적절하게 선보이며, 빠르게 대응하였습니다. 앞으로는 클라우드, 웍스 등 B2B와의 연계 시도와 더불어 다양한 파트너사와의 제휴 및 투자를 통해 SME들의 디지털 전환과 성장을 지원하고, 이용자들의 경험을 개선하기 위해 노력하며 쇼핑 생태계를 강화해 나가고자 합니다.

네이버 파이낸셜은 네이버가 지닌 강점을 활용하여, 쇼핑과 페이 서비스의 연계를 강화하는 한편, 앞으로도 데이터를 활용한 기술을 끊임없이 고도화하고 기존 금융사와의 협업을 통해 차별화된 금융 서비스를 제공하는데 주력하고자 합니다. 더 많은 SME와 금융 이력이 없는 씬파일러(Thin Filer)들도 이용할 수 있는 금융 상품과 서비스를 확대해 나갈 것이며, 네이버 플랫폼 내 다양한 서비스와 사용자를 금융 솔루션을 통해 연결할 수 있는 시도를 지속적으로 이어 나갈 예정입니다.

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행하고 있습니다.
2021년 1월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 결정하였고, 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드 간 시너지를 도모하며, 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다. 향후 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다. V LIVE는 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 위버스컴퍼니(구 비엔엑스)와 함께 V LIVE와 위버스 간의 플랫폼 통합을 진행할 계획입니다.

또한, 클라우드, 웍스 등 클라우드 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있는데, 특히 2017년 클라우드 사업 시작 이후 많은 성장을 이룬 네이버클라우드는 지금까지의 경험을 바탕으로 지속적으로 산업별 고객의 니즈를 상품에 접목하고, 네이버 그룹에 포진한 기술과 서비스를 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 통합 및 융합하여 버티컬에 특화된 서비스를 제공하는데 주력하는 한편 세계 IT 시장을 선도하는 글로벌 기업들과의 전략적 제휴를 맺는 등 해외 진출 기반을 구축하기 위해서도 노력할 계획입니다.

이 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술에 투자하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서는 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 2019년 10월에는 2021년 완공 예정인 제2사옥을 최첨단 기술과 B2B 역량을 융합하여 테스트해보는 시범공간으로 활용할 1784 프로젝트를 발표하였습니다. 로보틱스, 자율주행, AI 기술과 웍스, 클라우드, 클로바 등 B2B 솔루션이 밀접하게 연동되는 융합 솔루션을 건물 설계 단계부터 준비하여, 미래 워크플레이스에 최적화된 공간을 만들고자 하는 이번 프로젝트는 네이버의 기술들이 실제 환경에 적용, 가치를 증명할 수 있는 의미 있는 도전으로 업무 효율성을 향상시키기 위해 다양한 시도들을 이어나갈 예정입니다.

2. 매출

가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고영업의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이
커머스	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
핀테크	페이서비스, 디지털금융
콘텐츠	웹툰, 뮤직, V, SNOW 등
클라우드	클라우드, 웍스 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적) (단위: 백만원, %)

구분	연결			
	제22기		제21기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	5,304,146	100.0%	4,356,240	100.0%
- 서치플랫폼	2,803,130	52.8%	2,654,595	60.9%
- 커머스	1,089,658	20.5%	792,132	18.2%
- 핀테크	677,464	12.8%	406,587	9.3%
- 콘텐츠	460,207	8.7%	309,310	7.1%
- 클라우드	273,688	5.2%	193,616	4.5%

나. 판매경로 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스
- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크
- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 클라우드
- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업
- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠
- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법
기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략
당사의 판매전략은 다음과 같습니다.
① 다양한 신규 서비스 출시
② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
④ 글로벌 시장으로의 확대
⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2020년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감 증가	당기증감 감소	당기 상각	기말 장부금액	비고
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479				176,479	
		등기	춘천	IDC	26,624				26,624	
		등기	용인	-	43,140				43,140	공세동
		등기	용인	어린이집	16,376				16,376	
		등기	용평	콘도	69				69	
		등기	제주	콘도	219				219	
		등기	홍천	콘도	50	232			282	
		등기	부산	콘도	137	5			142	
		등기	광주	파트너스퀘어	6,144				6,144	
		등기	거제도	콘도	495				495	
		-	프랑스	-	8,863	822			9,685	
		-	일본	-	30,666		273		30,393	환율변동
	합계				309,262	1,059	273	0	310,048	
건물	본사외	등기	분당	사옥	115,700			9,321	106,379	
		등기	춘천	IDC	204,508			4,204	200,304	
		등기	용인	어린이집	6,018			312	5,706	
		등기	이매	어린이집	10,226			377	9,849	
		등기	용평	콘도	755			13	742	

		등기	제주	콘도	1,483			63	1,420	
		등기	홍천	콘도	1,065	688		55	1,698	
		등기	부산	콘도	1,246	846		2	2,090	
		등기	광주	파트너스퀘어	9,311			336	8,975	
		등기	거제도	콘도	1,555			111	1,444	
		-	프랑스	-	2,255	273	56	91	2,381	
		-	일본	-	25,356	885	1,468	641	24,132	
	합계				379,482	2,692	1,524	15,526	365,120	
구축물	본사외	-	분당	구축물	234			39	195	
		-	춘천	시설장치	52,944			10,672	42,271	
		-	일본	구축물	-	43		3	40	
	합계				53,177	43	-	10,714	42,506	
비품	본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	153,022	96,826	37,363	48,661	163,824	
	합계				153,022	96,826	37,363	48,661	163,824	
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	512,627	638,051	196,768	245,557	708,353	
	합계				512,627	638,051	196,768	245,557	708,353	
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	292	69	96	145	120	
	합계				292	69	96	145	120	
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	22,701	13,994	12,551	6,925	17,219	
	합계				22,701	13,994	12,551	6,925	17,219	
건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	555	488	563		480	
		-	용인	건설중인자산	11,634	4,846	2,496		13,984	
		-	세종	건설중인자산	-	82,566			82,566	세종 데이터센터
		-	용평	건설중인자산	-	842			842	
		-	본사	건설중인자산	147,361	160,211	10,688		296,884	
		-	중국	건설중인자산	-	-	-		-	
		-	대만	건설중인자산	5,422	29	247		5,204	
		-	프랑스	건설중인자산	172	1,561			1,733	
		-	싱가폴	건설중인자산	22	-	22		-	
		-	미국	건설중인자산	76	-	76		-	
		-	일본	건설중인자산	467	22	467		22	
	합계				165,709	250,565	14,559	0	401,715	

* 매각예정자산으로 분류된 금액이 포함되어 있으며, 이 중 당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 물적재산의 장부금액은 324,522백만원입니다.

4. 투자현황

가. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위: 십억원)

구분	연결			
	제22기		제21기	
	누적	당기	누적	당기

CapEx	646.0	151.7	324.9	57.1
- 토지 및 건물 등	243.5	47.7	128.8	22.8
- 서버 및 비품 등	364.3	88.3	185.3	30.8
- 무형자산	38.2	15.7	10.8	3.5

※ 매각예정자산으로 분류된 부분을 제외한 금액이며, 전기분도 동일 기준으로 재작성 되었습니다.

나. 기술 및 콘텐츠 투자

물류솔루션 개발업체 '인성데이터', 인테리어 마켓플레이스 '오늘의집', 인도네시아 이커머스 플랫폼 'Bukalapak' 등 커머스/콘텐츠 관련 직접 투자를 지속하였고, 국내외 펀드를 통한 글로벌 간접 투자를 실행한 결과, 2020년 4분기 총 2,263억원의 투자를 집행하였습니다.

5. 시장위험과 위험관리

가. 시장위험

(1) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산・부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	82,253,554	112,249,565
	일본 엔화	14,830,066	38,329,477
단기금융상품	미국 달러화	-	5,789,761
매출채권및기타채권	미국 달러화	29,481,100	34,863,708
	일본 엔화	9,628,014	5,626,932
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	10,867,566	25,711,841
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	733,088,041	311,266,539
	일본 엔화	21,982,914	1,990,271
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	6,752,626	14,572,080
	일본 엔화	319,593	5,560,885

파생금융부채(단기매매)	미국 달러화	-	420,760

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 연결회사의 금융자산・부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액
		당기말
금융자산		
현금및현금성자산	미국 달러화	48,166,536
	일본 엔화	2,207,662
매출채권및기타채권	미국 달러화	80,916,694
	일본 엔화	163,629
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	16,869,417
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	47,654,899
기타유동자산	미국 달러화	514,163
금융부채		
매입채무및기타채무	미국 달러화	24,300,517
	일본 엔화	8,838,632

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	37,475,316	17,283,017	38,439,646	18,193,470
	하락 시	(37,475,316)	(17,283,017)	(38,439,646)	(18,193,470)
일본 엔화/원	상승 시	1,876,448	1,452,511	2,786,375	1,452,511
	하락 시	(1,876,448)	(1,452,511)	(2,786,375)	(1,452,511)

(2) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	920,934	-	43,616,952	14,773,130
		하락 시	(920,934)	-	(43,616,952)	(14,773,130)
	일본	상승 시	-	-	949,986	2,460,167
		하락 시	-	-	(949,986)	(2,460,167)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(3) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간 말 현재 변동금리부 예금 대비 변동금리부 차입금이 많아 이자율 상승 시 순이자비용이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(517,774)	1,244,089	(517,774)	1,244,089
하락 시	517,774	(1,244,089)	517,774	(1,244,089)

나. 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융상품
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.10%	50.64%	99.75%	1.05%
총 장부금액	982,663,442	1,687,299	8,609,759	992,960,500
손실충당금	937,604	854,422	8,587,946	10,379,972
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	-	-	-	-
손실충당금	-	-	-	-

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	39.05%	95.52%	1.39%
총 장부금액	1,144,334,176	2,927,745	13,840,072	1,161,101,993
손실충당금	1,741,406	1,143,265	13,219,390	16,104,061
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	2,564,320	-	-	2,564,320
손실충당금	462	-	-	462

당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.38%	20.96%	29.65%	1.57%
총 장부금액	615,283,542	7,049,757	21,150,524	643,483,823
손실충당금	2,328,249	1,477,842	6,271,949	10,078,040
계약자산				
기대 손실률	0.09%	0.00%	0.00%	0.09%
총 장부금액	2,325,787	-	-	2,325,787
손실충당금	1,994	-	-	1,994

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	16,104,061	12,660,257
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	5,549,967	4,660,388
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,300,176)	(1,429,288)
기타 증감 등	104,160	212,704
당기말 손실충당금	20,458,012	16,104,061
연결재무상태표상 금액	10,379,972	16,104,061
매각예정자산으로 분류된 금액	10,078,040	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식한 손실충당금의 증가액 4,013백만원 및 3,585백만원 포함되어 있습니다.

당기와 전기의 계약자산의 손실충당금 변동 금액은 전액 당기손익으로 인식되었으며중단영업과 관련되어 있습니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	5,549,967	4,660,388

(*) 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 4,013백만원 (전기: 3,585백만원)이 포함되어 있습니다.

(2) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합

니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,786,984	83,103
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	20,095,031	1,713,533
기타증감	(1,059,367)	(9,652)
당기말 손실충당금	20,822,648	1,786,984
연결재무상태표상 금액	1,436,498	1,786,984
매각예정자산으로 분류된 금액	19,386,150	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가액 19,680백만원 및 769백만원 포함되어 있습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	293,249	384,794
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입(*1)	(177,977)	(107,526)
기타증감	7,202	15,981
당기말 손실충당금	122,474	293,249
연결재무상태표상 금액	-	293,249
매각예정자산으로 분류된 금액	122,474	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업으로 분류된 손실충당금의 환입액은 전액 중단영업손익에 포함되어 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(5) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	5,549,967	4,660,388
상각후원가 측정 기타금융자산	20,095,031	1,713,533
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(177,977)	(107,526)
합 계	25,467,021	6,266,395

당기 및 전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 23,515백만원 및 4,247백만원이 포함되어있습니다.

다. 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,231,000백만원, 313,464백만엔 및 40백만달러의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	471,803,720	471,803,720	449,479,373	22,324,347	-
차입금	726,901,586	751,635,043	599,055,224	152,579,819	-
리스부채	145,516,458	152,486,364	54,177,371	97,592,483	716,510
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	17,137,641	7,962,265	-
기타유동부채	1,056,295,290	1,056,295,290	1,056,295,290	-	-
금융보증계약	-	9,410,308	9,410,308	-	-

합 계	2,425,616,960	2,466,730,631	2,185,555,207	280,458,914	716,510

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	975,373,679	975,373,679	932,903,999	42,469,680	-
차입금	609,624,656	620,610,471	570,431,091	50,179,380	-
사채	752,270,185	778,034,653	-	389,017,327	389,017,326
리스부채	724,225,269	831,914,085	170,335,530	326,781,114	334,797,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	649,038	8,339,735	-
기타유동부채	622,851,038	622,851,038	622,851,038	-	-
합 계	3,693,333,600	3,837,772,699	2,297,170,696	816,787,236	723,814,767

매각예정부채로 분류된 연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	762,495,429	762,495,429	761,985,657	509,772	-
차입금	1,886,874,300	1,909,119,082	1,183,327,704	725,791,378	-
사채	5,690,291	5,690,291	-	-	5,690,291
리스부채	681,511,570	776,542,787	129,099,040	314,995,850	332,447,897
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	999,955	999,955	-	-
기타유동부채	113,846,507	113,846,507	113,846,507	-	-
합 계	3,451,418,052	3,568,694,051	2,189,258,863	1,041,297,000	338,138,188

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출 됩니다. 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	8,759,106,629	5,795,601,052
자본총계	8,255,132,035	6,503,926,069
부채비율	106.10%	89.11%

6. 파생상품 거래현황

- 파생상품 평가내역

(기준일: 2020년 12월 31일) (단위: 원)

구분	금액
자산	-
부채	25,099,905,686
파생상품평가이익	-2,047,128,503

7. 경영상의 주요계약

가. 라인 - Z 홀딩스 경영통합 계약

- 계약의 목적 및 내용: 각자의 사업 영역에서 시너지를 추구함과 동시에 일본 및 글로벌 시장에서의 치열한 경쟁에 성공적으로 대처하고자, 라인과 Z홀딩스의 경영통합을 추진함
- 계약체결시기: 2019년 12월 23일
- 경영통합완료일자: 2021년 3월 1일
- 기타사항: 2020년 8월, 각국의 경영통합에 대한 독과점 심사 승인에 따라 3분기 라인 실적을 중단영업손익으로 계상하였으며, 경영통합 완료시점인 2021년 1분기 중 라인 실적은 연결실적에서 제외될 예정임

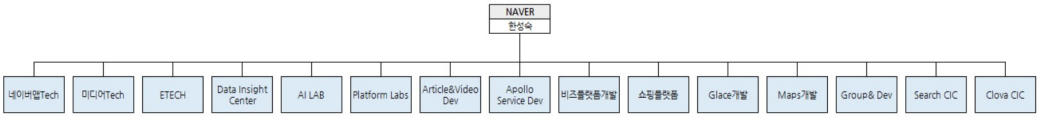
나. CJ 3사와의 전략적 제휴

- 계약상대방: CJ대한통운, CJENM, 스튜디오드래곤
- 계약의 목적 및 내용: 상호 간에 전략적으로 사업제휴 관계를 강화,유지하기 위해 자기주식 상호교환(CJ대한통운, CJENM) 및 현물출자(스튜디오드래곤)를 진행함
- 거래금액: 6,000억원(CJ대한통운 3,000억원, CJENM 1,500억원, 스튜디오드래곤 1,500억원)
- 계약체결시기: 2020년 10월 26일
- 거래완료일자: 2020년 11월 10일

8. 연구개발활동

가. 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

나. 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.
연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위: 백만원)

과 목	연결		별도	
	제22기	제21기	제22기	제21기
연구개발비용 계	1,332,118	1,095,874	526,350	485,680
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 [연구개발비용계÷당기영업수익 ×100]	25.11%	25.16%	12.75%	12.45%

※ 중단영업손익으로 분류된 부분을 제외한 금액이며, 전기분도 동일 기준으로 재작성 되었습니다.

다. 연구개발실적

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구 마감년도
모바일앱용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB외	2015
카페 추천시스템	분산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리엔진	분산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식iN - 좋은사람들 추천	지식iN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 랭킹시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
분산인코더	입고된 원본을 기존 인코더대비 10-20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10-20배였으나,30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알림 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018

Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 업로더, 트랜스코더, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 검출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이버카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 컨텐츠들을 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 섹션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamlesss한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 뮤직 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 뮤직 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 지연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 에뮬레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 에뮬레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행. 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로서 서비스 응답속도 개선에 기여	2019

모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
쇼핑카테고리자동분류	딥러닝을 활용하여 쇼핑 상품 등록시 이미지와 상품 정보를 기반으로 카테고리를 자동으로 분류, 검색 품질에 기여	2019
키워드, 동-유의어 자동 생성	Graph기반의 키워드 관계 형성을 바탕으로 신규 키워드, 동의어, 유의어를 생산하는 시스템 개발로 검색 품질에 기여	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 섬네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	Ai를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동접, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로서 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행. 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문체 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작물 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이싱하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focucing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포멧의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로서 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 위젯	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020

AI기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊김없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스토션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 테마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 테마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 테마들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에서 실물 응원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어구를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공통소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율율 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	콘텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스팩 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	진행중

네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스팩 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	진행중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit 기술 개발 웹브라우저 관련기술 개발	진행중
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	진행중
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
저전력 웹엔진 연구	웹브라우징에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반 기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
콘텐츠 생산자 지원	콘텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합콘텐츠검색시스템 (DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중

피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웨일 브라우저 세이프브라우징 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효과툰 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과툰을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
Immersive Audio 기술	네이버 OTT/streaming 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 기술 확보	진행중
Multimedia Copy Detection	영상 콘텐츠의 저작권 보호를 위한 식별 및 필터링 기술 연구 개발	진행중
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	진행중
동영상 지표 필터 기술	ML 기반 동영상 지표 필터링 기술 확보를 통한 재생, 품질, 소비 지표의 신뢰성 개선	진행중
VOD 컨테이너 패키징 고도화	VOD 컨테이너의 dynamic packaging 기술 적용으로 VOD 스토리지 비용 절감 및 효율성 개선	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	hls/dash js library를 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키징 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높히고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
DUET: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	진행중
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	진행중
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	진행중
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석. 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중

라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	진행중
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	진행중
N.Pay 이용한 라이브 방송 스트리머 후원	N.Pay의 포인트 및 송금 기능을 이용하여 라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	진행중
포토앨범 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	네이버클라우드에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	진행중
Grammar Assistant	단순한 맞춤법 검사가 아닌 AI 기반으로 글의 톤, 분위기, 문법 등을 종합 평가하고 추천하여 글쓰기 경쟁력에 기여	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로서 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원거리에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	진행중
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행중
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
홈빌더 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위지윅 에디터	진행중
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	진행중
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	진행중
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	진행중
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dobly Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE 의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	진행중
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍쳐 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	진행중
지역성 질의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 AI모델로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중

지역 정답형 키워드 딥매칭 기술	딥피처와 사용자 피드백 피처를 이용하여 질의에 적합한 POI를 찾는 딥매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	진행중
라이브 인터렉션 시스템	라이브 진행중 퀴즈, 투표등 인터렉션 고도화	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매체 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중

9. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권

2020년 12월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,493건입니다.

- 지적재산권 현황(2020년 12월 31일 기준)
(단위: 건)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,451	663	226	2,340
일본	503	64	7	574
미국	312	10	12	334
중국	49	69	2	120
기타	39	81	5	125
합계	2,354	887	252	3,493

(1) 특허
당사 지식재산권 중 67%를 차지하는 특허는 2,354건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권
당사 지식재산권 중 26%를 차지하는 상표권은 887건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인
당사 지식재산권 중 7%를 차지하는 디자인은 총 252건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(http://m.naver.com) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제

공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.
그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.
특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.
또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. 환경보호
당사는 지속가능한 비즈니스를 위해 환경의 중요성을 인식하고 친환경 데이터센터 구축, 에너지 절약형 사옥 구축 등 환경을 위한 최선의 노력을 기울이고 있으며, 사업뿐만 아니라 일상생활 속에서도 환경적 가치를 창출할 수 있는 다양한 방법을 모색하고 있습니다.

(1) 친환경 데이터센터 '각' 구축 및 운영
2013년 6월에 오픈한 데이터센터 '각'은 친환경적으로 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 기술을 담아 건축되었습니다. 데이터센터 각을 효율적으로 운영하기 위해 스노우 멜팅(버려지는 열을 재활용한 동절기 도로 열선), 태양광 및 태양열 발전(외부 경관 조명과 온실 난방에 활용), 외부 공기를 통한 자연 냉각 시스템 활용 등 다양한 노력을 기울여왔습니다. 이런 노력을 인정받아 데이터센터로는 세계 최고 점수인 95점으로 LEED 최고 등급인 '플래티넘(LEED-NC Platinum V2009)' 인증을 획득하였습니다.
2018년에는 2차로 남관을 오픈하며 구축을 완료하였습니다. 남관에는 '글로벌 Top 데이터센터'를 목표로 에너지 효율을 획기적으로 개선하기 위해 자연 공기 유입 저항 최소화, 배기팬 구조 개선, 심야 축냉설비 개선 등 다양한 기술을 도입 , 적용하였습니다. 그 결과, 2018년 기후변화센터로부터 '그랜드 리더스 어워드'를 수상했으며, 에너지 절감을 위한 기술 혁신 성과를 인정받아 한국에너지공단으로부터 사회적 가치 창출 유공자 포상을 수상했습니다.
또한, 데이터센터 '각'은 태양광 재생에너지 사용, LED등이나 전기차 이용 등을 통해 에너지를 효율적으로 사용하고 있습니다. 2018년에는 태양광 발전을 획기적으로 개선하여 전년 대비 약 5배가 증가한 연간 181,925kWh의 전력을 절감했고, 이를 통해 이산화탄소 배출을 84.8톤 줄이는 등 친환경 데이터센터 운영을 위해 최선의 노력을 다하고 있습니다.

(2) 환경을 생각한 사옥 '그린팩토리'와 제2사옥 '1784' 구축
당사 사옥 그린팩토리는 설계 단계부터 환경을 고려해 에너지 절약형으로 건축했으며, 열차단 칸막이, LED 조명 등의 설비 투자와 지속적인 에너지 절감을 위한 노력으로 매년 5% 이상의 에너지 절감 효과를 거두고 있습니다. 직원들이 평상시에도 환경을 생각하며 에너지 절감을 실천할 수 있도록 칼로리가 기재된 계단실과 자전거 출퇴근자를 배려한 주차공간을 마련하기도 했습니다. 2014년에 기존 건물 분야에서 세계 최고 점수를 얻으며 LEED 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득하였고, 2016년에는 '한국에너지효율대상'에서 대통령상을 수상하는 등 그린팩토리의 친환경 운영 노력은 대외에서도 높이 인정받고 있습니다.
또한 2021년 준공 예정인 제2사옥 '1784'는 LEED 최고 등급인 플래티넘 및 건축물에너지효율등급 1+ 등급을 기준으로 계획되었으며, 건설폐기물의 98% 이상을 재활용하고, 향후 건물 운영 중의 실내 공기질을 고려하여 공사 기준을 적용하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)
[유동자산]	10,544,659	5,643,714	5,385,570
· 현금및현금성자산	1,600,304	3,740,514	3,322,884
· 단기금융상품	291,292	289,911	444,702
· 매출채권및기타채권	986,826	1,211,073	1,101,551
· 기타	7,666,237	402,216	516,433
[비유동자산]	6,469,580	6,655,813	4,495,621
· 투자자산	4,346,018	3,487,003	2,247,404
· 유형자산	1,684,563	1,596,271	1,457,302
· 무형자산	105,136	341,443	306,963
· 기타비유동자산	333,863	1,231,096	483,952
자산총계	17,014,239	12,299,527	9,881,191
[유동부채]	7,911,751	3,773,119	2,619,671
[비유동부채]	847,356	2,022,482	1,312,379
부채총계	8,759,107	5,795,601	3,932,050
[지배기업 소유주지분]	7,367,219	5,805,228	5,240,280
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,793,273	1,575,308	1,540,986
· 기타자본구성요소	-1,097,349	-1,498,652	-1,546,390
· 이익잉여금	6,654,814	5,712,091	5,229,203
[비지배지분]	887,913	698,698	708,861
자본총계	8,255,132	6,503,926	5,949,141
	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)
영업수익	5,304,146	4,356,240	3,676,316
영업이익	1,215,342	1,155,025	1,044,269
계속영업순이익	1,141,024	920,706	721,993
당기순이익	844,997	396,821	627,902
지배회사지분순이익	1,002,087	583,052	648,813
비지배지분순이익	-157,090	-186,231	-20,911
기본주당순이익(단위: 원)	6,877	4,006	4,437
희석주당순이익(단위: 원)	6,833	4,006	4,437
연결에 포함된 종속 회사수	133	121	116

※ 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를

각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기의 기본주당순이익과 희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였습니다.

※ 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 최근 3개년의 연결 포괄손익계산서를 재작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)
[유동자산]	958,003	880,762	1,226,981
・현금및현금성자산	369,314	414,429	111,029
・단기금융상품	3,999	3,999	232,339
・매출채권및기타채권	553,283	410,690	706,994
・기타	31,407	51,644	176,619
[비유동자산]	7,865,548	5,790,825	4,701,611
・투자자산	6,670,390	4,762,343	3,715,475
・유형자산	1,078,819	855,943	806,941
・무형자산	40,108	36,325	38,690
・기타비유동자산	76,231	136,214	140,505
자산총계	8,823,551	6,671,587	5,928,592
[유동부채]	1,269,469	908,933	1,210,780
[비유동부채]	291,955	233,107	160,930
부채총계	1,561,424	1,142,040	1,371,710
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	675,892	362,406	362,406
[기타자본구성요소]	-1,233,774	-1,548,531	-1,477,546
[이익잉여금]	7,803,527	6,699,191	5,655,541
자본총계	7,262,126	5,529,547	4,556,882
종속・관계・공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)	(2018년 1월~12월)
영업수익	4,126,629	3,900,013	3,459,014
영업이익	1,440,814	1,393,812	1,263,549
계속영업순이익	1,196,925	1,092,525	900,423
당기순이익	1,196,925	1,092,525	900,423
기본주당순이익(단위: 원)	8,214	7,507	6,157
희석주당순이익(단위: 원)	8,168	7,507	6,157

※ 2018년 10월 11일을 효력발생일로 하여 기명식 보통주 1주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할 결정함에 따라 제20기의 기본주당순이익과 희석주당순이익은 주식분할 이후의 금액으로 기재하였으며 관계회사 투자주식은 원가법으로

평가하였습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 22 기 2020.12.31 현재

제 21 기 2019.12.31 현재

제 20 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
자산			
유동자산	10,544,659,200,319	5,643,714,459,664	5,385,569,586,465
현금및현금성자산 (주6,7)	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567
단기금융상품 (주6,7)	291,292,142,737	289,910,618,872	444,702,261,235
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	922,939,095,062	12,920,430,454	230,774,469,760
매출채권및기타채권 (주6,7)	986,826,023,076	1,211,072,909,858	1,101,551,045,302
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)		63,916,531,256	62,725,505,906
재고자산 (주9)	4,344,942,323	55,114,731,809	57,440,292,749
당기법인세자산	996,472,888	12,717,980,739	8,044,073,349
기타유동자산 (주10)	77,702,716,446	257,547,495,258	157,447,835,597
매각예정자산 (주35)	6,660,253,457,865		
비유동자산	6,469,579,463,451	6,655,812,661,122	4,495,621,322,859
유형자산 (주11)	1,684,563,340,866	1,596,271,317,726	1,457,302,209,262
사용권자산 (주12)	129,537,198,819	697,351,304,664	
무형자산 (주13)	105,136,186,861	341,442,833,327	306,963,470,197
장기금융상품 (주6,7)	14,255,722,000	24,034,591,006	25,990,573,425
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,801,384,240,769	1,229,097,428,653	553,399,539,414
매출채권및기타채권 (주6,7)	28,578,223,832	124,821,356,161	113,160,988,276
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,330,951,990,243	675,602,433,315	666,651,322,237
관계기업및공동기업 투자 (주14)	1,199,425,686,734	1,558,268,184,714	1,001,362,122,331
이연법인세자산 (주27)	108,572,845,624	381,279,417,985	340,178,774,174
기타비유동자산 (주10)	67,174,027,703	27,643,793,571	30,612,323,543
자산총계	17,014,238,663,770	12,299,527,120,786	9,881,190,909,324
부채			
유동부채	7,911,751,492,331	3,773,118,830,740	2,619,671,652,587
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	689,280,186,019	1,211,070,361,564	896,276,258,656
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주5,6)	17,137,640,886	649,038,368	7,418,409,882
단기차입금 (주4,6,17)	576,223,326,575	559,584,776,483	349,846,018,275
유동성장기차입금			26,991,114
당기법인세부채	384,340,634,677	313,781,745,056	277,992,093,674
충당부채 (주18)	31,708,383,889	3,822,401,193	2,462,733,532
리스부채 (주12)	53,345,709,463	168,937,301,210	
기타유동부채 (주16)	1,484,474,330,127	1,515,273,206,866	1,085,649,147,454
매각예정부채 (주35)	4,675,241,280,695		
비유동부채	847,355,136,226	2,022,482,221,466	1,312,378,743,444

매입채무및기타채무 (주4,6,15)	68,448,327,272	42,469,680,072	23,370,588,587
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주5,6)	7,962,264,800	8,339,734,792	2,785,234,016
장기차입금 (주4,6,17)	150,678,259,061	50,039,880,125	100,061,591,213
사채 (주4,6,17)		752,270,184,693	711,561,946,218
순확정급여부채 (주19)	462,094,245,426	473,437,955,422	344,780,260,840
충당부채 (주18)	9,186,175,870	59,046,834,258	42,423,909,342
리스부채 (주12)	92,170,749,140	555,287,968,236	
이연법인세부채 (주27)	56,519,491,022	80,453,751,124	86,244,846,912
기타비유동부채 (주16)	295,623,635	1,136,232,744	1,150,366,316
부채총계	8,759,106,628,557	5,795,601,052,206	3,932,050,396,031
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	7,367,219,163,302	5,805,227,623,271	5,240,280,006,228
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,793,273,489,872	1,575,307,844,438	1,540,985,517,982
기타자본구성요소 (주21)	(1,059,479,508,530)	(1,498,653,013,809)	(1,546,389,664,299)
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액 (주21,35)	(37,870,641,018)		
이익잉여금(결손금) (주23)	6,654,814,483,478	5,712,091,453,142	5,229,202,813,045
비지배지분	887,912,871,911	698,698,445,309	708,860,507,065
자본총계	8,255,132,035,213	6,503,926,068,580	5,949,140,513,293
자본과부채총계	17,014,238,663,770	12,299,527,120,786	9,881,190,909,324

연결 포괄손익계산서

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
영업수익 (주34)	5,304,145,900,386	4,356,239,667,491	3,676,315,688,961
영업비용 (주24)	(4,088,803,443,113)	(3,201,214,223,612)	(2,632,046,824,201)
영업이익(손실)	1,215,342,457,273	1,155,025,443,879	1,044,268,864,760
기타수익 (주25)	43,356,685,840	49,155,181,402	39,937,459,639
기타비용 (주25)	118,822,813,655	68,575,887,239	70,315,717,237
이자수익	15,997,193,160	11,465,169,998	23,204,089,280
금융수익 (주26)	508,563,848,219	333,130,417,324	171,356,015,238
금융비용 (주26)	146,432,800,279	107,368,331,367	111,044,046,407
지분법손익 (주14)	115,554,340,355	18,424,132,130	(31,791,179,118)
법인세비용차감전순이익(손실)	1,633,558,910,913	1,391,256,126,127	1,065,615,486,155
법인세비용 (주27)	492,534,781,634	470,550,410,267	343,622,585,631
계속영업순이익(손실)	1,141,024,129,279	920,705,715,860	721,992,900,524
중단영업이익(손실) (주35)	(296,027,152,130)	(523,884,653,395)	(94,091,027,192)
당기순이익(손실)	844,996,977,149	396,821,062,465	627,901,873,332

당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업이익	1,144,888,651,236	934,306,914,911	738,242,407,945
중단영업손실	(142,801,884,857)	(351,255,010,262)	(89,429,505,215)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업손실	(3,864,521,957)	(13,601,199,051)	(16,249,507,421)
중단영업손실	(153,225,267,273)	(172,629,643,133)	(4,661,521,977)
기타포괄손익	221,200,846,911	138,730,945,419	5,875,475,010
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	17,441,573,739	145,977,055,953	100,178,241,737
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익	(730,019,603)	248,538,199	2,441,198,331
해외사업환산손익	76,248,398,266	139,029,178,403	77,213,086,172
지분법자본변동	(58,076,804,924)	6,699,339,351	20,523,957,234
당기손익으로 재분류되지 않는항목	203,759,273,172	(7,246,110,534)	(94,302,766,727)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	168,450,037,860	50,343,180,326	(7,085,480,963)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	37,778,484,516	(4,611,398,596)	(105,238,566,292)
지분법자본변동	(1,084,708,978)	14,147,944	18,158,594,324
순확정급여부채의 재측정요소	(1,384,540,226)	(52,992,040,208)	(137,313,796)
총포괄이익	1,066,197,824,060	535,552,007,884	633,777,348,342
총 포괄손익의 귀속			
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	1,219,788,331,559	659,506,460,173	627,230,960,514
총 포괄손익, 비지배지분	(153,590,507,499)	(123,954,452,289)	6,546,387,828
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	7,857	6,420	5,048
중단영업기본주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	(980)	(2,414)	(611)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)			
계속영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	7,813	6,420	5,048
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원) (주28)	(980)	(2,414)	(611)

연결 자본변동표

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,317,531,622,681)	4,555,517,868,323	4,762,346,095,984	542,840,138,965	5,305,186,234,949
회계정책의 변경효과			(64,788,048,920)	55,366,825,496	(9,421,223,424)		(9,421,223,424)
수정후 금액	16,481,339,500	1,507,878,510,842	(1,382,319,671,601)	4,610,884,693,819	4,752,924,872,560	542,840,138,965	5,295,765,011,525
당기순이익(손실)				648,812,902,730	648,812,902,730	(20,911,029,398)	627,901,873,332

기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익 (주6)			4,067,704,130		4,067,704,130	(1,626,505,799)	2,441,198,331
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주6)			(93,712,148,447)		(93,712,148,447)	(11,526,417,845)	(105,238,566,292)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익 (주6)			114,374,500	18,044,219,824	18,158,594,324		18,158,594,324
해외사업환산손익			37,883,152,845		37,883,152,845	39,329,933,327	77,213,086,172
지분법자본변동			18,090,049,964	(137,313,796)	17,952,736,168	2,433,907,270	20,386,643,438
순확정급여부채 재측정요소				(5,931,981,236)	(5,931,981,236)	(1,153,499,727)	(7,085,480,963)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
배당금지급 (주29)				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)		(42,469,708,296)
주식보상비용 (주22)						14,503,846,869	14,503,846,869
자기주식의 취득 (주20)			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)		(124,458,933,570)
자기주식의 소각 (주20)							
자기주식의 처분 (주21)							
사업결합						6,840,967,703	6,840,967,703
종속기업의 유상증자		13,432,968,459	(6,054,192,120)		7,378,776,339	197,947,525,810	205,326,302,149
비지배주주와의 거래							
기타		19,674,038,681			19,674,038,681	(59,818,360,110)	(40,144,321,429)
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
회계정책의 변경효과				(200,802,631)	(200,802,631)	(71,478,344)	(272,280,975)
수정후 금액	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,002,010,414	5,240,079,203,597	708,789,028,721	5,948,868,232,318
당기순이익(손실)				583,051,904,649	583,051,904,649	(186,230,842,184)	396,821,062,465
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익 (주6)			248,538,199		248,538,199		248,538,199
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주6)			39,580,419,489		39,580,419,489	10,762,760,837	50,343,180,326
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익 (주6)			(115,033,900)	(4,496,364,696)	(4,611,398,596)		(4,611,398,596)
해외사업환산손익			87,748,199,609		87,748,199,609	51,280,978,794	139,029,178,403
지분법자본변동			3,053,460,941	14,147,944	3,067,608,885	3,645,878,410	6,713,487,295
순확정급여부채 재측정요소				(49,578,754,909)	(49,578,754,909)	(3,413,285,299)	(52,992,040,208)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익			(57,153)		(57,153)	57,153	
배당금지급 (주29)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)	(960,046,676)	(46,861,536,936)
주식보상비용 (주22)			10,910,448,495		10,910,448,495	18,722,674,912	29,633,123,407
자기주식의 취득 (주20)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
자기주식의 소각 (주20)							
자기주식의 처분 (주21)							
사업결합						(474,386,383)	(474,386,383)
종속기업의 유상증자		36,319,313,514			36,319,313,514	142,867,090,522	179,186,404,036
비지배주주와의 거래							
기타		(1,996,987,058)			(1,996,987,058)	(46,291,463,498)	(48,288,450,556)
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
회계정책의 변경효과							
수정후 금액	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
당기순이익(손실)				1,002,086,766,379	1,002,086,766,379	(157,089,789,230)	844,996,977,149
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익 (주6)			(730,019,603)		(730,019,603)		(730,019,603)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주6)			158,566,524,618		158,566,524,618	9,883,513,242	168,450,037,860
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익 (주6)				37,778,484,516	37,778,484,516		37,778,484,516
해외사업환산손익			84,163,969,896		84,163,969,896	(7,915,571,630)	76,248,398,266
지분법자본변동			(59,070,748,325)		(59,070,748,325)	(90,765,577)	(59,161,513,902)
순확정급여부채 재측정요소				(3,006,645,922)	(3,006,645,922)	1,622,105,696	(1,384,540,226)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
배당금지급 (주29)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)	(261,268,720)	(54,949,639,640)
주식보상비용 (주22)			28,211,760,128		28,211,760,128	44,667,256,627	72,879,016,755
자기주식의 취득 (주20)			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 소각 (주20)			39,758,492,229	(39,758,492,229)			
자기주식의 처분 (주21)		328,485,240,566	151,388,772,301		479,874,012,867		479,874,012,867
사업결합							
종속기업의 유상증자		787,962,203,141			787,962,203,141	290,070,044,722	1,078,032,247,863
비지배주주와의 거래		(812,763,446,847)	14,530,116,497		(798,233,330,350)	43,978,130,648	(754,255,199,702)

기타		(85,718,351,426)		311,288,512	(85,407,062,914)	(35,649,229,176)	(121,056,292,090)
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213

연결 현금흐름표

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	1,447,212,217,640	1,356,843,480,419	973,506,368,153
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주30)	2,041,772,594,491	1,835,912,025,978	1,455,189,893,246
이자수입	20,014,015,757	17,559,981,761	27,124,396,728
이자지급	(71,543,208,626)	(39,296,364,906)	(10,694,341,270)
배당금수취(영업)	30,187,486,156	20,742,864,205	27,727,492,377
법인세납부(환급)	(573,218,670,138)	(478,075,026,619)	(525,841,072,928)
투자활동현금흐름	(2,503,202,276,036)	(1,078,128,842,424)	(388,286,947,217)
단기금융상품의 순증감	(25,654,808,271)	162,122,479,766	651,167,198,299
장기금융상품의 증가	(2,560,000,000)		(13,756,962,062)
장기금융상품의 감소	21,200,000,000		12,000,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,243,104,789,547)	(362,880,751,518)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	3,894,138,692,719	192,427,912,981	184,109,996,728
유형자산의 취득	(759,403,180,962)	(435,908,502,083)	(535,035,089,109)
유형자산의 처분	8,987,856,807	6,743,736,986	17,665,787,353
리스채권의 회수	1,417,837,269	257,941,120	
무형자산의 취득	(106,290,121,972)	(75,729,758,448)	(46,274,584,498)
무형자산의 처분	3,304,588,760	4,766,029,881	4,126,716,005
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(50,971,937,342)	(40,967,500,755)	(208,558,868,121)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	232,310,319,161	97,789,083,542	100,973,500,025
관계기업및공동기업투자의 취득	(504,730,950,380)	(621,718,974,099)	(502,976,581,662)
관계기업및공동기업투자의 처분	104,952,900,033	18,714,872,614	6,111,466,320
사업결합으로 인한 현금의 증감	2,260,617,141	(4,991,454,614)	(6,879,491,848)
종속기업의 처분	(20,383,308,053)	9,787,731,685	(28,108,469,981)
단기대여금의 순증감	(35,244,144,863)	3,807,864,455	
장기대여금의 순증감	(11,864,566,845)	90,000,000	
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(11,567,279,691)	(32,439,553,937)	(22,851,564,666)
재무활동현금흐름	1,192,133,678,978	52,336,566,385	750,979,898,112
단기차입금의 차입	2,116,540,667,363	220,649,373,194	533,051,141,952
단기차입금의 상환	(915,187,873,624)	(76,172,581,572)	(408,323,250,753)
장기차입금의 차입	886,562,480,808		50,973,796,988
사채의 발행	5,960,669,395		705,013,490,134
사채의 상환	(789,055,599,548)		(150,000,000,000)
리스부채의 상환	(174,107,173,293)	(138,021,891,444)	

자기주식의 취득	(15,516,003,480)	(93,689,325,190)	(124,458,933,570)
배당금 지급	(54,949,639,640)	(46,861,536,936)	(42,469,708,296)
종속기업의 유상증자	1,023,167,174,015	179,186,404,036	190,557,847,107
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	46,060,159,984	13,072,761,459	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(945,751,987,650)	(5,921,420,442)	
기타재무활동으로 인한 현금유출입	8,410,804,648	94,783,280	(3,364,485,450)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(30,989,618,453)	86,578,454,471	79,109,722,852
현금및현금성자산의순증가(감소)	105,154,002,129	417,629,658,851	1,415,309,041,900
기초현금및현금성자산	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567	1,907,575,060,667
기말현금및현금성자산	3,845,667,763,547	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567
매각예정자산으로 분류된 현금및현금성자산	(2,245,363,413,625)		
기말 재무상태표상 현금및현금성자산	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567

3. 연결재무제표 주석

제 22 기 당기: 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 21 기 전기: 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(11.56%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업 종	연결실체 지분율(%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버	네이버 클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)(*6)	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월

	스노우	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 및 서비스	100.00	100.00	12월
	드라마앤컴퍼니(*4)	대한민국	명함 어플리케이션 개발 및 운영	81.18	81.24	12월
	오디언소리	대한민국	오디오 컨텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	컴패니에이아이(*8)	대한민국	AI 서비스 개발 및 연구	100.00	73.90	12월
	서치솔루션	대한민국	검색솔루션 개발	100.00	100.00	12월
	웍스모바일	대한민국	그룹웨어 개발 및 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜	대한민국	전자금융업	81.16	100.00	12월
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	97.00	-	12월
	에스브이에이콘텐트미디어	대한한국	투자	99.31	-	12월
	Do Ventures Annex Fund LP	미국	투자	99.01	-	12월
	LINE(*2)(*4)	일본	모바일 서비스 개발	78.18	73.07	12월
	NAVER J.Hub	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	V Live	미국	온라인 스트리밍 서비스	100.00	100.00	12월
	NAVER BAND(구, Camp Mobile)	미국	북미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	100.00	100.00	12월
	NAVER France	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment(*5)	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
	NAVER VIETNAM	베트남	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	99.00	99.00	12월
	에스브이에이소다사모투자	대한민국	투자	99.52	-	12월
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	대한민국	투자	98.81	-	12월
	스마트 스프링펀드(*9)	대한민국	투자	48.39	-	12월
	네이버핸즈	대한민국	장애인표준사업장 운영	100.00	-	12월
NAVER France	C-Fund	프랑스	투자	99.75	-	12월
네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	NAVER Cloud Asia Pacific(구, NAVER Business Platform Asia Pacific)	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud America(구, NAVER Business Platform America)	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe(구, NAVER Business Platform Europe)	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan(구, NAVER Business Platform Japan)	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스	인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment	네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)(*6)	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
	LINE Digital Frontier(*5)	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)	리코	대한민국	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월

	비닷두(*8)	대한민국	영상검색 솔루션 개발	66.57	51.71	12월
	YLAB Japan(*3)	일본	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	25.21	12월
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	일본	만화 및 컨텐츠 유통	52.00	52.00	12월
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	Watong Entertainment	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment(*5)	미국	웹툰 서비스 운영	-	100.00	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Dongman Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	웹컨텐츠 제작 및 유통	93.99	83.73	12월
	어뮤즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇	대한민국	온라인 커머스 플랫폼 운영	100.00	100.00	12월
	세미콜론 스튜디오	대한민국	영상 컨텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	네이버제트(*7)	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Vietnam	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크(*7)	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	100.00	-	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100,00	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
드라마앤컴퍼니	myBridge(*4)	일본	명함 어플리케이션 서비스 운영	100.00	100.00	12월
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	100.00	100.00	12월
	엔에프보험서비스	대한민국	보험중개	100.00	-	12월
LINE	라인플러스(*4)	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	-	100.00	12월
	LINE SOUTHEAST ASIA(*4)	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LFG HOLDINGS(*4)	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	100.00	12월
	Five(*10)	일본	모바일 광고서비스업	-	100.00	12월
	LINE Ventures(*4)	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LINE Fukuoka(*4)	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Gatebox(*4)	일본	IoT 제품의 기획 및 개발	55.09	55.09	12월
	LINE Growth Technology(*4)	일본	모바일 서비스 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier(*5)	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	-	100.00	12월
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)(*4)	일본	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE TICKET(*4)	일본	e-Ticket 서비스 운영	51.00	51.00	12월
	Next Library(*4)	일본	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	LINE Pay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Financial(*4)	일본	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures Global(*4)	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LINE Ventures Japan(*4)	일본	투자	100.00	100.00	12월
	LVC(*4)	일본	금융사업	90.00	90.00	12월
	LINE Healthcare(*4)	일본	원격 의료 서비스업	51.00	51.00	12월
	LINE Business Support(*4)	일본	사업지원, 인력공급	100.00	100.00	12월
	HOP (구,LDI Corporation)(*4)	일본	매칭 서비스 운영	60.00	60.00	12월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM(*4)	베트남	현지 서비스 및 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Split Preparation(*4)	일본	전략적 제휴, 서비스 통합	100.00	100.00	12월

	DEMAE-CAN(*3)(*4)	일본	배달 어플리케이션 서비스	60.93	21.60	8월
DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO(*3)(*4)	일본	식품가공	100.00	100.00	8월
LINE Split Preparation	라인프렌즈(*4)(*5)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	라인플러스(*4)(*5)	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	100.00	-	12월
라인플러스	라인업(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인스튜디오(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	라인플레이(*4)	대한민국	아바타 개발 및 구축 서비스	100.00	100.00	12월
	네무스텍(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	100.00	12월
	그레이해쉬(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	76.99	58.51	12월
	LINE Euro-Americas(*4)	미국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Technology (Shanghai)(*4)	중국	모바일 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월
	LINE Taiwan(*4)	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Company (Thailand)(*4)	태국	모바일 서비스 운영	99.95	99.95	12월
	PT. LINE PLUS INDONESIA(*4)	인도네시아	모바일 서비스 운영	99.99	99.99	12월
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology(*4)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY(*4)	대만	인터넷정보서비스업	100.00	100.00	12월
	JDW(*4)	대만	인터넷정보서비스업	81.20	81.20	12월
JDW	JDW Taxi(*4)	대만	인터넷정보서비스업	62.50	62.50	12월
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (*4)	베트남	온라인 정보제공업	99.11	99.11	12월
	LINE MAN(*4)(*11)	싱가폴	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	47.36	100.00	12월
LINE Ventures	LINE Investment Technologies(*4)	일본	투자	100.00	100.00	12월
LFG HOLDINGS	라인프렌즈(*4)(*5)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	12월
	LINE Friends Japan(*4)(*5)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	12월
	LINE Friends(*4)(*5)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	12월
	LINE Friends Taiwan(*4)(*5)	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	12월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade (*4)(*5)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	12월
라인프렌즈	마크티(*4)	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	51.00	51.00	12월
	LINE Friends Japan(*4)(*5)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends(*4)(*5)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends Taiwan(*4)(*5)	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade (*4)(*5)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	100.00	-	12월
LINE Pay	라인비즈플러스(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	BALIE(*4)	일본	검색 광고서비스업	100.00	100.00	12월
	Webpay Holdings(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
	LINE Pay hokkaido(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	70.00	70.00	12월
	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)(*4)	대만	모바일 빌링기획 및 개발	70.01	70.01	12월
Webpay Holdings	Webpay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	100.00	100.00	12월
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스(*4)	대한민국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE Credit(*4)	일본	금융사업	51.00	51.00	12월

	LINE Securities(구, LINE Securities Prepatory)(*4)	일본	금융사업	51.00	51.00	12월
	LINE Bank Preparatory(*4)	일본	금융사업	51.00	51.00	12월
	LINE Financial Asia(*4)	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan(*4)	대만	금융사업	100.00	100.00	12월
LVC	언블락(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	100.00	12월
	언체인(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	50.98	50.98	12월
	LVC USA(*4)	미국	금융사업	100.00	100.00	12월
	LINE TECH PLUS(*4)	싱가폴	금융사업	100.00	100.00	12월
	Unblock Ventures(*4)	홍콩	금융사업	100.00	100.00	12월
NAVER J.Hub	Mirai Fund(*4)	일본	투자	100.00	100.00	12월
Mirai Fund LLP	Mission Worldwide Group(*4)	버진아일랜드	소프트웨어 개발 및 공급업	68.28	59.06	12월
Mission Worldwide Group	CHOCO Media(*4)	대만	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월

(*1) 연결실체지분율은 종속기업(매각예정으로 분류된 기업 포함)이 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.
(*2) 소프트뱅크와의 거래계약 등에 따른 경영통합의 일환으로 라인의 비지배지분을 추가로 취득하였습니다.
(*3) 당기 중 추가로 지분을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 변경되었습니다.
(*4) 당기 중 라인과 Z홀딩스와의 경영통합이 각국의 반독점 심사를 완료함에 따라 종속기업의 관련 자산, 부채 및 손익은 매각예정자산, 부채 및 중단영업으로 분류되었습니다(주석 35 참조).
(*5) 연결회사 내 지분 거래로 인해 지배회사가 변경되었습니다.
(*6) 네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)는 중국 사업부문을 제외한 나머지 사업부문을 인적분할하고, 분할사업부문을 네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)와 합병하였습니다.
(*7) 스노우에서 물적분할하여 설립되었습니다.
(*8) 당기 중 추가로 지분을 취득하여 지분율이 상승했습니다.
(*9) 스마트 스프링펀드에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원(General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
(*10) 당기 중 LINE에 피합병되었습니다.
(*11) 지분율 하락으로 당기 중 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

나. 주요 종속기업의 요약 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
네이버파이낸셜	2,293,220,293	1,414,633,126	878,587,167	704,391,480	54,893,061	55,519,488
NAVER J.Hub	1,147,740,381	293,986,683	853,753,698	6,823	(10,794,579)	(12,185,125)
네이버 클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	939,082,507	672,406,197	266,676,310	622,121,155	2,579,608	217,953
WEBTOON Entertainment	379,534,080	32,343,132	347,190,948	9,057,157	(25,389,658)	(59,305,131)
NAVER France	328,525,295	11,441,363	317,083,932	28,886,090	4,689,219	14,053,264

네이버웹툰(유)	317,994,800	127,498,861	190,495,939	132,287,706	(5,914,444)	(10,590,337)
스노우	211,863,579	82,159,677	129,703,902	6,697,346	(74,372,471)	(2,401,073)
웍스모바일	202,623,947	44,997,050	157,626,897	63,248,401	(8,825,757)	(9,244,638)
에스비넥스트미디어이노베이션펀드	191,318,667	3,522,972	187,795,695	-	16,613,623	16,613,623
LINE Digital Frontier	172,789,203	93,436,454	79,352,749	79,572,617	(33,417,625)	(32,898,831)
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	108,925,152	11,000	108,914,152	-	2,890,395	2,890,395
Works Mobile Japan	71,483,235	14,845,800	56,637,435	46,046,934	(8,535,807)	(11,741,638)

(2) 전기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
LINE	5,386,752,128	3,025,361,507	2,361,390,621	1,780,631,286	8,049,591	151,818,570
네이버파이낸셜	851,847,263	828,784,636	23,062,627	86,787,790	(4,592,069)	(5,451,587)
LINE Financial	799,422,763	8,575,629	790,847,134	3,835,598	(23,006,703)	(8,852,057)
네이버 클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	702,504,833	436,046,476	266,458,357	492,580,515	11,528,999	1,855,249
라인플러스	682,110,036	205,174,788	476,935,248	413,795,341	(44,892,711)	(19,746,559)
LINE Pay	456,346,447	323,514,060	132,832,387	67,148,247	(220,357,990)	(212,593,395)
LINE Financial Asia	419,604,442	2,152,982	417,451,460	-	(4,834,389)	(3,957,340)
NAVER France	313,691,402	10,660,734	303,030,668	26,023,946	1,933,190	5,364,696
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	290,286,395	84,564,304	205,722,091	161,023,510	(33,492,765)	(35,196,838)
LINE BIZ+ Taiwan	272,110,014	94,648,293	177,461,721	29,938,953	(5,755,034)	3,181,102
에스비넥스트미디어이노베이션펀드	213,276,762	1,115,244	212,161,518	-	11,287,995	11,287,995
LINE Financial Taiwan	198,759,976	1,927,840	196,832,136	-	(1,922,640)	(3,048,918)
LINE Digital Frontier	192,224,450	80,513,729	111,710,721	65,940,968	17,197,434	21,642,026
LINE Securities Preparatory	188,337,199	21,974,496	166,362,703	(504,656)	(42,487,523)	(34,297,749)
LFG HOLDINGS	160,096,919	15,170,803	144,926,116	12,169,914	(2,732,711)	2,122,901

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	엔에프보험서비스, 네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아), 네이버핸즈, 스프링캠프 초기전문투자조합 제2호, 에스브이에이콘텐트미디어, Do Ventures Annex Fund LP, C-Fund, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 에스브이에이소다사모투자, 스마트 스프링펀드
신규취득에 따른 지배력 획득	DEMAE-CAN, SATSUMAEBISUDO, YLAB Japan
분할설립에 따른 지배력 획득	네이버제트, 케이크

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업

구 분	종속기업
피합병	Five

외부투자유치(*1)	LINE MAN, LINE MAN(Thailand)

(*1) 외부 투자유치로 지분율이 하락하였습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.
- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정: 중요성의 정의
중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있으면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 사업의 정의
사업의 정의를 충족하기 위해서는 산출물의 창출에 유의적으로 기여하는 투입물과 실질적인 과정이 반드시 포함되어야 하며, 산출물에서 원가 감소에 따른 경제적 효익을 제외 하였습니다. 또한, 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일자산 또는 비슷한 자산의 집합에 집중되어 있는 경우에는 사업의 취득이 아니라고 간주할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정: 이자율지표 개혁
이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 코로나19(Covid-19) 관련 임차료 면제・ 할인・유예에 대한 실무적 간편법
실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있으며, 이로 인해 당기손익으로 인식된 금액을 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정: 이자율지표 개혁
이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 개념체계의 인용
인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정: 의도한 사용 전의 매각금액
기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정: 손실부담계약-계약이행원가
손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020
한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부

터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농립어업' : 공정가치 측정

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 부채의 유동/비유동 분류
보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또

는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으 로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사의 재무제표에 대해서는다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간 말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식
- 해외사업장 취득으로 발생하는 영업권 및 자산・부채의 장부금액에 대한 공정가치조정액은 보고기간 말의 마감 환율

마. 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금, 계약자산 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 매각예정자산(또는 처분자산집단)

자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

차. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~4년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

카. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

타. 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5~30년

파. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

하. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

거. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 협의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

너. 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

더. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환우선주 및 전환상환우선주 등입니다.

동 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094" 에 의거하여 전환우선주의 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 외부감사에 관한 법률" 제5조 제1항 1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

러. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

머. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정・납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으
로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을

통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

버. 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

(3) 장기종업원급여

연결회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니 다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

서. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익 및 콘텐츠 제공 수익 및 결제수수료 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(3) 결제수수료 수익

연결회사는 일반적으로 고객에게 결제서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 고객이 결제서비스를 제공받는 시점에 수익으로 인식하고있습니다. 또한 결제서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별 판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나용역의 관측가능한 가격입니다.

어. 리스

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

연결회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.
- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.
- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합

니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

저. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 34 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

처. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2021년 1월 27일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 연결회사는 "투자・상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 특정 기간 동안 당기과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정및 과거 경험, 현재 시장상황에 근거하여 판단합니다.

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 충당부채

연결회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

사. 주식선택권

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

아. 리스

연결회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.
- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산・부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	82,253,554	112,249,565
	일본 엔화	14,830,066	38,329,477
단기금융상품	미국 달러화	-	5,789,761
매출채권및기타채권	미국 달러화	29,481,100	34,863,708
	일본 엔화	9,628,014	5,626,932
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	10,867,566	25,711,841
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	733,088,041	311,266,539
	일본 엔화	21,982,914	1,990,271
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	6,752,626	14,572,080
	일본 엔화	319,593	5,560,885
파생금융부채(단기매매)	미국 달러화	-	420,760

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 연결회사의 금융자산・부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액
		당기말
금융자산		
현금및현금성자산	미국 달러화	48,166,536
	일본 엔화	2,207,662
매출채권및기타채권	미국 달러화	80,916,694
	일본 엔화	163,629
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	16,869,417
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	47,654,899
기타유동자산	미국 달러화	514,163
금융부채		
매입채무및기타채무	미국 달러화	24,300,517
	일본 엔화	8,838,632

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	37,475,316	17,283,017	38,439,646	18,193,470
	하락 시	(37,475,316)	(17,283,017)	(38,439,646)	(18,193,470)
일본 엔화/원	상승 시	1,876,448	1,452,511	2,786,375	1,452,511
	하락 시	(1,876,448)	(1,452,511)	(2,786,375)	(1,452,511)

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	920,934	-	43,616,952	14,773,130
		하락 시	(920,934)	-	(43,616,952)	(14,773,130)
	일본	상승 시	-	-	949,986	2,460,167
		하락 시	-	-	(949,986)	(2,460,167)

당기손익-공정가치 지분증권에서 발생한 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권에서 발생한 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 보고기간 말 현재 변동금리부 예금 대비 변동금리부 차입금이 많아 이자율 상승 시 순이자비용이 발생합니다. 한편, 연결회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(517,774)	1,244,089	(517,774)	1,244,089
하락 시	517,774	(1,244,089)	517,774	(1,244,089)

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.10%	50.64%	99.75%	1.05%
총 장부금액	982,663,442	1,687,299	8,609,759	992,960,500
손실충당금	937,604	854,422	8,587,946	10,379,972
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	-	-	-	-

손실충당금	-	-	-	-

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.15%	39.05%	95.52%	1.39%
총 장부금액	1,144,334,176	2,927,745	13,840,072	1,161,101,993
손실충당금	1,741,406	1,143,265	13,219,390	16,104,061
계약자산				
기대 손실률	0.02%	0.00%	0.00%	0.02%
총 장부금액	2,564,320	-	-	2,564,320
손실충당금	462	-	-	462

당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.38%	20.96%	29.65%	1.57%
총 장부금액	615,283,542	7,049,757	21,150,524	643,483,823
손실충당금	2,328,249	1,477,842	6,271,949	10,078,040
계약자산				
기대 손실률	0.09%	0.00%	0.00%	0.09%
총 장부금액	2,325,787	-	-	2,325,787
손실충당금	1,994	-	-	1,994

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	16,104,061	12,660,257
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	5,549,967	4,660,388
회수가 불가능하여 제각된 금액	(1,300,176)	(1,429,288)
기타 증감 등	104,160	212,704
당기말 손실충당금	20,458,012	16,104,061
연결재무상태표상 금액	10,379,972	16,104,061

매각예정자산으로 분류된 금액	10,078,040	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식한 손실충당금의 증가액 4,013백만원 및 3,585백만원 포함되어 있습니다.

당기와 전기의 계약자산의 손실충당금 변동 금액은 전액 당기손익으로 인식되었으며중단영업과 관련되어 있습니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	5,549,967	4,660,388

(*) 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 4,013백만원 (전기: 3,585백만원)이 포함되어 있습니다.

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,786,984	83,103
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	20,095,031	1,713,533
기타증감	(1,059,367)	(9,652)
당기말 손실충당금	20,822,648	1,786,984
연결재무상태표상 금액	1,436,498	1,786,984
매각예정자산으로 분류된 금액	19,386,150	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가액 19,680백만원 및 769백만원 포함되어 있습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	293,249	384,794
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입(*1)	(177,977)	(107,526)
기타증감	7,202	15,981
당기말 손실충당금	122,474	293,249
연결재무상태표상 금액	-	293,249
매각예정자산으로 분류된 금액	122,474	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업으로 분류된 손실충당금의 환입액은 전액 중단영업손익에 포함되어 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	5,549,967	4,660,388
상각후원가 측정 기타금융자산	20,095,031	1,713,533
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(177,977)	(107,526)
합 계	25,467,021	6,266,395

당기 및 전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 23,515백만원 및 4,247백만원이 포함되어있습니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,231,000백만원, 313,464백만엔 및 40백만달러의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	471,803,720	471,803,720	449,479,373	22,324,347	-
차입금	726,901,586	751,635,043	599,055,224	152,579,819	-
리스부채	145,516,458	152,486,364	54,177,371	97,592,483	716,510
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	17,137,641	7,962,265	-
기타유동부채	1,056,295,290	1,056,295,290	1,056,295,290	-	-
금융보증계약	-	9,410,308	9,410,308	-	-
합 계	2,425,616,960	2,466,730,631	2,185,555,207	280,458,914	716,510

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	975,373,679	975,373,679	932,903,999	42,469,680	-
차입금	609,624,656	620,610,471	570,431,091	50,179,380	-
사채	752,270,185	778,034,653	-	389,017,327	389,017,326
리스부채	724,225,269	831,914,085	170,335,530	326,781,114	334,797,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	8,988,773	649,038	8,339,735	-

기타유동부채	622,851,038	622,851,038	622,851,038	-	-
합 계	3,693,333,600	3,837,772,699	2,297,170,696	816,787,236	723,814,767

매각예정부채로 분류된 연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무	762,495,429	762,495,429	761,985,657	509,772	-
차입금	1,886,874,300	1,909,119,082	1,183,327,704	725,791,378	-
사채	5,690,291	5,690,291	-	-	5,690,291
리스부채	681,511,570	776,542,787	129,099,040	314,995,850	332,447,897
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	999,955	999,955	-	-
기타유동부채	113,846,507	113,846,507	113,846,507	-	-
합 계	3,451,418,052	3,568,694,051	2,189,258,863	1,041,297,000	338,138,188

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출 됩니다. 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	8,759,106,629	5,795,601,052
자본총계	8,255,132,035	6,503,926,069
부채비율	106.10%	89.11%

5. 공정가치

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,724,323,336	2,724,323,336	1,242,017,859	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,330,951,990	1,330,951,990	739,518,965	739,518,965
합 계	4,055,275,326	4,055,275,326	1,981,536,824	1,981,536,824
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	8,988,773	8,988,773

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,117,384	898,821,711	1,801,384,241	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	-	-

기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,279,220,720	-	51,731,270	1,330,951,990
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	25,099,906	25,099,906

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,013,228	33,904,137	1,207,100,494	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	191,590,570	471,117	192,061,687
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	475,035,986	-	72,421,292	547,457,278
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	649,038	-	8,339,735	8,988,773

당기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,106,733	198,695,507	233,802,240
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	76,288,580	467,037	76,755,617
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,078,048	-	29,142,772	30,220,820
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-	-	999,955

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735	731,579,660	118,046,299	2,912,741
총손익						
당기손익인식액(*1)	372,698,556	-	2,748,532	253,294,221	-	(456,246)
기타포괄손익인식액(*2)	-	11,966,199	-	-	50,579,668	-
매입금액	461,762,517	13,178,955	16,998,065	329,466,806	8,888,501	5,616,939
매도금액	(28,429,066)	(5,494,295)	-	(139,160,586)	(22,175,938)	-

기타(*3)	(6,140,862)	(10,684,958)	-	27,242,604	(13,736,084)	213,445
수준1으로의 이동	-	-	-	-	(71,784,182)	-
외환차이	(6,911,891)	(517,231)	(2,986,426)	4,677,789	3,074,145	52,856
기말금액	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
연결재무제표상 금액	1,801,384,241	51,731,270	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금액	198,695,507	29,609,809	-	-	-	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 4,371백만원 및 22,673백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 4,091백만원 및 37,704백만원이 포함되어 있습니다.
(*3) 보유한 공정가치금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치		수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업	중단영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산							
복합금융상품 및 지분상품	1,093,394,279	93,395,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	24.50% ~ 115.70%
				시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.19 ~ 11.70
						EV/SALES	1.30 ~ 20.12
						PSR	0.44 ~ 11.20
				현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.82% ~16.90%
수익증권 및 펀드	16,623,508	34,105,876	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	707,989,962	105,299,938	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	882,198,203	1,000,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	-	857	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품							
채무증권	-	76,288,580	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	-	467,037	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품							
지분증권	51,731,270	29,142,772	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
						PSR	1.28 ~ 5.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채							
파생상품	25,099,906	-	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	27.82% ~ 32.17%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	766,646,406	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%

			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.86 ~ 9.30
					EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	9.86% ~ 12.42%
수익증권 및 펀드	33,799,243	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	430,471,609	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
파생상품	104,894	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	191,590,570	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	471,117	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	72,421,292	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.37 ~ 12.08
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	8,339,735	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	42.8% ~ 43.6%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	-	-	-	-	36	36	(29)	(29)
비상장주식 등(*2)	51,402,829	38,928,074	(47,316,421)	(38,760,661)	16,933,666	18,568,188	(16,067,724)	(17,702,246)
금융부채								
파생상품	1,293,722	1,293,722	(1,688,400)	(1,688,400)	624,709	624,709	(554,194)	(554,194)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.
(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	1,600,304,350	-	1,600,304,350
장단기금융상품(*3)	-	-	305,547,865	-	305,547,865
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,724,323,336	-	-	-	2,724,323,336
매출채권및기타채권	-	-	1,015,339,530	64,717	1,015,404,247
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,330,951,990	-	-	1,330,951,990
합 계	2,724,323,336	1,330,951,990	2,921,191,745	64,717	6,976,531,788

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
(*2) 상기 예금 중 57,614백만원은 선불충전금 이용자보호 목적으로 신한은행의 신탁 등에 가입되어 있습니다.
(*3) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 3,100백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에, 300백만원은 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 질권이 설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	471,803,720
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	-
차입금	-	726,901,586
기타유동부채	-	1,056,295,290
합 계	25,099,906	2,255,000,596

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가	상각후원가	기타금융자산(*1)	합 계

	측정 금융자산	치 측정 금융자산	측정 금융자산		
현금및현금성자산	-	-	3,740,513,761	-	3,740,513,761
장단기금융상품(*2)	-	-	313,945,210	-	313,945,210
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,242,017,859	-	-	-	1,242,017,859
매출채권및기타채권	-	-	1,335,630,862	263,404	1,335,894,266
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	739,518,965	-	-	739,518,965
합 계	1,242,017,859	739,518,965	5,390,089,833	263,404	7,371,890,061

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
(*2) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 6,254백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 질권이 설정되어 있으며, 종속회사인 LINE의 사업운영을 위하여 장기금융상품 2,979백만원이 질권설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	975,373,679
당기손익-공정가치 측정 금융부채	8,988,773	-
차입금	-	609,624,656
사 채	-	752,270,185
기타유동부채	-	622,851,038
합 계	8,988,773	2,960,119,558

다. 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융상품

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	2,245,363,414	-	2,245,363,414
장단기금융상품(*3)	-	-	80,220,073	-	80,220,074
당기손익-공정가치 측정 금융자산	233,802,240	-	-	-	233,802,240
매출채권및기타채권	-	-	998,001,011	60,237	998,061,247
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	106,976,437	-	-	106,976,437
기타유동자산	-	-	180,407,526	-	180,407,526
합 계	233,802,240	106,976,437	3,503,992,024	60,237	3,844,830,938

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
(*2) 상기 현금및현금성자산 중 1,054백만원은 라인 증권 관련하여 지급보증을 위해 사용이 제한되어 있습니다.
(*3) 상기 장단기금융상품 중 2,100백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있으며, 1,887백만원은 라인페이 관련 지급보증을 위해 사용이 제한되어 있습니다. 또한 종속회사인 LINE의 사업운영을 위하여 장단기금융상품 2,953백만원이 질권설정되어 있습니다(주석 31 참조).

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	762,495,429
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-
차입금	-	1,886,874,300
사 채	-	5,690,291
기타유동부채	-	113,846,507
합 계	999,955	2,768,906,527

라. 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	11,990,341	2,593,219
외환손익	(4,016,783)	(5,015,086)
평가손익	369,247,803	214,774,926
처분손익	14,422,629	39,683,934
파생상품거래손익	(5,479,420)	7,255,561
배당수익	17,323,670	8,492,938
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	1,916,806	2,471,947
배당수익	12,380,491	10,675,710
외환손익	6,154,415	(1,297,636)
손상차손/환입	177,977	(5,805)
평가손익(기타포괄손익)	167,720,018	50,591,719
처분손익(당기손익)	(38,569)	(556,564)
처분손익(재분류조정)	37,778,485	(4,611,399)
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	4,725,195	11,326,479
대손상각비	(12,754,277)	(5,467,817)
기타의대손상각비	(12,890,721)	(1,254,724)
외환손익	(18,382,529)	(12,016,091)
처분손익	-	65,000
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
평가손익	(2,047,128)	456,246
외환손익	(6,519,380)	(3,047,688)
처분손익	-	7,256,077
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(27,441,459)	(19,502,794)
외환손익	(9,181,252)	7,265,949

(*) 금융상품에서 발생한 순손익과 관련하여 중단영업으로 분류된 손실 28,810백만원 (전기 : 이익 31,700백만원)이 포함되어 있습니다.

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

계속영업 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	1,093,394,279	766,646,406
수익증권 및 펀드	707,989,962	462,451,023
소 계	1,801,384,241	1,229,097,429
유동항목		
파생결합증권	-	9,982,479
수익증권 및 펀드 등	16,623,508	1,819,829
채무증권	882,198,203	-
복합금융상품 및 지분증권	24,117,384	-
파생상품	-	1,118,122
소 계	922,939,095	12,920,430
합 계	2,724,323,336	1,242,017,859

당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
비유동항목	
복합금융상품 및 지분증권	93,395,569
수익증권 및 펀드	139,405,814
소 계	232,801,383
유동항목	
채무증권	1,000,000
파생상품	857
소 계	1,000,857
합 계	233,802,240

(2) 당기손익으로 인식된 금액

당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분(*)	당기	전기
복합금융상품 및 지분증권관련손익	220,302,005	227,196,474
수익증권및펀드관련손익	148,831,589	26,165,540
채무증권관련손익	6,741,002	897,729
파생결합증권관련손익	25,181	(194,301)
기타	(1,725,548)	7,648,979
합 계	374,174,229	261,714,421

(*)당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련하여 중단영업으로 분류된 손실 5,952백만원 (전기 : 이익 34,447백만원)이 포함되어 있으며, 상기 당기손익으로 인식된 순손익에는 이자와 배당수익이 제외되어 있습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

계속영업 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말

상장주식	1,279,220,720	475,035,986
비상장주식	51,731,270	72,421,292
합 계	1,330,951,990	547,457,278

기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
상장주식	1,078,048
비상장주식	29,142,772
합 계	30,220,820

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

계속영업 관련하여 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
회사채	-	192,354,936
손실충당금	-	(293,249)
합 계	-	192,061,687

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
회사채	76,878,091
손실충당금	(122,474)
합 계	76,755,617

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

계속영업 매출채권 및 미수금과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	339,569,837	677,476,161
미수금	653,390,663	483,625,832
손실충당금	(10,379,972)	(16,104,061)
매출채권 및 미수금(순액)	982,580,528	1,144,997,932

매출채권 및 미수금과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말

매출채권	423,568,093
미수금	219,915,730
손실충당금	(10,078,040)
매출채권 및 미수금(순액)	633,405,783

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

계속영업 기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	1,600,304,350	-	1,600,304,350	3,740,513,761	-	3,740,513,761
정기예금	291,324,363	14,260,000	305,584,363	289,167,931	21,805,820	310,973,751
국공채	-	-	-	744,368	2,235,281	2,979,649
대여금	1,700,000	520,000	2,220,000	16,446,549	401,600	16,848,149
미수수익	1,373,756	-	1,373,756	7,889,103	-	7,889,103
임차보증금	2,546,799	28,018,447	30,565,246	43,295,693	124,313,185	167,608,878
기타금융자산	24,940	39,777	64,717	205,021	123,977	328,998
총 장부금액	1,897,274,208	42,838,224	1,940,112,432	4,098,262,426	148,879,863	4,247,142,289
차감: 손실충당금	(1,432,220)	(4,278)	(1,436,498)	(1,780,474)	(6,510)	(1,786,984)
상각후원가	1,895,841,988	42,833,946	1,938,675,934	4,096,481,952	148,873,353	4,245,355,305

기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		
	유동	비유동	합계
현금성자산	2,245,363,414	-	2,245,363,414
정기예금	77,898,702	106,343	78,005,045
국공채	1,581,687	633,342	2,215,029
대여금	206,254,571	368,110	206,622,681
미수수익	4,106,723	-	4,106,723
임차보증금	74,705,939	98,546,034	173,251,973
기타유동자산	180,407,526	-	180,407,526
기타금융자산	60,237	-	60,237
총 장부금액	2,790,378,799	99,653,829	2,890,032,628
차감: 손실충당금	(19,386,150)	-	(19,386,150)
상각후원가	2,770,992,649	99,653,829	2,870,646,478

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다. 연결회사는 당기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전기는 재작성 되었습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
LINE Sticker 대한 계약자산	-	2,441,343
광고서비스 관련 계약자산	-	122,515
계약자산 합계	-	2,563,858
고객충성제도	22,156,267	11,328,753
서치플랫폼	107,601,934	87,659,432
커머스	29,293,889	19,376,083
콘텐츠	35,978,811	45,379,844
핀테크	25,576,039	15,632,928
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	-	274,883,133
계약부채 합계	220,606,940	454,260,173

계약자산과 계약부채와 관련하여 매각예정자산 및 매각예정부채로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
LINE Sticker 대한 계약자산	2,062,682
광고서비스 관련 계약자산	261,111
계약자산 합계	2,323,793
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	279,444,653
계약부채 합계	279,444,653

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

계속영업과 관련하여 당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	166,568,602	152,528,298
고객충성제도	11,328,753	1,747,289
서치플랫폼	87,659,432	81,762,221
커머스	19,376,083	51,804,515
콘텐츠	32,571,406	17,214,273
핀테크	15,632,928	-

중단영업과 관련하여 당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	239,223,952	229,326,638
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	239,223,952	229,326,638

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 중단영업과 관련하여 LINE 스티커, 테마샵, 크리에이터스마켓 스티커 계약의 이행원가에 대한 자산을 인식하였으며, 연결재무상태표의 매각예정자산으로 분류되어 있으며, 상각비는 연결포괄손익계산서상 중단영업손익으로 분류되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	21,304,545	19,781,538
용역제공원가로 인식한 상각비	19,974,709	18,019,997

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 정액법으로 상각합니다.

9. 재고자산

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	4,766,602	39,978,112
평가충당금	(583,329)	(13,895,416)
제품	156,609	211,143
원재료 등	5,060	28,820,893
합 계	4,344,942	55,114,732

나. 당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
상품	155,152,339
평가충당금	(12,119,958)
합 계	143,032,381

다. 계속영업의 '영업비용'에 포함된 재고자산의 원가는 29,019백만원(전기: 22,562백만원)이며, '중단영업'에 포함된 재고자산의 원가는 79,373백만원(전기: 99,071백만원)입니다.

라. 재고자산과 관련하여 계속영업의 '영업비용'에 포함된 재고자산평가손실환입은 137백만원(전기: 재고자산평가손실환입 808백만원)이며, '중단영업'에 포함된 재고자산평가손실환입은 389백만원(전기: 재고자산평가손실 1,539백만원)입니다.

10. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	25,537,734	42,695,011	97,906,366	4,493,171
선급비용	44,671,106	24,479,017	131,975,742	23,092,799
부가세대급금	5,261,408	-	9,357,629	-
기타	2,232,468	-	18,307,758	57,823
합 계	77,702,716	67,174,028	257,547,495	27,643,793

당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	
	유 동	비유동
선급금	13,159,390	845,605
선급비용	62,616,956	8,398,746
부가세대급금	3,270,198	-
기타	188,164,933	1,890,189
합 계	267,211,477	11,134,540

11. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	310,047,520	-	310,047,520	309,262,220	-	309,262,220
건물	493,087,778	(127,853,514)	365,234,264	491,590,977	(112,109,416)	379,481,561
구축물	113,903,280	(71,396,998)	42,506,282	113,860,438	(60,683,184)	53,177,254
기계장치	1,144,775,750	(638,638,371)	506,137,379	1,193,340,276	(680,713,467)	512,626,809
차량운반구	923,121	(805,201)	117,920	1,080,966	(789,285)	291,681
비품	150,069,385	(87,735,738)	62,333,647	330,918,413	(177,896,649)	153,021,764
기타의유형자산	8,219,570	(6,522,586)	1,696,984	55,161,467	(32,460,468)	22,700,999
건설중인자산	396,489,345	-	396,489,345	165,709,030	-	165,709,030
합 계	2,617,515,749	(932,952,408)	1,684,563,341	2,660,923,787	(1,064,652,469)	1,596,271,318

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
기계장치	396,985,483	(194,590,072)	202,395,411
차량운반구	73,419	(71,387)	2,032
비품	226,353,455	(124,863,129)	101,490,326
기타의유형자산	49,752,015	(34,343,290)	15,408,725
건설중인자산	5,225,690	-	5,225,690
합 계	678,390,062	(353,867,878)	324,522,184

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

다. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	309,262,220	379,481,561	53,177,254	512,626,809	291,681	153,021,764	22,700,999	165,709,030	1,596,271,318
취득 및 자본적지출	537,047	141,891	44,910	424,916,885	-	39,525,852	17,828	245,256,833	710,441,246
사업결합으로 인한 취득	-	13,998	997	-	-	19,548	1,996,590	-	2,031,133
감가상각(*1)	-	(15,526,131)	(10,713,921)	(245,556,935)	(144,717)	(48,660,502)	(6,925,490)	-	(327,527,696)
처분 및 폐기	-	-	-	(2,355,616)	(29,336)	(3,321,077)	(122,548)	(790,196)	(6,618,773)
손상(*2)	-	-	-	-	-	(7,758,831)	-	-	(7,758,831)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(85,951)	-	(23,792)	(109,743)
기타(*3)	248,253	1,122,945	(2,957)	9,314,411	2,324	23,337,826	(65,153)	(7,438,722)	26,518,927
매각예정자산으로의 대체	-	-	-	(192,808,175)	(2,032)	(93,744,983)	(15,905,242)	(6,223,808)	(308,684,240)
기말 순장부금액	310,047,520	365,234,264	42,506,283	506,137,379	117,920	62,333,646	1,696,984	396,489,345	1,684,563,341

(*1) 당기 중 중단영업과 관련된 유형자산을 매각예정자산으로 분류하기 전 까지 인식한 유형자산상각비가 70,226백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 중 유형자산손상차손은 전액 중단영업에서 발생했습니다.
(*3) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

상기 유형자산의 변동내역에는 계속영업 부문과 관련된 유형자산의 당기 변동 내역과 매각예정자산으로 분류된 유형자산의 매각예정자산으로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	239,113,704	369,530,600	64,431,370	476,812,733	532,685	136,858,688	28,722,908	141,299,521	1,457,302,209
취득 및 자본적지출	26,364,846	24,777,409	1,039,156	230,887,243	-	73,550,332	6,869,425	72,210,620	435,699,031
감가상각(*1)	-	(16,613,196)	(11,473,272)	(200,900,448)	(173,210)	(60,606,792)	(10,760,603)	-	(300,527,521)
처분 및 폐기	-	-	(820,000)	(1,531,520)	(72,051)	(4,475,828)	(2,201,355)	(361,280)	(9,462,034)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(431)	-	-	(431)
기타(*2)	43,783,670	1,786,748	-	7,358,801	4,257	7,695,795	70,624	(47,439,831)	13,260,064
기말 순장부금액	309,262,220	379,481,561	53,177,254	512,626,809	291,681	153,021,764	22,700,999	165,709,030	1,596,271,318

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 유형자산상각비가 102,412백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

라. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 1,710백만원(전기: 1,927백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 2.85%(전기: 3.39%)입니다.

마. 연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

12. 리스

가. 연결재무상태표에 인식된 금액

계속영업 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	84,121,347	402,473,068
차량운반구	1,055,010	1,189,745
IDC건물	40,754,925	290,850,644
전용회선	3,605,917	2,837,848
합계	129,537,199	697,351,305
리스채권	64,717	263,404

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	53,345,709	168,937,301
비유동	92,170,749	555,287,968
합계	145,516,458	724,225,269

리스와 관련하여 매각예정자산 및 매각예정부채로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
사용권자산	683,421,336
리스채권	60,237
리스부채	
유동	128,173,147
비유동	553,338,423
합계	681,511,570

당기 중 증가된 사용권자산은 303,791백만원 (계속영업 55,346백만원, 중단영업 248,445백만원)입니다.

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	39,958,722	32,831,105
차량운반구	631,340	535,943
IDC건물	11,711,013	14,039,530
전용회선	1,663,806	575,881
합계	53,964,881	47,982,459
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	4,495,857	4,718,634
단기리스료 및 소액자산리스료	2,377,174	3,175,161
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	27,172	-

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 연결포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

중단영업의 리스와 관련하여 연결포괄손익 계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니 다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비	83,825,535	111,825,199
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	13,122,381	12,423,728
단기리스료 및 소액자산리스료	4,547,949	6,921,472
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	49,712,339	83,330,330

당기 중 중단영업으로 분류된 사용권자산의 손상차손 금액은 46,815백만원 입니다. 사용권자산의 회수가능액은 8.17% ~ 12.9%로 할인된 사용가치로 계산되었습니다.

당기 중 계속영업으로부터 발생한 리스의 총 현금유출은 60,518백만원, 총 현금유입은 11백만원입니다. 중단영업으로부터 발생한 리스의 총 현금유출은 187,872백만원, 총 현금유입은 1,449백만원 입니다.

13. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	10,010,217	(8,130,140)	1,880,077	14,216,571	(8,505,024)	5,711,547
소프트웨어	73,405,000	(61,561,613)	11,843,387	130,687,444	(73,120,863)	57,566,581
영업권	34,241,699	-	34,241,699	217,271,120	(5,134,112)	212,137,008
기타무형자산	106,232,082	(49,061,058)	57,171,024	164,206,028	(98,178,331)	66,027,697
합 계	223,888,998	(118,752,811)	105,136,187	526,381,163	(184,938,330)	341,442,833

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	5,078,603	(1,368,905)	3,709,698
소프트웨어	72,492,708	(19,512,886)	52,979,822
영업권	369,171,196	(5,107,581)	364,063,615
기타무형자산	105,182,974	(67,443,524)	37,739,450
합 계	551,925,481	(93,432,896)	458,492,585

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

다. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	5,711,547	57,566,581	212,137,008	66,027,697	341,442,833
취득 및 자본적지출	3,654,760	26,761,218	-	58,823,983	89,239,961
사업결합으로 인한 취득(주석 33)	-	11,758,469	203,878,006	-	215,636,475
상각(*1)	(1,079,968)	(12,916,209)	-	(15,963,914)	(29,960,091)
처분 및 폐기	(10,377)	(507,408)	-	(1,644,476)	(2,162,261)
손상(*2)	-	(16,478,027)	-	(20,965,453)	(37,443,480)
종속기업 처분	-	(93,923)	-	(1,015,462)	(1,109,385)
기타(*3)	(2,496,610)	477,167	7,254,012	(5,490,584)	(256,015)
매각예정자산으로의 대체	(3,899,275)	(54,724,481)	(389,027,327)	(22,600,767)	(470,251,850)
기말 순장부금액	1,880,077	11,843,387	34,241,699	57,171,024	105,136,187

(*1) 당기 중 중단영업과 관련된 무형자산을 매각예정자산으로 분류하기 전 까지 인식한 무

형자산상각비 16,787백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 중 중단영업과 관련된 무형자산손상차손이 37,227백만원이 포함되어 있습니다.
(*3) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

상기 무형자산의 변동내역에는 계속영업 부문과 관련된 무형자산의 당기 변동 내역과 매각예정자산으로 분류된 무형자산의 매각예정자산으로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	6,713,312	20,834,258	204,648,588	74,767,312	306,963,470
취득 및 자본적지출	4,854,623	41,872,908	-	27,172,728	73,900,259
사업결합으로 인한 취득(주석 33)	-	-	8,231,768	-	8,231,768
상각(*1)	(1,149,554)	(12,005,121)	-	(24,522,017)	(37,676,692)
처분 및 폐기	(44,987)	(770,451)	-	(5,490,880)	(6,306,318)
손상(*2)	-	-	-	(1,985,870)	(1,985,870)
종속기업 처분	-	-	(4,658,512)	-	(4,658,512)
기타(*3)	(4,661,847)	7,634,987	3,915,164	(3,913,576)	2,974,728
기말 순장부금액	5,711,547	57,566,581	212,137,008	66,027,697	341,442,833

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 무형자산상각비가 29,024백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 전기 중 중단영업과 관련된 무형자산손상차손 1,010백만원이 포함되어 있습니다.
(*3) 기타는 전기에 사업결합으로 취득한 Mission Worldwide Group의 식별가능한 무형자산의 최종 공정가치 평가 결과에 따라 조정된 금액 및 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

라. 연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

마. 연결회사가 비용으로 인식한 계속영업으로 부터 발생한 연구와 개발 지출의 총액은 1,332,118백만원(전기: 1,095,874백만원)이며, 연결회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

바. 당기말과 전기말 현재 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
네이버 서비스(*)	35,791,934	32,818,859
라인 서비스(*)	359,999,775	176,808,898
기타	2,513,605	2,509,251
합 계	398,305,314	212,137,008

(*) 네이버 서비스로 분류된 일부 영업권과 라인 서비스로 분류된 영업권 전액은 매각예정자

산으로 대체되었습니다.

사. 영업권의 손상 평가

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.

연결회사는 인터넷 및 모바일 산업의 본질에 근거하여 각 현금창출단위의 향후 미래현금흐름을 예측하였습니다. 현금흐름은 과거경험, 실제 영업결과 그리고 연결실체의 향후 5개년 사업계획에 근거하여 추정되었습니다. 할인율 산정 시 연결회사는 화폐의 시간가치와 각 현금창출단위에 특정된 위험을 반영한 할인율을 산출하기 위해 각 현금창출단위가 속한 국가의 10년만기 국공채의 평가기준일이 속한 달 1개월 평균수익율을 무위험이자율로 사용하였고, 기업특유위험 및 자기자본 프리미엄과 같은 위험 프리미엄을 가산하였습니다. 사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적정보)를 고려하여 결정하였습니다. 네이버 서비스 현금창출단위의 사용가치 계산에 사용된 주요한 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	8.40%	8.70%
추정기간의 매출성장률	6.02%	8.08%
영구성장률	1.00%	1.30%

당기 중 현금창출단위별로 사용가치에 근거하여 계산된 회수가능액을 토대로 한 손상평가 결과, 회수가능가액이 현금창출단위의 장부금액을 유의적으로 초과하여 영업권에 대한 손상차손 인식액은 없습니다. 사용가치는 주요 가정의 변동에 따라 변동되며, 연결회사는 현금흐름의 산출에 사용된 주요 가정에 대한 민감도를 검토하였습니다. 그 결과 합리적으로 발생가능한 주요 변동에 대해 손상평가 결과는 달라지지 않습니다.

아. 배출권

(1) 당기말 현재 제 2차 계획기간(2018년 ~ 2020년)의 이행연도별 무상할당받은 배출권의 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

계획기간	이행연도	무상할당 배출권
2차	2018년분	51,758
	2019년분	58,964
	2020년분	35,453
	합 계	146,175

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구　　분	수량	금액
당기초 배출권	2,852	77,004
무상할당	58,964	-
매입	25,100	905,900
정부제출	(71,534)	(470,583)
당기말 배출권	15,382	512,321

(단위: KAU, 천원)

구　　분	수량	금액
무상할당	51,758	-
매입	16,000	432,000
정부제출	(64,906)	(354,996)
전기말 배출권	2,852	77,004

14. 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	케이지올앳(*4)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	-	-	3,106,638
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	995,211	1,006,434
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.43	5,799,825	4,954,775
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	756,726	642,003
	실리콘큐브(*2)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	2,448,616
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,060,944	450,563
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.53	41,840,201	41,732,881
	본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,123,103	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	57.76	9,361,132	9,048,019
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	3,905,332	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	9,544,595	10,728,698
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,077,009	4,186,612
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	6,580,164	8,043,445
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	44,130,666	37,735,406
	와이지네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	48,348,016	47,949,009
	소란 신기술사업투자조합 1호(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	818,946	836,605
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	투자	대한민국	12월	45.08	208,270,708	187,936,912
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*5)(*6)	투자	대한민국	12월	16.67	59,177,234	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*6)	투자	싱가폴	12월	40.00	240,051,940	205,600,678
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.09	2,249,591	2,676,544
	K-Fund I (*1)(*10)	투자	프랑스	12월	99.75	226,308,396	187,786,461
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)(*6)	투자	캐나다	12월	70.33	195,108,242	142,469,646
	더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,697,935	1,003,722
	스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	420,153	337,964
	빅픽쳐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,358,322	1,143,373
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	491,363	503,209
	제이큐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	205,450	296,404
	제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	364,841	395,573
	수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	379,585	395,039
	YLAB Japan(*7)	소프트웨어 개발 및 공급업	일본	12월	-	-	274,626
	알체라(*11)	소프트웨어자문, 개발 및 공급	대한민국	12월	-	-	3,187,753
	액시즈(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	28.29	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	투자	대한민국	12월	21.13	1,243,933	1,417,999
	Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	23.85	536,497	857,360
	라인게임즈(*2)(*6)(*9)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	48.39	65,277,244	154,366,934
	Epic Voyage(*9)	모바일 서비스 개발	일본	12월	30.00	26,340	26,867
	LINE Music(*3)(*9)	모바일 서비스 개발	일본	12월	36.72	55,220	-
	DEMAE-CAN(*7)(*9)	모바일 서비스 개발	일본	8월	-	-	36,821,281
	Transcosmos Online Communication(*9)	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	37.06	899,160	1,174,358
	LENSA,LTD.(*9)	모바일 광고서비스업	일본	12월	49.00	1,170,140	1,160,065
	LINE Mobile(*9)	통신서비스업	일본	12월	40.05	72,002,818	85,600,720
	Venture Republic(*2)(*6)(*9)	온라인 정보제공업	일본	12월	33.98	5,596	8,901,244

	PT. Bank KEB HANA Indonesia(*9)	은행, 금융사업	인도네시아	12월	20.00	159,229,649	167,427,011
	FOLIO Holdings(*2)(*6)(*9)	금융사업	일본	12월	41.40	13,062,312	42,654,911
	iPASS(*9)	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	29.82	10,488,306	11,773,661
	Connection Labs Ltd(*2)(*9)	소프트웨어 개발 및 공급업	대만	12월	31.10	-	2,982,980
	얼라이언스인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	1,148,343	793,090
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	컨텐츠 제작	베트남	12월	35.36	328,609	-
	페이머스스튜디오	의류, 잡화, 뉴스 제공업	대한민국	12월	33.33	602,585	-
	브렉스랩(*2)	프로그래밍 서비스업	대한민국	12월	27.99	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	171,603	-
	Japan Food Delivery Co.,Ltd(*8)(*9)	모바일 서비스 개발	일본	12월	31.31	1,086,193	-
	인공지능연구원(*5)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	2,615,481	-
	스튜디오물	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	2,956,470	-
	Do Ventures Fund I-A, L.P	투자	Cayman Islands	12월	34.17	5,026,657	-
	플레이스에이(구, 라노)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	48.78	2,430	-
	시나몬게임즈(*12)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	20.00	723,446	-
	LINE MAN(*6)(*9)(*13)	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	12월	44.50	210,083,387	-
	와이엔컬쳐앤스페이스	음반 제작 및 기획	대한민국	12월	49.37	1,873,943	-
	SMEJ Plus	글로벌팬십관련 투자	일본	12월	30.07	36,838,066	
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자 조합	투자	대한민국	12월	37.74	2,000,000	-
	Carousell Pte(*5)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.13	66,408,113	-
	해브잇	모바일서비스개발	대한민국	12월	28.57	2,857	-
	소 계					1,770,291,028	1,482,017,959
공동 기업	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	558,452	318,303
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	2,128,476	1,735,840
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	2,033,387	1,777,646
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	656,154	601,901
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	896,395	730,586
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	829,410	614,424
	아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	279,564	211,327
	스쿨잼(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	501,444	390,201
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	704,929	538,696
	썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	804,861	623,586
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	983,593	692,285
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	368,339	301,103
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	201,055	184,048
	다나아데이터	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,961,445	4,893,200
	시나몬게임즈(*12)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	1,979
	LINE Project 조합(*3)(*9)	투자	일본	12월	49.95	-	-
	Lantu Games(*3)(*6)(*9)	모바일서비스 개발	홍콩	12월	50.00	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*2)(*9)	결제서비스업	태국	12월	33.33	7,207,359	19,081,211
	Collab+LINE(*9)	투자	미국	12월	50.00	1,661,831	1,693,966
	Kasikorn LINE(*9)	소프트웨어 개발 및 공급업	태국	12월	49.99	45,829,583	41,859,924
	LINE Bank Taiwan Limited(*9)	금융사업	대만	12월	49.90	186,479,181	-
	소 계					257,085,458	76,250,226
합 계						2,027,376,486	1,558,268,185
매각예정 자산						827,950,799	-
계속영업 부문						1,199,425,687	1,558,268,185

(*1) 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
(*2) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 당기에 손상을 인식하였습니다.

(*3) 피투자기업의 결손 누적으로 지분법을 중지하였습니다.
(*4) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업투자주식 대상에서 제외되었습니다.
(*5) 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.
(*6) 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 해당 관계기업 및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
라인게임즈	피그, Stairs, Msquared Management, MFC, 이노에이지, 우주, 스튜디오포립, 미어캣게임즈, PIG BKK, 제로게임즈
Venture Republic	VENTURE REPUBLIC GLOBAL, Trip101
FOLIO Holdings	FOLIO, FOLIO Asset Management
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology Company
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT
China Ventures Fund I, L.P.	China Ventures Fund I, PTE.LTD.
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	LogisValley BacNinh Joint Stock Company
LINE MAN	LINE Man (THAILAND) Company, Wongnai Media

(*7) 당기 중 추가 지분취득에 따라 지배력을 획득하여 관계기업에서 제외되었습니다.
(*8) 당기 중 지배력을 획득한 DEMAE-CAN의 관계기업을 취득하였습니다.
(*9) 당기 중 매각예정자산으로 대체되었습니다.
(*10) 당기 중 처분자산 집단에 포함된 종속기업이 보유한 지분은 매각예정자산으로 대체되었습니다.
(*11) 당기 중 유의적 영향력을 상실하여 관계기업에서 제외되었습니다.
(*12) 당기 중 지분율 하락으로 공동기업에서 관계기업으로 분류하였습니다.
(*13) 당기 중 지분율 하락으로 지배력을 상실하여 관계기업으로 분류되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	지분법평가					매각예정자산으로의 대체	기말 장부금액
				이익 중 지분해당액(*1)	지분법 자본변동(*2)	배당	손상	기타 변동		
관계기업	케이지올앳	3,106,638	-	-	-	-	-	(3,106,638)	-	-
	넷매니아	1,006,434	-	(11,223)	-	-	-	-	-	995,211
	사이냅소프트	4,954,775	-	686,991	159,411	-	-	(1,352)	-	5,799,825
	아로정보기술	642,003	-	135,923	-	(21,200)	-	-	-	756,726
	실리콘큐브(*3)	2,448,616	-	(1,452,657)	-	-	(995,959)	-	-	-
	앤스페이스	450,563	-	610,381	-	-	-	-	-	1,060,944
	원스토어	41,732,881	-	129,496	88,563	-	-	(110,739)	-	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	3,197,462	-	175,641	-	(250,000)	-	-	-	3,123,103
	한국콘텐츠공제조합	9,048,019	-	290,075	-	-	-	23,038	-	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지	5,059,696	-	1,053,636	-	(2,208,000)	-	-	-	3,905,332

	초기기업 투자조합									
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	10,728,698	-	(493,862)	(38,565)	(651,676)	-	-	-	9,544,595
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	4,186,612	-	(59,603)	-	(2,050,000)	-	-	-	2,077,009
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	8,043,445	-	286,312	(588,516)	(1,161,077)	-	-	-	6,580,164
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	37,735,406	10,000,000	(3,604,740)	-	-	-	-	-	44,130,666
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	47,949,009	-	653,773	(254,766)	-	-	-	-	48,348,016
	소란 신기술사업투자조합 1호	836,605	-	(17,659)	-	-	-	-	-	818,946
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	187,936,912	-	23,611,123	-	(3,277,327)	-	-	-	208,270,708
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	50,924,712	14,166,162	517,873	(3,801,513)	(2,630,000)	-	-	-	59,177,234
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	205,600,678	58,134,328	4,557,041	(16,515,673)	(11,724,434)	-	-	-	240,051,940
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,676,544	-	(238,832)	(149,901)	-	-	(38,220)	-	2,249,591
	K-Fund I	187,786,461	16,108,250	15,272,069	8,634,906	-	-	-	(54,879,770)	172,921,916
	China Ventures Fund I, L.P.	142,469,646	34,923,582	76,134,048	(14,929,044)	(33,471,156)		(10,018,834)	-	195,108,242
	더그림엔터테인먼트	1,003,722	-	694,213	-	-	-	-	-	1,697,935
	스튜디오호랑	337,964	-	82,189	-	-	-	-	-	420,153
	빅픽쳐코믹스	1,143,373	-	214,949	-	-	-	-	-	1,358,322
	스튜디오제이에이치에스	503,209	-	(11,846)	-	-	-	-	-	491,363
	제이큐코믹스	296,404	-	(90,954)	-	-	-	-	-	205,450
	제트케이스튜디오	395,573	-	(30,732)	-	-	-	-	-	364,841
	수코믹스	395,039	-	(15,454)	-	-	-	-	-	379,585
	YLAB Japan	274,626	-	(136,111)	124,418	-	-	(262,933)	-	-
	알체라	3,187,753	-	(653,698)	-	-	-	(2,534,055)	-	-
	액시즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	1,417,999	-	(24,066)	-	(150,000)	-	-	-	1,243,933
	Laiqu Technology (Shenzhen)	857,360	-	(385,887)	65,024	-	-	-	-	536,497
	라인게임즈(*3)	154,366,934	-	(14,387,525)	97,767	-	(77,339,103)	2,539,171	(65,277,244)	-
	Epic Voyage	26,867	-	(313)	1,861	-	-	-	(28,415)	-
	LINE Music	-	41,292	(41,292)	-	-	-	-	-	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou Iinkai)	36,821,281	-	(1,875,484)	898,755	-	-	(35,844,552)	-	-
	Transcosmos Online Communication	1,174,358	-	(278,223)	73,865	-	-	-	(970,000)	-
	LENSA,LTD.	1,160,065	-	20,866	81,398	-	-	-	(1,262,329)	-
	LINE Mobile	85,600,720	50,831	(13,662,814)	5,643,391	-	-	-	(77,632,128)	-
	Venture Republic(*3)	8,901,244	-	(383,992)	(109,978)	-	(8,436,817)	29,543	-	-
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	167,427,011	-	2,849,053	(2,406,046)	-	-	-	(167,870,018)	-
	FOLIO Holdings(*3)	42,654,911	-	(5,520,637)	1,194,878	-	(24,237,724)	-	(14,091,428)	-
	iPASS	11,773,661	-	(1,406,656)	595,928	-	-	-	(10,962,933)	-

	Connection Labs Ltd(*3)	2,982,980	-	(773,113)	29,004	-	(2,427,111)	188,240	-	-
	얼라이언스인터넷	793,090	-	355,253	-	-	-	-	-	1,148,343
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	-	575,300	(231,197)	(15,494)	-	-	-	-	328,609
	페이머스스튜디오	-	1,000,000	(397,415)	-	-	-	-	-	602,585
	브렉스랩(*3)	-	613,925	(61,762)	-	-	(552,163)	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	-	200,000	(28,397)	-	-	-	-	-	171,603
	Japan Food Delivery Co.,Ltd	-	1,086,193	-	-	-	-	-	(1,086,193)	-
	인공지능연구원	-	3,000,000	(384,519)	-	-	-	-	-	2,615,481
	스튜디오울	-	3,000,140	(43,670)	-	-	-	-	-	2,956,470
	Do Ventures Fund I-A, L.P	-	5,926,500	(416,356)	(483,487)	-	-	-	-	5,026,657
	플레이스에이(구, 라노)	-	200,000	(197,570)	-	-	-	-	-	2,430
	시나몬게임즈	-	1,180,638	(473,197)	1	-	-	16,004	-	723,446
	와이엔컬쳐앤스페이스	-	1,974,950	(35,210)	(65,797)	-	-	-	-	1,873,943
	SMEJ Plus	-	38,366,926	72,977	(1,601,837)	-	-	-	-	36,838,066
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	2,000,000
	Carousell Pte	-	74,862,910	(2,200,098)	(6,254,699)	-	-	-	-	66,408,113
	해브잇	-	2,857	-	-	-	-	-	-	2,857
	소 계	1,482,017,959	267,414,784	78,377,118	(29,526,146)	(57,594,870)	(113,988,877)	(49,121,327)	(394,060,458)	1,183,518,183
공동기업	차이나랩	318,303	-	240,149	-	-	-	-	-	558,452
	잡스엔	1,735,840	-	392,636	-	-	-	-	-	2,128,476
	여플	1,777,646	-	255,741	-	-	-	-	-	2,033,387
	씨네플레이	601,901	-	54,253	-	-	-	-	-	656,154
	디자인프레스	730,586	-	165,809	-	-	-	-	-	896,395
	인터비즈(동아JV)	614,424	-	214,986	-	-	-	-	-	829,410
	아티션(경향신문 JV)	211,327	-	68,237	-	-	-	-	-	279,564
	스쿨잼(EBS JV)	390,201	-	111,243	-	-	-	-	-	501,444
	아그로플러스(한국경제 JV)	538,696	-	166,233	-	-	-	-	-	704,929
	썸랩(문화일보 JV)	623,586	-	181,275	-	-	-	-	-	804,861
	테크플러스(전자신문 JV)	692,285	-	291,308	-	-	-	-	-	983,593
	동그람이(한국일보 JV)	301,103	-	67,236	-	-	-	-	-	368,339
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	184,048	-	17,007	-	-	-	-	-	201,055
	다나아데이터	4,893,200	-	68,245	-	-	-	-	-	4,961,445
	시나몬게임즈	1,979	-	-	-	-	-	(1,979)	-	-
	LINE Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Lantu Games	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*3)	19,081,211	-	(1,079,016)	(103,736)	-	(10,361,870)	-	(7,536,589)	-
	Collab+LINE	1,693,966	-	76,343	49,457	-	-	-	(1,819,766)	-
	Kasikorn LINE	41,859,924	-	(3,003,587)	(699,243)	-	-	-	(38,157,094)	-
	LINE Bank Taiwan Limited	-	201,463,737	(7,085,680)	1,464,365	-	-	-	(195,842,422)	-
	소 계	76,250,226	201,463,737	(8,797,582)	710,843	-	(10,361,870)	(1,979)	(243,355,871)	15,907,504
합 계		1,558,268,185	468,878,521	69,579,536	(28,815,303)	(57,594,870)	(124,350,747)	(49,123,306)	(637,416,329)	1,199,425,687

(*1) 당기 중 중단영업과 관련하여 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 분류하기 전까지 인식한 지분법손실 45,975백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 당기 중 중단영업과 관련하여 지분법자본변동 증가금액 11,254백만원이 포함되어 있으며, 매각예정자산으로 분류 이후 중단영업과 관련하여 발생한 지분법자본변동 감소 금액 30,346백만원은 포함되어 있지 않습니다.
(*3) 당기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액에 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은10.37% 입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	지분법평가					기말 장부금액
				이익 중 지분해당액(*1)	지분법 자본변동(*2)	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	케이지올앳	4,203,279	-	(1,101,567)	4,926	-	-	-	3,106,638
	넷매니아	976,619	-	29,815	-	-	-	-	1,006,434
	사이냅소프트	4,291,022	-	676,480	(4,669)	-	-	(8,058)	4,954,775
	본엔젤스페이스메이커 펀드	3,134,205	-	63,257	-	-	-	-	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합	9,247,075	-	(199,056)	-	-	-	-	9,048,019
	아로정보기술	514,709	-	134,094	-	(6,800)	-	-	642,003
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	6,109,969	-	(506,273)	-	(544,000)	-	-	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	16,194,574	-	1,238,033	(3,085,700)	(3,618,209)	-	-	10,728,698
	Epic Voyage	25,708	-	(552)	1,711	-	-	-	26,867
	LINE Music	4,933,610	3,323	(4,936,933)	-	-	-	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,598,808	-	(14,468)	92,204	-	-	-	2,676,544
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	8,543,088	-	(1,088,160)	588,517	-	-	-	8,043,445
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	3,579,691	-	606,921	-	-	-	-	4,186,612
	앤스페이스	217,094	-	233,469	-	-	-	-	450,563
	실리콘큐브	2,291,346	-	134,898	-	-	-	22,372	2,448,616
	원스토어	19,970,145	-	(1,150,521)	(176,295)	-	-	23,089,552	41,732,881
	Transcosmos Online Communication	1,165,315	-	(48,242)	57,285	-	-	-	1,174,358
	알체라	2,294,222	-	(1,205,661)	-	-	-	2,099,192	3,187,753
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)	38,801,208	-	(3,486,532)	1,792,449	-	-	(285,844)	36,821,281
	미래에셋네이버신성장투자조합 1호	18,179,090	20,000,000	(443,684)	-	-	-	-	37,735,406
	K-Fund I	108,199,648	72,380,103	16,759,296	(4,388,193)	(5,164,393)	-	-	187,786,461
	팬덤	-	-	-	-	-	-	-	-
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	50,388,242	-	(1,591,008)	(528,305)	-	-	(319,920)	47,949,009
	더그림엔터테인먼트	993,456	-	10,266	-	-	-	-	1,003,722
	메쉬코리아	13,299,831	-	-	-	-	-	(13,299,831)	-
	스튜디오호랑	323,373	-	14,591	-	-	-	-	337,964
	제트케이스튜디오	-	400,000	(4,427)	-	-	-	-	395,573
	소란 신기술사업투자조합 1호	899,296	-	(62,691)	-	-	-	-	836,605
	수코믹스	-	400,000	(4,961)	-	-	-	-	395,039

	패스트코웰창업벤처전문사모투자	1,464,163	-	(46,164)	-	-	-	-	1,417,999
	YLAB Japan	404,054	-	(357,269)	5,693	-	-	222,148	274,626
	Laiqu Technology (Shenzhen)	483,202	865,999	(491,045)	(796)	-	-	-	857,360
	FOLIO Holdings	52,812,854	-	(7,979,921)	(2,178,022)	-	-	-	42,654,911
	빅픽쳐코믹스	961,448	-	181,925	-	-	-	-	1,143,373
	iPASS	12,589,324	-	(1,401,550)	585,887	-	-	-	11,773,661
	제이큐코믹스	-	350,325	(53,921)	-	-	-	-	296,404
	액시즈	2,307,974	-	(2,307,974)	-	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	189,393,769	-	5,133,812	-	(6,590,669)	-	-	187,936,912
	LENSA,LTD.	947,502	-	168,212	44,351	-	-	-	1,160,065
	LINE Mobile	74,248,707	30,471,315	(30,911,002)	5,107,030	-	-	6,684,670	85,600,720
	스튜디오제이에이치에스	649,342	-	(146,133)	-	-	-	-	503,209
	Venture republic	16,392,944	-	(3,864,499)	842,039	-	(4,469,240)	-	8,901,244
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	19,519,948	31,275,000	(625,012)	754,776	-	-	-	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	76,157,930	124,230,514	2,158,873	3,053,361	-	-	-	205,600,678
	China Ventures Fund I, L.P.	3,330,600	138,384,629	3,002,678	(2,248,261)	-	-	-	142,469,646
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	-	159,175,419	6,171,958	2,079,634	-	-	-	167,427,011
	Connection Labs Ltd	-	2,982,980	-	-	-	-	-	2,982,980
	얼라이언스인터넷	-	200,000	593,090	-	-	-	-	793,090
	라인게임즈	185,596,318	-	(33,151,885)	1,922,501	-	-	-	154,366,934
	소 계	958,634,702	581,119,607	(59,869,443)	4,322,123	(15,924,071)	(4,469,240)	18,204,281	1,482,017,959
공동기업	와이티엔플러스	4,852,402	(5,140,000)	289,214	9,223	-	-	(10,839)	-
	LINE Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collab+LINE	1,510,946	-	133,630	49,390	-	-	-	1,693,966
	Lantu Games	192,498	2,386,200	(2,578,698)	-	-	-	-	0
	잡스엔	1,447,064	-	288,776	-	-	-	-	1,735,840
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	22,198,433	-	(4,427,032)	1,309,810	-	-	-	19,081,211
	여플	1,157,850	-	619,796	-	-	-	-	1,777,646
	씨네플레이	575,843	-	26,058	-	-	-	-	601,901
	차이나랩	239,795	-	78,508	-	-	-	-	318,303
	디자인프레스	468,740	-	261,846	-	-	-	-	730,586
	인터비즈(동아JV)	285,543	-	328,881	-	-	-	-	614,424
	아티션(경향신문 JV)	173,322	-	38,005	-	-	-	-	211,327
	스쿨잼(EBS JV)	254,011	-	136,190	-	-	-	-	390,201
	아그로플러스(한국경제 JV)	334,721	-	203,975	-	-	-	-	538,696
	썸랩(문화일보 JV)	365,538	-	258,048	-	-	-	-	623,586
	테크플러스(전자신문 JV)	370,102	-	322,183	-	-	-	-	692,285
	동그람이(한국일보 JV)	138,135	-	162,968	-	-	-	-	301,103
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	182,579	-	1,469	-	-	-	-	184,048
	다나아데이터	4,866,664	-	26,536	-	-	-	-	4,893,200
	시나몬게임즈	1,979	-	-	-	-	-	-	1,979
	Kasikorn LINE	3,111,255	38,427,011	(701,284)	1,022,942	-	-	-	41,859,924
	소 계	42,727,420	35,673,211	(4,530,931)	2,391,365	-	-	(10,839)	76,250,226
합 계		1,001,362,122	616,792,818	(64,400,374)	6,713,488	(15,924,071)	(4,469,240)	18,193,442	1,558,268,185

(*1) 전기 중 중단영업과 관련하여 지분법손실 82,825백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 전기 중 중단영업과 관련하여 지분법자본변동 11,540백만원이 포함되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령

한 배당금은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	17,354,650	614,370,348	4,213,205	28,876,087	598,681,064
	K-Fund I	231,244,322	-	105,361	-	231,138,961
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	11,435,789	690,324,520	245,057,463	-	456,702,846
	Carousell Pte	96,147,998	342,440,313	23,925,141	39,679,792	374,983,378
	China Ventures Fund I, L.P.(*1)	311,658,513	-	34,244,800	-	277,413,713
공동 기업	다나아데이터	10,094,222	32,916	1,741	-	10,125,397
	잡스엔	4,424,079	324,392	404,643	-	4,343,828

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	16,916,509	3,974,197	12,715,071	-	12,715,071	(11,724,434)
	K-Fund I	264,651	237,551	19,627,530	-	19,627,530	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	63,748,748	60,311,293	60,311,293	-	60,311,293	(3,277,327)
	China Ventures Fund I, L.P.(*)	9,444	(11,591,776)	107,332,838	-	107,332,838	(33,471,156)
	Carousell Pte	47,969,604	(49,521,775)	(55,861,111)	-	(55,861,111)	-
공동 기업	다나아데이터	-	(18,238)	139,274	-	139,274	-
	잡스엔	3,763,120	971,846	807,675	-	807,675	-

(*1) 연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	PT. Bank KEB HANA Indonesia	3,659,590,270	83,669,259	2,930,035,640	30,418,449	782,805,440
	LINE Mobile(*2)	151,408,981	19,403,296	61,913,788	15,437,196	93,451,063
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	502,535,802	23,984,119	4,045,354	10,193,654	305,548,271
	원스토어(*2)	208,526,962	29,263,663	88,841,804	4,782,771	143,705,697
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou Iinkai)(*1)	63,030,254	38,983,739	56,215,073	8,434,821	37,364,099
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	18,939,868	56,531,808	11,530	-	75,460,146
	K-Fund I	9,073,929	179,649,677	467,679	-	188,255,927
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	17,972,527	34,771,383	-	-	52,743,910
	라인게임즈(*1)	65,109,032	120,753,732	10,734,232	19,652,171	150,732,261
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	5,013,979	520,483,291	2,002,252	10,913,772	512,552,908

	(*1)					
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	9,965,041	519,735,305	118,103,710	-	411,596,636
공동 기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	32,460,383	7,586,076	13,722,702	165,734	26,158,023
	Kasikorn LINE	76,468,325	13,216,711	6,072,720	-	83,612,316

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	PT. Bank KEB HANA Indonesia	99,084,687	41,640,411	31,903,782	6,375,700	38,279,482	-
	LINE Mobile	140,589,000	(73,266,746)	(72,813,306)	-	(72,813,306)	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	7,777,926	140,501	(528,418)	-	(528,418)	-
	원스토어	135,115,915	(5,150,041)	(5,415,275)	-	(5,415,275)	-
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou Iinkai)(*1)	100,900,969	(5,873,994)	(6,469,114)	-	(6,469,114)	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	154,448	(887,368)	(887,368)	-	(887,368)	-
	K-Fund I	82	(55,012)	16,846,248	-	16,846,248	(5,164,393)
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	2,082,588	(2,060,863)	(1,999,634)	-	(1,999,634)	-
	라인게임즈(*1)	25,969,205	(52,219,712)	(64,586,198)	837,678	(63,748,520)	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*1)	9,391,689	5,589,824	5,512,702	-	5,512,702	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁 62호	17,814,920	11,388,273	11,388,273	-	11,388,273	(6,590,669)
공동 기업	RABBIT-LINE PAY COMPANY	5,765,582	(14,026,007)	(13,665,162)	-	(13,665,162)	-
	Kasikorn LINE	365,800	(1,368,170)	(1,368,170)	-	(1,368,170)	-

(*1) 연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.
(*2) 자본은 임직원에게 부여한 주식선택권이 제외된 금액입니다.

라. 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*2)	매각예정자산으로의 대체	장부금액
관계 기업	넷매니아	3,662,363	27.17%	995,211	-	-	-	995,211
	사이냅소프트	20,043,827	26.43%	5,297,966	501,859	-	-	5,799,825
	아로정보기술	2,286,373	29.85%	682,499	74,227	-	-	756,726
	실리콘큐브	109,967	41.89%	46,065	1,006,541	(1,052,606)		-
	앱스페이스	1,060,944	49.04%	520,336	108,257	432,351	-	1,060,944
	원스토어	143,080,771	27.53%	39,386,613	2,453,588	-	-	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,613,766	22.73%	3,094,038	29,065	-	-	3,123,103
	한국콘텐츠공제조합	15,104,399	57.76%	8,724,311	636,821	-	-	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	9,161,381	40.00%	3,664,552	240,780	-	-	3,905,332

	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	25,171,130	37.04%	9,322,641	221,954	-	-	9,544,595
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	4,154,017	50.00%	2,077,009	-	-	-	2,077,009
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	13,160,328	50.00%	6,580,164	-	-	-	6,580,164
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	88,250,666	50.00%	44,125,333	5,333	-	-	44,130,666
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	53,182,818	90.91%	48,348,016	-	-	-	48,348,016
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,228,420	66.67%	818,946	-	-	-	818,946
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	456,702,846	45.08%	205,880,802	2,389,906	-	-	208,270,708
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	355,063,403	16.67%	59,177,234	-	-	-	59,177,234
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*1)	598,681,064	40.00%	239,472,426	579,514	-	-	240,051,940
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,623,433	26.09%	2,249,591	-	-	-	2,249,591
	K-Fund I	231,138,961	99.75%	230,562,555	-	(2,760,869)	(54,879,770)	172,921,916
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)	277,413,713	70.33%	195,108,242	-	-	-	195,108,242
	더그림엔터테인먼트	2,902,116	34.98%	1,015,175	682,760	-	-	1,697,935
	스튜디오호랑	551,398	35.00%	192,998	227,155	-	-	420,153
	빅픽쳐코믹스	2,653,144	35.00%	928,644	429,678	-	-	1,358,322
	스튜디오제이에이치에	(20,384)	35.00%	(7,135)	498,498	-	-	491,363
	제이큐코믹스	(87,130)	35.06%	(30,548)	235,998	-	-	205,450
	제트케이스튜디오	311,751	40.00%	124,700	240,141	-	-	364,841
	수코믹스	346,623	40.00%	138,649	240,936	-	-	379,585
	액시즈	(3,088,118)	28.29%	(873,629)	1,964,611	(1,090,982)	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	5,867,385	21.13%	1,239,588	4,345	-	-	1,243,933
	Laiqu Technology (Shenzhen)	1,299,981	23.85%	310,053	226,444	-	-	536,497
	라인게임즈(*1)(*3)	134,896,934	48.39%	65,277,244	-	-	(65,277,244)	-
	Epic Voyage(*3)	87,800	30.00%	26,340	-	2,075	(28,415)	-
	LINE Music(*3)	(20,017,566)	36.72%	(7,350,450)	-	7,350,450	-	-
	Transcosmos Online Communication(*3)	2,426,409	37.06%	899,160	-	70,840	(970,000)	-
	LENSA,LTD.(*3)	2,388,041	49.00%	1,170,140	-	92,189	(1,262,329)	-
	LINE Mobile(*3)	60,726,999	40.05%	24,319,742	47,608,992	5,703,394	(77,632,128)	-
	Venture Republic(*1)(*3)	(3,993,437)	33.98%	(1,356,791)	9,764,065	(8,407,274)	-	-
	PT. Bank KEB HANA Indonesia(*3)	746,644,911	20.00%	149,328,982	9,900,667	8,640,369	(167,870,018)	-
	FOLIO Holdings(*1)(*3)	31,553,944	41.40%	13,062,312	-	1,029,116	(14,091,428)	-
	iPASS(*3)	30,769,651	29.82%	9,176,913	1,311,393	474,627	(10,962,933)	-
	Connection Labs Ltd(*3)	570,162	31.10%	177,344	2,249,767	(2,427,111)	-	-
	얼라이언스인터넷	4,587,421	23.53%	1,079,393	68,950	-	-	1,148,343
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	253,507	35.36%	89,633	238,976	-	-	328,609
	페이머스스튜디오	602,585	33.33%	200,862	-	401,723	-	602,585
	디에이치피개인투자조합제3호	682,122	25.16%	171,603	-	-	-	171,603
	스튜디오물	2,765,344	35.00%	967,915	1,988,555	-	-	2,956,470
	Do Ventures Fund I-A, L.P	14,710,536	34.17%	5,026,657	-	-	-	5,026,657
	플레이스에이(구, 라노)	4,982	48.78%	2,430	-	-	-	2,430
	인공지능연구원	11,773,638	14.29%	1,681,949	933,532	-	-	2,615,481
	SMEJ Plus	38,040,677	30.07%	11,438,805	25,399,261	-	-	36,838,066
	와이엔컬쳐앤스페이스	3,795,423	49.37%	1,873,943	-	-	-	1,873,943
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	5,300,000	37.74%	2,000,000	-	-	-	2,000,000
	Carousell Pte	374,983,378	8.13%	30,486,149	36,003,718	(81,754)	-	66,408,113
	시나몬게임즈	3,617,228	20.00%	723,446	-	-	-	723,446
	Japan Food Delivery Co.,Ltd(*3)	3,469,157	31.31%	1,086,193	-	-	(1,086,193)	-
	해브잇	10,000	28.57%	2,857	-	-	-	2,857
	소 계	3,782,281,202		1,420,735,816	148,466,287	8,376,538	(394,060,458)	1,183,518,183
공동	차이나랩	1,139,697	49.00%	558,452	-	-	-	558,452

기업	잡스엔	4,343,828	49.00%	2,128,476	-	-	-	2,128,476
	여플	4,149,769	49.00%	2,033,387	-	-	-	2,033,387
	씨네플레이	1,339,090	49.00%	656,154	-	-	-	656,154
	디자인프레스	1,829,378	49.00%	896,395	-	-	-	896,395
	인터비즈(동아JV)	1,692,674	49.00%	829,410	-	-	-	829,410
	아티션(경향신문 JV)	570,539	49.00%	279,564	-	-	-	279,564
	스쿨잼(EBS JV)	1,023,355	49.00%	501,444	-	-	-	501,444
	아그로플러스(한국경제 JV)	1,438,631	49.00%	704,929	-	-	-	704,929
	썸랩(문화일보 JV)	1,642,574	49.00%	804,861	-	-	-	804,861
	테크플러스(전자신문 JV)	2,007,332	49.00%	983,593	-	-	-	983,593
	동그랑이(한국일보 JV)	751,713	49.00%	368,339	-	-	-	368,339
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	410,317	49.00%	201,055	-	-	-	201,055
	다나아데이터	10,125,397	49.00%	4,961,445	-	-	-	4,961,445
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*3)	21,622,076	33.33%	7,207,359	-	329,230	(7,536,589)	-
	Collab+LINE(*3)	3,323,663	50.00%	1,661,832	-	157,934	(1,819,766)	-
	Kasikorn LINE(*3)	72,877,627	49.99%	36,431,526	53,768	1,671,800	(38,157,094)	-
	LINE Bank Taiwan Limited(*3)	363,549,415	49.90%	181,411,158	5,048,736	9,382,528	(195,842,422)	-
	소 계	493,837,075		242,619,379	5,102,504	11,541,492	(243,355,871)	15,907,504
합 계		4,276,118,277		1,663,355,195	153,568,791	19,918,030	(637,416,329)	1,199,425,687

(*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.
(*2) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.
(*3) 당기 중 매각예정자산으로 대체되었으며, 지분법중단시점 기준 순자산입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*3)	장부금액
관계 기업	케이지올앳(*2)	15,533,188	20.00%	3,106,638	-	-	3,106,638
	넷매니아	3,703,663	27.17%	1,006,434	-	-	1,006,434
	사이냅소프트	16,832,869	26.45%	4,452,544	502,231	-	4,954,775
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,940,945	22.73%	3,168,397	29,065	-	3,197,462
	한국콘텐츠공제조합	14,656,144	57.60%	8,442,479	605,540	-	9,048,019
	아로정보기술	1,902,050	29.85%	567,776	74,227	-	642,003
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	12,047,289	40.00%	4,818,916	240,780	-	5,059,696
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	28,368,207	37.04%	10,506,743	221,955	-	10,728,698
	Epic Voyage	89,557	30.00%	26,867	-	-	26,867
	LINE Music	(7,840,305)	36.72%	(2,878,960)	1,141,370	1,737,590	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,921,815	30.00%	2,676,544	-	-	2,676,544
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	16,086,889	50.00%	8,043,445	-	-	8,043,445
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	8,373,224	50.00%	4,186,612	-	-	4,186,612
	앤스페이스	450,563	49.04%	220,977	1,082,057	(852,471)	450,563
	실리콘큐브	2,510,519	41.89%	1,051,656	1,006,541	390,419	2,448,616
	원스토어	143,705,697	27.70%	39,813,163	1,919,718	-	41,732,881
	Transcosmos Online Communication	3,169,041	37.06%	1,174,358	-	-	1,174,358
	알체라	11,828,752	18.19%	2,151,770	1,035,983	-	3,187,753
	DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou linkai)(*2)	37,364,099	21.60%	8,070,584	28,750,697	-	36,821,281
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	75,460,146	50.00%	37,730,073	5,333	-	37,735,406

	K-Fund I	188,255,927	99.75%	187,786,461	-	-	187,786,461
	제트케이스튜디오	388,580	40.00%	155,432	240,141	-	395,573
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드	52,743,910	90.91%	47,949,009	-	-	47,949,009
	수코믹스	385,258	40.00%	154,103	240,936	-	395,039
	더그림엔터테인먼트	917,546	34.98%	320,962	682,760	-	1,003,722
	제이큐코믹스	172,291	35.06%	60,405	235,999	-	296,404
	스튜디오호랑	316,582	35.00%	110,809	227,155	-	337,964
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,254,908	66.67%	836,605	-	-	836,605
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	6,691,297	21.13%	1,413,654	4,345	-	1,417,999
	YLAB Japan	1,089,529	25.21%	274,626	-	-	274,626
	Laiqu Technology (Shenzhen)	2,645,285	23.85%	630,916	226,444	-	857,360
	FOLIO Holdings(*2)	44,665,585	41.36%	18,473,173	24,181,738	-	42,654,911
	빅픽쳐코믹스	2,039,034	35.00%	713,695	429,678	-	1,143,373
	iPASS	35,079,370	29.82%	10,462,268	1,311,393	-	11,773,661
	Connection Labs Ltd(*1)	(788,959)	31.10%	(245,366)	3,228,346	-	2,982,980
	얼라이언스인터넷	3,077,598	23.53%	724,141	68,949	-	793,090
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	782,805,440	20.00%	156,561,088	10,865,923	-	167,427,011
	액시즈	(638,404)	28.57%	(182,401)	1,964,611	(1,782,210)	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	411,596,636	45.08%	185,547,005	2,389,907	-	187,936,912
	팬덤(*4)	127,279	20.00%	-	-	-	-
	브레이브팝스(*4)	100,822	20.67%	-	-	-	-
	오르페오사운드웍스(*4)	667,388	27.41%	-	-	-	-
	LENSA,LTD.	2,367,480	49.00%	1,160,065	-	-	1,160,065
	LINE Mobile	93,451,063	40.05%	37,424,964	48,165,234	10,522	85,600,720
	스튜디오제이에이치에스	13,461	35.00%	4,712	498,497	-	503,209
	Venture republic(*2)	(2,829,579)	33.98%	(961,365)	9,862,609	-	8,901,244
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*2)	305,548,271	16.67%	50,924,712	-	-	50,924,712
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT (*2)	512,552,908	40.00%	205,021,163	579,515	-	205,600,678
	China Ventures Fund I, L.P.(*2)	142,469,646	99.99%	142,469,646	-	-	142,469,646
	라인게임즈(*2)	150,732,261	49.48%	74,586,354	79,780,580	-	154,366,934
	소 계	3,145,002,765		1,260,713,852	221,800,257	(496,150)	1,482,017,959
공동 기업	Collab+LINE	3,387,932	50.00%	1,693,966	-	-	1,693,966
	Lantu Games(*2)	(1,667,578)	50.00%	(833,789)	-	833,789	-
	잡스엔	3,542,532	49.00%	1,735,840	-	-	1,735,840
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	26,158,023	33.33%	8,719,340	10,361,871	-	19,081,211
	여플	3,627,850	49.00%	1,777,646	-	-	1,777,646
	씨네플레이	1,228,370	49.00%	601,901	-	-	601,901
	차이나랩	649,598	49.00%	318,303	-	-	318,303
	디자인프레스	1,490,992	49.00%	730,586	-	-	730,586
	인터비즈(동아JV)	1,253,926	49.00%	614,424	-	-	614,424
	아티션(경향신문 JV)	431,279	49.00%	211,327	-	-	211,327
	스쿨잼(EBS JV)	796,329	49.00%	390,201	-	-	390,201
	아그로플러스(한국경제 JV)	1,099,380	49.00%	538,696	-	-	538,696
	썸랩(문화일보 JV)	1,272,624	49.00%	623,586	-	-	623,586
	테크플러스(전자신문 JV)	1,412,826	49.00%	692,285	-	-	692,285
	동그람이(한국일보 JV)	614,495	49.00%	301,103	-	-	301,103

	법률앤미디어(머니투데이 JV)	375,608	49.00%	184,048	-	-	184,048
	다나아데이터	9,986,123	49.00%	4,893,200	-	-	4,893,200
	시나몬게임즈	3,960	49.98%	1,979	-	-	1,979
	Kasikorn LINE	83,612,316	49.99%	41,806,156	53,768	-	41,859,924
	소 계	139,276,585		65,000,798	10,415,639	833,789	76,250,226
합 계		3,284,279,350		1,325,714,650	232,215,896	337,639	1,558,268,185

(*1) 19년 11월 말 취득으로 취득가액을 장부가액으로 반영하였습니다.
(*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.
(*3) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.
(*4) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 전기 이전에 손상을 인식하였습니다.

마. 연결회사는 LINE Music 외 3개 회사에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은10,731백만원입니다. 이 중 9,047백만원은 중단영업으로 분류된 회사에 귀속되어 있습니다.

15. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	433,541,655	22,188,402	758,685,734	20,294,029
미지급비용	13,375,718	-	169,390,748	22,003,795
보증금	2,562,000	135,945	4,827,517	171,856
소 계	449,479,373	22,324,347	932,903,999	42,469,680
비금융부채				
미지급비용	239,800,813	46,123,980	278,166,363	-
합 계	689,280,186	68,448,327	1,211,070,362	42,469,680

당기말 현재 매각예정부채로 분류된 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	
	유 동	비유동
금융부채		
미지급금	614,261,572	499,934
미지급비용	146,346,767	1,956
보증금	1,377,318	7,882
소 계	761,985,657	509,772
비금융부채		
미지급비용	92,514,784	1,341,718
합 계	854,500,441	1,851,490

16. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	281,501,377	-	364,583,833	-
선수수익	36,719,885	295,624	145,038,052	976,712
예수금	1,079,342,932	-	893,983,374	159,521
부가세예수금	86,910,136	-	98,484,034	-
기타	-	-	13,183,914	-
합 계	1,484,474,330	295,624	1,515,273,207	1,136,233

당기말 현재 매각예정부채로 분류된 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	
	유 동	비유동
선수금	153,315,506	-
선수수익	146,041,403	477,537
예수금	386,813,461	-
부가세예수금	37,835,009	-
기타	126,167,356	-
합 계	850,172,735	477,537

17. 차입금 및 사채

가. 당기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation(*2)	2021.09.30	0.07	21,085,200	JPY 2,000,000천	127,616,400	JPY 12,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	2021.09.30	0.14	105,426,000	JPY 10,000,000천	106,347,000	JPY 10,000,000천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	2021.06.30	0.26	10,542,600	JPY 1,000,000천	10,634,700	JPY 1,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	-	-	-	-	1,063,470	JPY 100,000천
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*1)	-	10.00	2,198,849	HKD 15,667천	2,329,041	HKD 15,666천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*1)	-	10.00	1,098,348	HKD 7,825천	1,163,380	HKD 7,826천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*1)	-	10.00	2,198,886	HKD 233,577천	2,329,080	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*1)	-	10.00	32,782,495	HKD 39,170천	34,723,518	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited(*1)	-	10.00	5,497,475	HKD 155,954천	5,822,975	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*1)	-	10.00	21,888,107	HKD 15,667천	23,184,083	HKD 155,954천
	외화대출	개인	-	-	-	-	1,000,480	TWD 26,000천
	원화대출	우리은행	-	-	-	-	50,000,000	-
	원화대출	우리은행	2021.02.03	1.96	299,998,167	-	143,345,881	-
	외화대출	Sendai Bank	-	-	-	-	1,595	JPY 150천
	외화대출	CitiBank	2021.04.15	0.40	52,713,000	JPY 5,000,000천	-	-
	외화대출	CitiBank	2021.02.05	1.34	3,264,000	USD 3,000천	-	-
	외화대출	CitiBank	2021.01.28	1.35	17,408,000	USD 16,000천	-	-
	외화대출	CitiBank	2021.01.15	1.35	2,176,000	USD 2,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	2021.03.25	0.11	52,713,000	JPY 5,000,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	2021.01.25	0.11	52,713,000	JPY 5,000,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2) (*3)	2021.12.11	0.59	780,971,268	JPY 74,077,672천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2) (*3)	2021.04.01	0.59	59,528,453	JPY 5,646,468천	-	-
	외화대출	Shinsei Bank, Limited (*2)	2021.02.26	0.05	10,542,600	JPY 1,000,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	2021.06.17	0.48	26,356,500	JPY 2,500,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	2021.09.24	0.49	26,356,500	JPY 2,500,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	2021.12.02	0.49	26,356,500	JPY 2,500,000천	-	-
	원화대출	신한은행	2021.01.01	1.71	30,000,000	-	-	-
	원화대출	하나은행	2021.01.01	1.87	10,000,000	-	-	-
유동성 장기 차입금	원화대출	신한은행	2021.10.31	2.26	45,000,000	-	50,000,000	-
	원화대출	써니솔루션제삼차	2021.01.30	3.16	50,000,000	-	-	-
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	2021.12.15	1.00	15,814	JPY 1,500천	15,952	JPY 1,500천
	외화대출	Japan Finance Corporation	-	-	-	-	7,221	JPY 679천
소 계					1,748,830,762	JPY 116,225,640천 USD 21,000천 HKD 467,860천	559,584,776	JPY 23,102,329천 HKD 467,860천 TWD 26,000천
장기 차입금	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	2023.06.15	1.00	23,721	JPY 2,250천	39,880	JPY 3,750천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2023.09.23	0.71	75,339,129	JPY 7,146,162천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.23	0.75	75,339,130	JPY 7,146,162천	-	-
	외화대출	Diverse Inc.(*2)	2025.01.31	0.50	759,067	JPY 72,000천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2) (*3)	2023.12.11	0.84	707,130,617	JPY 67,073,646천	-	-
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	2024.08.31	0.64	5,383,541	JPY 510,646천	-	-
	외화대출	Amuse, Inc. (*2)	2022.08.30	0.08	969,919	JPY 92,000천	-	-
	원화대출	써니솔루션제삼차	-	-	-	-	50,000,000	-
소 계					864,945,124	JPY 82,042,866천	50,039,880	JPY 3,750천

합 계	2,613,775,886	JPY 198,268,506천 USD 21,000천 HKD 467,860천	609,624,656	JPY 23,106,079천 HKD 467,860천 TWD 26,000천

(*1) 연결회사의 종속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주이며, 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액으로 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.
(*2) 당기 중 전액 매각예정부채로 대체되었습니다. 당기말 매각예정부채로 분류된 차입금은 1,886,874백만원(JPY 178,976,182천)입니다.
(*3) Mizuho Bank가 대리인 및 대주로 참여하는 신디케이트 차입 계약이며, 22개 금융기관이 대주로 참여하고 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같으며, 모두 당기 중 매각예정부채로 대체되었습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행법인	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
				장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
외화전환사채	LINE(*)	-	-	-	-	389,017,326	JPY 36,580,000천
		-	-	-	-	389,017,326	JPY 36,580,000천
	CHOCO Media	2027.09.11	-	5,690,291	TWD 147,150천	-	-
사채할인발행차금				-	-	(25,764,467)	JPY (2,422,679천)
합 계				5,690,291	TWD 147,150천	752,270,185	JPY 70,737,321천

(*) 당기 중 전액 조기상환 되었습니다.

18. 충당부채

당기 및 전기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	기 타(*4)	합 계
기초금액	1,210,878	59,996,662	1,661,695	62,869,235
연결포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입(*1)	184,467	326,637	31,599,190	32,110,294
미사용금액 환입(*1)	(112,306)	(1,010,499)	(317,931)	(1,440,736)
당기 중 설정액	-	6,301,710	3,391,743	9,693,453
당기 중 사용액	(156,801)	(497,460)	(764,195)	(1,418,456)
기타(*2)	12,684	1,239,058	168,697	1,420,439
매각예정부채로의 대체	(210,984)	(54,884,371)	(7,244,314)	(62,339,669)
기말금액	927,938	11,471,737	28,494,885	40,894,560
유동항목	927,938	2,323,373	28,457,073	31,708,384
비유동항목	-	9,148,364	37,812	9,186,176

(*1) 당기 중 중단영업과 관련된 추가 충당금전입액과 미사용금액 환입액이 각각 7,198백만원, 318백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.
(*3) 계속영업 부문과 관련된 충당부채의 당기 변동 내역과 매각예정부채로 분류된 충당부채의 매각예정부채로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다. 당기말 현재 매각예정부채로 분류된 충당부채의 잔액은 64,627백만원(소송충당부채 231백만원, 복구충당부채 63,855백만원, 기타충당부채 541백만원)입니다(주석 35 참조).
(*4) 당기말 현재 연결회사는 공정거래위원회가 회사의 일부서비스와 관련하여 부과한 과징금 27,732백만원을 충당부채로 인식하고 있습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구 충당부채	기 타	합 계
기초금액	926,439	249,054	43,139,637	571,513	44,886,643
연결포괄손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입(*1)	285,577	-	-	1,916,942	2,202,519
미사용금액 환입(*1)	-	(249,054)	(1,101,406)	(46,468)	(1,396,928)
당기 중 설정액	-	-	17,286,252	4,743	17,290,995
당기 중 사용액	-	-	(434,226)	(554,936)	(989,162)
기타(*2)	(1,138)	-	1,106,405	(230,099)	875,168
기말금액	1,210,878	-	59,996,662	1,661,695	62,869,235
유동항목	1,210,878	-	954,552	1,656,971	3,822,401
비유동항목	-	-	59,042,110	4,724	59,046,834

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 추가 충당금전입액과 미사용금액 환입액이 각각 584,322백만원, 200,989백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

19. 종업원급여

가. 확정급여제도

연결회사는 다양한 국가에서 대부분 최종임금기준 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 해당 국가의 규제를 받습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 연결재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	16,230,725	86,625,373
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	459,546,712	403,503,893
소 계	475,777,437	490,129,266
사외적립자산의 공정가치	(13,683,192)	(16,691,311)
연결재무상태표상 부채	462,094,245	473,437,955

당기말 현재 매각예정부채로 분류된 순확정급여부채 잔액은 108,624백만원입니다(주석 35 참조).

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	490,129,266	362,747,300
당기근무원가(*1)	113,098,944	80,061,382
이자비용(*2)	13,250,733	10,392,837
재측정요소:(*3)		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	40,890,019	16,583,507
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(35,475,075)	30,168,401
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(3,015,073)	18,022,063
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(28,394,833)	(31,033,587)
기타	(4,717,821)	3,187,363
기말 금액	585,766,160	490,129,266
연결재무상태표상 금액	475,777,437	490,129,266
매각예정부채로 분류된 금액	109,988,723	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기근무원가가 각각 29,137백만원, 22,411백만원 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 이자비용이 각각 2,709백만원, 2,287백만원 포함되어 있습니다.
(*3) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 재측정요소가 각각 (-)9,527백만원, 11,692백만원 포함되어 있습니다.

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	16,691,311	17,967,039
이자수익(*1)	295,527	495,958
재측정요소:(*2)		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(323,216)	(238,634)
기여금:	-	
- 종업원	600,000	-
계열사 전출입 효과	(33,935)	-
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(2,181,521)	(1,533,052)
보고기간말 금액	15,048,166	16,691,311
연결재무상태표상 금액	13,683,192	16,691,311
매각예정부채로 분류된 금액	1,364,974	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 이자수익이 각각 6백만원, 256백만원 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 재측정요소가 각각 (-)257백만원, (-)72백만원 포함되어 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산 등	1,067,289	7.80%	3,633,162	21.77%
유가증권 등	12,535,172	91.61%	13,050,942	78.19%
기타	80,731	0.59%	7,207	0.04%
합계	13,683,192	100.00%	16,691,311	100.00%

당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	
	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	1,364,974	100.00

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	2.78%~3.28%	1.73%~3.13%
임금상승률	3.83%~15.41%	3.28%~18.71%

(*) 중단영업에서 사용한 보험수리적 가정이 포함되어 있습니다.

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(66,659,837)	80,065,094
임금상승률	1% 증가/감소	76,027,342	(64,947,219)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다. 민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 5.69년 ~ 18.64년입니다.

나. 확정기여제도

당기와 전기 중 확정기여제도와 관련해 계속영업에서 비용으로 인식한 금액은 147백만원(전기: 74백만원)이며, 중단영업에서 비용으로 인식한 금액은 1,157백만원(전기: 44백만원)입니다.

다. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액이며, 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가에 대해 인식한 금액입니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
단기종업원급여부채	50,504,039	51,277,642
기타장기종업원급여부채	26,054,963	22,155,452
합 계	76,559,002	73,433,094

당기말 현재 매각예정자산으로 분류된 기타장단기종업원급여부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기
단기종업원급여부채	15,008,740
기타장기종업원급여부채	4,252,890
합 계	19,261,630

20. 주식의 발행 및 취득

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 주식수는 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외) 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와 16,804,360주 입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

21. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,214,756,394)	(1,390,387,655)
주식선택권	39,122,209	10,910,448
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	72,596,848	(91,084,642)
지분법자본변동	(5,909,351)	14,974,823
해외사업환산손익	77,539,095	(14,994,015)
기타	(28,071,916)	(28,071,973)
합 계	(1,059,479,509)	(1,498,653,014)

나. 당기말 현재 매각예정자산 관련된 기타포괄손익누계액으로 분류된 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(5,844,985)
지분법자본변동	(38,186,574)
해외사업환산손익	6,160,976
기타	(58)
합 계	(37,870,641)

다. 연결회사는 당기 중 자기주식 83,000주(전기: 735,295주)를 15,516백만원(전기:93,689백만원)에 취득하였으며, 자기주식 550,000주를 이익소각하였습니다. 또한, 자사주교환거래를 통하여 2,094,240주(취득가액 151,389백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 328,485백만원 인식하였습니다.

22. 주식기준보상

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기 및 전기 중 연결회사는 연결회사의 종업원에게 주식결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여법인	네이버				
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	기명식 보통주식				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

구 분	2020.11.23 부여	2019.7.29 부여	2020.04.28 부여	2020.11.05 부여
부여법인	Webtoon Entertainment Inc	LINE		
가득요건	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 재직 시 20%, 4년 재직 시 추가 30%, 5년 재직 시 추가 50% 가득	부여일로부터 2.2년 재직 시 20%, 3.2년 재직 시 추가 30%, 4.2년 재직 시 추가50% 가득	부여일로부터 3년 재직 시 20%, 4년 재직 시 추가 30%, 5년 재직 시 추가 50% 가득
행사가능기간 및 조건	- 부여일로부터 8년이내 - IPO 성공하는 경우	가득일로부터 2029.7.8까지 행사가능	가득일로부터 2029.7.8까지 행사가능	가득일로부터 2030.11.5까지 행사가능
발행할 주식	기명식 보통주식			
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정			

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

부여일	기초	부여수량	행사수량	소멸수량	기말	부여 법인

	미행사수량				미행사수량	
지배기업						
2019.02.27	407,112	-	-	(14,088)	393,024	네이버
2019.03.22	812,000	-	-	(25,000)	787,000	네이버
2020.02.26	-	162,869	-	(9,116)	153,753	네이버
2020.02.26	-	907,000	-	(25,500)	881,500	네이버
2020.03.27	-	682,000	-	(12,000)	670,000	네이버
주식선택권 수량 합계	1,219,112	1,751,869	-	(85,704)	2,885,277	
가중평균 행사가격 (KRW)	130,299	186,000	-	160,570	163,220	
종속기업						
2020.11.23	-	254,648	-	-	254,648	Webtoon Entertainment Inc
주식선택권 수량 합계	-	254,648	-	-	254,648	
가중평균 행사가격 (USD)	-	176	-	-	176	
종속기업						
2013.12.01	309,000	-	(308,500)	(500)	-	LINE
2014.02.01	502,500	-	(502,500)	-	-	LINE
2014.08.01	116,000	-	(116,000)	-	-	LINE
2014.10.01	109,000	-	(109,000)	-	-	LINE
2015.02.01	708,500	-	(704,500)	(4,000)	-	LINE
2017.07.18	1,262,100	-	(946,400)	-	315,700	LINE
2019.07.29	4,673,200	-	-	(86,700)	4,586,500	LINE
2020.04.28	-	4,822,600	-	(212,400)	4,610,200	LINE
2020.11.05	-	3,048,000	-	-	3,048,000	LINE
주식선택권 수량 합계	7,680,300	7,870,600	(2,686,900)	(303,600)	12,560,400	
가중평균 행사가격 (JPY)	3,081	3,500	2,224	3,466	3,518	

(2) 전기

(단위: 주, JPY)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량	부여 법인
지배기업						
2019.02.27	-	426,167	-	(19,055)	407,112	네이버
2019.03.22	-	837,000	-	(25,000)	812,000	네이버
주식선택권 수량 합계	-	1,263,167	-	(44,055)	1,219,112	
가중평균 행사가격 (KRW)	-	130,292	-	130,092	130,299	
종속기업						
2013.12.01	544,500	-	(235,500)	-	309,000	LINE
2014.02.01	649,000	-	(146,500)	-	502,500	LINE
2014.08.01	148,500	-	(32,500)	-	116,000	LINE
2014.10.01	122,500	-	(13,500)	-	109,000	LINE
2015.02.01	891,500	-	(180,500)	(2,500)	708,500	LINE
2017.07.18	1,382,300	-	-	(120,200)	1,262,100	LINE
2019.07.29	-	4,702,800	-	(29,600)	4,673,200	LINE
주식선택권 수량 합계	3,738,300	4,702,800	(608,500)	(152,300)	7,680,300	
가중평균 행사가격 (JPY)	2,245	3,500	942	4,021	3,081	

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, ,JPY, 원)

구 분	네이버					Webtoon Entertainment Inc	LINE		
	2019.02.27	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2020.11.23	2019.07.29	2020.04.28	2020.11.05
무위험이자율	1.98	1.92	1.4	1.4	1.48	0.45	-0.15	-0.08	0.04
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년	5.5년	10년	9.2년	10년
예상주가변동성	24.3	24	20.4	20.4	24	61	36.6	36.1	36.1
기대배당율	0.2	0.2	0.16	0.16	0.2	0	0	0	0
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	USD 331	JPY 3,500	JPY 5,290	JPY 5,380
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	USD 175.91	JPY 1,105 ~ JPY 1,508	JPY 2,661 ~ JPY 2,741	JPY 2,053 ~ JPY 2,255
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	USD 331	JPY 3,500	JPY 3,500	JPY 5,647

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우, 드라마앤컴퍼니 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 계속영업으로 인식한 비용은 31,050백만원 (전기 : 11,615백만원), 중단영업으로 인식한 비용은 35,591백만원 (전기 : 9,611백만원) 입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기 중 연결회사는 연결회사의 종업원에게 차액결제형 주식선택권을 부여하였으며 부여한 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업						
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	143,959	-	-	(4,381)	139,578
2019.03.22	180,500	-	-	(19,000)	161,500
2020.02.26	-	48,758	-	(1,431)	47,327
2020.02.26	-	213,750	-	(1,000)	212,750
2020.03.27	-	124,000	-	(2,000)	122,000
2020.04.30	-	8,692	-	(212)	8,480
2020.04.30	-	108,187	-	(53)	108,134
주식선택권 수량 합계	324,459	503,387	-	(28,077)	799,769
가중평균 행사가격	130,068	186,000	-	139,871	164,923

(2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	-	152,250	-	(8,291)	143,959
2019.03.22	-	181,500	-	(1,000)	180,500
주식선택권 수량 합계	-	333,750	-	(9,291)	324,459
가중평균 행사가격	-	130,042	-	129,126	130,068

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 보고기간 말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 년, 원)

구 분	2019.02.27	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2020.04.30	2020.04.30	2020.04.30
무위험이자율	1.40	1.48	1.48	1.57	1.57	1.48	1.57	1.57
기대만기	5.16	6.22	6.16	7.16	7.24	6.16	7.16	7.24
예상주가변동성	34.90	34.90	34.90	34.90	34.90	34.90	34.90	34.90
기대배당율	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13
보고기간 말 주식가격	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500
보고기간 말 공정가액	175,274	167,026	144,609	133,200	132,400	144,609	133,200	132,400
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000

(라) 당기 및 전기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 계속영업으로 인식한 비용은 50,569백만원 (전기 : 6,834 백만원)입니다.

나. 종업원 주식기준보상제도(Employee Stock Ownership Plan)

(1) 종업원 주식기준보상제도의 개요

2019년 12월 23일 체결된 경영통합 계약에 따라 LINE의 상장폐지를 위하여 종업원 주식기준보상제도가 종료되고, 공정가치인 JPY 5,380으로 전부 청산되었습니다.

(2) 당기와 전기 중 포인트의 수량의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017.07.18	97,139	-	(94,365)	(2,774)	-
주식결제형	2018.01.01	8,615	-	(446)	(8,169)	-
주식결제형	2018.07.20	162,392	-	(65,902)	(96,490)	-
주식결제형	2019.01.23	36,320	-	(4,024)	(32,296)	-
주식결제형	2019.07.29	156,125	-	(45,277)	(110,848)	-

(단위: 주)

당 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017.07.18	185,371	-	(183,095)	(2,276)	-
현금결제형	2018.01.01	16,598	-	(335)	(16,263)	-
현금결제형	2018.07.20	332,479	-	(136,884)	(195,595)	-
현금결제형	2019.01.23	59,841	-	(2,946)	(56,895)	-
현금결제형	2019.07.29	293,298	-	(88,231)	(205,067)	-

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
주식결제형	2017.07.18	179,716	-	(68,468)	(14,109)	97,139
주식결제형	2018.01.01	17,777	-	(6,857)	(2,305)	8,615
주식결제형	2018.07.20	247,908	-	(60,805)	(24,711)	162,392
주식결제형	2019.01.23	-	48,651	(9,449)	(2,882)	36,320
주식결제형	2019.07.29	-	161,172	-	(5,047)	156,125

(단위: 주)

전 기	부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
현금결제형	2017.07.18	341,465	-	(132,392)	(23,702)	185,371
현금결제형	2018.01.01	34,634	-	(13,227)	(4,809)	16,598
현금결제형	2018.07.20	514,525	-	(136,739)	(45,307)	332,479
현금결제형	2019.01.23	-	90,744	(23,365)	(7,538)	59,841
현금결제형	2019.07.29	-	306,452	(37)	(13,117)	293,298

(3) 당기 및 전기 중 종업원 주식기준보상제도로 인식된 비용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	계속영업		중단영업	
	당기	전기	당기	전기
주식결제형	(135,521)	150,296	6,374,985	8,257,099
현금결제형	(78,457)	26,516	32,268,131	26,975,428

23. 이익잉여금

당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670

임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	6,632,664,579	5,689,941,549
합 계	6,654,814,483	5,712,091,453

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

24. 영업비용

계속영업 관련하여 당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	808,589,472	745,198,092
퇴직급여	94,940,110	65,914,627
주식보상비용	81,404,402	18,682,301
복리후생비	138,910,152	116,491,380
여비교통비	4,221,196	14,297,001
감가상각비	257,301,335	198,114,949
사용권자산상각비	53,964,881	47,982,459
무형자산상각비	13,173,494	8,652,386
통신비	145,136,705	126,358,059
수도광열비	19,162,394	17,963,187
세금과공과	16,065,458	14,163,382
지급임차료	5,763,679	4,725,380
지급수수료	1,620,893,489	1,280,452,210
광고선전비	762,604,197	487,506,373
보험료	1,123,317	875,048
운반비	4,825,895	1,995,723
소모품비	16,564,435	13,175,246
교육훈련비	6,771,265	7,410,803
기타	37,387,567	31,255,618
합 계	4,088,803,443	3,201,214,224

(*) 당기 중 발생한 영업비용 2,718,887백만원 (전기 : 2,682,116백만원)은 중단영업손익에 반영되어 있습니다.

25. 기타수익 및 기타비용

가. 계속영업 관련하여 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	1,883,040	2,214,813
외환차이	9,080,772	5,603,690
유형자산처분이익	2,583,834	1,435,590
종속기업및관계기업투자처분이익	22,621,392	25,433,261
기타	7,187,648	14,467,827
합 계	43,356,686	49,155,181

(*) 당기 중 발생한 기타수익 308,705백만원 (전기 : 78,750백만원)은 중단영업손익에 반영되어 있습니다.

나. 계속영업 관련하여 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	17,256,191	6,175,222
사회공헌비	52,614,926	50,681,023
잡손실	32,190,722	1,078,705
영업외지급수수료	8,013,364	7,690,912
관계기업및공동기업투자손상차손	1,548,122	-
기타의대손상각비	414,656	1,292,815
기타	6,784,833	1,657,210
합 계	118,822,814	68,575,887

(*) 당기 중 발생한 기타비용 321,272백만원 (전기 : 86,689백만원)은 중단영업손익에 반영되어 있습니다.

26. 금융수익 및 금융비용

가. 계속영업 관련하여 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	23,770,750	17,143,892
외환차이	4,510,940	4,675,263
당기손익-공정가치측정금융자산및부채평가이익	460,000,178	262,826,486
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	20,281,980	47,929,323
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분이익	-	490,453
상각후원가측정금융상품처분이익	-	65,000
합 계	508,563,848	333,130,417

(*) 당기 중 발생한 금융수익 48,366백만원 (전기 : 62,222백만원)은 중단영업손익에 반영되어 있습니다.

나. 계속영업 관련하여 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	21,666,282	16,538,371
외환차이	8,489,251	11,049,861
당기손익-공정가치측정금융자산및부채평가손실	103,183,667	68,857,554

당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	2,313,075	989,312
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분손실	-	1,047,017
기타	10,780,525	8,886,216
합 계	146,432,800	107,368,331

(*) 당기 중 발생한 금융비용 84,221백만원 (전기 : 58,802백만원)은 중단영업손익에 반영되어 있습니다.

27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	584,977,038	512,089,984
전기법인세의 조정사항	(22,275)	2,482,804
이연법인세		
일시적차이의 증감	57,712,966	(49,424,176)
법인세율변경효과	1,029,410	1,918,679
법인세비용	643,697,139	467,067,291
계속영업법인세비용	492,534,782	470,550,410
중단영업법인세비용(수익)	151,162,357	(3,483,119)

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	1,488,694,116	863,888,354
계속영업법인세비용차감전순이익	1,633,558,911	1,391,256,126
중단영업법인세비용차감전순손익	(144,864,795)	(527,367,772)
적용세율에 따른 법인세비용	465,691,067	296,039,353
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(82,035,931)	(16,501,189)
세무상 차감되지 않는 비용	66,790,236	16,367,866
세액공제	(7,619,994)	(9,930,814)
실현가능성없는 이연법인세 증감	189,707,818	165,945,441
전기법인세의 조정사항	(22,275)	2,482,804
세율변경으로 인한 이연법인세변동	1,029,410	1,918,679
미환류세제로 인한 효과	9,741,204	9,226,260
기타	415,604	1,518,891
법인세비용	643,697,139	467,067,291
계속영업법인세비용	492,534,782	470,550,410
중단영업법인세비용(수익)	151,162,357	(3,483,119)

연결회사 계속영업의 가중평균적용세율은 30.15%(전기: 33.82%) 입니다..

다. 계속영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	223,251,675	(40,337,193)	182,914,482	9,244,981	(3,713,273)	5,531,708
순확정급여부채의 재측정요소	(11,994,003)	2,781,806	(9,212,197)	(53,248,687)	10,847,661	(42,401,026)
해외사업환산손익(*)	69,902,451	-	69,902,451	13,066,291	-	13,066,291
지분법자본변동(*)	(40,068,854)	-	(40,068,854)	(4,826,471)	-	(4,826,471)
합 계	241,091,269	(37,555,387)	203,535,882	(35,763,886)	7,134,388	(28,629,498)

(*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다.

라. 중단영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	32,302,971	(9,718,950)	22,584,021	58,150,270	(17,701,658)	40,448,612
순확정급여부채의 재측정요소	9,270,917	(1,443,260)	7,827,657	(11,763,918)	1,172,904	(10,591,014)
해외사업환산손익	6,345,948	-	6,345,948	125,962,887	-	125,962,887
지분법자본변동	(19,092,660)	-	(19,092,660)	11,539,958	-	11,539,958
합 계	28,827,176	(11,162,210)	17,664,966	183,889,197	(16,528,754)	167,360,443

마. 당기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같으며, 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	448,610,988	(120,125,747)	328,485,241

바. 계속영업 관련하여 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	48,702,727	222,158,241
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	187,103,202	234,842,013
소 계	235,805,929	457,000,254
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(2,044,771)	(98,362,999)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(181,707,803)	(57,811,588)
소 계	(183,752,574)	(156,174,587)
이연법인세자산(부채) 순액	52,053,355	300,825,667

사. 중단영업 관련하여 당기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
이연법인세자산	
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	89,763,143
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	174,898,860
소 계	264,662,003
이연법인세부채	
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(13,692,694)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(106,056,085)
소 계	(119,748,779)
이연법인세자산(부채) 순액	144,913,224

아. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본 (*3)	사업결합	환율차이	기말금액	연결 재무제표상 금액	매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(90,933,152)	(86,158,302)	-	-	-	395,151	(176,696,303)	(167,347,523)	(9,348,780)
전환사채	(7,429,847)	2,310,068	-	4,407,971	-	711,808	-	-	-
종속기업및관계기업투자	(57,811,588)	(69,302,114)	-	-	-	1,404,811	(125,708,891)	(16,159,492)	(109,549,399)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	22,039,592	(22,691,603)	-	-	(444,148)	(1,096,159)	(245,559)	(850,600)
이연법인세부채	(156,174,587)	(131,110,756)	(22,691,603)	4,407,971	-	2,067,622	(303,501,353)	(183,752,574)	(119,748,779)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	27,364,540	-	(27,364,540)	-	-		-	-	-
대손충당금	7,953,692	694,834	-	-	-	(120,173)	8,528,353	984,988	7,543,365
무형자산	6,829,300	(936,967)	-	-	-	8	5,892,341	5,044,892	847,449
미지급비용	65,353,328	14,265,269	-	-	-	(64,832)	79,553,765	59,645,407	19,908,358
선수수익	94,806,911	31,951,107	-	-	-	(1,557,375)	125,200,643	16,949,126	108,251,517
순확정급여부채	108,152,102	18,080,419	1,338,546	-	-	(54)	127,571,013	109,283,723	18,287,290
이월결손금 및 이월세액공제	6,555,815	3,700,658	-	-	-	(55,295)	10,201,178	735,258	9,465,920
기타	139,984,566	4,613,060	-	-	626,065	(1,703,052)	143,520,639	43,162,535	100,358,104
이연법인세자산	457,000,254	72,368,380	(26,025,994)	-	626,065	(3,500,773)	500,467,932	235,805,929	264,662,003
이연법인세자산(부채) 순액	300,825,667	(58,742,376)	(48,717,597)	4,407,971	626,065	(1,433,151)	196,966,579	52,053,355	144,913,224

(*1) 손익계산서 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 법인세수익 11,909백만원 입니다.
(*2) 기타포괄손익 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 11,162백만원 입니다.
(*3) 자본 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 4,408백만원 입니다.

(단위: 천원)

전 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본	사업결합	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(16,912,252)	-	(73,791,201)	-	-	-	(229,699)	(90,933,152)
전환사채	(9,070,627)	-	3,020,916	-	-	-	(1,380,136)	(7,429,847)
종속기업및관계기업투자	(58,068,160)	-	(1,902,956)	-	-	-	2,159,528	(57,811,588)
이연법인세부채	(84,051,039)	-	(72,673,241)	-	-	-	549,693	(156,174,587)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	1,991,793	-	(1,991,793)	-	-	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	49,805,365	-	(1,107,819)	(21,414,931)	-	-	81,925	27,364,540
대손충당금	6,491,185	-	1,227,983	-	-	-	234,524	7,953,692
무형자산	8,730,342	-	(1,737,422)	-	-	-	(163,620)	6,829,300
미지급비용	47,364,651	(3,645,919)	21,089,814	-	-	-	544,782	65,353,328
선수수익	79,655,491	-	11,209,142	-	-	-	3,942,278	94,806,911
순확정급여부채	83,974,947	-	12,156,441	12,020,565	-	-	149	108,152,102
이월결손금 및 이월세액공제	4,367,462	-	1,899,120	-	-	-	289,233	6,555,815
기타	55,603,729	3,769,066	77,433,272	-	-	-	3,178,499	139,984,566
이연법인세자산	337,984,965	123,147	120,178,738	(9,394,366)	-	-	8,107,770	457,000,254
이연법인세자산(부채) 순액	253,933,926	123,147	47,505,497	(9,394,366)	-	-	8,657,463	300,825,667

(*1) 손익계산서 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 법인세수익 60,828백만원 입니다.

(*2) 기타포괄손익 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 16,529백만원 입니다.

자. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 2,253,417백만원(전기말: 1,614,129백만원)과 가산할 일시적차이 646,479백만원(전기말: 528,815백만원)은 각각 이연법인세자산 및 이연법인세부채로 인식하지 않았으며, 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 338,687백만원(전기말: 79,436백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

28. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당계속영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주계속영업이익	1,144,888,651	934,306,915
가중평균유통보통주식수	145,724,906	145,532,908
기본주당이익(단위: 원)	7,857	6,420

(2) 기본주당중단영업손익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주중단영업손실	(142,801,885)	(351,255,010)
가중평균유통보통주식수	145,724,906	145,532,908
기본주당손익(단위: 원)	(980)	(2,414)

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	145,447,795	53,233,892,970
자기주식취득	(83,000)	(26,325,964)
자기주식의처분	2,094,240	127,748,640
계		53,335,315,646

가중평균유통보통주식수 : 53,335,315,646 ÷ 366일 = 145,724,906주

(2) 전기

(단위: 주)

구　　분	유통보통주식수	적　수
기 초	146,183,090	53,356,827,850
자기주식취득	(735,295)	(237,316,467)
계		53,119,511,383

가중평균유통보통주식수: 53,119,511,383 ÷ 365일 = 145,532,908주

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구분	당기	전기
지배주주 보통주당기계속영업이익	1,144,888,651	934,306,915
지배주주에게 귀속되는 중단영업손익	(142,801,885)	(351,255,010)
합　　계	1,002,086,766	583,051,905
발행된 가중평균유통보통주식수	145,724,906	145,532,908
조정내역		
주식선택권	805,705	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	146,530,611	145,532,908
희석주당순이익	6,839	4,006
계속영업 보통주 희석주당이익	7,813	6,420
중단영업 보통주 희석주당이익	(980)	(2,414)

29. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 보통주 배당금 54,688백만원은 2020년 4월에 지급되었으며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구　　분	당기	전기
배당받을 주식수	145,447,795	146,183,090
주당배당률(%)	376	314

배당금액	54,688,371	45,901,490

30. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	844,996,977	396,821,062
조정항목:		
대손상각비	12,754,277	5,467,817
감가상각비	327,527,696	300,527,521
사용권자산상각비	137,790,416	159,807,658
무형자산상각비	29,960,091	37,676,692
외화환산이익	(17,855,588)	(29,808,918)
외화환산손실	38,077,791	21,269,709
매출채권처분손실	3,777,496	-
유형자산처분이익	(3,298,594)	(2,112,456)
유형자산처분손실	375,522	2,839,943
유형자산손상차손	7,758,831	603,769
사용권자산손상차손	47,212,212	6,615,789
무형자산처분이익	(9,890,826)	(716,856)
무형자산처분손실	817,166	348,320
무형자산손상차손	37,443,480	1,985,870
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	(475,693,344)	(292,845,035)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	108,492,669	77,613,863
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	(39,709,011)	(66,188,911)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	30,765,802	11,993,339
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분이익	(154,005)	(502,080)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분손실	192,574	1,058,644
기타포괄손익-공정가치측정금융자산손상차손	(177,977)	5,805
관계기업및공동기업투자처분이익	(276,568,361)	(58,827,119)
관계기업및공동기업투자처분손실	5,796,410	304,737
관계기업및공동기업투자주식손상차손	124,350,747	4,469,240
지분법이익	(130,774,584)	(40,487,752)
지분법손실	61,195,046	104,888,126
주식보상비용	155,638,024	63,468,645
퇴직급여	120,343,058	91,863,390

이자수익	(18,638,263)	(16,395,674)
이자비용	43,446,293	34,886,841
배당금수익	(29,704,161)	(19,168,648)
법인세비용	643,697,139	467,067,291
기타	34,694,602	4,865,954
순운전자본의 변동:		
매출채권의 감소(증가)	(110,445,233)	(55,844,355)
기타채권의 감소(증가)	(328,618,928)	983,852
기타유동자산의 증가	(57,417,344)	(65,233,466)
기타비유동자산의 증가	(52,464,881)	(5,297,802)
미지급금의 증가	210,023,182	178,321,639
장기미지급금의 증가	4,314,423	-
미지급비용의 증가	19,174,503	134,650,381
장기미지급비용의 증가	8,381,371	317,243
기타유동부채의 증가	737,487,232	398,583,922
충당부채의 감소	(8,363,156)	(5,007,114)
순확정급여부채의 감소	(28,137,253)	(28,577,616)
기타	(166,800,927)	13,618,766
합 계	2,041,772,594	1,835,912,026

(*) 당기 중 중단영업에서 발생한 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동 92,062백만원 (전기 : 22,694백만원)이 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	9,493,811	49,891,522
유형자산 취득 미지급금	241,430	209,471
장기금융상품의 유동성대체	55,164,117	745,303
장기차입금 및 사채 유동성 대체	845,816,645	50,024,688
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	27,303,478	26,647,956

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	559,584,776	50,039,880	752,270,185	724,225,269	2,086,120,110
현금흐름-차입	2,116,540,668	886,562,481	5,960,669	-	3,009,063,818
현금흐름-상환	(915,187,874)	-	(789,055,600)	(191,725,411)	(1,895,968,885)
당기발생	-	-	-	291,190,995	291,190,995
유동성 대체	50,016,577	(50,016,577)	-	-	-
처분	-	-	-	(9,661,778)	(9,661,778)
상각(*1)	-	-	5,515,160	17,618,238	23,133,398
기타(*2)	(62,123,385)	(21,640,660)	30,999,877	(4,619,285)	(57,383,453)
기말	1,748,830,762	864,945,124	5,690,291	827,028,028	3,446,494,205
연결재무상태표상 금액	576,223,327	150,678,259	-	145,516,458	872,418,044
매각예정부채로 대체된 금액	1,172,607,435	714,266,865	5,690,291	681,511,570	2,574,076,161

(*1) 당기 중 중단영업과 관련된 상각이 18,638백만원 포함되어 있습니다.
(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

전 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	349,873,009	100,061,591	711,561,946	-	1,161,496,546
회계정책 변경의 효과(주석 37)	-	-	-	606,341,769	606,341,769
기초(조정 후)	349,873,009	100,061,591	711,561,946	606,341,769	1,767,838,315
현금흐름-차입	220,649,373	-	-	-	220,649,373
현금흐름-상환	(76,172,582)	-	-	(138,021,891)	(214,194,473)
당기발생	-	-	-	240,889,613	240,889,613
유동성 대체	50,024,688	(50,024,688)	-	-	-
처분	-	-	-	(2,791,707)	(2,791,707)
상각(*1)			5,412,751	17,142,363	22,555,114
기타(*2)	15,210,288	2,977	35,295,488	665,122	51,173,875
기말	559,584,776	50,039,880	752,270,185	724,225,269	2,086,120,110

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 상각이 17,851백만원 포함되어 있습니다.
(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 5개 금융기관 및 써니솔루션제삼차주식회사와 한도 1,231,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 등과 총 313,464백만엔 과 40백만달러의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 112,470백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 20,910백만원(한도 35,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 176,520백만원입니다. 또한 당기말 현재 연결회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 31건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 24,552백만원), 손해배상 등과 관련하여 3건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 281백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우, 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당기말 현재 종속회사인 LINE은 일본의 자금결제법에 의해 일본에서 운영하는 사이트 사용자의 사이버머니 보유액에 해당하는 현금이나 일본국채를 공탁하거나, 금융기관으로부터의 지급보증을 제공받아야 합니다. 이와 관련하여 연결회사는 국채280백만엔을 공탁하고 있으며, 장단기금융상품 등으로 계상하고있습니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank외 3개 금융기관 으로부터 36,069백만엔의 지급보증을 제공받고 있습니다.

바. 연결회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 본 거래는 일본, 미국 등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되고, 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족하는 시점에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

사. 연결회사는 2020년 10월 26일 이사회 결의에 따라서 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화・유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(CJ대한통운 및 CJ ENM) 및 현물출자하여 지분을 취득(스튜디오드래곤) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액

MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	500,000,000	325,670,692	174,329,308
Sequoia Capital Global Growth Fund III	146,880,000	81,075,735	65,804,265
K-Fund I	267,648,000	201,395,479	66,252,521
China Ventures Fund I, L.P.	217,600,000	176,674,644	40,925,356
DST Global VII, L.P.	108,800,000	89,419,139	19,380,861

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

자. 당기말 현재 연결회사의 발생하지 않은 자본적 지출 약정금액은 유형자산 28,125백만원, 리스 및 기타매입 34,794백만원입니다.

차. 당기말 현재 종속회사인 Line Credit은 고객에 대하여 한도 5,502백만엔의 영업대여금 대출약정을 체결 중 이며, LINE은 관계기업인 LINE Music에 1,000백만엔 리볼빙 약정을 체결중입니다.

32. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 14. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 기타특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타	팬덤, 오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 커넥트(*)	오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 메쉬코리아, 해피빈(*), 네이버문화재단 (*), 네이버커넥트(구, 커넥트)(*)

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	케이지올앳(*2)	-	107,132
	사이냅소프트	-	850,000
	아로정보기술	120	1,307,806
	알체라(*4)	-	400,378
	빅픽쳐코믹스	-	582,674
	스튜디오제이에이치에스	-	1,518,218
	YLAB Japan(*3)	-	195,642
	LINE Music(*5)	17,127,543	11,344,867
	DEMAE-CAN(*3)(*5)	1,059,718	1,473,499
	Transcosmos Online Communication(*5)	10,357,142	173,589
	LINE Mobile(*5)	17,140,485	3,245,704
	Venture Republic(*5)	1,895,180	1,725
	라인게임즈(*5)	1,862,856	5,031
	iPASS(*5)	1,103,062	59,944
	더그림엔터테인먼트	-	2,912,615
	LINE Man (THAILAND) Company(*5)	943,765	219,336
	LINE MAN(*5)	251,319	136,077
	액시즈	-	469,052

	기타	164,485	2,270
공동기업	잡스엔	1,151,209	2,330,862
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*5)	2,327,016	697,187
	여플	456,643	1,744,649
	테크플러스(전자신문 JV)	-	1,782,217
	씨네플레이	24,400	1,289,200
	인터비즈(동아JV)	383,271	1,736,390
	스쿨잼(EBS JV)	-	1,090,539
	썸랩(문화일보 JV)	133,714	1,444,181
	차이나랩	27,214	1,382,810
	디자인프레스	216,527	1,420,045
	아그로플러스(한국경제 JV)	287,445	1,310,331
	아티션(경향신문 JV)	-	1,155,575
	동그람이(한국일보 JV)	32,071	1,347,268
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	39,929	1,163,686
	Lantu Games(*5)	54,221	1,177,833
	기타	10,947	43,000
기타	해피빈(*1)	1,734,411	8,137,874
	네이버문화재단(*1)(*5)	32,587	6,000,256
	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)(*5)	662,600	7,003,728
	에스프레소미디어	-	358,208
	메쉬코리아	-	76
	루나소프트	-	83,467
	브레이브팝스	588	-
	작가컴퍼니	-	1,013,332
	(주)미스틱스토리	-	7,500

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.
(*2) 당기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
(*3) 당기 중 추가지분취득으로 인하여 종속기업이 되었으며, 해당 금액은 종속기업이 되기 전까지의 거래내역입니다.
(*4) 당기 중 유의적인 영향력 상실로 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
(*5) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등

관계기업	케이지올앳	-	373,708
	사이냅소프트	-	660,137
	아로정보기술	-	787,863
	스튜디오호랑	351,900	3,330
	빅픽쳐코믹스	-	1,162,026
	스튜디오제이에이치에스	-	1,041,362
	YLAB Japan	-	578,020
	LINE Music(*4)	17,317,614	102,986
	DEMAE-CAN(*4)	2,811,453	2,489,339
	Transcosmos Online Communication(*4)	1,983,108	4,171
	LINE Mobile(*4)	17,472,161	3,945,207
	Venture Republic(*4)	4,012,000	881
	라인게임즈(*4)	1,099,290	2,142
	액시즈	47,361	413,708
	기타	592,313	591,450
공동기업	잡스엔	894,461	2,294,216
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*4)	3,274,753	289,311
	여플	153,400	2,437,566
	테크플러스(전자신문 JV)	-	1,606,614
	씨네플레이	-	1,895,688
	인터비즈(동아JV)	241,443	1,872,768
	와이티엔플러스(*3)	-	716,059
	스쿨잼(EBS JV)	-	1,502,507
	썸랩(문화일보 JV)	-	1,315,054
	차이나랩	88,600	1,230,144
	디자인프레스	183,029	1,447,013
	아그로플러스(한국경제 JV)	104,777	1,204,387
	아티션(경향신문 JV)	-	1,214,017
	동그람이(한국일보 JV)	-	1,654,875
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	22,400	1,065,100
	기타	67,860	177,664
기타	해피빈(*1)	1,838,020	618,672
	네이버문화재단(*1)(*4)	313,445	6,000,000
	네이버커넥트(구 커넥트)(*1)	2,436,541	7,000,100
	에버영코리아(*1)(*2)	30,038	-
	오르페오사운드웍스	176,801	-
	메쉬코리아	28,941	-
	브레이브팝스	588	-

	와이티엔플러스(*1)(*3)	-	100,000

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.
(*2) 전기 중 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
(*3) 전기 중 지분처분으로 인하여 공동기업에서 제외되었으며, 지분처분 이후 시점의 거래는 대규모기업집단에 소속되어 기타로 분류하였습니다.
(*4) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

라. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	LINE Man (THAILAND) Company(*5)	208,444	125,607,863	796,881	-
	LINE MAN(*5)	610,077	157,861	-	65,824,401
	LINE Music(*2)(*5)	3,129,630	475,576	5,769,437	-
	Transcosmos Online Communication(*5)	2,642,474	3,472	-	111,772
	Line Mobile(*5)	2,286,839	532,751	294,094	45,441
	Venture Republic(*5)	77,530	46,483	-	26,915
	라인게임즈(*5)	50,720	33,576,518	-	-
	K-Fund I(*5)	-	407,993	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	-	27,303,478	-	-
	iPASS(*5)	2,909,554	136,345	83,146	-
	액시즈(*3)	-	-	-	-
	해브잇	-	813,649	485,391	-
	기타	36,241	-	435,970	-
공동기업	차이나랩	-	-	256,453	-
	잡스엔	110,128	-	25,683	-
	디자인프레스	19,800	-	49,431	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	29,361	-
	인터비즈(동아JV)	3,850	-	81,235	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	22,000	200	36,412	-
	썸랩(문화일보 JV)	23,100	-	212,193	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	274,444	-
	Lantu Games(*4)(*5)	-	141,020	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY(*5)	223,922	9,537	171,651	543,391
	기타	145,750	-	237,908	912
기타	해피빈(*1)	120,932	27,574	1,630,449	-
	네이버문화재단(*1)	6,928	522	-	-
	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)(*5)	-	-	165	-

	에스프레소미디어	-	-	349,400	-
	작가컴퍼니	-	-	491,819	-
	루나소프트	-	-	17,561	-
	브레이브팝스	54	-	-	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.
(*2) LINE Music의 미수금 등 잔액은 대손설정된 11,121백만원을 차감한 금액입니다.
(*3) 액시즈의 미수금등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.
(*4) Lantu Games의 미수금 등 잔액은 대손설정된 1,148백만원을 차감한 금액입니다.
(*5) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	케이지올앳	51,162	3,179	-	-
	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	82,555	-
	FOLIO Holdings	48,941	-	-	-
	빅픽쳐코믹스	-	-	97,439	-
	스튜디오제이에이치에스	-	-	59,607	-
	액시즈	-	1,436,069	-	-
	LINE Music	2,353,111	470,621	4,192,841	-
	DEMAE-CAN	-	-	521,529	-
	Transcosmos Online Communication	740,872	3,189	-	-
	LINE Mobile	2,422,831	367,570	768,165	36,093
	Venture Republic	512,869	-	1,406	-
	라인게임즈	55,257	17,086	-	-
	iPASS	247,879	128,680	63,917	-
	기타	66,993	395,696	53,285	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,921	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈(동아JV)	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	8,800	200	106,403	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	124,647	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	223,682	-
	Lantu Games	-	1,246,662	-	-
	RABBIT-LINE PAY COMPANY	323,786	529,401	179,993	-
	기타	41,500	-	520,394	5,646
기타	해피빈(*)	144,587	102,547	907,255	-
	네이버문화재단(*)	36,279	-	-	-

	네이버커넥트(구, 커넥트)(*)	344,469	2,408	647	37,014
	메쉬코리아	4,309	-	-	-
	브레이브팝스	54	-	-	-

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기말과 전기말 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	K-Fund I	17,452,650	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	14,166,162	2,630,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	58,134,328	11,724,434	-
	China Ventures Fund I, L.P.	62,227,060	33,471,156	-
	플레이스에이(구, 라노)	200,000	-	-
	페이머스스튜디오	1,000,000	-	-
	브렉스랩	613,925	-	-
	스튜디오물	3,000,140	-	-
	Do Ventures Fund I-A, L.P	5,926,500	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-	-
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	575,300	-	-
	라인게임즈	-	-	31,627,800
	LINE Music	-	-	10,542,600
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	-	2,050,000	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	651,676	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	2,208,000	-
	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	250,000	-
	아로정보기술	-	21,200	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	-	150,000	-
	와이엔컬쳐앤스페이스	1,974,950	-	-
	시나몬게임즈	1,180,638	-	-
	SMEJ Plus	38,366,926	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-
	미래에셋 네이버 신성장 투자조합1호	10,000,000	-	-

	해브잇	2,857	-	300,000
	Japan Food Delivery	1,086,193	-	-
	Carousell Pte	74,862,910	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	-	3,277,327	-
공동기업	Lantu Games	-	-	1,088,000
	LINE Bank Taiwan Limited	201,446,300	-	-
	Kasikorn LINE	9,337,004	-	-
기타	스튜디오팟	400,000	-	-
	잇츠비	1,000,000	-	-
	에스프레소미디어	958,257	-	-
	ICART GROUP	1,750,150	-	-
	루나소프트	810,720	-	-
	미스틱스토리	12,000,055	-	-
	팬덤	174,084	-	-
	작가컴퍼니	933,850	-	-

(2) 전기말

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	미래에셋네이버신성장투자조합1호	20,000,000	-	-
	K-Fund I	72,380,103	5,164,393	-
	Laiqu Technology (Shenzhen)	865,999	-	-
	LINE Mobile	30,460,794	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	31,275,000	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	124,230,514	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	138,384,629	-	-
	제이큐코믹스	350,325	-	-
	제트케이스튜디오	400,000	-	-
	수코믹스	400,000	-	-
	PT. Bank KEB HANA Indonesia	159,175,419	-	-
	Connection Labs Ltd	2,982,980	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	544,000	-
	아로정보기술	-	6,800	-
	액시즈	-	-	600,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	3,618,209	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	-	6,590,669	-
공동기업	Lantu Games	2,386,200	-	-
	Kasikorn LINE	38,427,011	-	-

바. 당기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	4,564,872	4,880,000
퇴직급여	536,712	1,049,648
기타 장기급여	5,720	708,390
주식보상비용	472,703	150,673

33. 사업결합

가. 연결회사는 2020년 4월 DEMAE-CAN의 지분 60.79%를 인수하였습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	418,505,121
현금및현금성자산	344,142,918
사업결합전 보유 지분의 공정가치	74,362,203
II. 비지배지분(*1)	140,099,684
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*2)	
[자산]	
현금및현금성자산	348,213,975
매출채권및기타채권	69,189,111
재고자산	763,011
유형자산	1,996,590
무형자산	11,758,469
사용권자산	255,571
이연법인세자산	626,065
기타자산	4,192,484
소 계	436,995,276
[부채]	
매입채무및기타채무	77,006,228
장기차입금	14,867
리스부채	128,503
기타부채	2,515,658
소 계	79,665,256
총 식별가능한 순자산	357,330,020
IV. 영업권	201,274,785

(*1) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.
(*2) 식별 가능한 자산과 부채의 공정가치는 잠정적으로 결정된 가액으로 최종가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

당기 중 사업결합 전에 보유하던 DEMAE-CAN의 지분 21.60%를 공정가치로 측정하여 36,411백만원을 연결손익계산서상 기타수익으로 인식했습니다.

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 DEMAE-CAN의 순손익은 (-)83,301백만원입니다. 만일 DEMAE-CAN이 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상됐을 연결회사의 순이익은 837,455백만원입니다.

DEMAE-CAN의 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로, 관련된 영업에 대한 손익은 중단영업으로 표시되어 있습니다.

나. 연결회사는 2020년 6월 YLAB Japan의 지분 100.00%를 인수하였습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	3,205,386
현금및현금성자산	2,239,062
사업결합전 보유 지분의 공정가치	966,324
II. 비지배지분	-
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*1)	
[자산]	
현금및현금성자산	428,622
매출채권및기타채권	137,817
유형자산	34,543
기타자산	87,601
소 계	688,583
[부채]	
매입채무및기타채무	65,559
기타부채	20,859
소 계	86,418
총 식별가능한 순자산	602,165
IV. 영업권	2,603,221

(*1) 식별 가능한 자산과 부채의 공정가치는 잠정적으로 결정된 가액으로 최종가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

당기 중 사업결합 전에 보유하던 YLAB Japan의 지분 25.21%를 공정가치로 측정하여 492백만원을 연결손익계산서상 기타수익으로 인식했습니다.

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 YLAB Japan의 영업수익 및 순손익은 각각 512백만원 및 (-)229백만원입니다. 만일 YLAB Japan이 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 7,970,113백만원 및 844,470백만원입니다.

34. 영업부문

가. 연결회사의 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를평가하

는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	2,803,129,520	52.8	2,654,595,153	60.9
커머스(*2)	1,089,658,062	20.5	792,131,946	18.2
핀테크(*3)	677,463,631	12.8	406,586,914	9.3
콘텐츠(*4)	460,206,687	8.7	309,309,639	7.1
클라우드(*5)	273,688,000	5.2	193,616,015	4.5
계속영업 소계	5,304,145,900	100.0	4,356,239,667	100.0
중단영업	2,665,777,895		2,237,160,398	
합 계	7,969,923,795		6,593,400,065	

(*1) 검색, 디스플레이
(*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
(*3) 페이서비스, 디지털금융
(*4) 웹툰, 뮤직, V, SNOW 등
(*5) 클라우드, 웍스 등

연결회사는 당기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전기는 재작성되었습니다.

다. 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당기	전기	당기말	전기말
국 내	5,141,302,105	4,235,749,038	2,385,139,863	2,518,702,653
일 본	126,429,646	95,172,805	109,234,666	913,544,202
기 타	36,414,149	25,317,824	691,461,912	788,730,579
계속영업 소계	5,304,145,900	4,356,239,667	3,185,836,441	4,220,977,434
중단영업/매각예정자산	2,665,777,895	2,237,160,398	2,305,521,443	-
합 계	7,969,923,795	6,593,400,065	5,491,357,884	4,220,977,434

(*) 금융상품 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수익인식시점		
한 시점에 인식	3,841,382,232	3,126,938,005
기간에 걸쳐 인식	1,462,763,668	1,229,301,662
계속영업 소계	5,304,145,900	4,356,239,667
중단영업	2,665,777,895	2,237,160,398
합 계	7,969,923,795	6,593,400,065

35. 매각예정자산과 중단영업

연결회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결했습니다. 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였으며, 2020년 8월 4일 일본, 미국등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되었습니다.이로 인해 LINE에 대한 지배력이 상실될 예정으로, LINE과 관련된 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로, 관련된 영업에 대한 손익은 중단영업으로 표시되어 있습니다. 동 거래는 2021년 3월 1일 완료되었습니다(주석37참조).

당기 중 연결회사는 경영통합의 일환으로 종속회사인 LINE이 발행한 보통주 15,617,335주를 비지배주주로부터 매입하였으며, 해당 거래를 통해 비지배주주에게 지급된금액은 934,405백만원입니다.

가. 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말
매각예정자산	
I. 유동자산	3,674,580,150
현금및현금성자산	2,245,363,414
단기금융상품	79,480,389
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,000,857
매출채권및기타채권	899,169,025
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	31,693,758
재고자산	143,032,381
당기법인세자산	7,628,849
기타유동자산	267,211,477
II. 비유동자산	2,985,673,308

유형자산	324,522,184
사용권자산	683,421,336
무형자산	458,492,585
장기금융상품	739,684
당기손익-공정가치 측정 금융자산	232,801,383
매출채권및기타채권	98,892,223
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	75,282,679
관계기업및공동기업 투자	827,950,799
이연법인세자산	272,435,895
기타비유동자산	11,134,540
합 계	6,660,253,458
매각예정부채	
I. 유동부채	3,128,344,220
매입채무및기타채무	854,500,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955
단기차입금	1,172,607,435
당기법인세부채	92,389,346
충당부채	29,501,161
리스부채	128,173,147
기타유동부채	850,172,735
II. 비유동부채	1,546,897,061
매입채무및기타채무	1,851,490
장기차입금	714,266,865
사채	5,690,291
순확정급여부채	108,623,749
충당부채	35,126,035
리스부채	553,338,423
이연법인세부채	127,522,671
기타비유동부채	477,537
합 계	4,675,241,281

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치와장부금액 중 낮은 금액으로 측정되었으며, 매각예정분류로 인하여 인식한 손상차손 또는 손상차손환입액은 없습니다.

나. 매각예정으로 분류된 자산 및 부채와 관련하여 기타포괄손익에 직접 인식한 손익누계액

(단위: 천원)

구 분	당기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(5,844,985)

지분법자본변동	(38,186,574)
해외사업환산손익	6,160,976
기타	(58)
합　　계	(37,870,641)

다. 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구　　분	당기	전기(*)
I. 영업수익	2,665,777,895	2,237,160,398
II. 영업비용	(2,718,886,955)	(2,682,115,802)
III. 영업손실	(53,109,060)	(444,955,404)
기타수익	308,705,325	78,749,801
기타비용	(321,271,891)	(86,688,554)
이자수익	2,641,070	4,930,504
금융수익	48,365,921	62,221,943
금융비용	(84,221,357)	(58,801,556)
지분법손익	(45,974,803)	(82,824,506)
IV. 세전 중단영업이익(손실)	(144,864,795)	(527,367,772)
중단영업 법인세수익(비용)	(151,162,357)	3,483,119
V. 세후중단영업이익(손실)	(296,027,152)	(523,884,653)

(*) 전기 중단영업으로부터의 손익은 기존 중단영업으로 표시하였던 MIXRADIO가 포함되어 있습니다.

라. 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구　　분	당기	전기(*)
I. 영업활동 현금흐름	(57,651,277)	(77,695,917)
II. 투자활동 현금흐름	(330,877,636)	(483,675,379)
III. 재무활동 현금흐름	450,589,006	76,676,787
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(30,721,091)	137,849,513
V. 중단영업 현금흐름	31,339,002	(346,844,996)
VI. 기초 중단영업 현금및현금성자산	2,214,024,412	2,560,869,408
VII. 기말 중단영업 현금및현금성자산	2,245,363,414	2,214,024,412

(*) 전기 중단영업으로부터의 현금흐름은 기존 중단영업으로 표시하였던 MIXRADIO가 포함되어 있습니다.

36. 비지배지분에 대한 정보

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 중 변동내역과 당기말누적 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	21.82	569,266,828	(49,063,536)	(114,704,980)	4,073,163	23,812,779	433,384,254

(단위: 천원)

전 기	비지배지분율(%)	당기초 누적 비지배지분	종속기업 유상증자등	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	당기말 누적 비지배지분
LINE	26.93	630,602,673	66,203,653	(147,298,420)	2,240,302	17,518,620	569,266,828

나. 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
지배력의 상실이 없는 종속기업 지분의 취득(*1)	(755,434,980)	-
지배력의 상실이 없는 종속기업 지분의 처분(*2)	670,864,106	-

(*1) 당기 중 연결회사는 2019년 12월 23일에 체결된 소프트뱅크와의 경영통합에 따라 LINE의 비지배지분을 취득하면서 지배기업 소유주지분이 감소하였습니다.
(*2) 당기 중 종속회사인 네이버파이낸셜의 유상증자에 미래에셋외 3개사가 참여하여 지배기업 소유주지분이 증가하였습니다.

37. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2021년 1월 19일 이사회 결의에 의거, 글로벌 컨텐츠 사업 다각화 및 북미사업 강화를 위하여 캐나다 회사인 Wattpad Corporation의 지분을 100% 인수하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 6,533억원 수준이며 인수가격 조정 및 정산금액이 확정됨에 따라 추후 변동될 수 있습니다.

나. 회사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 엔터 플랫폼 시장에서의 글로벌 성장 가속화를 위하여 빅히트엔터테인먼트의 종속회사인 비엔엑스의 지분을 49% 인수하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 4,119억원 수준입니다.

다. 회사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 무기명식 무보증 공모사채를 발행할 것을 결정하였습니다. 사채의 발행 가액은 7,000억원이며 조달된 자금은 시설투자 및 타법인증권 취득 등에 사용될 예정입니다.

라. 종속회사인 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 2021년 3월 1일 완료되었습니다. 경영통합의 결과로 연결회사는 A홀딩스의 지분을 50% 취득하고, 이를 관계기업투자주식으로 인식

하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 22 기 2020.12.31 현재

제 21 기 2019.12.31 현재

제 20 기 2018.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
자산			
유동자산	958,002,631,668	880,761,992,755	1,226,980,759,079
현금및현금성자산 (주6,7)	369,314,307,214	414,429,035,373	111,029,337,132
단기금융상품 (주6,7)	3,998,800,000	3,998,800,000	232,338,861,060
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,134,151,477	11,802,308,451	103,754,499,866
매출채권및기타채권 (주6,7)	553,283,357,905	410,689,554,192	706,994,025,829
기타유동자산 (주9)	27,725,389,027	38,935,038,474	37,491,967,190
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			32,784,625,971
재고자산	2,546,626,045	907,256,265	2,587,442,031
비유동자산	7,865,547,902,079	5,790,825,341,027	4,701,611,694,177
유형자산 (주10)	1,078,819,008,478	855,943,164,259	806,940,724,581
사용권자산 (주11)	22,191,160,932	24,260,629,075	
무형자산 (주12)	40,107,676,668	36,324,658,454	38,689,880,325
장기금융상품 (주6,7)	13,755,872,000	21,193,640,000	21,193,640,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,370,978,035,427	1,492,283,956,575	1,151,895,834,472
매출채권및기타채권 (주6,7)	24,861,039,898	36,034,353,430	10,796,871,189
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,238,899,975,144	444,854,718,026	440,062,634,465
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주13)	4,046,756,563,826	2,804,011,012,118	2,102,324,066,199
이연법인세자산 (주26)		65,002,985,690	120,150,050,011
기타비유동자산 (주9)	29,178,569,706	10,916,223,400	9,557,992,935
자산총계	8,823,550,533,747	6,671,587,333,782	5,928,592,453,256
부채			
유동부채	1,269,469,278,464	908,932,799,608	1,210,779,989,603
매입채무및기타채무 (주6,14)	569,677,851,494	422,526,416,408	308,738,948,031
단기차입금 (주6,16)	40,000,000,000		
당기손익-공정가치 측정 금융부채			7,256,076,665
당기법인세부채	359,805,275,309	260,073,069,099	226,181,546,167
충당부채 (주17)	32,541,708,760	1,899,060,110	1,175,493,363
리스부채 (주11)	19,788,581,544	18,821,003,660	
기타유동부채 (주15)	247,655,861,357	205,613,250,331	667,427,925,377
비유동부채	291,954,758,846	233,107,661,265	160,930,619,841
매입채무및기타채무 (주4,6,14)	14,510,378,435	8,068,802,207	7,212,838,490

순확정급여부채 (주18)	220,740,226,032	184,260,624,054	152,548,282,722
충당부채 (주17)	2,092,860,956	1,819,748,322	796,234,753
리스부채 (주11)	24,672,861,187	38,637,306,142	
기타비유동부채 (주15)	269,097,204	321,180,540	373,263,876
이연법인세부채	29,669,335,032		
부채총계	1,561,424,037,310	1,142,040,460,873	1,371,710,609,444
자본			
자본금 (주19)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주19)	675,891,629,000	362,406,388,434	362,406,388,434
기타자본구성요소 (주20)	(1,233,773,041,044)	(1,548,531,531,541)	(1,477,546,568,301)
이익잉여금(결손금) (주22)	7,803,526,568,981	6,699,190,676,516	5,655,540,684,179
자본총계	7,262,126,496,437	5,529,546,872,909	4,556,881,843,812
자본과부채총계	8,823,550,533,747	6,671,587,333,782	5,928,592,453,256

포괄손익계산서

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
영업수익 (주32)	4,126,629,312,584	3,900,013,295,633	3,459,014,042,545
영업비용 (주23)	(2,685,815,580,704)	(2,506,201,301,207)	(2,195,465,089,416)
영업이익(손실)	1,440,813,731,880	1,393,811,994,426	1,263,548,953,129
기타수익 (주24)	50,734,211,779	19,881,970,261	34,248,500,036
기타비용 (주24)	206,972,193,347	99,543,705,520	158,244,574,044
이자수익	4,956,097,488	7,819,792,284	20,003,925,626
금융수익 (주25)	412,115,444,862	267,155,641,370	153,034,308,231
금융비용 (주25)	41,343,378,557	47,629,623,696	89,121,314,522
법인세비용차감전순이익(손실)	1,660,303,914,105	1,541,496,069,125	1,223,469,798,456
법인세비용 (주26)	463,379,370,520	448,971,525,987	323,047,038,865
당기순이익(손실)	1,196,924,543,585	1,092,524,543,138	900,422,759,591
기타포괄손익	112,773,681,347	8,821,138,556	(53,887,230,319)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목		297,056,077	3,468,321,711
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익		297,056,077	3,468,321,711
당기손익으로 재분류되지 않는항목	112,773,681,347	8,524,082,479	(57,355,552,030)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	110,915,469,318	11,611,891,278	(69,115,675,153)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	2,034,430,424	10,255,359,647	114,374,500
순확정급여부채의 재측정요소	(176,218,395)	(13,343,168,446)	11,645,748,623

총포괄이익	1,309,698,224,932	1,101,345,681,694	846,535,529,272
주당이익 (주27)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	8,214	7,507	6,157
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	8,168	7,507	6,157

자본변동표

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2018.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,178,358,989,169)	4,733,331,885,906	3,933,860,624,671
회계정책의 변경효과			(49,646,390,696)	52,609,998,355	2,963,607,659
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,228,005,379,865)	4,785,941,884,261	3,936,824,232,330
당기순이익(손실)				900,422,759,591	900,422,759,591
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익			3,468,321,711		3,468,321,711
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(69,115,675,153)		(69,115,675,153)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익			114,374,500		114,374,500
순확정급여부채 재측정요소				11,645,748,623	11,645,748,623
배당금지급 (주22)				(42,469,708,296)	(42,469,708,296)
주식보상비용 (주21)					
자기주식의 취득 (주20)			(124,458,933,570)		(124,458,933,570)
종속기업 합병			(59,549,275,924)		(59,549,275,924)
사업결합으로 인한 자본변동					
자기주식의 소각					
2018.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
회계정책의 변경효과				(285,642)	(285,642)
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,398,537	4,556,881,558,170
당기순이익(손실)				1,092,524,543,138	1,092,524,543,138
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익			297,056,077		297,056,077
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			11,611,891,278		11,611,891,278
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익			(115,033,900)	10,370,393,547	10,255,359,647
순확정급여부채 재측정요소				(13,343,168,446)	(13,343,168,446)
배당금지급 (주22)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)
주식보상비용 (주21)			10,910,448,495		10,910,448,495
자기주식의 취득 (주20)			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
종속기업 합병					
사업결합으로 인한 자본변동					
자기주식의 소각					
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
회계정책의 변경효과					
수정후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
당기순이익(손실)				1,196,924,543,585	1,196,924,543,585

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			110,915,469,318		110,915,469,318
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				2,034,430,424	2,034,430,424
순확정급여부채 재측정요소				(176,218,395)	(176,218,395)
배당금지급 (주22)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)
주식보상비용 (주21)			28,211,760,128		28,211,760,128
자기주식의 취득 (주20)		328,485,240,566	151,388,772,302		479,874,012,868
종속기업 합병					
사업결합으로 인한 자본변동		(15,000,000,000)			(15,000,000,000)
자기주식의 소각			39,758,492,229	(39,758,492,229)	
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	1,233,773,041,044	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437

현금흐름표

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 20 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	1,287,119,454,572	1,398,627,149,171	980,430,301,789
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주29)	1,668,333,659,331	1,724,498,206,592	1,333,283,780,942
이자수입	3,900,318,666	10,306,416,837	20,537,977,470
이자지급	(1,709,784,849)	(1,832,925,432)	(2,395,991,956)
배당금수취(영업)	46,848,446,017	28,780,986,878	26,907,439,281
법인세납부(환급)	(430,253,184,593)	(363,125,535,704)	(397,902,903,948)
투자활동현금흐름	(1,284,562,175,225)	(950,630,469,318)	(1,009,576,123,965)
단기금융상품의 순감소(증가)		219,150,000,000	752,470,000,000
단기대여금의 증가	(95,268,000,000)		
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 순감소(증가)	466,176,952,290	(13,069,301,749)	(368,512,702,784)
유형자산의 취득	(256,096,494,860)	(84,567,828,413)	(78,675,983,650)
유형자산의 처분	1,617,851,470	951,525,289	2,251,804,241
무형자산의 취득	(10,516,027,161)	(3,819,575,914)	(5,229,676,201)
무형자산의 처분	1,032,880,000	1,343,983,185	3,717,175,964
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(121,333,624,699)	(8,888,500,755)	(41,282,537,436)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	5,584,356,500	48,518,637,592	37,660,568,148
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(1,431,580,640,651)	(742,186,582,086)	(1,328,738,576,493)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	153,479,128,783	33,551,733,835	5,307,666,359
보증금의 증가		(5,181,472,200)	(6,805,255,858)
보증금의 감소		1,901,454,100	832,569,680
리스채권의 회수	11,161,612,229	11,766,839,089	
분할로 인한 현금유출액		(410,101,381,291)	
장기금융상품의 증가	(2,560,000,000)		(12,400,000,000)
장기금융상품의 처분	10,000,000,000		10,000,000,000
사업결합으로인한 현금유출액	(13,771,707,516)		19,788,824,065

기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(2,488,461,610)		40,000,000
재무활동현금흐름	(48,313,674,433)	(153,370,751,111)	(316,928,641,866)
배당금지급 (주28)	(54,688,370,920)	(45,901,490,260)	(42,469,708,296)
자기주식의 취득 (주20)	(15,516,003,480)	(93,689,325,190)	(124,458,933,570)
단기차입금의 차입	40,000,000,000	65,000,000,000	406,000,000,000
단기차입금의 상환		(65,000,000,000)	(406,000,000,000)
유동성사채의 상환			(150,000,000,000)
리스부채의 상환	(18,288,199,584)	(14,437,745,610)	
기타재무활동으로 인한 현금유출입	178,899,551	657,809,949	
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	641,666,927	8,773,769,499	(675,429,709)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(45,114,728,159)	303,399,698,241	(346,749,893,751)
기초현금및현금성자산	414,429,035,373	111,029,337,132	457,779,230,883
기말현금및현금성자산	369,314,307,214	414,429,035,373	111,029,337,132

5. 재무제표 주석

제 22 기 당기: 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 21 기 전기: 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

네이버 주식회사

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금기금(11.56%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의
중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의
사업의 정의를 충족하기 위해서는 산출물의 창출에 유의적으로 기여하는 투입물과 실질적인 과정이 반드시 포함되어야 하며, 산출물에서 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 또한, 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 비슷한 자산의 집합에 집중되어 있는 경우에는 사업의 취득이 아니라고 간주할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁
이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19(Covid-19) 관련 임차료 면제・ 할인・유예에 대한 실무적 간편법
실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있으며, 이로 인해 당기손익으로 인식된 금액을 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적

용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁
이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용
인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액
기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가
손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020
한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
·기업회계기준서 제1041호 '농립어업' : 공정가치 측정

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류
보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는

옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재

분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가
계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산
상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한

배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5년, 30년

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

파. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 협의된 지급기한 이내에 지급됩니다.매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

거. 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

너. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정・납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가

회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

러. 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식

될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

회사 내 종속기업의 종업원에게 회사 및 종속회사의 지배기업의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본항목으로 인식됩니다.

(3) 기타장기종업원급여

회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

머. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된영업수익의 형태는 광고수익 및 콘텐츠 제공 수익입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

버. 리스

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.
・받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
・개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
・잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
・회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
・리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.
・리스부채의 최초 측정금액
・받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
・리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
・복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

서. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 32참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

어. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2021년 1월 27일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 26 참조).

회사는 "투자・상생 협력 촉진을 위한 과세특례"에 따라 특정기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

나. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

다. 금융자산의 손상

주석 4에 공시된 바와 같이 기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

라. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

마. 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 17 참조).

바. 주식선택권

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 21 참조).

사. 종속기업투자주식의 손상차손

종속기업투자주식의 손상여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석13 참조).

아. 리스

회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.
・종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
・리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
・위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산・부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	당기	전기
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	61,923,123	3,172,468
	일본 엔화	2,071,810	32,055,260
매출채권및기타채권	미국 달러화	29,165,310	1,019,881
	일본 엔화	100,152,569	22,540,101
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	625,420,116	268,438,022
	일본 엔화	1,831,155	784,295,558
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	10,867,566	15,126,053
	일본 엔화	24,837,660	-
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	5,737,491	2,455,495
	일본 엔화	533,527	1,427,946

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	25,779,666	9,799,243	26,173,833	10,347,865
	하락 시	(25,779,666)	(9,799,243)	(26,173,833)	(10,347,865)
일본 엔화/원	상승 시	3,754,740	30,374,782	4,655,602	30,374,782
	하락 시	(3,754,740)	(30,374,782)	(4,655,602)	(30,374,782)

(나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 주식가격이 5% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	-	-	42,701,793	14,773,130
		하락 시	-	-	(42,701,793)	(14,773,130)
	일본	상승 시	-	-	908,313	-
		하락 시	-	-	(908,313)	-

회사의 투자금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간 말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	98,895	128,113	98,895	128,113
하락 시	(98,895)	(128,113)	(98,895)	(128,113)

(2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.03%	21.68%	100.00%	1.34%
총 장부금액	446,136,025	2,485,369	5,403,513	454,024,907
손실충당금	123,073	538,817	5,403,511	6,065,401

(단위: 천원)

전기	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.10%	33.07%	90.67%	1.27%
총 장부금액	398,428,573	334,241	5,112,188	403,875,002
손실충당금	381,702	110,530	4,635,087	5,127,319

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	5,127,319	4,808,146
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	967,783	412,590
회수가 불가능하여 제각된 금액	(29,701)	(2,427)
분할로 인한 감소	-	(90,990)
당기말 손실충당금	6,065,401	5,127,319

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	967,783	412,590

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	7,560	77,499
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	(2,232)	(69,459)
분할로 인한 감소	-	(480)
당기말 손실충당금	5,328	7,560

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	-	113,332
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	-	(113,332)
당기말 손실충당금	-	-

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	967,783	412,590
상각후원가 측정 기타금융자산	(2,232)	(69,459)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(113,332)
합 계	965,551	229,799

(3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 786,000백만원의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 30 참조).

회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	454,406,915	454,406,915	446,357,367	8,049,548	-
차입금	40,000,000	40,000,000	40,000,000	-	-
리스부채	44,461,443	46,558,262	20,420,100	25,874,490	263,672
금융보증계약	2,982,724	1,772,882,101	1,772,882,101	-	-
합 계	541,851,082	2,313,847,278	1,772,882,101	33,924,038	263,672

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
매입채무및기타채무	324,799,983	324,799,983	316,929,335	7,870,648
리스부채	57,458,309	60,186,373	18,867,428	41,318,945
합 계	382,258,292	384,986,356	335,796,763	49,189,593

나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	1,561,424,037	1,142,040,461
자본총계	7,262,126,496	5,529,546,873
부채비율	21.50%	20.65%

5. 공정가치

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,372,112,187	1,372,112,187	1,504,086,265	1,504,086,265
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,238,899,975	1,238,899,975	444,854,718	444,854,718
합 계	2,611,012,162	2,611,012,162	1,948,940,983	1,948,940,983

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,134,151	1,370,978,035	1,372,112,187
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,192,510,414	-	46,389,561	1,238,899,975

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,819,829	1,502,266,436	1,504,086,265
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	403,251,804	-	41,602,914	444,854,718

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	1,502,266,436	41,602,914	1,203,132,735	51,680,292
총손익				
당기손익인식액	324,104,464	-	191,035,553	-
기타포괄손익인식액	-	8,479,229	-	12,876,918
매입금액	334,969,205	8,677,732	125,546,189	8,888,502
매도금액	(800,690,641)	-	(61,159,454)	(16,227,334)
기타(*)	10,328,572	(12,370,314)	43,711,413	(15,615,464)
기말금액	1,370,978,036	46,389,561	1,502,266,436	41,602,914

(*) 보유한 공정가치금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	664,073,081	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	41.71% ~ 115.70%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR	PSR	0.44~11.20
					PBR	1.32 ~ 10.80
					EV/SALES	1.30~ 20.12
			현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
수익증권 및 펀드	1,134,151	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	706,904,955	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)

기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	46,389,561	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93~11.10
					PSR	1.28

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	1,146,359,207	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	23.02% ~ 44.67%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR,	EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
					PBR	9.3
			이익접근법	할인율	할인율	9.86%
			현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
수익증권 및 펀드	1,819,829	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	345,924,750	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	41,602,914	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES	EV/SALES	1.37 ~ 12.08

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	-	-	-	-	36	36	(29)	(29)
비상장주식 등(*2)	35,014,461	35,879,066	(34,888,622)	(35,753,227)	7,696,488	8,105,660	(7,296,609)	(7,705,781)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된 파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.
(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정 가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	369,314,307	-	369,314,307
장단기금융상품(*2)	-	-	17,754,672	-	17,754,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,372,112,187	-	-	-	1,372,112,187
매출채권및기타채권	-	-	555,532,836	22,611,561	578,144,397
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,238,899,975	-	-	1,238,899,975
합 계	1,372,112,187	1,238,899,975	942,601,815	22,611,561	3,576,225,538

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
(*2) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	454,406,915
단기차입금	-	40,000,000
합 계	-	494,406,915

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	414,429,035	-	414,429,035
장단기금융상품(*2)	-	-	25,192,440	-	25,192,440
당기손익-공정가치측정금융자산	1,504,086,265	-	-	-	1,504,086,265
매출채권및기타채권	-	-	412,898,601	33,825,306	446,723,908
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	444,854,718	-	-	444,854,718
합 계	1,504,086,265	444,854,718	852,520,076	33,825,306	2,835,286,366

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
(*2) 상기 장단기금융상품 중 21,200백만원은 동반성장 협력 예탁금으로 사용이 제한되어 있으며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	324,799,984

다. 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치측정금융자산		
평가손익	317,114,717	191,567,716
처분손익	6,304,070	7,343,576
이자수익	891,120	945,136
배당수익	11,448,475	6,468,767
기타포괄손익-공정가치측정금융자산		
이자수익	-	76,325
배당수익	12,322,275	10,675,710
평가손익(기타포괄손익)	110,915,469	11,908,947
처분손익(당기손익)	-	(556,564)
처분손익(재분류조정)	2,034,430	(115,034)
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	3,170,742	5,489,132
대손상각비	(967,783)	(412,590)
기타의대손상각비환입	2,232	182,791
외환차이	(3,840,040)	(6,232,484)
처분손익	-	65,000
상각후원가 측정 금융부채		
외환차이	(20,815)	(487,425)
이자비용	43,883	-

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품(*1)	664,073,081	1,146,359,207
수익증권 및 펀드	706,904,955	345,924,750
소계	1,370,978,036	1,492,283,957
유동항목		
파생결합증권	-	9,982,479
수익증권 및 펀드	1,134,151	1,819,829
소계	1,134,151	11,802,308
합 계	1,372,112,187	1,504,086,265

(*1) 회사는 당기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채를 상환 받으면서 상환이익을 4,495백만원 인식하였습니다(주석 31 참조).

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
복합금융상품관련손익	180,585,342	171,531,377
수익증권및펀드관련손익	142,808,264	19,752,814
기타	25,181	7,627,101
합 계	323,418,787	198,911,292

회사는 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외 하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	1,192,510,414	403,251,804
비상장주식	46,389,561	41,602,914
합 계	1,238,899,975	444,854,718

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	396,864,416	346,883,198
미수금	57,160,491	56,991,804
손실충당금	(6,065,401)	(5,127,319)
매출채권 및 미수금(순액)	447,959,506	398,747,683

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	369,314,307	-	369,314,307	414,429,035	-	414,429,035
장단기금융상품	4,000,000	13,760,000	17,760,000	4,000,000	21,200,000	25,200,000
대여금	89,612,100	-	89,612,100	-	-	-
미수수익	1,129,134	-	1,129,134	73,355	-	73,355
임차보증금	2,516,674	14,315,423	16,832,097	-	14,077,563	14,077,563
리스채권	12,065,945	10,545,617	22,611,562	11,868,516	21,956,790	33,825,306
총 장부금액	478,638,160	38,621,040	517,259,200	430,370,906	57,234,353	487,605,259
차감: 손실충당금	(1,200)	(4,128)	(5,328)	(1,200)	(6,360)	(7,560)
상각후원가	478,636,960	38,616,912	517,253,872	430,369,706	57,227,993	487,597,699

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 회사가 인식하고 있는 계약자산은 없으며, 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
고객충성제도	2,405,829	1,847,917
서치플랫폼	107,601,934	87,659,432
커머스	29,293,889	19,376,083
콘텐츠	6,828,909	5,157,412
계약부채 합계	146,130,561	114,040,844

회사는 당기 중 서비스별 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전기는 변경된 분류기준에 따라 재작성 되었습니다.

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기 중 인식한 수익	114,040,844	138,409,033
고객충성제도	1,847,917	1,747,289
서치플랫폼	87,659,432	81,762,221
커머스	19,376,083	51,804,515
콘텐츠	5,157,412	3,095,008

회사는 당기 중 서비스별 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전기는 변경된 분류기준에 따라 재작성 되었습니다.

9. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	8,290,551	9,777,132	3,243,449	-
선급비용	19,434,838	19,401,438	35,691,589	10,916,223
합 계	27,725,389	29,178,570	38,935,038	10,916,223

10. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	269,970,459	-	269,970,459	269,732,845	-	269,732,845
건물	464,612,962	(126,005,313)	338,607,649	463,104,611	(111,211,129)	351,893,482
구축물	113,860,438	(71,394,343)	42,466,095	113,860,438	(60,683,184)	53,177,254
기계장치	2,759,168	(1,613,844)	1,145,324	1,511,998	(1,511,470)	528
차량운반구	629,421	(550,693)	78,728	656,321	(515,723)	140,598
비품	81,533,941	(50,427,273)	31,106,668	65,568,633	(44,300,105)	21,268,528
기타의유형자산	627,678	(529,546)	98,132	624,406	(478,646)	145,760
건설중인자산	395,345,953	-	395,345,953	159,584,169	-	159,584,169
합 계	1,329,340,020	(250,521,012)	1,078,819,008	1,074,643,421	(218,700,257)	855,943,164

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	269,732,845	351,893,482	53,177,254	528	140,598	21,268,528	145,760	159,584,169	855,943,164
취득 및 자본적지출	-	-	-	685,011	-	13,635,399	-	243,011,894	257,332,304
처분	-	-	-	-	-	(332,596)	-	(619,350)	(951,946)
감가상각	-	(14,794,184)	(10,711,159)	(103,215)	(61,870)	(11,242,207)	(50,900)	-	(36,963,535)
기타(*)	237,614	1,508,351	-	563,000	-	7,777,544	3,272	(6,630,760)	3,459,021
기말 순장부금액	269,970,459	338,607,649	42,466,095	1,145,324	78,728	31,106,668	98,132	395,345,953	1,078,819,008

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	225,648,372	363,288,272	63,666,037	2,450	289,391	22,250,833	249,613	131,545,757	806,940,725
취득 및 자본적지출	518,913	2,747,935	1,039,155	1,244	-	8,985,082	45,000	71,408,122	84,745,451
처분	-	-	-	-	(49,703)	(600,954)	(32,554)	(361,280)	(1,044,491)
감가상각	-	(15,512,235)	(11,527,938)	(3,166)	(99,090)	(9,046,529)	(116,299)	-	(36,305,257)
물적분할(주석 33)	-	-	-	-	-	(319,904)	-	-	(319,904)
기타(*)	43,565,560	1,369,510	-	-	-	-	-	(43,008,430)	1,926,640
기말 순장부금액	269,732,845	351,893,482	53,177,254	528	140,598	21,268,528	145,760	159,584,169	855,943,164

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 1,710백만원(전기: 1,927백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 2.85%(전기: 3.39%)입니다.

라. 회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

11. 리스

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	21,398,913	23,469,210
차량운반구	792,248	791,419
합계	22,191,161	24,260,629
리스채권	22,611,561	33,825,306

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	19,788,582	18,821,004
비유동	24,672,861	38,637,306
합계	44,461,443	57,458,310

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	7,553,062	4,165,101
차량운반구	413,194	314,912
합계	7,966,256	4,480,013
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	1,744,285	1,798,227
단기리스료 및 소액자산리스료	1,855,340	1,839,705

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 21,888백만원(전기: 18,076백만원)이고, 총 현금유입은 13,765백만원(전기: 11,767백만원)입니다.

12. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	9,311,468	(7,839,011)	1,472,457	9,147,199	(6,963,641)	2,183,558
소프트웨어	24,494,278	(22,613,161)	1,881,117	23,912,900	(21,529,536)	2,383,364
기타무형자산	77,590,568	(40,836,465)	36,754,103	71,472,062	(39,714,326)	31,757,736
합 계	111,396,314	(71,288,637)	40,107,677	104,532,161	(68,207,503)	36,324,658

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	2,183,558	2,383,364	31,757,736	36,324,658
취득	204,477	668,489	9,641,397	10,514,363
처분	(9,612)	(82)	(605,380)	(615,074)
무형자산상각비	(905,966)	(1,170,654)	(1,340,252)	(3,416,872)
손상차손	-	-	(216,707)	(216,707)
기타(*)	-	-	(2,482,691)	(2,482,691)
기말 순장부금액	1,472,457	1,881,117	36,754,103	40,107,677

(*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	2,865,115	2,911,491	32,913,274	38,689,880
취득	244,418	725,879	2,842,990	3,813,287
처분	(9,062)	(30,055)	(1,245,483)	(1,284,600)
무형자산상각비	(915,550)	(1,211,262)	(1,422,649)	(3,549,461)
손상차손	-	-	(975,400)	(975,400)
물적분할(주석 33)	(1,363)	(12,689)	-	(14,052)
기타(*)	-	-	(354,996)	(354,996)
기말 순장부금액	2,183,558	2,383,364	31,757,736	36,324,658

(*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다..

회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 회사가 인건비 등 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 526,350백만원(전기: 485,680백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

라. 배출권

(1) 당기말 및 전기말 현재 제 2차 계획기간(2018년 ~ 2020년)의 이행연도별 무상할당받은 배출권의 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

계획기간	이행연도	당기말	전기말
2차	2018년분	51,758	51,758
	2019년분	58,964	35,454
	2020년분	35,453	35,453
	합 계	146,175	122,665

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초 배출권	2,852	77,004	-	-
무상할당	58,964	-	51,758	-
매입	25,100	905,900	16,000	432,000
정부제출	(71,534)	(470,583)	(64,906)	(354,996)
기말 배출권	15,382	512,321	2,852	77,004

13. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속기업	네이버클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807
	네이버아이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)(*7)	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	27,076,000	340,610,134
	WEBTOON Entertainment(*7)	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	66.60	344,149,120	-
	스노우	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	75.46	327,003,526	257,003,456
	드라마앤컴퍼니(*1)	명함 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	40.59	29,308,399	29,308,399
	오디언소리	오디오 컨텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	컴패니에이아이	AI 서비스 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	-	3,695,000
	서치솔루션	검색솔루션개발	대한민국	12월	100.00	3,459,255	3,459,255
	웍스모바일	그룹웨어 개발 및 서비스운영	대한민국	12월	62.59	98,000,069	56,000,000
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	네이버랩스	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	34,332,903	74,341,924
	네이버파이낸셜(*6)	전자금융업	대한민국	12월	81.16	28,852,802	28,514,214
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	156,295,821	190,000,000
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	99,000,000	99,000,000
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	26,928,000	26,928,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	39,600,000	37,125,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	88.18	10,000,000	-
	LINE	모바일 서비스 개발	일본	12월	71.78	221,372,599	221,372,599
	NAVER J.Hub	글로벌 사업지원	일본	12월	100.00	868,948,890	84,467,200
	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	83.00	6,820,604	6,820,604
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)(*3)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	12월	49.90	4,847,572	4,847,572
	V Live	온라인 스트리밍서비스	미국	12월	100.00	-	-

	NAVER BAND(구, Camp Mobile)	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	NAVER VIETNAM	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.00	50,849,396	1,702,345
	에스브이에이콘텐트미디어	투자	대한민국	12월	97.52	16,774,282	-
	Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.01	177,075	-
	에스브이에이소다사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	98.10	22,002,860	-
	스마트 스프링 펀드(*10)	투자	대한민국	12월	35.71	2,000,000	-
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	-
	라인프렌즈(*8)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	12월	30.00	85,000,048	-
	네이버핸즈(*9)	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	47.00	47,000	-
	소 계					2,945,744,386	1,901,843,867
관계기업	케이지올앳(*5)	인터넷 상거래 결제 서비스	대한민국	12월	-	-	1,924,560
	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.43	1,249,990	1,249,990
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	2,598,400
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	27.53	29,497,707	29,497,707
	얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	본엔젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,750,000	4,000,000
	한국콘텐츠공제조합(*2)	투자	대한민국	12월	57.76	10,000,000	10,000,000
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	40.00	1,800,000	1,800,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	8,188,794	8,199,313
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,450,000	4,500,000
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	6,580,164	9,850,000
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	49,000,176	39,000,176
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	소란 신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	1,000,000	1,000,000
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,551
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*4)	투자	대한민국	12월	16.67	62,476,265	50,940,103
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	200,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	249,247,176	202,837,282
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.09	3,370,770	3,370,770
	K-Fund I(*2)	투자	대한민국	12월	74.81	147,728,572	134,617,229
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.(*2)	투자	중국	12월	70.33	143,274,892	141,715,229
	인공지능연구원(*4)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	3,000,000	-
	와이엔컬쳐앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	49.37	1,974,950	-
	Do Ventures Fund I-A, LP	투자	Cayman Islands	12월	34.17	5,926,500	-
	Carousell Pte Ltd(*4)	투자	미국	12월	8.13	74,862,910	-

	SMEJ Plus.	음반, 음악인 매니지먼트	일본	12월	30.07	38,366,926	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	2,000,000	-
	소 계					1,094,838,178	895,993,145
공동기업	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	스쿨잼(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
	소 계					6,174,000	6,174,000
합 계						4,046,756,564	2,804,011,012

(*1) 드라마앤컴퍼니에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 라인플러스 보유 지분 40.59%을 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
(*2) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서관계기업으로 분류하였습니다.
(*3) LINE Conomi(구, LINE Tapas)는 회사의 종속기업인 LINE의 보유지분(50.1%)을 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
(*4) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
(*5) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업 및 공동기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.
(*6) 네이버파이낸셜에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.
(*7) 당기 중 네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)는 중국 사업부문을 제외한 나머지 사업부문을 인적분할하고, 분할사업 부문을 네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)와 합병하였습니다. 회사는 합병의 대가로 WEBTOON Entertainment의 주식을교부 받았습니다.
(*8) 라인프렌즈에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만 회사의 종속기업인 LINE의 종속

기업 LINE Split Preparation이 보유한 지분율 70%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
(*9) 네이버핸즈에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우, 네이버 파이낸셜, 네이버웹툰컴퍼니, 네이버클라우드가 보유한 지분율 53%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
(*10) 스마트 스프링 펀드에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스프링캠프가 보유한 지분율율 12.68%를 포함하고 종속기업이 업무집행조합원 및 업무집행사원(General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	2,804,011,012	2,102,324,066
취득	1,851,224,291	742,186,582
처분	(499,334,225)	(6,011,952)
손상(*)	(109,381,071)	(36,859,147)
분할로 인한 증가(주석 34)	-	28,411,695
기타	236,556	(26,040,232)
기말금액	4,046,756,564	2,804,011,012

(*) 회사는 당기 중 네이버웹툰컴퍼니, 네이버랩스 등의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다. 회수가능가액은 이익접근법 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 측정되었습니다. 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14.3%입니다.

14. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	443,825,417	-	312,922,831	-
미지급비용	19,951	-	19,951	-
보증금	2,512,000	8,049,548	3,986,553	7,870,648
소 계	446,357,368	8,049,548	316,929,335	7,870,648
비금융부채				
미지급비용	123,320,484	6,460,830	105,597,081	198,154
합 계	569,677,852	14,510,378	422,526,416	8,068,802

15. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	178,344,073	-	140,380,376	-
선수수익	6,112,763	269,097	3,889,302	321,181
예수금	4,401,467	-	6,323,489	-
부가세예수금	58,797,559	-	55,020,083	-
합 계	247,655,862	269,097	205,613,250	321,181

16. 차입금

당기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	최장만기일	이자율(%)	당기말	전기말
단기차입금	하나은행	2021.01.01	1.87	10,000,000	-
	신한은행	2021.01.01	1.71	30,000,000	-
합 계				40,000,000	-

17. 충당부채

당기 및 전기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	온실가스 배출부채	기 타(*1)	합 계
기초금액	926,439	1,819,748	972,621	-	3,718,808
손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	1,500	43,883	183,361	27,732,000	27,960,744
미사용금액 환입	-	-	-	-	-
당기 중 설정액	-	442,876	-	3,356,363	3,799,239
당기 중 사용액	-	-	(470,583)	(373,638)	(844,221)
기말금액	927,939	2,306,507	685,399	30,714,725	34,634,570
유동항목	927,939	213,646	685,399	30,714,725	32,541,709
비유동항목	-	2,092,861	-	-	2,092,861

(*1) 당기말 현재 회사는 공정거래위원회가 회사의 일부서비스와 관련하여 부과한 과장금 27,732백만원을 충당부채로 인식하고 있습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	마일리지 충당부채	복구 충당부채	온실가스 배출부채	합 계
기초금액	926,439	249,054	796,235	-	1,971,728
손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	-	-	16,615	1,327,617	1,344,232
미사용금액 환입	-	(249,054)	(8,111)	-	(257,165)
당기 중 설정액	-	-	1,015,009	-	1,015,009
당기 중 사용액	-	-	-	(354,996)	(354,996)
기말금액	926,439	-	1,819,748	972,621	3,718,808
유동항목	926,439	-	-	972,621	1,899,060
비유동항목	-	-	1,819,748	-	1,819,748

18. 종업원급여

가. 확정급여제도

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 전문 신탁사에 의해 운영되고 있습니다. 한편, 기금을 운영하는 외부 전문 신탁사는 해당 국가의 규제를 받습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	14,868,149	15,591,778
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	216,830,135	179,838,683
소 계	231,698,284	195,430,461
사외적립자산의 공정가치	(10,958,058)	(11,169,837)
재무상태표상 부채	220,740,226	184,260,624

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	195,430,461	164,752,463
당기근무원가	39,858,378	30,739,656
이자비용	5,299,370	4,632,868
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	16,338,431	5,817,149
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(19,333,763)	7,502,230
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	3,147,665	4,737,152
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(9,556,292)	(14,324,276)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	514,034	(553,290)
물적분할(주석 34)	-	(7,873,491)
기말 금액	231,698,284	195,430,461

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
기초금액	11,169,837	12,204,180
이자수익	297,671	333,243
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(88,599)	(154,425)
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(420,851)	(1,213,161)
기말 금액	10,958,058	11,169,837

(4) 당기말과 전기말 현재 회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	854,728	7.8	302,703	2.7
수익증권	524,891	4.8	1,309,105	11.7
국공채	9,578,439	87.4	9,558,030	85.6
합 계	10,958,058	100.0	11,169,837	100.0

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
할인율	3.04%	2.85%
임금상승률	5.69%	6.52%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(25,319,084)	30,112,049
임금상승률	1% 증가/감소	29,022,961	(24,974,201)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 12.45년입니다.

나. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액이며, 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가에 대해 인식한 금액입니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
단기종업원급여부채	27,308,676	21,333,835
기타장기종업원급여부채	15,317,398	11,023,152
합 계	42,626,074	32,356,987

19. 주식의 발행 및 취득

회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각주식수제외)는 각각 164,263,395주(1주당: 100원)와 16,804,360주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,426,340천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

20. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,214,756,394)	(1,390,387,655)
주식선택권	39,122,209	10,910,448
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	2,699,257	(108,216,212)
기타	(60,838,113)	(60,838,113)
합 계	(1,233,773,041)	(1,548,531,532)

나. 회사는 당기 중 자기주식 83,000주(전기: 735,295주)를 15,516백만원(전기:93,689백만원)에 취득하였고, 자기주식 550,000주를 이익소각 하였습니다. 또한, 회사는CJ대한통운외 2개 회사와의 주식매매계약에 따라 자기주식 2,094,240주(취득가액 151,389백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 328,485백만원을 인식하였습니다.

21. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 회사가 종업원에게 부여한 주식결제형 주식선택권은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
가득요건	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직	부여일로부터 2년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직	부여일로부터 3년동안 재직
행사가능기간 및 조건	- 행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	기명식 보통주식				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	407,112	-	-	(14,088)	393,024
2019.03.22	812,000	-	-	(25,000)	787,000
2020.02.26	-	162,869	-	(9,116)	153,753
2020.02.26	-	907,000	-	(25,500)	881,500
2020.03.27	-	682,000	-	(12,000)	670,000
주식선택권 수량 합계	1,219,112	1,751,869	-	(85,704)	2,885,277
가중평균 행사가격	130,299	186,000	-	160,570	163,220

2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.2.27	-	426,167	-	(19,055)	407,112
2019.3.22	-	837,000	-	(25,000)	812,000
주식선택권 수량 합계	-	1,263,167	-	(44,055)	1,219,112
가중평균 행사가격	-	130,292	-	130,092	130,299

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일의 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.02.27 부여	2019.03.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
무위험이자율	1.98	1.92	1.4	1.4	1.48
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년
예상주가변동성	24.30	24.00	20.4	20.4	24
기대배당율	0.24	0.25	0.16	0.16	0.2
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 28,092백만원(전기: 10,808백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 119백만원(전기: 103백만원) 입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 회사의 일부 종속기업은 종속기업의 종업원에게 부여한 차액결제형주식선택권은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.04.30 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직
행사가능기간 및 조건	- 행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 종가가 모두 192,000원이상을 기록하거나또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	관계사 전출입 수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	5,999	1,187	-	(663)	6,523
2019.03.22	1,000	1,000	-	-	2,000
2020.02.26	-	1,482	-	-	1,482
2020.02.26	-	4,000	-	-	4,000
2020.04.30	-	212	-	-	212
주식선택권 수량 합계	6,999	7,881	-	(663)	14,217
가중평균 행사가격	129,200	170,421	-	128,900	152,064

2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	관계사 전출입 수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.2.27	-	6,616	-	(617)	5,999
2019.3.22	-	1,000	-	-	1,000
주식선택권 수량 합계	-	7,616	-	(617)	6,999
가중평균 행사가격	-	129,176	-	128,900	129,200

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 보고기간말의 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.02.27 부여	2019.03.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.04.30 부여
무위험이자율	1.40	1.48	1.48	1.57	1.48
기대만기	5.16년	6.22년	6.16년	7.16년	6.16년
예상주가변동성	34.90	34.90	34.90	34.90	34.90
기대배당율	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13
보고기간말 주식가격	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500
보고기간말 공정가액	175,274	167,026	144,609	133,200	144,609
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 958백만원(전기: 192백만원)입니다.

22. 이익잉여금

가. 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	7,781,376,665	6,677,040,773
합 계	7,803,526,569	6,699,190,677

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기 (처분예정일 2021년3월 24일)		전 기 (처분확정일 2020년 3월 27일)	
미처분이익잉여금		7,781,376,665		6,677,040,773
전기이월이익잉여금	6,622,352,402		5,587,489,290	
당기순이익	1,196,924,544		1,092,524,543	
확정급여부채의 재측정요소	(176,218)		(13,343,168)	
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익	2,034,430		10,370,394	
회계정책의 변경	-		(286)	
자기주식의 소각	(39,758,492)		-	
이익잉여금 처분액		59,278,532		54,688,371
배당금 주당배당금(률) 당기: 402원(402%) 전기: 376원(376%)	59,278,532		54,688,371	
차기이월미처분이익잉여금		7,722,098,133		6,622,352,402

23. 영업비용

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	388,803,963	380,490,676
퇴직급여	43,017,186	33,274,499
복리후생비	65,611,750	58,008,292
주식보상비용	29,050,863	11,000,075
감가상각비	36,963,536	36,305,257
사용권자산상각비	7,966,256	4,480,013
무형자산상각비	3,416,872	3,549,461
수도광열비	17,637,694	16,936,514
세금과공과	7,633,240	8,239,533
지급수수료	1,614,031,361	1,590,238,689
광고선전비	425,634,461	321,632,179
소모품비	8,384,569	6,040,133
기타	37,663,830	36,005,980
합 계	2,685,815,581	2,506,201,301

24. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	2,512,335	2,411,893
외환차이	3,385,190	2,048,637
유형자산처분이익	648,068	283,627
무형자산처분이익	427,500	97,022
종속기업및관계기업투자처분이익	35,666,870	2,845,025
기타	8,094,249	12,195,766
합 계	50,734,212	19,881,970

나. 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	7,888,072	2,223,598
사회공헌비	52,401,364	50,522,616
종속기업및관계기업투자손상차손	109,381,071	36,859,147
기타	37,301,686	9,938,345
합 계	206,972,193	99,543,706

25. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	46,848,446	28,780,987
외환차이	2,359,164	3,904,300
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	356,603,765	225,658,560
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	6,304,070	8,256,341
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래이익	-	490,453
상각후원가측정금융상품처분이익	-	65,000
합 계	412,115,445	267,155,641

나. 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	43,883	-
외환차이	1,717,137	10,449,248
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	39,489,048	34,090,844
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	-	912,765
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래손실	-	1,047,017
기타	93,310	1,129,750
합 계	41,343,379	47,629,624

26. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	412,119,332	407,748,388
전기법인세의 조정사항	(3,006,814)	(10,731,329)
이연법인세		
일시적차이의 증감	53,416,004	49,648,848
법인세율변경효과	850,849	2,305,619
법인세비용	463,379,371	448,971,526

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	1,660,303,914	1,541,496,069
적용세율에 따른 법인세비용	446,121,847	413,549,419
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(3,969,969)	(859,765)
세무상 차감되지 않는 비용	16,504,521	9,744,659
기초 일시적차이의 변동	467,319	20,530,194
실현가능성없는 이연법인세 증감	32,259,061	18,539,748
전기법인세의 조정사항	(3,006,814)	(10,731,329)
미환류세제로 인한 효과	9,741,204	9,226,260
연결납세제도로 인한 결손금공제효과	(37,235,333)	(14,457,260)
세율변경 및 실현시기 변동으로 인한 이연법인세변동	850,849	2,305,619
기타	1,646,686	1,123,981
법인세비용	463,379,371	448,971,526

회사의 가중평균적용세율은 26.81%(전기: 26.83%)입니다.

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	151,385,652	(40,470,183)	110,915,469	17,896,446	(5,987,499)	11,908,947
확정급여제도 재측정요소	(240,933)	64,715	(176,218)	(18,210,957)	4,867,789	(13,343,168)
합 계	151,144,719	(40,405,468)	110,739,251	(314,511)	(1,119,710)	(1,434,221)

라. 당기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같으며, 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	448,610,988	(120,125,747)	328,485,241
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	2,781,557	(747,126)	2,034,431
합 계	451,392,545	(120,872,873)	330,519,672

마. 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	51,587,160	40,917,532
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	84,988,325	108,419,758
소 계	136,575,485	149,337,290
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	194,304	(76,833,962)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(166,439,124)	(7,500,342)
소 계	(166,244,820)	(84,334,304)
이연법인세자산(부채) 순액	(29,669,335)	65,002,986

바. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	기말금액
종속기업및관계기업투자	(223,724)	(198,837)	-	(422,561)
당기손익-공정가치측정금융자산	(84,090,437)	(81,080,183)	-	(165,170,620)
미수수익	(20,143)	(290,030)	-	(310,173)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	40,056,608	72,108	(40,470,182)	(341,466)
이연법인세부채	(44,277,696)	(81,496,942)	(40,470,182)	(166,244,820)
대손충당금	1,774,007	(1,318,021)	-	455,986
무형자산	4,634,754	(67,983)	-	4,566,771
미지급비용	27,476,415	4,497,125	-	31,973,540
순확정급여부채	47,179,870	12,046,240	64,715	59,290,825
충당부채	1,288,462	8,532,039	-	9,820,501
감가상각비	20,560,452	3,553,025	-	24,113,477
기타	6,366,722	(12,337)	-	6,354,385
이연법인세자산	109,280,682	27,230,088	64,715	136,575,485
이연법인세자산(부채) 순액	65,002,986	(54,266,854)	(40,405,467)	(29,669,335)

(단위: 천원)

전 기	기초금액	회계정책의 변경	손익계산서	기타포괄손익	분할	기말금액
종속기업및관계기업투자	(567,952)	-	344,228	-	-	(223,724)
당기손익-공정가치측정금융자산	(19,531,782)	-	(64,558,655)	-	-	(84,090,437)
미수수익	(1,066,937)	-	1,046,794	-	-	(20,143)
이연법인세부채	(21,166,671)	-	(63,167,633)	-	-	(84,334,304)
대손충당금	1,397,413	-	376,594	-	-	1,774,007
당기손익-공정가치측정금융부채	1,991,793	-	(1,991,793)	-	-	-
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	46,118,137	-	(74,030)	(5,987,499)	-	40,056,608
무형자산	4,562,225	-	72,529	-	-	4,634,754
미지급비용	16,333,073	-	11,143,342	-	-	27,476,415
순확정급여채무	41,874,504	-	2,510,572	4,867,789	(2,072,995)	47,179,870
충당부채	1,026,679	-	261,783	-	-	1,288,462
감가상각비	17,066,936	-	3,493,516	-	-	20,560,452
기타	10,945,961	108	(4,579,347)	-	-	6,366,722
이연법인세자산	141,316,721	108	11,213,166	(1,119,710)	(2,072,995)	149,337,290
이연법인세자산(부채) 순액	120,150,050	108	(51,954,467)	(1,119,710)	(2,072,995)	65,002,986

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 등으로 인한 일시적차이 400,706백만원(전기말: 280,707백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

27. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
보통주당기순이익	1,196,924,544	1,092,524,543
가중평균유통보통주식수	145,724,906	145,532,908
기본주당이익(단위: 원)	8,214	7,507

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	145,447,795	53,233,892,970
자기주식의 취득	(83,000)	(26,325,964)
자기주식의 처분	2,094,240	127,748,640
합 계		53,335,315,646

가중평균유통보통주식수 : 53,335,315,646 ÷ 366일 = 145,724,906주

(2) 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	146,183,090	53,356,827,850
자기주식의 취득	(735,295)	(237,316,467)
합 계		53,119,511,383

가중평균유통보통주식수: 53,119,511,383 ÷ 365일 = 145,532,908주

다. 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
보통주당기순이익	1,196,924,544	1,092,524,543
희석주당이익 산정을 위한 순이익	1,196,924,544	1,092,524,543
가중평균유통보통주식수	145,724,906	145,532,908
주식선택권 행사가정	805,705	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	146,530,611	145,532,908
희석주당손익	8,168	7,507

28. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지배기업의 보통주 배당금 54,688백만원은 2020년 4월에 지급되었으며 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	145,447,795	146,183,090
주당배당률(%)	376	314
배당금액	54,688,371	45,901,490

29. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	1,196,924,544	1,092,524,543
조정항목:		
감가상각비	36,963,536	36,305,257
사용권자산상각비	7,966,256	4,480,013
무형자산상각비	3,416,872	3,549,461
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	(356,603,765)	(225,658,560)
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	39,489,048	34,090,844
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	(6,304,070)	(8,256,341)
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	-	912,765
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래이익	-	(490,453)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산거래손실	-	1,047,017
종속기업및관계기업투자처분이익	(35,666,870)	(2,845,025)
종속기업및관계기업투자손상차손	109,381,071	36,859,147
이자수익	(4,956,097)	(7,819,792)
이자비용	43,883	-
배당금수익	(46,848,446)	(28,780,987)
퇴직급여	43,017,186	33,274,499
법인세비용	463,379,370	448,971,526
주식보상비용	29,050,863	11,000,075
기타	32,219,660	(548,050)
순운전자본의 변동:		
매출채권의 증감	(49,966,900)	(86,690,680)
기타채권의 증감	30,409,146	34,219,174
기타유동자산의 증감	28,285,849	(549,375)
기타비유동자산의 증감	(35,498,546)	(2,395,933)
미지급금의 증감	129,758,002	173,228,812
미지급비용의 증감	16,669,361	43,798,691
기타부채의 증감	41,154,126	141,513,343
장기미지급비용의 증감	6,010,207	-
순확정급여부채의 증감	(7,273,037)	(11,899,624)
기타의 증감	(2,687,593)	4,657,860
합 계	1,668,333,659	1,724,498,207

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	8,340,544	44,935,070
유형자산 취득 미지급금	1,235,809	263,889
장기선급비용의 유동성대체	17,236,200	971,036
종속기업투자주식 처분 미수금	27,303,478	26,647,956
물적분할로 인한 종속기업투자주식 증가	-	28,411,695
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	750,994	102,519

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	재무활동으로 인한 부채		합계
	단기차입금	리스부채	
기초	-	57,458,310	57,458,310
현금흐름-차입	40,000,000	-	40,000,000
현금흐름-상환	-	(18,288,200)	(18,288,200)
취득-리스	-	5,296,414	5,296,414
상각	-	1,744,285	1,744,285
기타(*)	-	(1,749,366)	(1,749,366)
기말 금액	40,000,000	44,461,443	84,461,443

(*) 기타는 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

전 기	재무활동으로 인한 부채		합계
	단기차입금	리스부채	
기초 금액	-	-	-
회계정책의 변경효과	-	48,838,250	48,838,250
기초금액(조정후)	-	48,838,250	48,838,250
현금흐름-차입	65,000,000	-	65,000,000
현금흐름-상환	(65,000,000)	(14,437,746)	(79,437,746)
취득-리스	-	23,057,806	23,057,806
상각	-	1,798,227	1,798,227
기타(*)	-	(1,798,227)	(1,798,227)
기말 금액	-	57,458,310	57,458,310

(*) 기타는 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

30. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 회사는 국민은행외 5개 금융기관과 한도 786,000백만원의 대출약정을 체결중입니다.

나. 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 3,975백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 910백만원(한도액: 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 403,511백만원의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 잔여약정액은 176,520백만원입니다. 또한 당기말 현재 회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 14건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 6,290백만원), 손해배상 등과 관련하여 1건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 150백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였습니다. 당기말 현재 본 거래에 대한 일본,미국 등 각국의 반독점심의가 승인 완료 되었으며, 이후 본건 최종계약에서 정하는 조건을 충족하는 시점에 종결될 것으로 예상하고 있습니다.

바. 당기말 현재 회사는 KB손해보험(주)의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

사. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	500,000,000	325,670,692	174,329,308
Sequoia Capital Global Growth Fund III	146,880,000	81,075,735	65,804,265
K-Fund I	200,736,000	150,768,357	49,967,643
China Ventures Fund I, L.P.	217,600,000	176,674,644	40,925,356
DST Global VII, L.P.	108,800,000	89,419,139	19,380,861

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

아. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J. Hub와 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 1년의 지급보증계약을 체결하였습니다. 또한, 2020년 8월 3일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank 및 SMBC 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 각각 650억엔(3년물 및 5년물) 입니다.

자. 회사는 2020년 9월 23일 이사회 결의에 따라서 LINE이 2018년 9월 20일자로 발행한 전환사채의 조기 상환자금을 확보하기 위한 SMBC 등 22개 금융기관 차입금 JPY 1,486억(JPY 743억은 최초 실행일로부터 1년간, 나머지 JPY 743억에 대해서는경영통합 완료일)대해서 지급보증계약을 체결하였습니다.

차. 회사는 2020년 10월 26일 이사회 결의에 따라서 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화・유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(CJ대한통운 및 CJ ENM) 및 현물출자하여 지분을 취득(스튜디오드래곤) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

31. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말

종속기업	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼), NAVER Cloud Asia Pacific (구, NAVER Business Platform Asia Pacific), NAVER Cloud America (구, NAVER Business Platform America), NAVER Cloud EUROPE GmbH (구, NAVER Business Platform Europe), NAVER Cloud Japan (구, NAVER Business Platform Japan), 에스비넥스트미디어이노베이션펀드,NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스브이에이컨텐트미디어, DoVentures Annex Fund, LP, 스마트 스프링 펀드, 에스브이에이소다 사모투자합자회사, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 네이버아이앤에스, 엔테크서비스, 그린웹서비스, 인컴즈, 컴파트너스,엔아이티서비스, Line, Line Euro America, 라인플러스, 라인플레이, LINE TECHNOLOGY VIETNAM, Line Fukuoka, LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Taiwan, LINE Digital Technology (Shanghai), LINE Company (Thailand), LINE Book Distribution, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, LINE Pay Taiwan, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Friends, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, BALIE, LINEFriends Japan, LINE TICKET, LFG HOLDINGS, SHINEWANT TECHNOLOGY, 라인스튜디오, 라인업, 네무스텍, LINE VIETNAM, Next Library, 언블락, 마크티, LINE Financial, LVC, 라인파이낸셜 플러스, myBridge,LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE Digital Frontier, Unblock Ventures, 언체인, LINE Financial Taiwan, Mirai Fund, LINE Financial Asia, LINE Conomi (구. LINE Tapas), LINE Bank Preparatory, 그레이해쉬, LINE Healthcare, LINE Pay hokkaido, LINE Friends Taiwan, LINE business support, HOP (구, LDI Corporation), LINE Investment Technologies, LINE Split Preparation, JDW, JDW Taxi, DEMAE-CAN, SATSUMAEBISUDO, 네이버, 서치솔루션, 엔비전스, NAVER CHINA, NAVER BAND(구, Camp Mobile), 웍스모바일, Works Mobile Japan, V Live, 스노우, SNOW China, WEBTOON Entertainment, Watong Entertainment, SNOW Japan, 네이버랩스, SNOW China (Beijing), SNOW USA, Broccoli Entertainment, Dongman Entertainment, 스프링캠프, 네이버웹툰컴퍼니 (구, 네이버웹툰), 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, Yiruike Information Technology (Beijing), 어뮤즈, 드라마앤컴퍼니, 하트잇, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 오디언소리, Xiaying Entertainment, Mission Worldwide Group, CHOCO Media, NAVER VIETNAM, 세미콜론스튜디오, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜, 비닷두, 네이버제트, 네이버웹툰(유), 엔에프보험서비스,YLAB Japan, 케이크, 네이버핸즈, C-FUND	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼), 네이버아이앤에스, 인컴즈, 엔비전스, 컴파트너스, 그린웹서비스, 엔테크서비스, 엔아이티서비스, LINE, 라인플러스, LINE Euro Americas, LINE Fukuoka, 라인플레이, NAVER China, LINE Vietnam, 서치솔루션, NAVER BAND(구, Camp Mobile), 라인비즈플러스, LINE Ventures, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Book Distribution, LINE Digital Technology (Shanghai), 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE BIZ+ Taiwan, 웍스모바일, NAVER Cloud Asia Pacific (구, NAVER Business Platform Asia Pacific), NAVER Cloud America (구, NAVER Business Platform America), NAVER Cloud EUROPE GmbH (구, NAVER Business Platform Europe), Works Mobile Japan, V Live, 스노우, SNOW China, SNOW Japan, WEBTOON Entertainment, 에스비넥스트미디어이노베이션펀드, 네이버랩스, SNOW USA, LINE Friends, Broccoli Entertainment, 스프링캠프, Dongman Entertainment, Watong Entertainment, SNOW China (Beijing), NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 네이버웹툰컴퍼니(구. 네이버웹툰), 플레이리스트, Naver France, 컴패니에이아이, 리코, LINE Friends Japan, LINE TICKET, BALIE, 라인업, 라인스튜디오, Next Library, NAVER Cloud Japan (구, NAVER Business Platform Japan), LFG HOLDINGS, 어뮤즈, 드라마앤컴퍼니, 네무스텍, 마크티, 언블락, Five, Tre Tho Information Service Joint Stock Company (Webtretho), SHINEWANT TECHNOLOGY, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Financial, LVC, 라인파이낸셜 플러스, 하트잇, myBridge, LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE Digital Frontier, Unblock Ventures, LINE Financial Taiwan, Mirai Fund, LINE Financial Asia, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 언체인, Xiaying Entertainment, 오디언소리, LINE Conomi (구. LINE Tapas), Mission World Group, CHOCO Media, 그레이해쉬, NAVER VIETNAM, LINE Healthcare, LINE Pay hokkaido, LINE Bank Preparatory, LINE Friends Taiwan, 세미콜론스튜디오, LINE business support, LINE MAN, HOP (구, LDI Corporation), LINE Man (THAILAND), LINE Investment Technologies, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜,비닷두, LINE Split Preparation, JDW, JDW Taxi

관계기업	넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커, 아로정보기술, 네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드, 한국콘텐츠공제조합, Epic Voyage,LINE Music, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합, Digital Media Partners II, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, Transcosmos Online Communication, 원스토어, 미래에셋네이버신성장투자조합1호, K-Fund I, 와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드, 스튜디오호랑, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽쳐코믹스, iPASS, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSA, LINE Mobile, Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, CHINA VENTURES FUND I, L.P, 시나몬게임즈, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, VENTURE REPUBLICGLOBAL, Trip101, FOLIO Holdings, 제이큐코믹스, PT. Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, 피그, 스튜디오포립, Stairs, Msquared Management, 우주, 이노에이지, MFC, Connection Labs, 얼라이언스인터넷, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh, 페이머스스튜디오, 브렉스랩, CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM, 디에이치피개인투자조합제3호, 미어캣게임즈, 제로게임즈, Japan Food Delivery, PIG BKK, 플레이스에이 (구, 라노), 와이앤컬쳐앤스페이스, SMEJ Plus, LINE MAN, LINE Man (THAILAND), DoVentures Fund I-A, LP ,인공지능연구원, Wongnai Media, 스튜디오물, 해브잇, 스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합, Carousell Pte Ltd	케이지올앳 (구, 올앳), 넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커펀드, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합, Epic Voyage, LINE Music, Digital Media Partners II, 네이버한국투자힘내라!게임人펀드, NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스토어, Transcosmos Online Communication, 알체라, DEMAE-CAN, 미래에셋네이버신성장투자조합1호, K-Fund I , 와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드, SATSUBISUDO, PT Klik Eat Indonesia, 스튜디오호랑, 얼라이언스인터넷 , 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자,YLAB Japan, Laiqu Technology (Shenzhen), FOLIO, 빅픽쳐코믹스, iPASS, 액시즈, 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSA, Line Mobile, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., Venture Republic, 스튜디오 제이에이치에스, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, FOLIO Holdings, 제이큐코믹스, PT. Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, VENTURE REPUBLICGLOBAL, Trip101, Allstay, 피그, MFC, 이노에이지, 우주, Msquared Management, Stairs, 스튜디오포립, Connection Labs, 케이지에프앤비, 케이에프씨코리아, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh
공동기업	LINE PROJECT, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology, RABBIT-LINE PAY, 잡스엔, 여플, 씨네플레이, 디자인프레스, 차이나랩, 인터비즈(동아 JV), 아티션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스쿨잼(EBS JV), 썸랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), Kasikorn LINE, 다나아데이터, LINE Bank Taiwan	LINE Project, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology, 잡스엔, RABBIT-LINE PAY, 여플, 씨네플레이, 차이나랩, 디자인프레스, 인터비즈(동아 JV), 아티션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스쿨잼(EBS JV), 썸랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), 다나아데이터, Kasikorn LINE, 시나몬게임즈

나. 당기말과 전기말 현재 회사의 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타	해피빈(*), 팬덤, 오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 네이버문화재단(*), 네이버커넥트 (구, 커넥트)(*)	팬덤, 오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(구. 커넥트)(*)

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*3)		영업비용 등	
		영업수익	기 타	영업비용	기 타
종속기업	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	20,213,563	230,502	402,343,252	-
	네이버아이앤에스	22,258	328,060	11,857,975	-
	엔테크서비스	-	14,311	46,927,346	-
	그린웹서비스	-	-	33,696,724	-
	인컴즈	-	140,728	18,105,562	-
	컴파트너스	-	-	10,479,402	-
	엔아이티서비스	-	-	1,166,348	-
	LINE	20,812,877	321,002	733,854	-
	라인플러스	2,368,104	24,992	6,690,852	-
	라인프렌즈	224,320	-	6,383,775	234,720
	LINE Conomi (구. LINE Tapas)	3,075,138	-	-	-
	LINE Healthcare	2,636,755	-	-	-
	서치솔루션	3,752	30,636	3,440,100	-
	NAVER CHINA	-	-	14,242,143	-
	NAVER BAND(구, Camp Mobile)	-	-	6,172,411	-
	웍스모바일	1,702,131	141,929	33,137,127	-
	네이버웹툰컴퍼니 (구, 네이버웹툰)	202,761	90,982	29,012,796	-
	플레이리스트	8,634	-	2,561,288	-
	Naver France	-	-	28,942,035	-
	컴패니에이아이	940	25,944	1,510,095	-
	NAVER J.Hub	-	1,085,754	14,776	-
	오디언소리	-	-	1,041,572	-
	NAVER VIETNAM	-	-	5,532,264	-
	네이버파이낸셜	15,067,743	1,168,206	66,867,434	-
	네이버웹툰(유)	1,901,630	32,060	32,045,122	-
	마크티	6,267	-	23,219,809	-
	기타	349,928	212,166	2,259,593	22,991
관계기업	케이지올앳 (구, 올앳)(*2)	-	-	106,240	-
	사이냅소프트	-	-	850,000	-
	아로정보기술	-	-	1,301,243	812
	액시즈	-	-	194,560	-
	기타	121,000	-	38,438	162,919
공동기업	잡스엔	1,149,500	-	2,330,862	-
	여플	456,643	-	1,744,649	-
	씨네플레이	24,400	-	1,289,200	-
	디자인프레스	216,527	-	1,420,045	-
	차이나랩	27,214	-	1,382,810	-
	인터비즈(동아 JV)	383,271	-	1,736,390	-

	아티션(경향신문 JV)	-	-	1,155,575	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	287,445	-	1,310,331	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	1,090,539	-
	썸랩(문화일보 JV)	133,714	-	1,444,181	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	1,782,217	-
	동그람이(한국일보 JV)	32,071	-	1,347,268	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	39,929	-	1,163,686	-
기타	해피빈(*1)	12,238	-	-	8,137,552
	에스프레소미디어	-	-	358,208	-
	루나소프트	-	-	83,467	-
	네이버문화재단(*1)	-	-	-	6,000,000
	네이버커넥트 (구, 커넥트)(*1)	13,968	67,152	4,874	7,000,000

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.
(*2) 당기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
(*3) 상기 금액은 회사가 특수관계자인 네이버웹툰(유), LINE, 스노우 등으로부터 수령하여 대지급한 금액 9,871백만원이 제외 되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*4)		영업비용 등		사용권자산 취득
		영업수익	기 타	영업비용	기 타	
종속기업	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	21,390,973	326,572	334,396,016	-	-
	네이버아이앤에스	70	469,198	125,537,447	-	-
	네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	473,370	205,571	37,987,104	-	-
	네이버랩스	-	91,643	146,202	22,389	978,023
	컴패니에이아이	-	25,944	970,444	-	-
	서치솔루션	-	30,636	3,634,953	-	-
	엔스토어(*1)	10,170	16,314	430,336	-	-
	웍스모바일	1,104,970	200,300	28,278,614	-	-
	LINE	10,013,470	-	-	-	-
	NAVER China	-	-	11,531,662	-	-
	V Live(구, WAV Media)	1,597,051	-	-	-	-
	NAVER BAND(구, Camp Mobile)	-	-	5,505,670	-	-
	Naver France	-	-	25,849,180	-	-
	NAVER VIETNAM	-	-	5,046,164	-	-
	플레이리스트	25,299	-	1,915,131	-	-
	라인플러스	100,457	34,474	7,516,457	-	-
	LINE Conomi (구. LINE Tapas)	1,865,467	-	-	-	-
	라인프렌즈	638,567	29,192	1,913,390	4,666	-
	마크티	16,269	782	1,665,404	-	-
	네이버파이낸셜(*2)	245,653	145,960	7,758,975	-	-

	라인비즈플러스	85,000	156,624	-	-	-
	오디언소리	2,334	-	605,871	-	-
	기타	206,172	291,689	1,210,551	2,720	-
관계기업	사이냅소프트	-	-	660,137	-	-
	아로정보기술	-	-	784,454	409	-
	케이지올앳 (구, 올앳)	-	-	373,070	-	-
	기타	120,000	176,800	6,326	-	-
공동기업	와이티엔플러스	-	-	449,354	266,705	-
	차이나랩	88,600	-	1,230,144	-	-
	잡스엔	891,997	-	2,294,216	-	-
	여플	153,400	-	2,437,566	-	-
	씨네플레이	-	-	1,895,688	-	-
	디자인프레스	183,029	-	1,447,013	-	-
	인터비즈(동아 JV)	241,443	-	1,872,768	-	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	1,214,017	-	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	1,502,507	-	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	104,777	-	1,204,587	-	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	1,315,054	-	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	1,606,614	-	-
	동그람이(한국일보 JV)	-	-	1,654,875	-	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	22,400	-	1,065,100	-	-
기타	해피빈(*3)	218,213	-	15,300	602,220	-
	네이버커넥트 (구, 커넥트)(*3)	177	-	-	6,000,000	-
	네이버문화재단(*3)	-	67,152	100	7,000,000	-
	와이티엔플러스	-	-	100,000	-	-

(*1) 당기 중 합병 전까지의 거래내역입니다.
(*2) 당기 중 분할 이후의 거래내역입니다.
(*3) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
(*4) 상기금액은 회사가 특수관계자인 네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰), LINE, 네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼) 등으로부터 수령하여 대지급한 금액 21,436백만원이 제외되어 있습니다.

라. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	2,581,065	5,803,347	-	133,995,964	1,892,770
	네이버아이앤에스	12,478	3,761,572	-	1,314,838	915,524
	엔테크서비스	39,737	361,571	-	5,056,861	112,596
	그린웹서비스	-	1,725	-	3,549,121	-

	인컴즈	7	88	-	1,773,846	57,816
	컴파트너스	508	11,412	-	1,046,453	-
	LINE	4,894,079	18,598,213	-	203,655	-
	라인플러스	230,275	789,075	-	1,171,275	196,482
	라인프렌즈	1	14,321	-	2,969,248	-
	NAVER CHINA	-	65,807	-	1,216,235	-
	웍스모바일	312,238	3,540,932	-	5,588,826	1,147,554
	플레이리스트	6	-	-	1,023,000	-
	Naver France	-	63,376	-	15,547,856	-
	NAVER J.Hub	-	1,114,331	89,612,100	8,872	-
	네이버파이낸셜	88,032,882	1,691,744	-	72,372,895	786,022
	네이버웹툰(유)	828,733	5,653,990	-	8,698,090	1,484,943
	기타	1,389,315	5,645,141	-	3,124,626	1,890,744
관계기업	사이냅소프트	-	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	-	65,808	-
	K-Fund I	-	305,995	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P	-	27,303,478	-	-	-
	기타	11,000	76	-	-	-
공동기업	잡스엔	110,000	-	-	25,683	-
	여플	117,150	-	-	26,917	-
	씨네플레이	-	-	-	101,389	-
	차이나랩	-	-	-	256,453	-
	썸랩(문화일보 JV)	23,100	-	-	212,193	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	-	274,444	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	6,050	-	-	101,705	-
	기타	68,200	-	-	201,967	-
기타	해피빈(*2)	315	1,324	-	-	-
	에스프레소미디어	-	-	-	349,400	-
	루나소프트	-	-	-	17,561	-
	네이버문화재단(*2)	-	522	-	-	-
	네이버커넥트 (구, 커넥트)(*2)	5,072	200	-	1,451	37,014

(*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.
(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	미지급금	임대보증금 등
종속기업	네이버클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	2,366,079	8,808,920	94,696,866	1,892,770
	네이버아이앤에스	1,670	6,444,597	10,875,163	1,273,823
	네이버웹툰컴퍼니 (구, 네이버웹툰)	23,782	6,614,922	5,723,883	1,177,751
	네이버파이낸셜	54,608,582	5,720,959	31,954,328	479,084
	웍스모바일	121,598	5,238,529	5,226,671	1,147,554
	LINE	2,624,222	38,318,519	585,898	-
	NAVER China	-	31,983	988,717	-
	Naver France	-	159,212	7,161,477	-
	NAVER VIETNAM	-	28,101	518,016	-
	엔테크서비스	811	540,556	172,466	112,596
	리코	162	1,350,653	-	294,624
	라인플러스	138	1,237,112	2,073,587	196,482
	LINE Conomi (구. LINE Tapas)	701,034	-	-	-
	라인업	-	1,464,255	-	317,328
	라인프렌즈	172,062	19,087	404,514	-
	라인비즈플러스	48	4,139,846	270	671,561
	기타	133,718	1,025,864	2,096,936	980,923
관계기업	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	K-Fund I	-	296,808	-	-
	아로정보기술	-	-	82,280	-
	기타	62,162	266	10	-
공동기업	차이나랩	4,400	-	340,175	-
	잡스엔	117,700	-	27,831	-
	디자인프레스	30,800	-	148,313	-
	인터비즈(동아 JV)	50,600	-	152,962	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	8,800	-	106,403	-
	썸랩(문화일보 JV)	-	-	124,647	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	223,682	-
	씨네플레이	-	-	152,020	-
	동그람이(한국일보 JV)	-	-	249,608	-
	기타	41,500	-	110,459	-
기타	해피빈	1,126	10	-	-

(*2)	네이버문화재단	11	-	-	-
	네이버커넥트(구, 커넥트)	-	173	647	37,014

(*1) 리스채권이 포함되어 있습니다.
(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기말과 전기말 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	대 여(*1)	회 수(*1)	상 환(*1)
종속기업	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	-	-	-	3,265,968	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	-	39,462,956	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2,475,000	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	10,000,000	-	-	-	-
	에스브이에이컨텐트미디어	16,774,282	-	-	-	-
	DoVentures Annex Fund, LP	177,075	-	-	-	-
	스마트 스프링 펀드	2,000,000	-	-	-	-
	에스브이에이소다 사모투자합자회사	22,002,860	-	-	-	-
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	6,250,000	-	-	-	-
	네이버아이앤에스	-	9,990,000	-	2,937,503	-
	엔테크서비스	-	-	-	185,428	-
	LINE	-	-	-	783,333,780	-
	라인플러스	-	-	-	323,574	-
	라인비즈플러스	-	-	-	1,166,019	-
	라인프렌즈	85,000,048	-	-	-	-
	라인업	-	-	-	522,592	-
	웍스모바일	42,000,069	-	-	1,988,370	-
	스노우	70,000,070	-	-	269,344	-
	WEBTOON Entertainment(*2)	344,780,740	-	-	-	-
	네이버랩스	-	-	-	-	289,066
	네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)(*2)	90,000,418	-	7,479,706	12,993,744	-
	리코	-	-	-	485,200	-
	어뮤즈	-	-	-	3,141	-
	NAVER J.Hub	784,481,690	-	89,612,100	-	-
	NAVER VIETNAM	49,147,051	-	-	-	-
	네이버웹툰(유)	-	-	5,515,029	1,090,488	-
	네이버핸즈	47,000	-	-	-	-
관계기업	본엔젤스페이스메이커	-	250,000	-	-	-
	아로정보기술	-	21,200	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드	-	2,050,000	-	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	2,208,000	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	651,676	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-	-	-

	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-	-	-	-
	K-Fund I	13,111,343	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	-	3,277,327	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	14,166,162	2,630,000	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P	62,227,060	33,471,156	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	58,134,328	11,724,434	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-	-	-	-
	와이앤컬쳐앤스페이스	1,974,950	-	-	-	-
	SMEJ Plus	38,366,926	-	-	-	-
	DoVentures Fund I-A, LP	5,926,500	-	-	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	Carousell Pte Ltd	74,862,910	-	-	-	-
	인공지능연구원	3,000,000	-	-	-	-
기타	에스프레소미디어	958,257	-	-	-	-
	루나소프트	810,720	-	-	-	-
	ICART GROUP	1,750,150	-	-	-	-
	미스틱스토리	12,000,055	-	-	-	-

(*1) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 중 네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)는 중국 사업부문을 제외한 나머지 사업부문을 인적분할하고, 분할사업 부문을 네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)와 합병하였습니다. 회사는 분할합병의 대가로 WEBTOON Entertainment의 주식을교부 받았습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	차 입(*)	상 환(*)	대 여(*)	회 수(*)
종속기업	네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	80,000,371	-	-	-	7,540,840	1,990,919
	스노우	69,999,842	-	-	-	375,213	105,869
	오디언소리	1,000,001	-	-	-	-	-
	컴패니에이아이	870,000	-	-	-	-	-
	네이버랩스	70,000,000	-	1,041,905	181,783	-	-
	NAVER VIETNAM	1,702,345	-	-	-	-	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	70,000,000	-	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	49,500,000	174,956	-	-	-	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	13,464,000	-	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	17,325,000	-	-	-	-	-
	리코	-	-	-	-	1,875,199	468,793
	어뮤즈	-	-	-	-	12,140	3,035
	엔테크서비스	-	-	-	-	716,642	179,158
	라인플러스	-	-	-	-	1,250,546	312,632
	라인업	-	-	-	-	2,019,711	504,920
	네이버클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	-	-	-	-	11,997,740	3,186,198
	웍스모바일	-	-	-	-	7,347,500	1,939,873
	라인비즈플러스	-	-	-	-	5,448,745	1,137,580
	네이버아이앤에스	-	-	-	-	8,741,108	1,937,863
관계기업	아로정보기술	-	6,800	-	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	3,618,209	-	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	20,000,000	-	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁	-	6,590,669	-	-	-	-

	62호						
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	31,275,000	-	-	-	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	544,000	-	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	124,230,514	-	-	-	-	-
	K-Fund I	54,369,602	3,870,775	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND I, L.P.	138,384,629	-	-	-	-	-

(*) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다..

상기 자금거래이외에 회사는 전기 중 네이버페이 서비스 사업부문을 현물출자하여 네이버파이낸셜주식회사를 설립하였습니다(주석 34 참조).

회사는 당기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채를 상환 받으면서 관련 상환이익을 4,495백만원 인식하였습니다. 동 전환사채의 주요조건은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
· 액면가액	JPY 73,160 백만
· 발행가액	JPY 74,989 백만
· 전환기간	- 2023년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2023년 9월 6일 - 2025년 만기 사채 : 2018년 10월 4일부터 2025년 9월 6일
· 전환가격(1주당)	- 2023년 만기 사채 : JPY 7,467 - 2025년 만기 사채 : JPY 7,518
· 만기상환금액	액면금액의 100%
· 전환가격조정	주식 분할이나 병합, 주식교환, 전환증권의 발행등의 경우 전환가액이 조정됨.
· 액면이자율	0%
· 발행회사의 조기상환권	- Clean up상환: 미상환원금잔액이 10% 미만인 경우, 사전통지에 의해 상환가능 - 130% 콜옵션상환: 라인의 도쿄증권거래소 주가가 연속 20일동안 전환가격의 130% 이상인 경우, 사전통지에 의해 상환가능(2023년 만기사채: 2021년 9월 21일부터, 2025년 만기사채: 2023년 9월 20일부터 가능) - 기타상환: 세무 또는 회사법상 사유가 발생한 경우

바. 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	보증처	개시일	만료일	통화	지급보증 금액	실행액
종속기업	NAVER J.Hub	Citibank	2020-04-13	2021-04-15	JPY	5,000,000,000	5,000,000,000
		Mizuho Bank	2020-09-23	2023-09-23	JPY	130,000,000,000	14,292,324,385
		SMBC					
	LINE	Mizuho Bank 외 21개 금융기관	2020-10-24	2023-10-23	JPY	148,600,000,000	146,797,785,930

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	4,564,872	4,880,000
퇴직급여	536,712	1,049,648
기타 장기급여	5,720	708,390
주식보상비용	472,703	150,673

32. 영업부문

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	2,807,900,782	68.04%	2,655,099,936	68.08%
커머스(*2)	1,089,658,062	26.41%	792,131,946	20.31%
테크핀(*3)	52,267,105	1.27%	328,923,585	8.43%
콘텐츠(*4)	134,604,579	3.26%	92,667,816	2.38%
클라우드(*5)	42,198,784	1.02%	31,190,013	0.80%
합 계	4,126,629,312	100.00%	3,900,013,295	100.00%

(*1) 검색, 디스플레이 광고
(*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
(*3) 페이서비스, 디지털 금융
(*4) 네이버 뮤직, V 등
(*5) 클라우드 등

회사는 당기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였고, 비교표시된 전기는 변경된 분류기준에 따라 재작성 되었습니다.

다. 당기의 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익인식 시점		
한 시점에 인식	2,922,974,715	2,874,061,574
기간에 걸쳐 인식	1,203,654,597	1,025,951,722
합 계	4,126,629,312	3,900,013,296

33. 동일지배 하의 사업결합

회사는 2020년 10월 1일을 기준으로 서비스 경쟁력 강화를 위하여 종속기업인 스노우(주)의 잼라이브 서비스 사업부문을 인수 하였습니다. 회사는 동 영업양수에 대해 동일지배 하의 사업결합을 적용하여 장부금액법으로 회계처리 하였습니다. 영업양수의 세부 내역은 다음과 같습니다.

가. 사업양수에 대한 개요

구분	영업양수자	영업양도자
회사명	네이버 주식회사	스노우(주)
주요사업	온라인 정보제공 사업	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스

나. 사업결합에 대한 회계처리

영업양수로 취득한 스노우(주) 잼라이브 서비스 사업부문의 자산과 부채는 영업양수시점의 지배기업인 회사의 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 이전대가인 13,772백만원과 인수한 순자산 장부금액 (-)1,228백만원과의 차이 (-)15,000백만원을 자본잉여금으로 계상했습니다.

다. 영업으로 인수된 사업의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	
현금 및 현금성자산	13,771,708
II. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
매출채권및기타채권	64,350
유형자산	37,632
무형자산	647
매입채무및기타채무	(294,937)
기타부채	(541,464)
순확정급여부채	(494,520)
총식별가능한 순자산	(1,228,292)
III 투자차액(자본잉여금)	(15,000,000)

34. 물적분할

회사는 전기 중 2019년 7월 24일자 이사회에서 회사의 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할 신설회사인 네이버파이낸셜주식회사에 이전하고 네이버파이낸셜주식회사의 지분 100%를 소유하는 물적분할을 결의하였으며, 2019년 9월 20일자 임시주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 회사분할의 진행의 경과는다음과 같습니다.

구 분	내 용
분할방법	물적분할
분할회사	네이버주식회사(분할존속회사) 네이버파이낸셜주식회사(분할신설회사)
주주총회승인	2019년 9월 20일
분할기일	2019년 11월 1일

회사는 동 분할로 인하여 감소하는 순자산 장부금액으로 종속기업투자주식의 취득원가를 결정하였으며, 분할로 인하여 이전된 순자산 장부금액과 종속기업투자주식의 취득원가는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
자산	
현금및현금성자산	410,101,381
상각후원가측정금융자산	1,599,520
매출채권및기타채권	330,071,506
유형자산	319,904
무형자산	14,052
이연법인세자산	2,072,995
기타자산	144,006
자산총계	744,323,364
부채	
매입채무및기타채무	104,658,049
순확정급여부채	7,873,491
기타부채	603,380,129
부채총계	715,911,669
이전한순자산금액(종속기업투자주식)	28,411,695

35. 보고기간 후 사건

(1) 회사는 2021년 1월 19일 이사회 결의에 의거, 글로벌 컨텐츠 사업 다각화 및 북미사업 강화를 위하여 캐나다 회사인 Wattpad Corporation의 지분을 100% 인수 하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 6,533억원 수준이며, 인수가격 조정 및 정산금액이 확정됨에 따라 추후 변동 될 수 있습니다.

(2) 회사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 엔터 플랫폼 시장에서의 글로벌 성장 가속화를 위하여 빅히트엔터테인먼트의 종속회사인 비엔엑스의 지분을 49% 인수하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 4,119억원 수준입니다.

(3) 종속회사인 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 2021년 3월 1일 완료되었습니다. 경영통합의 결과로 회사는 A Holdings의 지분을 50% 취득하고, 관계기업투자주식으로 인식하였습니다.

(4) 회사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 무기명식 공모사채를 발행할 것을 결정하였습니다. 사채의 발행가액은 7,000억원이며, 조달된 자금은 시설투자 및 타법인증권 취득 등에 사용될 예정입니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 연결재무제표 및 재무제표 재작성 사유 및 영향
당사는 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류, 그 영향으로 최근 3개년의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다. 상세 내용은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 35번을 참고하시기 바랍니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 네이버의 네이버파이낸셜 물적분할
당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 사업부문 전문화를 통해 권한・책임을 명확히하는 책임경영체제를 확립하고 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중하도록 하여 기업가치와 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따른 단순・물적분할에 해당하여, 분할 자체로는 연결재무제표상 미치는 영향이 없습니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '7. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할
당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다.

본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '7. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

③ 캠프모바일 합병
당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '7. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

④ 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할
당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '7. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석30. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제22기	매출채권	339,569,837	-2,441,968	0.7%
	미수금	653,390,663	-7,938,004	1.2%
	금융상품	4,360,859,689	-36,498	0.0%
	대여금	2,220,000	-1,400,000	63.1%
	선급금	25,670,504	-132,770	0.5%

	합 계	5,381,710,693	-11,949,240	0.2%
제21기	매출채권	677,476,161	-6,504,778	1.0%
	미수금	483,625,832	-9,599,283	2.0%
	금융상품	2,295,783,473	-301,439	0.0%
	대여금	16,848,149	-1,778,794	10.6%
	계약자산	2,564,320	-462	0.0%
	선급금	98,033,455	-127,089	0.0%
	합 계	3,574,331,390	-18,311,845	0.5%
제20기	매출채권	585,471,178	-3,529,313	1.0%
	미수금	506,600,451	-9,130,944	2.0%
	금융상품	1,984,712,934	-467,897	0.0%
	대여금	7,740,306	0	10.6%
	계약자산	3,438,980	-712	0.0%
	선급금	16,745,077	-91,760	0.0%
	합 계	3,104,708,926	-13,220,626	1.3%

※참고: 각 계정과목 금액은 장단기를 합산한 금액이며 발생총액입니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제22기	제21기	제20기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	18,312	13,221	12,863
2. 순대손처리액(①-②±③)	-32,008	-1,632	-3,843
① 대손처리액(상각채권액)	-1,300	-1,429	-1,893
② 상각채권회수액			0
③ 기타증감액	-30,708	-203	-1,950
3. 대손상각비 계상(환입)액	25,645	6,723	4,201
4. 기말 대손충당금 잔액합계	11,949	18,312	13,221

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거
전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후	만기일 경과 후	만기일 경과 후	계
		6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과	
금액	323,075	14,489	359	1,647	339,570
구성비율	95.14%	4.27%	0.11%	0.49%	100.00%

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제22기	제21기	제20기	비고
직매입	상품	147,216	54,904	57,102	매각예정자산으로 대체된 금액 127,049백만원 포함
브랜드 상품	제품	161	211	338	매각예정자산으로 대체된 금액 15,983백만원 포함
합계		147,377	55,115	57,440	매각예정자산으로 대체된 금액 143,032백만원 포함
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.87%	0.45%	0.58%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		1.07	2.16	2.07	-

(2) 재고자산의 실사내용

- 실사일자 및 방법
  - 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
  - 사내보관재고(브랜드상품) : 전수조사
  - 사외보관재고(직매입 재고) : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행

라. 공정가치평가 방법 및 내역

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,724,323,336	2,724,323,336	1,242,017,859	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,330,951,990	1,330,951,990	739,518,965	739,518,965
합 계	4,055,275,326	4,055,275,326	1,981,536,824	1,981,536,824
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	8,988,773	8,988,773

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,117,384	898,821,711	1,801,384,241	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,279,220,720	-	51,731,270	1,330,951,990
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	25,099,906	25,099,906

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계

금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,013,228	33,904,137	1,207,100,494	1,242,017,859
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	191,590,570	471,117	192,061,687
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	475,035,986	-	72,421,292	547,457,278
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	649,038	-	8,339,735	8,988,773

당기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,106,733	198,695,507	233,802,240
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	76,288,580	467,037	76,755,617
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,078,048	-	29,142,772	30,220,820
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-	-	999,955

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735	731,579,660	118,046,299	2,912,741
총손익						
당기손익인식액(*1)	372,698,556	-	2,748,532	253,294,221	-	(456,246)
기타포괄손익인식액(*2)	-	11,966,199	-	-	50,579,668	-
매입금액	461,762,517	13,178,955	16,998,065	329,466,806	8,888,501	5,616,939
매도금액	(28,429,066)	(5,494,295)	-	(139,160,586)	(22,175,938)	-
기타(*3)	(6,140,862)	(10,684,958)	-	27,242,604	(13,736,084)	213,445
수준1으로의 이동	-	-	-	-	(71,784,182)	-
외환차이	(6,911,891)	(517,231)	(2,986,426)	4,677,789	3,074,145	52,856
기말금액	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
연결재무제표상 금액	1,801,384,241	51,731,270	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금액	198,695,507	29,609,809	-	-	-	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 4,371백만원 및 22,673백만원이 포함되어 있습니다.
(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 4,091백만원 및 37,704백만원이 포함되어 있습니다.
(*3) 보유한 공정가치금융자산의 지분율 변동으로 인한 계정대체 등을 포함하고 있습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

- 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치		수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업	중단영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산							
복합금융상품 및 지분상품	1,093,394,279	93,395,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	24.50% ~ 115.70%
				시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.19 ~ 11.70
						EV/SALES	1.30 ~ 20.12
						PSR	0.44 ~ 11.20
				현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.82% ~16.90%
수익증권 및 펀드	16,623,508	34,105,876	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	707,989,962	105,299,938	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	882,198,203	1,000,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	-	857	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품							
채무증권	-	76,288,580	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	-	467,037	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품							
지분증권	51,731,270	29,142,772	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
						PSR	1.28 ~ 5.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채							
파생상품	25,099,906	-	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	27.82% ~ 32.17%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

- 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						

파생결합증권	9,982,479	3	옵션가격결정모형	기초자산, CDS SPREAD, KRW IRS Curve, 회수율	상관계수	0.00 ~ 1.00
					CDS SPREAD	0.201% ~ 0.544%
					KRW IRS Curve	1.34% ~ 1.47%
					회수율	40.00%
복합금융상품	766,646,406	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	8.60% ~ 53.30%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.86 ~ 9.30
					EV/SALES	0.98 ~ 22.40
					PSR	1.81 ~ 11.97
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	9.86% ~ 12.42%
수익증권 및 펀드	33,799,243	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	430,471,609	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
파생상품	104,894	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품						
채무증권	191,590,570	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	471,117	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	72,421,292	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.37 ~ 12.08
					PSR	1.37 ~ 13.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	8,339,735	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	42.8% ~ 43.6%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	-	-	-	-	36	36	(29)	(29)
비상장주식 등(*2)	51,402,829	38,928,074	(47,316,421)	(38,760,661)	16,933,666	18,568,188	(16,067,724)	(17,702,246)
금융부채								
파생상품	1,293,722	1,293,722	(1,688,400)	(1,688,400)	624,709	624,709	(554,194)	(554,194)

(*1) 주식(지수) 및 환율, 이자율과 관련된 파생결합증권의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 변동성을 10% 증가 또는 감소시키거나 상관계수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 신용사건과 관련된파생결합증권의 민감도는 CDS SPREAD를 10bp 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.
(*2) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

마. 채무증권 발행실적 등

1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등: 사업보고서 작성 기준일 현재 회사채 발행과 관련하여 사채관리계약을 체결한 회사채는 없습니다.

3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계

			30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하		
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

5) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

6) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

7) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견' 에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2020년 3분기 부터 사업별 매출 구분을 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

1. 개요

네이버는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보 제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 네이버는 2013년 8월 1일을 기준일로 한게임사업 부문을 인적분할한 후 상호를 엔에이치엔 주식회사에서 네이버 주식회사로 변경하고 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 변경 상장하였습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 쇼핑(B2B2C), 디지털 간편결제 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 공공/금융 분야를 중심으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 뮤직, V LIVE 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월 1일 자로 LINE-Z홀딩스 경영통합이 완료되었습니다. 네이버는 인공지능, 로보틱스, 모빌리티 등 미래기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

[2020년말 연결기준 종속기업 현황]
네이버는 유망 중소/벤처기업과의 지속적인 협력 및 직/간접 투자, M&A를 통해 서비스를 확대하고 사업 경쟁력을 강화해오고 있습니다. 2020년 말 연결기준 네이버의종속기업은 총 133개사로, 당기에 케이크, 네이버제트,데마에칸 등 15개사가 새로 포함된 반면 FIVE, LINE MAN, LINE MAN(Thiland) 3개사는 합병 및 청산 등으로 제외되었습니다. 2020년말 연결기준 네이버의 종속기업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	회사명	주요사업	지분율	자산규모
주요 종속기업 (12개사)	네이버파이낸셜	전자금융업	69.00%	2,293
	NAVER J.Hub	글로벌 사업지원	100.00%	1,148
	네이버 클라우드(구, 네이버비즈니스플랫폼)	클라우드 개발 및 운영	100.00%	939
	WEBTOON Entertainment	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00%	380
	NAVER France	유럽 AI 연구소	100.00%	329
	네이버웹툰 (유)	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00%	318
	스노우	카메라 및 컨텐츠 사업	100.00%	212
	웍스모바일	그룹웨어 개발 및 운영	100.00%	203
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	간접투자	96.30%	191
	LINE Digital Frontier	일본 웹툰 서비스	100.00%	173
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	간접투자	89.91%	109
	Works Mobile Japan	그룹웨어 유통	100.00%	71
기타 종속기업((121 개사, *매각예정으로 분류된 종속기업은 기타 종속기업으로 분류했습니다.)	LINE, LINE Financial, 라인플러스, LINE Pay, LINE Financial Asia, 네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰), LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan), LINE Financial Taiwan, LINE Securities Preparatory, LFG HOLDINGS, LINE Taiwan, 라인프렌즈, LINE Friends, LINE Company (Thailand), LINE Ventures Global, 네이버랩스, LINE SOUTHEAST ASIA, LVC, 네이버아이앤에스, LINE Fukuoka, LINE TECH PLUS, LINE Friends Japan, LINE Credit, NAVER Cloud Asia Pacific, 라인스튜디오, 엔테크서비스, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, LINE TICKET, LINE Ventures Japan, SNOW China, V Live, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 라인파이낸셜플러스, 라인비즈플러스, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, NAVER Cloud Japan, Watong Entertainment, NAVER China, Mirai Fund, 스프링캠프, 그린웹 서비스, 인컴즈, LINE Ventures, 라인업, NAVER Cloud Europe, LINE Bank Preparatory, NAVER Cloud America, 드라마앤컴퍼니, 라인플레이, Mission Worldwide Group, 컴파트너스, 서치솔루션, CHOCO Media, Next Library, LINE Euro-Americas, Yiruike Information Technology (Beijing), LINE Conomi(구, LINE Tapas), 엔아이티서비스, 플레이리스트, LINE Digital Technology (Shanghai), SNOW China (Beijing), Gatebox, Unblock Ventures, 언체인, PT. LINE PLUS INDONESIA, NAVER BAND(구, Camp Mobile), LINE TECHNOLOGY VIETNAM, 스튜디오엔, 마크티, LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY, HOP(구, LDI), 리코, Broccoli Entertainment, 오디언소리, LVC USA, LINE Investment Technologies, 엔비전스, SHINEWANT TECHNOLOGY, 세미콜론 스튜디오, NAVER VIETNAM, 네무스텍, SNOW Japan, LINE Friends Taiwan, 어뮤즈, LINE Book Distribution, myBridge, Dongman Entertainment, LINE Growth Technology, 언블락, LINE Healthcare, Xiaying Entertainment, Webpay Holdings, 하트잇, BALIE, LINE Business Support, JDW, 그레이해쉬, JDW Taxi, Webpay, Beijing Wangzhongwenda Technology, 컴패니에이아이, LINE Pay hokkaido, 비닷두, SNOW Vietnam, Shine Interactive, SNOW INC, LINE Split Preparation, 네이버제트, 엔에프보험서비스, DEMAE-CAN, SATSUMAEBISUDO, YLAB Japan, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스브이에이콘텐트미디어, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 네이버핸즈, 에스브이에이소다사모투자, 스마트스프링 펀드, C-Fund, 케이크, Do Ventures Annex Fund LP			

2. 주요 영업성과

네이버는 혁신적인 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체(A set of global challenges)'입니다. 첨단의 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 이어가며 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다. 2020년은 지속적인 투자와 혁신이 가시적인 성과로 이어진 뜻 깊은 한 해 입니다. 코로나19로 인한 불확실성에도 불구하고 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드의 전 사업 부문이 고르게 성장하였으며, 글로벌 사업 확장을 위한 M&A, 전략적 협업을 이어가며 새로운 성장 동력을 마련하였습니다. 앞으로도 네이버는 기존에 잘 하던 부문에서 경쟁력을 강화하여 견고한 성장세를 유지하는 한

편, 새로운 사업의 기회를 잘 살려서 성장을 가속화함으로써 글로벌 도전의 집합체로서 한단계 더 도약하고자 합니다.
2020년 개편된 사업구조에 따라 기존 광고 사업에 포함되어 있던 커머스 매출이 분리되었고, 검색과 디스플레이 광고가 네이버의 근간인 서치플랫폼으로 통합되었습니다. 네이버는 다양한 브랜드와 SME들의 마케팅 니즈를 정교하게 수용할 뿐 아니라 이용자의 콘텐츠 소비와 검색, 쇼핑 흐름에 자연스럽게 융합된 상품들을 제공하여 코로나19로 인한 부정적 영향을 최소화하고자 노력하였습니다. 특히 2020년 서치플랫폼의 성장을 견인한 성과형 광고의 경우, 지난 5월 네이버 모바일에 베타 런칭한 스마트채널을 시작으로 본격적인 성장 국면에 접어들었습니다. 스마트채널은 네이버 모바일 메인 화면 최상단에 위치하여 주목도가 높고, 광고주가 예산과 일정에 따라 마케팅 비용을 유연하게 집행할 수 있다는 장점이 있어 중소형 광고주들로부터 좋은 반응을 이끌어 내고 있습니다. 밴드, 카페, 메일 등 네이버 주요 서비스로의 커버리지를 넓혀가고 있으며, 영역 확대뿐 아니라 광고효율 제고 노력에 힘입어 2020년 서치플랫폼 매출은 전년 대비 5.6% 성장한 2조 8,031억 원의 매출을 시현하며 견조한 성장세를 기록하였습니다.
또한 네이버는 이용자들에게 좋은 콘텐츠를 제공하는 창작자들의 성장을 돕고 이들에게 새로운 비즈니스 기회를 열어주기 위해 '지식in eXpert', '인플루언서 검색' 등의 UGC(User Generated Contents) 서비스를 제공하고 있습니다. 2020년에는 지식in eXpert 내 상담 카테고리의 종류가 점차 다양해짐에 따라, 영상과 음성 상담 기능을 더하여 한층 편리한 지식 공유 환경을 조성하였습니다. 창작자 검색 서비스 인플루언서 검색의 경우 2020년 2월 정식 오픈 이후, 연말 기준 참여 인플루언서가 약 12,000명까지 확대되었습니다. 또한, 네이버 포털 메인에 '인플루언서 검색'의 별도 탭을 신설하여 인플루언서들과 사용자들의 더욱 긴밀한 연결을 지원하였습니다. 앞으로도 이와 같은 기존 서비스를 새로운 기술과 트렌드에 발 맞춰 지속적으로 발전시키며 국내를 넘어 글로벌 시장에서도 새로운 사업기회를 발굴해 나갈 계획입니다.
쇼핑 영역에서는 플러스 멤버십, 쇼핑 라이브 등 새로운 서비스를 통해 판매자와 이용자 모두에게 만족을 선사하며 성장을 가속화하였습니다. 코로나19 사태가 지속됨에 따라 온라인 쇼핑 수요와 판매자 수가 빠르게 증가하였고, 이는 네이버 스마트스토어, 브랜드스토어, 동네시장 장보기 플랫폼의 거래액 증가로 이어졌습니다. 이에 따라 2020년 커머스 매출액은 연중 가파르게 성장하여 전년 대비 37.6% 성장한 1조 897억 원의 매출을 달성하였습니다.
네이버는 SME와 동반성장 하기 위해 다양한 노력들을 이어가고 있습니다. 누구나 쉽고 빠르게 온라인에서 사업을 시작하고 키워 나갈 수 있도록 SME 대상 온오프라인 멘토링을 확대하였으며, 스마트스토어 판매자들을 대상으로 데이터 분석을 돕고 인사이트 도출을 지원하는 '비즈어드바이저', AI 기반 상품 추천 시스템인 '에이아이템즈(AiTEMS)' 등의 다양한 기술과 서비스 역량을 다방면으로 지원하고 있습니다. 이러한 노력과 함께 코로나19 확산의 영향으로 비대면 소비가 증가하면서 온라인 창업과 SME의 디지털 전환이 급증하였고, 이는 네이버쇼핑과 SME들의 핵심 성장 동력으로 자리잡았습니다. 2020년 1월, 월간 800만 명 내외로 소폭 성장세를 유지하던 스마트스토어 구매자 수는 12월 기준 2,000만 명을 돌파하였고, 특히 20대와 40대 이상의 첫 구매자가 큰 폭으로 증가하였습니다. 또한 연말 기준 스마트스토어 수는 41만개를 기록하였으며, 4분기 월 평균 신규 스마트스토어 개설 수는 3만 건 이상을 달성하였습니다. 또한, 12월 기준 월 거래액 1억원 이상의 스토어는 4천개를 기록하여 작년 대비 2배 이상 증가하였고, 이용자들의 인당 결제 횟수와 객단가는 각각 43%, 47% 성장하며 그 규모와 충성도가 모두 높아지고 있습니다. 이처럼 스마트스토어는 판매자들에게 새로운 창업 수단으로 가장 선호되고, 성공 가능성이 높은 판매자 솔루션으로 자리매김하고 있습니다.
또한 네이버쇼핑은 판매자뿐 아니라 이용자 혜택을 강화해 나가며 견고한 쇼핑 생태계를 조성해 나가고 있습니다. 2020년 네이버는 '네이버플러스 멤버십' 도입을 통한 이용자 혜택 강

화, '네이버 쇼핑라이브' 런칭을 통한 판매자 지원 확대, CJ대한통운과의 전략적 제휴를 통한 이커머스 내 물류 파트너십 구축 등의 새로운 시도를 이어갔습니다. 2020년 3월, 코로나19로 인해 위기에 빠진 오프라인 판매자들에게 신개념 판매도구로 선보인 라이브 커머스는 판매자들과 이용자들의 호응에 힘입어, 7월 네이버 쇼핑라이브로 공식 런칭되었습니다. 이후 판매자 수, 라이브 수, 쇼핑라이브 시청 수, 거래액 모두 가파른 성장세를 보이며 시장의 주도권을 빠르게 확보하고 있습니다. 네이버플러스 멤버십 또한 6월 출시 이후, 가입자 수와 가입자당 거래액이 꾸준히 성장하여 목표했던 연말 200만 가입자를 훌쩍 뛰어넘은 250만 명의 회원을 확보하며 빠르게 성장하고 있습니다. 네이버는 이렇게 커머스 생태계의 확장과 함께, 그 안에서 형성된 이용자와 판매자들의 관계가 더 깊게 발전될 수 있도록 지원을 강화해 나갈 것이며, 국내에서의 성공 경험을 바탕으로 글로벌 시장에서의 도전을 이어 나가겠습니다.
파이낸셜 영역에서는 네이버페이 거래액이 꾸준한 상승세를 보였고, SME들을 위한 핀테크 서비스가 본격화됨에 따라 네이버는 핀테크 부문에서 전년 대비 66.6% 증가한 6,775억 원의 매출을 시현하였습니다. '네이버페이' 거래액이 1분기 최초로 5조 원을 돌파한 지속적으로 성장하여 4분기 7.8조 원을 기록하며 높은 성장세를 기록하였습니다. 이는 연초부터 시작된 온라인 쇼핑의 빠른 성장뿐 아니라, 외부 결제처 확장, 이용자 저변 확대 등을 위한 꾸준한 노력의 결과입니다. 지난 11월 선보인 '미래에셋캐피탈 스마트스토어 사업자 대출'은 네이버 파이낸셜이 개발한 대안신용평가시스템(ACSS: Alternative Credit Scoring System)을 기반으로 기존 금융이 지원하지 못했던 씬파일러(Thin Filer, 금융이력 부족자)를 지원하고 SME의 대출문턱을 낮추고 있습니다. 이러한 자금 지원은 스마트스토어 SME, 나아가 네이버 쇼핑과 페이의 성장으로 이어질 것이며, 이를 통해 누적된 데이터가 다시 네이버의 경쟁력이 되는 선순환 구조를 이룰 것으로 기대됩니다.
콘텐츠 영역에서는 웹툰, V, 스노우 등의 서비스의 성장과 더불어 세계 최대 웹소설 플랫폼인 왓패드 인수, V LIVE와 위버스 간의 플랫폼 통합 등의 의미 있는 도약을 한 한해였습니다. 네이버웹툰은 네이버만의 우수한 기술을 바탕으로 차별화된 콘텐츠와 서비스를 제공함에 따라 네이버웹툰의 글로벌 사용자 수와 거래액이 크게 증가하여, 12월 말 기준 월간활성이용자(MAU)와 글로벌 거래액이 각각 7,200만명, 7,800억원을 기록하였습니다. 특히 네이버 웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 1차적으로 검증된 작품들이 영상화를 통해 또 한번 흥행하면서, 네이버가 보유한 IP에 대한 글로벌 가치가 재부각되고 있습니다. 지난 1월 발표한 왓패드의 인수는 점점 더 중요해지는 글로벌 IP 시장을 선점하기 위한 전략적 결정으로서 글로벌 1위 웹툰과 웹소설 플랫폼 간의 결합을 통해 다양한 시너지를 창출하며, 글로벌 이용자와 창작자를 증가시키는 선순환 모델을 만들어갈 계획입니다.
또한, 글로벌 엔터테인먼트 시장 공략에도 속도를 낼 계획입니다. 글로벌 영향력 확대를 위해 경쟁보다는 시너지를 낼 수 있는 플랫폼 간의 긴밀한 협업이 필요하다고 판단하였습니다. 이에, K-POP 사업 노하우를 갖춘 빅히트 엔터테인먼트의 자회사 비앤엑스(위버스)와 협업하여 통합 플랫폼을 구축할 계획입니다. V LIVE의 우수한 콘텐츠 송출/라이브 스트리밍 기술 역량과 빅히트의 사업 노하우를 결합하여 독보적인 경쟁력을 확보하고, 앞으로 네이버 라이브 공연을 시작으로 팬커뮤니티, 커머스로 이어지는 엔터테인먼트 밸류체인 전반에서의 사업 기회를 확보해 나갈 계획입니다.
B2B 영역에서는 네이버 클라우드가 상품의 영역을 넓히고 고객군을 확장하며 빠르게 성장하고 있습니다. 2020년 10월 세종시 스마트시티 사업에 이어 12월 부산 스마트시티 사업의 클라우드 메인 사업자로 선정되며, 국가적 차원에서 추진하는 인프라와 행정 서비스 혁신에 선제적으로 대응할 수 있는 입지를 다진 것이 대표적인 예입니다. 뿐만 아니라 한국교육학술정보원과 클라우드 공급에 대한 계약을 갱신했고, EBS와도 공급 계약을 새로이 체결하며 공공·교육 부문에서 주도권을 확보해 나가고 있습니다. 웍스모바일 또한 탄탄한 글로벌 레퍼런스를 확보하며 4년 연속 일본 내 시장점유율 1위를 굳건히 유지하고 있습니다.
이러한 노력을 바탕으로 2020년 별도 영업수익은 전년 대비 21.8% 성장한 5조 3,041억 원,

영업이익은 전년 대비 5.2% 증가한 1조 2,153억 원, 당기순이익은 전년 대비 110.7% 증가한 8,362억 원을 기록했습니다.
2021년에도 네이버는 기술 플랫폼으로 진화하기 위한 끊임없는 도전을 이어갈 것입니다. 특히 2021년 3월 1일자로 완료된 라인과 Z홀딩스의 경영통합을 기반으로 국내뿐 아니라 일본을 포함한 글로벌 시장에서 가시화되고 있는 새로운 사업 기회들을 적극적으로 포착해 나가며, 네이버가 글로벌 무대에서 한 단계 더 도약할 수 있는 계기를 마련하겠습니다. 또한 미래 기술을 위한 지속적인 성장 기반을 구축하여 장기적인 성장 모멘텀을 확보하고 주주가치 증가에 기여할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2019	FY2020	증(감)	FY2019	FY2020	증(감)
영업수익	4,356.2	5,304.1	21.8%	3,900.0	4,126.6	5.8%
영업이익	1,155.0	1,215.3	5.2%	1,393.8	1,440.8	3.4%
영업이익률(%)	26.5%	22.9%	-3.6%p	35.7%	34.9%	-0.8%p
당기순이익	396.8	845.0	112.9%	1,092.5	1,196.9	9.6%

가. 영업수익 분석

2020년 네이버의 영업수익은 5조 3,041억 원으로, 사업부문별 비중은 서치플랫폼 52.8%, 커머스 20.5%, 핀테크 12.8%, 콘텐츠 8.7%, 클라우드 5.2%입니다. 코로나19 위기 속에서, 연결과 상생의 철학 아래 네이버의 기술과 서비스를 활용하여 이용자의 어려움을 해결하고자 노력한 결과, 모든 사업부문이 성장하며 전체 매출 성장률은 21.8%을 달성하였습니다. 각 사업부문의 성장률은 서치플랫폼 5.6%, 커머스 37.6%, 핀테크 66.6%, 콘텐츠 48.8%, 클라우드 41.4%로, 특히 코로나19 영향으로 쇼핑의 온라인 전환이 가속화되며 커머스, 핀테크 사업이 괄목한 성장률을 기록하였고, 콘텐츠, 클라우드 사업 또한 사업경쟁력이 강화되며 높은 성장률을 기록하였습니다. 그 결과, 서치플랫폼이 차지하는 전체 매출에 차지하는 비중은 60.9%에서 52.8%로 다소 감소하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			
	FY2019	FY2020	증(감)	매출비중
영업수익	4,356.2	5,304.1	21.8%	100.0%
서치플랫폼	2,654.6	2,803.1	5.6%	52.8%
커머스	792.1	1,089.7	37.6%	20.5%
핀테크	406.6	677.5	66.6%	12.8%
콘텐츠	309.3	460.2	48.8%	8.7%
클라우드	193.6	273.7	41.4%	5.2%

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'와 글로벌 모바일 메신저 '라인(LINE)' 등 다양한 인터넷 서비스를 기반으로 서치플랫폼, 커머스 사업을 통해 매출을 창출

하고 있습니다. 아울러 웹툰, 뮤직, V LIVE 등의 콘텐츠서비스, 새로운 성장이 기대되는 핀테크, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다
네이버는 기존 주력사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 가파른 성장을 이어가고 있습니다. 2020년 8월, 라인과 야후(Z홀딩스)의 경영통합에 대한 독과점 심사 승인에 따라 3분기 라인 실적을 중단영업손익으로 계상하였으며, 경영통합 완료 시점인 2021년 1분기 중 라인 실적은 연결실적에서 제외될 예정입니다

① 서치플랫폼
서치플랫폼은 검색과 디스플레이로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스
커머스는 쇼핑검색, 쇼핑수수료, 쇼핑 관련 디스플레이, 멤버십으로 구성되어 있습니다. 비대면시장 속에서 빠르게 성장 중인 커머스는 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 최근 플러스멤버십, 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기 서비스 출시와 4PL 업체 투자, CJ대한통운 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크
핀테크는 크게 페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 커머스 성장과 함께 빠르게 성장중이며, 오프라인 포인트 QR 결제 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어 판매자 대출 출시를 통해 SME들을 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 씬파일러 등 금융 소외계층을 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠
콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다. 2021년에는 Wattpad 인수를 통해 한국에서 검증된 웹툰, 웹소설간의 시너지 효과를 확대하며 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼으로 진화하고, 원천 IP 확보를 통한 IP 사업 다각화에 집중할 계획입니다. 또한 글로벌 엔터테인먼트로의 도약을 위해 YG, SM에 이어 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 위버스컴퍼니(구 비엔엑스)와 함께 V LIVE와 위버스 간의 플랫폼 통합을 진행할 계획입니다.

⑤ 클라우드
클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'과 라인에게 제공하는 인프라, 웍스모바일, 클로바 CIC의 AI솔루션, 하드웨어 매출이 포함되어 있습니다. 앞으로는 B2B서비스 융합 추진체인

네이버클라우드를 중심으로 웍스, 클로바 등 기존의 B2B 서비스 뿐만 아니라 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출할 예정입니다.

나. 수익성 분석

2020년 연간 영업비용은 4조 888억으로 전년 대비 27.7% 증가하였습니다. 개발/운영비는 인력 투자 확대, 주식보상비용 증가 등의 영향으로 전년 대비 16.3% 증가한 1조 1,966억을 기록하였고, 파트너비는 매출 증가에 따른 영업대행수수료, 결제원가 증가 등으로 인하여 전년대비 29.0% 증가한 1조 7,966억을 기록하였습니다. 인프라비의 경우 사업 확대에 따른 서버 등 인프라 투자 증가, 클라우드 사업 확장 관련 비용 증가 등으로 인하여 전년 대비 30.5% 증가한 5,498억을 기록하였습니다. 마지막으로 마케팅비는 전년 대비 52.5% 증가한 5,459억을 기록하였으며, 쇼핑, 핀테크 사업 성장에 따른 페이 적립 확대, 웹툰 글로벌 마케팅 집행 증가에 가장 큰 영향을 받았습니다.
2020년 네이버 영업이익은 전년 대비 5.2% 증가한 1조 2,153억을 기록하였으며 상술한 바와 같이 비용이 증가하였지만 매출이 크게 성장하여 영업이익은 증가하였습니다. 다만, 영업이익률은 전분기 대비 3.6%p 감소한 22.9%를 기록하였습니다. 신사업/글로벌 진출을 확대하고 차세대 성장동력을 확보하기 위한 투자가 지속되는 가운데, 격화되는 인터넷/IT 시장에서 우위를 점하기 위한 마케팅 지출도 증가하고 있습니다. 하지만 이러한 투자 속에서 매출은 괄목한 성장률을 기록하고 있으며, 신사업/글로벌에서도 새로운 사업 기회가 포착되고 구체화되고 있습니다. 네이버는 앞으로도 지속적으로 도전을 할 것이며, 그것이 사업적/재무적 성과로 이어져 주주가치가 극대화될 수 있도록 끊임없이 노력할 것입니다.

(단위 : 십억원, %)

	연결			
	FY2019	FY2020	증(감)	영업비비중
영업수익	4,356.2	5,304.1	21.8%	
영업비용	3,201.2	4,088.8	27.7%	100.0%
개발/운영	1,029.0	1,196.6	16.3%	29.3%
파트너	1,393.0	1,796.6	29.0%	43.9%
인프라	421.2	549.8	30.5%	13.4%
마케팅	358.0	545.9	52.5%	13.4%
영업이익	1,155.0	1,215.3	5.2%	
영업이익률(%)	26.5%	22.9%	-3.6%p	
당기순이익	396.8	845.0	112.9%	
당기순이익률(%)	9.1%	15.9%	6.8%p	

3. 재무구조 분석

네이버는 효율적 재무전략을 통해 최적의 경영성과 및 자본구조를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 성장성과 수익성을 고려한 투자 의사결정, 안정적 현금흐름 창출, 운전자본의 관리에 주력함으로써 주주가치 극대화를 추구합니다.

한편, 네이버는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였으며, 2020년 8월 4일 일본, 미국등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되었으며,
2021년 3월 1일자로 경영통합이 완료되었습니다. 이로 인해 LINE에 대한 지배력이 상실될 예정으로, LINE과 관련된 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로, 관련된 영업에 대한 손익은 중단영업으로 표시되어 있습니다. 해당 영향의 상세정보는 연결재무제표에 대한 주석35을 참고하시기 바랍니다.

가. 자산

네이버 2020년 총 자산은 전기 대비 4조 7,147억원(38.3%) 증가한 17조 142억원입니다.
주요변동으로는 미래 경쟁력 강화를 위한 기술 및 콘텐츠 관련 투자등으로 장단기금융자산 2조 4,863억원 증가하였습니다
종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행함에 따라 LINE에 대한 지배력이 상실될 예정으로, LINE과 관련된 자산은 모두 매각예정자산 6조 6,603억원으로 대체되었습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2019	FY2020	증감율	FY2019	FY2020	증감율
유동자산	5,643.7	10,544.7	86.8%	880.8	958.0	8.8%
현금및현금성자산	3,740.5	1,600.3	-57.2%	414.4	369.3	-10.9%
단기금융상품	289.9	291.3	0.5%	4.0	4.0	0.0%
당기손익인식금융자산	12.9	922.9	7043.3%	11.8	1.1	-90.4%
기타포괄손익-공정가치금융자산	63.9		-100.0%	0.0	0.0	
매출채권및기타채권	1,211.1	986.8	-18.5%	410.7	553.3	34.7%
매각예정자산		6,660.3	100.0%			
기타	325.4	83.0	-74.5%	39.8	30.3	-24.0%
비유동자산	6,655.8	6,469.6	-2.8%	5,790.8	7,865.5	35.8%
유형자산	1,596.3	1,684.6	5.5%	855.9	1,078.8	26.0%
무형자산	341.4	105.1	-69.2%	36.3	40.1	10.4%
사용권자산	697.4	129.5	-81.4%	24.3	22.2	-8.5%
장기금융상품	24.0	14.3	-40.7%	21.2	13.8	-35.1%
당기손익-공정가치금융자산	1,229.1	1,801.4	46.6%	1,492.3	1,371.0	-8.1%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	675.6	1,331.0	97.0%	444.9	1,238.9	178.5%
관계기업및공동기업 투자	1,558.3	1,199.4	-23.0%	2,804.0	4,046.8	44.3%
기타	533.7	204.3	-61.7%	112.0	54.0	-51.7%
자산총계	12,299.5	17,014.2	38.3%	6,671.6	8,823.6	32.3%

나. 부채

2020년 말 기준 네이버의 총부채는 전기 대비 2조 9,635억원(51.1%) 증가한 8조 7,591억원입니다

주요변동으로는 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합 진행 등을 위한 장단기차입금이 2조 98억원 증가하였습니다
종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행함에 따라 LINE에 대한 지배력이 상실될 예정으로, LINE과 관련된 부채은 모두 매각예정부채 4조 6,752억원으로 대체되었습니다.
네이버는 건전한 자본구조를 유지하기 위해 적극적으로 자본위험 관리를 시행하고 있습니다. 특히, 양호한 영업실적을 기반으로 효율적으로 부채를 관리하여 전반적으로 건전한 부채비율 106.1% 를 유지하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2019	FY2020	증감율	FY2019	FY2020	증감율
유동부채	3,773.1	7,911.8	109.7%	908.9	1,269.5	39.7%
매입채무및기타채무	1,211.1	689.3	-43.1%	422.5	569.7	34.8%
단기차입금	559.6	576.2	3.0%		40.0	100.0%
리스부채	168.9	53.3	-68.4%	18.8	19.8	5.1%
당기법인세부채	313.8	384.3	22.5%	260.1	359.8	38.3%
매각예정부채		4,675.2				
기타	1,519.7	1,533.3	0.9%	207.5	280.2	35.0%
비유동부채	2,022.5	847.4	-58.1%	233.1	292.0	25.2%
장기차입금	50.0	150.7	201.1%			
사채	752.3		-100.0%			
순확정급여부채	473.4	462.1	-2.4%	184.3	220.7	19.8%
비유동리스부채	555.3	92.2	-83.4%	38.6	24.7	-36.1%
기타	191.4	142.4	-25.6%	10.2	46.5	355.9%
부채총계	5,795.6	8,759.1	51.1%	1,142.0	1,561.4	36.7%

다. 자본

네이버의 2020년 말 연결기준 자기자본은 전년 대비 26.9% 증가한 8조 2,551억 원을 기록했으며, 2020년 말 현재 네이버가 보유하고 있는 자기주식 수는 16,804,360주입니다.
네이버는 당기에 CJ기업집단 소속회사와 전략적으로 사업제휴 관계를 강화・유지하기 위하여 자기주식 상호교환(CJ 대한통운, CJ ENM 등)을 결정하여 자기주식 2,094,240주를 처분하여 관련 주식을 취득하였습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2019	FY2020	증(감)	FY2019	FY2020	증(감)
자본금	16.5	16.5	0.0	16.5	16.5	0.0
자본잉여금	1,575.3	1,793.3	218.0	362.4	675.9	313.5
기타자본구성요소	-1,498.7	-1,059.5	439.2	-1,548.5	-1,233.8	314.8
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액		-37.9	-37.9			

이익잉여금	5,712.1	6,654.8	942.7	6,699.2	7,803.5	1,104.3
비지배지분	698.7	887.9	189.2			0.0
자본총계	6,503.9	8,255.1	1,751.2	5,529.5	7,262.1	1,732.6

4. 현금흐름 분석

2020년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 2.8% 증가한 3조 8,457억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 6.7% 증가한 1조 4,472억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금흐름은 전년 대비 132.2% 증가한 (-)2조 5,032억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자와 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2020년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 재무활동 현금흐름은 1조 1,921억 원으로 전년대비 2,177.8% 증가하였습니다. 이는 종속회사인 네이버파이낸셜에 대한 미래에셋대우의 유상증자 참여에 따른 현금유입 효과와 장단기차입금 및 사채의 차입에 따른 영향입니다.

네이버는 안정적 현금흐름을 기반으로 신규사업 활성화 및 지속가능 경영을 위한 투자, 여유자금의 적절한 운용, 자기주식 취득 및 배당 등을 통한 주주 환원 정책의 시행 등을 지속적으로 실행하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

	연결			별도		
	FY2019	FY2020	증(감)	FY2019	FY2020	증(감)
영업활동 현금흐름	1,356.8	1,447.2	90.4	1,398.6	1,287.1	-111.5
투자활동 현금흐름	-1,078.1	-2,503.2	-1,425.1	-950.6	-1,284.6	-333.9
재무활동 현금흐름	52.3	1,192.1	1,139.8	-153.4	-48.3	105.1
현금및현금성자산의 환율변동효과	86.6	-31.0	-117.6	8.8	0.6	-8.1
현금및현금성자산의 순증가	417.6	105.2	-312.5	303.4	-45.1	-348.5
기초 현금및현금성자산	3,322.9	3,740.5	417.6	111.0	414.4	303.4
기말 현금및현금성자산	3,740.5	3,845.7	105.2	414.4	369.3	-45.1

5. 2021년 시장전망 및 경영계획

네이버는 끊임없는 도전과 비즈니스 포트폴리오 관리를 통해 장기적인 성장 동력을 확보하고 나아가 글로벌 경쟁력을 강화하기 위해 노력하고 있습니다. COVID-19로 대내외 경영 환경과 일상에 예측 불가능한 많은 어려움이 예상되는 상황에서도 위기를 기회로 전환하고 지속가능한 생태계를 구축할 수 있는 비즈니스 성장 모델을 지속적으로 추구하고 있습니다.

검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 더불어 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 준비하고, 제휴 매체 확장을 지속하는 한편 디스플레이 부문에서는 2020년 성과형 광고를 본격적으로 확장하며 대형 광고주 뿐 아니라 중소형 광고주들도 다양한 지면에 캠페인 특성

에 맞는 상품을 선택하여 집행할 수 있게 되었으며, 앞으로도 꾸준한 신규 상품 출시와 광고 플랫폼 고도화를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

이와 더불어 당사가 선제적으로 투자해 온 커머스, 페이, 콘텐츠, B2B 관련 사업 등 비대면 문화 확산과 같이 변화된 환경에서 기회를 찾고 성과를 내기 위해 집중하고 있습니다.

SME 중심의 스마트스토어 판매자들에게는 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다. 코로나19로 인해 급증한 온라인 쇼핑 수요에 대해서는 브랜드스토어, 물류 파트너십, 라이브커머스 등의 서비스를 시기 적절하게 선보이며, 빠르게 대응하였습니다. 앞으로는 클라우드, 웍스 등 B2B와의 연계 시도와 더불어 다양한 파트너사와의 제휴 및 투자를 통해 SME들의 디지털 전환과 성장을 지원하고, 이용자들의 경험을 개선하기 위해 노력하며 쇼핑 생태계를 강화해 나가고자 합니다.

네이버 파이낸셜은 네이버가 지닌 강점을 활용하여, 쇼핑과 페이 서비스의 연계를 강화하는 한편, 앞으로도 데이터를 활용한 기술을 끊임없이 고도화하고 기존 금융사와의 협업을 통해 차별화된 금융 서비스를 제공하는데 주력하고자 합니다. 더 많은 SME와 금융 이력이 없는 씬파일러(Thin Filer)들도 이용할 수 있는 금융 상품과 서비스를 확대해 나갈 것이며, 네이버 플랫폼 내 다양한 서비스와 사용자를 금융 솔루션을 통해 연결할 수 있는 시도를 지속적으로 이어 나갈 예정입니다.

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행하고 있습니다.
2021년 1월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 결정하였고, 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드 간 시너지를 도모하며, 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다. 향후 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다. V LIVE는 YG, SM에 이어 글로벌 엔터테인먼트로의 도약을 위해 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 위버스컴퍼니(구 비엔엑스)와 함께 V LIVE와 위버스 간의 플랫폼 통합을 진행할 계획입니다.

또한, 클라우드, 웍스 등 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있는데, 특히 2017년 클라우드 사업 시작 이후 많은 성장을 이룬 네이버클라우드는 지금까지의 경험을 바탕으로 지속적으로 산업별 고객의 니즈를 상품에 접목하고, 네이버 그룹에 포진한 기술과 서비스를 네이버클라우드 플랫폼 상에서 통합 및 융합하여 버티컬에 특화된 서비스를 제공하는데 주력하는 한편 세계 IT 시장을 선도하는 글로벌 기업들과의 전략적 제휴를 맺는 등 해외 진출 기반을 구축하기 위해서도 노력할 계획입니다.

이 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술에 투자하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서는 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 지난 해 10월 2021년 완공 예정인 제2사옥을 최첨단 기술과 B2B 역량을 융합하여 테스트해보는 시범공간으로 활용할 1784 프로젝트를 발표하였습니다. 로보틱스, 자율주행, AI 기술과 웍스, 클라우드, 클로바

등 B2B 솔루션이 밀접하게 연동되는 융합 솔루션을 건물 설계 단계부터 준비하여, 미래 워크플레이스에 최적화된 공간을 만들고자 하는 이번 프로젝트는 네이버의 기술들이 실제 환경에 적용, 가치를 증명할 수 있는 의미 있는 도전으로 업무 효율성을 향상시키기 위해 다양한 시도들을 이어나갈 예정입니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제22기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 매각예정자산・부채 및 중단영업의 표시와 공시
제21기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제22기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제21기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제20기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제22기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,045	20,245	2,045	20,999
제21기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,862	20,245	1,862	19,024
제20기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,181	14,278	1,181	14,760

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제22기(당기)	2020.07.28	합의된 절차 수행업무	2020.07.28~2020.07.29	0	-
	2020.08.10	세무자문	2020.08.10~2020.09.30	30	-
	2020.08.24	세무자문	2020.08.24~2020.12.31	47	-
	2020.08.25	법인세 세무조정	2020.08.25~2021.05.31	50	-
	2020.10.05	세무자문	2020.10.05~업무종료일	160	-
제21기(전기)	2019.01.31	법인세 세무조정	2019.01.31~2019.05.31	29	-

	2019.09.27	세무자문	2019.9.27~2019.12.30	25	-
	2019.10.08	세무자문	2019.10.08~2019.11.13	15	-
	2019.10.10	세무자문	2019.10.10~	Time charge	-
	2019.10.23	법인세 세무조정	2019.10.23~2020.05.31	27	-
제20기(전전기)	2018.02.07	법인세 세무조정	2018.02.07~2018.04.30	30	-
	2018.07.20	세무자문	2018.07.20~2018.09.21	200	-
	2018.09.03	세무자문	2018.09.03~2019.04.30	40	-
	2018.10.25	합의된 절차 수행업무	2018.10.25~2018.10.31	0	-
	2018.11.20	세무자문	2018.11.20~2018.12.31	70	-

라. 내부감사기구와 회계감사인간의 논의 결과

당사의 감사위원회는 작성대상기간 동안 총 분기 1회 이상(총 6회) 외부감사인과 대면, 화상회의를 진행하였으며, 회의 시 사외이사 전원으로 구성된 감사위원만 배석하여 내부감사기구가 회사로부터 독립적인 감사기능을 수행할 수 있도록 노력하고 있습니다. 세부 논의 내역은 다음과 같습니다.

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 02월 26일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY 2019 재무제표 감사 결과에 대한 보고 및 논의 : 핵심감사사항 포함 2. FY 2019 내부회계관리제도 감사결과에 대한 보고 및 논의 3. 기타 사항에 대한 논의 : 경영진 서면진술, 그룹감사, 감사인의 독립성 등
2	2020년 04월 22일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. FY2020 감사계획에 대한 협의 : 주요일정, 감사 범위, 핵심감사사항, 예상 감사투입시간 및 감사보수 등 2. FY2020 1분기 검토 경과에 대한 보고 및 논의 3. 내부회계관리제도 의견 현황 보고 4. 기타 사항에 대한 논의 : 경영진 및 지배기구의 책임, 부정관련 경영진의 책임 및 지배기구의 활동, 감사인의 책임 및 감사계약의 내용 등
3	2020년 07월 29일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. 전산감사 계획에 대한 협의 : 전산감사대상 및 대상시스템, 일정 등 2. FY2020 반기 검토 경과에 대한 보고 및 논의 3. 내부회계관리제도 설계평가 경과에 대한 보고 및 논의
4	2020년 10월 26일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. FY2020 3분기 검토 경과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 운영평가 및 전산감사 경과에 대한 보고 및 논의 3. 기타 사항에 대한 논의
5	2021년 02월 09일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 회계 및 감독동향에 대한 보고 2. FY2020 재무제표 감사결과에 대한 보고 및 논의 :핵심감사사항 포함
6	2021년 02월 23일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2020 내부회계관리제도 감사결과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 감사 적용사례 검토에 대한 보고 및 논의 3. 기타 보고사항에 대한 논의 :미수정왜곡표시의 유무, 감사인의 독립성 현황, 후속사건, 경영진의 서면진술 등

2, 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제22기(당기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제21기(전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제20기(전전기)	삼일회계법인	[검토의견] 경영진의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성

(1) 개요
 당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사는 2014년 이후 이사회 구성원 수를 7명으로 유지하고 있습니다. 2020년 4분기말 현재 당사의 이사회는 사내이사 2명(한성숙, 최인혁), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정의종, 홍준표, 이인무, 정도진)의 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.
당사는 자산총액 2조원을 초과하게된 2012년 부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다.
 변대규 이사회의장은 대표이사와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회의장은 외부독립이사로서 사내이사(경영진) 및 사외이사로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.
이와 같이 당사 이사회는 대표이사와 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다. 또한 이사회 내 위원회는 감사위원회, 보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다.

(2) 사외이사 및 그 변동현황
당사의 이사회는 공시서류작성일 기준일 현재 사내이사 2명, 외부독립이사 5명(사외이사 4명, 기타비상무이사 1명)으로 구성되어 있습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	-	-	-

※ 작성대상기간 이후 당사의 사외이사인 홍준표 사외이사가 3/24 자로 일신상의 사유로 중도퇴임할 것을 확인하였습니다.

나. 중요 의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부						
				변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 100%)	최인혁 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
1	2020년 01월 29일	제1호 안건: 네이버웹툰 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 신용한도대출 조건변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 2019년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		제4호 안건: 2019년 주주환원 정책	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2020년 02월 26일	제1호 안건: 제2 IDC구축 변경계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 임직원 주식매수선택권 부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 제21기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 안건: 네이버-LINE Clova 공동 기술개발 계약 연장	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2020년 03월 12일	제1호 안건: 사외이사 겸직 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2020년 03월 27일	제1호 안건: 이사회 의장 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 대표이사 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 이사회 내 위원회 선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 안건: 웍스모바일 유상증자 참여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 안건: 계열회사 거버넌스 변경 방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제6호 안건: 네이버와 네이버파이낸셜 간 계약 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제7호 안건: 해외 계열회사에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제8호 안건: 1분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2020년 04월 22일	제1호 안건: 스노우 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 네이버베트남 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2020년 05월 27일	제1호 안건: 웹툰 거버넌스 변경방안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 준법지원인 재선임	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2020년 06월 24일	제1호 안건: 신용한도대출 한도 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 2분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 안건: 계열회사에 대한 지급보증 주)	보완	-	-	-	-	-	-	-
8	2020년 07월 29일	제1호 안건: 라인프렌즈 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 이사회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2020년 08월 03일	제1호 안건: NAVER J.Hub의 LINE주식 공개 매수 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: NAVER J.Hub의 자금조달에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2020년 08월 26일	제1호 안건: 계열회사와의 영업양수도 계약체결	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11	2020년 09월 23일	제1호 안건: LINE CB 상환에 대한 지급보증	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 3분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12	2020년 10월 26일	제1호 안건: CJ그룹과 전략적 제휴	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 이사회 산하 위원회 설치 및 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
13	2020년 11월 30일	제1호 안건: 네이버문화재단 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
14	2020년 12월 16일	제1호 안건: NAVER J.Hub 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 안건: 4분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 당사의 이사회는 공시대상기간인 2020년 중 총 36개 안건을 심의하였으며, 심의안건 이외에 23건의 사항에 대해 보고를 받았습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지

포함한 총 개최건수 대비 출석률 입니다.

※ 주) 일부 조건 재검토 후 2020년 9월 23일 제11회차 이사회에 재상정하여 승인되었습니다(제1호 안건: LINE CB 상환에 대한 지급보증 건)

다. 이사회 내 위원회

(1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의종 이인무	설치목적: 최고 경영진의 보상 및 성과 심의 권한사항: 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항을 심의, 보수체계의 설계 및 운영	-
리스크관리위원회	사외이사3명	정의종(위원장) 이인무 정도진	설치목적 : 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항 : 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경

ESG위원회	사외이사 2명 기타비상무이사 1명 사내이사1명	이인무(위원장) 변대규 정의종 한성숙	설치목적 : 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 권한사항 : 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고의사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이템 발굴, 관련 투자의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치

(2) 이사회 내 위원회 활동내역

- 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사 찬반여부		
				변대규 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
보상위원회	2020년 01월 29일	최고경영진 2019년 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2020년 02월 26일	최고경영진 2020년 총보상 결정	가결	찬성	찬성	찬성
		최고경영진 주식매수선택권(Stock Option) 부여규모 제안	가결	찬성	찬성	찬성

※ 보상위원회는 공시대상 기간 중 총 6회 개최 되었으며, 총 7건의 보고사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

- 리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				변대규 (출석률 : 100%)	정의종 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)
투명성위원회	2020년 04월 09일	NAVER J.Hub 자금대여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2020년 04월 22일	커넥트재단 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		재단법인 해피빈 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
리스크관리위원회	2020년 11월 30일	계열회사와의 거래	가결	-	찬성	찬성	찬성

※ 리스크관리위원회(투명성위원회)는 공시대상 기간 중 총 8회 개최 되었으며, 총 9건의 보고사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총

개최건수 대비 출석률입니다

※ 투명성위원회가 리스크관리위원회로 변경되면서 위원회 내 위원 구성이 변경되었습니다.

- ESG 위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				이인무 (출석률 : 100%)	변대규 (출석률 : 100%)	한성숙 (출석률 : 100%)	정의종 (출석률 : 100%)
ESG위원회	-	-	-	-	-	-	-

※ 2020년 10월 설치 후, 11월 보고사항 1건이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률 입니다.

라. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임
당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.
주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고
이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.
또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직 명	성 명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타 비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회 의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사내이사	최인혁	이사회	COO	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	약 20년 동안 기술 개발 플랫폼, 개발 서비스 운영, 비즈니스 사업 기획 등의 다양한 경험 보유
사외이사	정도진	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2022.03	-	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이인무	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2021.03	-	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정의종	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토
사외이사	홍준표	사외이사후보 추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	4차 산업의 중요한 시장인 의료/헬스케어 등 다양한 비즈니스에 대하여 전문가적 의견을 제시

(2) 사외이사후보 추천위원회
당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운

영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의종, 이인무, 홍준표, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 변대규 기타비상무이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

- 사외이사후보 추천위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				변대규 (출석률 : 100%)	정의종 (출석률 : 100%)	홍준표 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)
사외이사후보추천위원회	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 2020년 12월 보고사항 1건이 있었으며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직
당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

- 사외이사 직무수행 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 1명)	리더 1명(20년), 직원 4명(7년)	2018.01 ~ 2020.12	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

※ 상기 근속연수는 평균 근속연수 입니다.

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020년 02월 10일	외부컨설팅	사외이사 4인 (이인무, 정의종, 홍준표, 정도진)	-	이사회 성과 진단 및 국내외 이사회 운영 Benchmarking
2020년 07월 24일	삼정 KPMG	사외이사 1인 (이인무)	-	법규 제개정에 따른 감사위원회 활동 변화 및 감사위원회 활동 사례와 시사점 등

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원 현황
2020년 말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 정의종, 홍준표) 이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 2인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	・중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~현재) ・한국거래소 기업심사위원회 위원 (2019~현재) ・기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재) ・국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~2020) ・금융감독원 감리위원회 감리위원 (2014~2018) ・기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 (2010~2012, 2020) ・금융감독원 회계제도실 팀장 (2006~2009) ・West Texas A&M University 조교수(2000~2005) ・Univ. of Kentucky 회계학 박사	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득 - 중앙대학교 경영대학 회계학 교수(5년이상 근무, 2007 ~ 현재)
이인무	예	・KAIST 경영공학부 재무학 교수(2010~현재) ・한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원(2020~현재) ・국민연금 위험관리위원회 위원(2016~2019) ・삼성자산운용 자문역(2016~2018) ・한국금융연구원 연구자문위원(2016~2018) ・한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~2019) ・Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010) ・Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득 - KAIST 경영공학부 재무학 교수(5년이상 근무, 2010~현재)
정의종	예	・법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재) ・금융감독원 금융분쟁조정위원(2010~2016) ・기획재정부 경제정책자문위원회 위원(2008~2009) ・Columbia Law School 법학 LL.M. ・서울대학교 법과대학 석사	-	-	-
홍준표	예	・울산대학교 교수 (2013~현재) ・서울아산병원 성형외과전문의 (2013~현재) ・University of Southern California 의료경영학 석사 (2005~2006)	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성
당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회의 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계

정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2022.03	-	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2021.03	-	해당없음	해당없음
정의종	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음
홍준표	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음

(3) 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				정도진 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	홍준표 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
				찬반여부			
감사위원회	2020년 02월 26일	단일 안건: 2019 내부회계관리제도 운영실태 평가	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
감사위원회	2020년 11월 30일	단일 안건: 2021년 제 23기 외부감사인 선임의건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 감사위원회는 공시대상 기간 중 총 7회 개최 되었으며, 총 15건의 보고사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총

개최건수 대비 출석률입니다. 또한, 당사 감사위원회는 공시대상기간중 외부감사인으로부터 2019년 감사결과를 보고받았으며, 대표이사로부터 2019년 내부회계관리제도 운영실태를 보고받았습니다.

(4) 감사위원회 교육현황

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

(5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020년 05월 27일	삼일회계법인	감사위원 전원 (정도진, 이인무, 정의종, 홍준표)	-	연결내부회계관리제도 구축방안 및 시사점에 대한 교육
2020년 07월 24일	삼정회계법인	이인무 위원	-	법규 제개정에 따른 감사위원회 활동변화, 감사위원회 활동 사례와 시사점

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	5	리더 1명 (8년), 부서원 4명 (6년)	내부 감사 및 부정 조사

나. 준법지원인 등

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간

정연아	1970년 09월	Legal Affairs 리더	· 연세대 문과대학 영문학, 법과대학 법학 학사 · 카이스트 지식재산전문대학원 공학석사 · 노스웨스턴대학교 로스쿨 법학석사(LLM) · 서울대학교 법학전문대학원 전문박사과정 · 법무법인 세종 변호사 · 교보생명 주식회사 사내변호사	재직기간: 2008년 2월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간: 2013년 8월 ~ 기준일 현재)

(2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원	점검결과에 따른 개선사항은
상시	지식재산권 관리 프로세스 점검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검	내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보완

(3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Legal Affairs	29	리더 4명(평균 7년) 직원 25명(평균 5년)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 내부준법기준 수립 · 법적 리스크관리 및 법률자문 수행, 지적재산권 보호

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제와 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.
당사의 이사회는 2021년 2월 23일에 제22기(2021년 3월 24일) 정기 주주총회에서 상법 제368조의4에 따른 전자투표제도를 활용하기로 결의하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	18,978,533	11.52	18,985,923	11.56	장내매수
계		보통주	18,978,533	11.52	18,985,923	11.56	장내매수
		-	-	-	-	-	-

※ 국민연금은 기준일 이후인 2021년 3월 5일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서를 통해 17,697,043주(10.77%)로 지분변동을 신고한 바 있습니다

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김용진	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.
국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항

- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김용진	이사장	- 성균관대 교육학과 - 한국개발연구원 국제정책대학원 정책학과 - 한국동서발전㈜ 대표이사 - 기획재정부 제2차관 - 서울대 사회복지학과 겸임교수
박정배	기획이사	- 한국외대 일본어과 - 동경대 사회학 석사 - 가천대 보건학 박사 - 보건복지부 연금정책과 서기관 - 보건복지부 건강정책과장 - 식품의약품안전처 부산지방식약청장
김정학	연금이사	- 충북대학교 영어영문학과 - 국민연금공단 강서지사장 - 국민연금공단 양천지사장 - 국민연금공단 국민소통실장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장
박양숙	복지이사	- 성균관대학교 역사교육학 - 고려대학교 노동법학 석사 - 서울시립대학교 사회복지학 박사 수료 - 서울특별시의회 의원(제8,9대 / 보건복지위원장) - 서울특별시 정무수석 - 대통령직속 국가균형발전위원회 전문위원
안효준	기금이사	- 부산대 경영학과 - 오스트레일리안경영대학원 MBA - 교보악사자산운용 CEO - BNK투자증권 대표이사 - BNK금융지주 사장
이춘구	감사	- 전북대 법학과 - 전북대 공법학 박사 - KBS 모스크바지국장 - KBS 전주방송총국 보도국장 - 전북대학교 산학협력단 중점교수

2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	238,879

부채총계	473,082
자본총계	-234,203
매출액	23,453,597
영업이익	-13,712
당기순이익	-34,860

※ 2019년 사업연도 고유사업 기준

3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
해당사항 없음

다. 최대주주의 변동내역
당사는 공시대상기간(2018~2020년) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유현황
2020년 12월말 현재 5% 이상 의결권 있는 주식을 소유하고 있는 주주는 아래와 같습니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	18,985,923	11.56%	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.04%	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유 상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치. 국민연금은 기준일 이후인 2021년 3월 5일 임원주요주주특정증권등소유상황보고서를 통해 17,697,043주(10.77%)로 지분변동을 신고한 바 있습니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	426,807	426,870	99.99	104,842,681	164,263,395	63.83	-

※ 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주 기준이며 상기 내용은 2020년 12월 31일 주주명부 기준입니다.

3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권) ① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월이내
주주명부폐쇄시기	제 17 조(주주명부의 폐쇄 및 기준일) ① 이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회의 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회의 결의로 3월내로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 주주명부 폐쇄기간 또는 기준일의 2주간 전에 공고하여야 한다.		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

※ 상기 내용 중 주주명부폐쇄시기와 관련한 정관 조항(제17조)은 제22기 정기주주총회에 정관 개정 안건으로 포함되어 있으며, 안건 승인 시 해당 조문은 다음과 같이 변경됩니다.

제 17 조(기준일)

① <삭제 2021.3.24>

② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.

③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우이사회의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다

4. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		2020년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	301,000	337,000	339,000	305,000	301,000	294,000
	평균	282,630	316,450	306,929	294,000	284,452	285,762
	최저	263,000	305,000	284,500	281,500	275,000	281,000
월간거래량	최고(일)	2,120,904	1,528,978	1,308,247	2,071,432	1,728,995	1,190,327
	최저(일)	655,711	608,156	517,023	349,163	417,510	381,896
	월간거래량	28,482,049	21,055,145	17,195,161	13,770,718	18,816,447	13,469,782

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준임

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	등기임원	비상근	이사회 의장	· 서울대 제어계측공학 박사 · 휴맥스 대표이사 사장 · SK텔레콤 사외이사 · 포스코 사외이사 · 한국공학한림원 부회장 · (現) 휴맥스홀딩스 대표이사 · (現) 휴맥스 이사회 의장	-	-	-	2017년 3월~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	등기임원	상근	대표이사	· 숙명여대 영어영문학 · 민컴 · 나눔기술 · PC라인 · 엠파스 검색사업 본부 · 네이버 서비스총괄 · (現) 네이버 대표이사	7,954	-	-	2007년 5월~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
최인혁	남	1971년 11월	사내이사	등기임원	상근	COO	· 서울대 제어계측공학 석사 · 삼성SDS · 네이버 비즈니스위원회 총괄 · (現) 네이버 COO/경영리더 · (現) 네이버파이낸셜 대표	-	-	-	2000년 5월~ 기준일 현재	2021년 03월 23일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 국민연금 위험관리위원회 위원 · 삼성자산운용 자문역 · 한국금융연구원 연구자문위원 · 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원 · Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 · (現) KAIST 경영대학 재무학 교수 · (現) 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원 · (現) GS홈쇼핑 사외이사	-	-	-	2018년 3월 ~ 기준일 현재	2021년 03월 23일
정의종	남	1963년 08월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 금융감독원 금융분쟁조정위원 · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 · Columbia Law School 법학 LL.M. · 서울대학교 법과대학 석사 · (現) 법무법인(유한) 태평양 변호사	-	-	-	2013년 3월~ 기준일 현재	2022년 03월 22일

홍준표	남	1967년 12월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· University of Southern California 의료경영학 석사 · (現) 울산대학교 교수 · (現) 서울아산병원 성형외과전문의 · (現) 서울반도체 사외이사	-	-	-	2013년 3월~ 기준일 현재	2022년 03월 22일
정도진	남	1969년 01월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 · 금융감독원 감리위원회 감리위원 · 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 · 금융감독원 회계제도실 팀장 · West Texas A&M University 조교수 · Univ. of Kentucky 회계학 박사 · (現)중앙대학교 경영대학 회계학 교수 · (現)한국거래소 기업심사위원회 위원 · (現)기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 · (現) 롯데하이마트 사외이사	-	-	-	2019년 3월~ 기준일 현재	2022년 03월 22일

※ 상기 소유주식수는 2020년 12월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

나. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2021년 03월 16일

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	최인혁	남	1971년 11월	사내이사	· 서울대 제어계측공학 석사 · 네이버 비즈니스위원회 총괄 · (現) 해피빈 재단 대표 · (現) 네이버 COO/경영리더 · (現) 네이버파이낸셜 대표	2021년 03월 24일	-
선임	이인무	남	1966년 06월	감사위원회 위원	· Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 · Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장 · 국민연금 위험관리위원회 위원 · (現) KAIST 경영대학 재무학 교수 · (現) 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원	2021년 03월 24일	-
선임	이건혁	남	1963년 07월	감사위원회 위원	· 런던정치경제대학교 경제학 석/박사 · 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원 · J.P Morgan 수석이코노미스트 · 삼성 글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장 · (現)신한금융그룹 미래전략연구소 대표	2021년 03월 24일	-

다. 주요리더 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간
							의결권있는 주식	의결권없는 주식		
박상진	남	1972년 11월	CFO	상근	CFO	· 고려대 경영대학원 재무학 석사 · 재무기획실 실장	-	-	-	1999년 11월~기준일 현재

채선주	여	1971년 6월	CCO	상근	CCO	· 인천대 경영학 · 네이버 커뮤니케이션 총괄	8,975	-	-	2000년 7월~기준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장	6,129,725	-	-	1999년 6월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	CIC대표	상근	Search CIC	· 숭실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더	5,000	-	-	2000년 7월~기준일 현재
김승언	남	1979년 6월	CIC대표	상근	Apollo CIC	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	-	-	-	2006년 1월~기준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	상근	Group& CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표	-	-	-	2000년 7월~기준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	상근	Glace CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 플레이스&예약 리더	500	-	-	2007년 9월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	-	-	-	2005년 6월~기준일 현재
정석근	남	1976년 12월	CIC대표	상근	Clova CIC	· Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더	-	-	-	2017년 5월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술총괄	상근	엔터기술총괄	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더	-	-	-	2003년 6월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운영총괄	상근	서비스운영위원회총괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	-	-	-	2007년 2월~기준일 현재
강석호	남	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전자공학 · 검색 콘텐츠 플랫폼 리더	-	-	-	1999년 6월~기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2007년 10월~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2008년 3월~기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 톡톡&알림 리더	100	-	-	2011년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	-	-	-	2008년 6월~기준일 현재
공진환	남	1979년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	-	-	-	2020년 3월~기준일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	3,010	-	-	2004년 8월~기준일 현재
김균희	여	1975년 7월	책임리더	상금	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	-	-	-	2017년 5월~기준일 현재
김남선	남	1978년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· Harvard Law School · 네이버 Growth&True North 리더	-	-	-	2020년 8월~기준일 현재
김동회	남	1976년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	1,025	-	-	2001년 11월~기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	상근	IR 리더	· 고려대 MBA · 네이버 IR 리더	-	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2011년 5월~기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	71	-	-	2008년 10월~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	445	-	-	2004년 8월~기준일 현재

김영수	남	1975년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	-	-	-	2005년 6월~기준일 현재
김유원	남	1971년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 통계학 박사 · 네이버 Biz Data 리더	-	-	-	2017년 5월~기준일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2014년 3월~기준일 현재
김재헌	남	1979년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 2월~기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	-	-	-	2003년 6월~기준일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	-	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	-	-	-	2010년 7월~기준일 현재
김진수	남	1970년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 경영학 · 네이버 광고컨설팅 리더	-	-	-	2008년 9월~기준일 현재
김철연	여	1971년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 언론홍보학 석사 · 네이버 앱 서비스 리더	-	-	-	2020년 3월~기준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	-	-	-	2000년 12월~기준일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	70	-	-	2008년 9월~기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	-	-	-	2017년 12월~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어팜플랫폼 리더	185	-	-	2010년 11월~기준일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	84	-	-	2010년 10월~기준일 현재
박선영	여	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 경영학 · 네이버 엔터&라이프스타일 리더	1,160	-	-	2004년 1월~기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직서비스 리더	-	-	-	2017년 2월~기준일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	19	-	-	2008년 7월~기준일 현재
백종원	남	1975년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	-	-	-	2004년 8월~기준일 현재
서국환	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 전자공학 석사 · 네이버 V DEV 리더	20	-	-	2007년 1월~기준일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2017년 6월~기준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	상근	정책리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	-	-	-	2008년 1월~기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	-	-	-	2011년 4월~기준일 현재
신유진	여	1969년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 신문방송학 · 네이버 라이프스타일 서비스 리더	-	-	-	2020년 1월~기준일 현재
신재경	남	1971년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 물리학 · 네이버 지도개발 리더	-	-	-	2019년 1월~기준일 현재
신중휘	남	1982년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	-	-	-	2011년 2월~기준일 현재

안재균	남	1984년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 창작자보상TF 리더	-	-	-	2020년 11월~기준일 현재
양성열	남	1978년 12월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 건국대 커뮤니케이션디자인학 · 네이버 엔터테인먼트설계 리더	-	-	-	2018년 1월~기준일 현재
오원진	남	1979년 11월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 단국대 시각디자인학 · 네이버 브랜드디자인 리더	-	-	-	2014년 8월~기준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo CIC 개발 리더	68	-	-	2007년 5월~기준일 현재
우승기	남	1974년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· University of Maine, 지리정보공학 석사 · 네이버 지도서비스 리더	-	-	-	2007년 11월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2001년 1월~기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	상근	Corporate Relations 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Public Relations 리더	272	-	-	2007년 9월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	-	-	-	2004년 12월~기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	-	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이상철	남	1976년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이석민	남	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 물리학 중퇴 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2003년 3월~기준일 현재
이우람	남	1978년 11월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울대 미술산업디자인학 석사 · 네이버 콘텐츠설계 리더	230	-	-	2016년 3월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	3,100	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	-	-	-	2008년 6월~기준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	-	-	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	84	-	-	2012년 9월~기준일 현재
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 R&C Support 리더	-	-	-	2003년 12월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	-	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	-	-	-	2006년 2월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	-	-	-	2007년 8월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	상근	구매 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	-	-	-	2003년 9월~기준일 현재
정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	-	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정민영	남	1986년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 중퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2016년 12월~기준일 현재

정민용	남	1978년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 가천대 도시계획학 휴학 · 네이버 비즈니스 디자인설계 리더	3,000	-	-	2000년 7월~기준일 현재
정연아	여	1970년 9월	책임리더	상근	법무 리더	· KAIST 지식재산대학원 석사 · Northwestern Pritzker School of law LL.M. · 네이버 Legal Affairs 리더	-	-	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC 글로벌 서비스 리더	555	-	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 6월~기준일 현재
정진영	여	1978년 9월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	100	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2008년 12월~기준일 현재
조상현	남	1974년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 Security 리더	115	-	-	2007년 9월~기준일 현재
조윤식	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 단국대 전산통계학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 개발 리더	70	-	-	2018년 3월~기준일 현재
천세진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2004년 7월~기준일 현재
최수연	여	1981년 11월	책임리더	상근	사업지원 리더	· Harvard Law School LL.M. · 연세대 법학전문대학원 석사 · 네이버 글로벌사업지원 리더	-	-	-	2019년 11월~기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	-	-	-	2011년 9월~기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	75	-	-	2003년 7월~기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	73	-	-	2004년 2월~기준일 현재
최혜원	여	1977년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· 서울대 경영학 석사 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2003년 8월~기준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학과 · 네이버 Group UGC 개발 리더	-	-	-	2009년 4월~기준일 현재
하정우	남	1977년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	-	-	-	2015년 3월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	-	-	-	2009년 4월~기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 Global Support 리더	70	-	-	2013년 7월~기준일 현재
한익상	남	1973년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2013년 11월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	책임리더	상근	경영전략 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,495	-	-	2018년 12월~기준일 현재

한재현	남	1972년 3월	책임리더	상근	홍보 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	271	-	-	2008년 8월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	-	-	-	2008년 8월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· Columbia Universtiy, MBA · 네이버 Talent&Recruitment 리더	-	-	-	2020년 12월~기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2020년 12월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2020.12.31) 이후 선/해임된 주요 리더는 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계	변동사유
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업&서비스 리더	-	신규입사
송민철	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	
강지훈	남	1982년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규선임
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	-	
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상근	HR 리더	-	
김연태	남	1977년 2월	책임리더	상근	기술 리더	-	
김평송	남	1976년 9월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
목경태	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	
박준성	남	1975년 8월	책임리더	상근	기술 리더	-	
박태진	남	1975년 4월	책임리더	상근	기술 리더	-	
박호균	남	1971년 3월	책임리더	상근	기술 리더	-	
서유경	여	1974년 10월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-	
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
윤무영	남	1977년 6월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-	
이경률	남	1976년 1월	책임리더	상근	경영지원 리더	-	
이융성	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
이태훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
장진용	남	1980년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
전연국	남	1973년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	-	
정상혁	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	-	
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	-	
주문현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	-	
최서희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅 리더	-	
최승호	남	1967년 11월	책임리더	상근	기술 리더	-	
하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
하태흥	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	-	
김철연	여	1971년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	퇴임
박선영	여	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
신유진	여	1969년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
정민용	남	1978년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-	
정연아	여	1970년 9월	책임리더	상근	법무 리더	-	
안재균	남	1984년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	
이우람	남	1978년 11월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-	계열사 이동

라. 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성 명	직위	회사명	직위
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사
		휴맥스	사내이사
		알티캐스트	사내이사
이인무	사외이사	GS홈쇼핑	사외이사
홍준표	사외이사	서울반도체	사외이사
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사
최인혁	COO	네이버아이앤에스	기타비상무이사
		네이버랩스	기타비상무이사
		네이버클라우드	감사
		네이버파이낸셜	대표이사
		웍스모바일	감사
		NAVER China	이사
		LINE Conomi	이사
박상진	CFO	네이버아이앤에스	사내이사
		네이버랩스	감사
		네이버클라우드	기타비상무이사
		네이버파이낸셜	사내이사
		스노우	사내이사
		웍스모바일	사내이사
		Snow japan	이사
		Naver China	이사
		NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	이사
		NAVER Cloud Europe GmbH	이사
		WEBTOON Entertainment	이사
		Naver J. Hub	대표이사
채선주	CCO	네이버아이앤에스	대표이사
		네이버랩스	사내이사
		네이버웹툰(유)	이사
		네이버웹툰컴퍼니	사내이사
		Naver J. Hub	이사
김광현	CIC 대표	서치솔루션	대표이사
		NAVER France	이사
이건수	CIC 대표	앤스페이스	기타비상무이사
		포잉	사외이사
		LINE Conomi	이사

정석근	CIC 대표	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		마크티	기타비상무이사
		컴패니에이아이	사내이사
유봉석	서비스운영총괄	와이티엔플러스	기타비상무이사
		트리플	기타비상무이사
		NAVER China	감사
공기중	책임리더	얼라이언스인터넷	사내이사
김태웅	책임리더	서치솔루션	사내이사
김희철	책임리더	NAVER France	이사
이인희	책임리더	아그로플러스	기타비상무이사
		썸랩	기타비상무이사
		오디언소리	기타비상무이사
이정안	책임리더	드라마앤컴퍼니	기타비상무이사
		다나아데이터	기타비상무이사
		원스토어	기타비상무이사
		스프링캠프	사내이사
		컴패니에이아이	사내이사
		인공지능연구원	기타비상무이사
		SNOW China Limited	이사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	이사
		Xiaying	이사
이정훈	책임리더	엔아이티서비스	사내이사
		NAVER Cloud Japan Corporation	이사
		Naver J. Hub	이사
정연아	책임리더	네이버아이앤에스	감사
		네이버웹툰컴퍼니	감사
		네이버파이낸셜	감사
		스노우	감사
		네이버웹툰(유)	감사
		잡스엔	감사
		원스토어	감사
		SNOW China Limited	감사
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	감사
		Broccoli Entertainment	감사
한석주	책임리더	NAVER France	이사

※ 당사의 사외이사인 이인무 사외이사는 2020년 3월 13일부로 GS홈쇼핑의 사외이사로, 정도진 사외이사는 2020년 3월 27일부로 롯데하이마트의 사외이사로, 홍준표 사외이사는 2020년 3월 27일부로 서울반도체의 사외이사로 각각 선임되었으며, 상법 제 542조의 8

제2항 등 관련 법령 등에 명시된 사외이사 결격사유에 해당사항이 없습니다. 또한, 당사는 이사회결의를 통해 해당 겸직사항에 대한 승인 절차를 거쳤습니다

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,571	0	50	0	2,621	5.54	263,161,567	108,883	118	109	227	-
전사	여	1,416	0	39	0	1,455	6.18	124,404,334	91,139				-
합 계		3,987	0	89	0	4,076	5.77	387,565,901	102,479				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기 임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2020년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)기준 입니다. (2019년의 소득세법상 총급여액 기준 1인 평균 급여액은 99,452천원 입니다)

※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

바. 주요리더 보수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	98	37,500,397	394,741	-

※ 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 경영리더 및 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2020년 12월 31일

기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직,

입사자가 포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른

총급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.(2019년의 소득세법상 총급여액

기준 1인 평균 급여액은 371,601천원 입니다)

2. 임원의 보수 등

가. 이사・감사 전체의 보수현황

<이사・감사 전체의 보수현황>

1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

2) 보수지급금액

2)-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	6,421	917	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사・사외이사・감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균 보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

2)-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	6,066	2,022	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	355	89	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사・사외이사・감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균 보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

나. 보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	3,459	주1)
최인혁	사내이사	2,461	주1)

주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

※ 2019년 책임리더 제도와 함께 새로운 보상체계를 도입하면서 , 상여 지급 시기가 상/하반기 2회에서 연 1회로 변경되었으며, 이로 인해 연간 책정된 보수 계약금액과는 차이가 날 수 있습니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2020년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	2,235	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 네이버 CEO로서 네이버 앱의 단계적 전환, 스마트스토어 리브랜딩 등 회사의 주요 서비스 변화를 성공적으로 이끌고, 창작자 보상 강화를 통해 UGC/동영상 서비스의 선순환 구조를 구축한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	24	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최인혁	근로소득	급여	760	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2020년도에는 연간 급여총액 7억 6천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,680	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라

				지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 글로벌 광고 플랫폼 및 국내외 사업 성공에 필수적인 기술력을 확보해가고 있는 점, 네이버 사용자 모형 구축 및 고도화를 통해 비즈니스의 지속적인 안정적 성장을 견인하는 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	21	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	대표이사	3,459	주1)
채선주	CCO	2,660	주1)
최인혁	사내이사	2,461	주1)
박상진	CFO	2,121	주1)
이해진	GIO	1,975	-

주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

※ 2019년 책임리더 제도와 함께 새로운 보상체계를 도입하면서 , 상여 지급 시기가 상/하반기 2회에서 연 1회로 변경되었으며, 이로 인해 연간 책정된 보수 계약금액과는 차이가 날 수 있습니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2020년도에는 연간 급여총액 12억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	2,235	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함.

				해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 네이버 CEO로서 네이버 앱의 단계적 전환, 스마트스토어 리브랜딩 등 회사의 주요 서비스 변화를 성공적으로 이끌고, 창작자 보상 강화를 통해 UGC/동영상 서비스의 선순환 구조를 구축한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	24	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	760	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2020년도에는 연간 급여총액 7억 6천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,878	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 대내외 커뮤니케이션 및 법무/인사 등의 경영지원 영역을 총괄하는 CCO로서 소상공인을 위한 회사의 노력 등 네이버가 가질 수 있는 사회/경제적 의미를 학계 및 정부기관 등지에서 인정받고, 일하는 방식 및 인재영입활동에서의 변화 노력 등을 종합적으로 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	22	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최인혁	근로소득	급여	760	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 2020년도에는 연간 급여총액 7억 6천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,680	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는, 계량지표(영업수익, EBITDA) 및 비계량지표(회사의 성장에 대한 개인의 역할 및 기여도)를 기준으로 보상위원회에서 판단한 것으로, 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 글로벌 광고 플랫폼 및 국내외 사업 성공에 필수적인

				기술력을 확보해가고 있는 점, 네이버 사용자 모형 구축 및 고도화를 통해 비즈니스의 지속적인 안정적 성장을 견인하는 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	21	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박상진	근로소득	급여	800	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 결정된 리더 보상 체계에 따라 2020년도에는 연간 급여총액 8억원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,300	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 네이버 CFO로서 라인-야후재팬 경영통합 및 네이버파이낸셜 투자유치 등 대외적인 투자 기회에서 지속적인 시너지를 발굴하고, NAVER 사업부 및 계열회사의 성장을 측정 및 재평가하여 기업가치를 극대화 하는 데 공헌한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	21	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	1,240	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 보상위원회에서 지급 수준을 결정하며, 2020년도에는 연간 급여총액 12억 4천만원을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	560	상여는 단기 성과에 대한 Target인센티브와 장기 인센티브로 구성되며, 장기 인센티브는 회사 경영, 기술 혁신 등에 기여할 것으로 기대되는 주요 임원 및 리더에게 지급되는 성과급으로, 개인의 기여도를 감안하여 부여규모를 결정하고 개인 성과와 회사 성장 가치(주가 등)를 반영하여 금액을 확정함. 각 상여는 개인별로 계약 조건에 따라 지급 시기가 상이함. 해당 상여는 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 NAVER의 글로벌 경쟁 기반을 마련한 점과, 회사 창업자로서의 리더십 및 Value를 종합적으로 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-

		기타 근로소득	175	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<표1> (단위: 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	474	2019년 부여분과 2020년 부여분 합산 기준
사외이사	4	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원은 전원 사외이사로 구성
계	7	474	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 128,000원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험수익률 : 1.92%
- 예상주가변동성 : 24.00%

[2020년]

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 종가: 152,500원
- 기대행사기간 : 5년
- 무위험이자율 : 1.48%
- 예상주가변동성 : 24.00%

<표2>

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위: 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사 수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
한성숙	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최인혁	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박상진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

채선주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김승언	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김주관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이건수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정석근	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	-	-	-	-	5,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강석호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강인호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강태은	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
공기중	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김균희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김균희	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	-	-	-	-	77	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김동회	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김수향	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김영수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김유원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김재민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김진수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김태웅	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김효	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
노상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박동진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	-	-	-	-	5,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박찬훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
백종원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
백종원	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	-	-	-	-	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
서국환	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서국환	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	-	-	-	-	247	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
성낙호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
송재훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송재훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	-	-	-	-	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
신재경	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

신중휘	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	-	-	-	-	185	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
신중휘	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
양성열	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오원진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
우상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
우승기	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
원성재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	356	-	-	-	-	356	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이석민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이우람	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이인희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이일구	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	154	-	-	-	-	154	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이정훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	-	-	-	-	77	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정경화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	92	-	-	-	-	92	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정민용	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정연아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	-	-	-	-	216	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정진영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조상현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
조상현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
천세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최혜원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하정우	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	108	-	-	-	-	108	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한기창	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한기창	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	294	-	-	-	-	294	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

한익상	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	-	-	-	-	216	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한성숙	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최인혁	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박상진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
채선주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김광현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김승연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김주관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이건수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정석근	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
장준기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강석호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강태은	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
공기중	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김균희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김동회	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

김민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김상범	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김유원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김재민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김진수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김태웅	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김효	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박동진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박선영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
백종원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
서국환	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
성낙호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

송재훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
신유진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
신재경	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
신중휘	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
양성열	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
오원진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
우상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
우승기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
원성재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
윤종호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이석민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이우람	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이인희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이일구	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정태	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민용	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정연아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정진영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조상현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
천세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최수연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최혜원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한익상	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
OOO 외 546명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	562,000	-	5,000	-	50,000	512,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

OOO 외 2,815명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	422,769	-	2,220	-	33,143	389,626	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
OOO 외 685명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	923,000	-	11,000	-	37,500	885,500	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
OOO 외 3,072명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	162,869	-	1,908	-	9,116	153,753	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)

※ 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 종가는 292,500원입니다.

주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분이며, 해당 취소분은 2020년 4분기 중 당사 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다.

주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버
(2) 기업집단에 소속된 회사: 2020년 12월말 기준 47개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2020년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 47개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 46개사 입니다

구분	회사수	회사명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
비상장	46	네이버클라우드(구 네이버비즈니스플랫폼)	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		하트잇	110111-5755305
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버제트	131111-0591014
		케이크	110111-7644986
		네이버웹툰(유)	131114-0011991
		네이버웹툰컴퍼니(구 네이버웹툰)	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		비닷두	135811-0317785
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		엔에프보험서비스	131111-0596303
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796

		서치솔루션	110111-1868368
		엔비전스	110111-4044808
		컴패니에이아이	110111-6141678
		네이버핸즈	131111-0610054
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		피그	110111-5852763
		스튜디오포립	110111-6404399
		락스퀘어	110111-6389757
		제로게임즈	110111-7033080
		지음	131114-0003568
계	47		

나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2020년 12월 31일)

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	10.23	100.00	100.00	-	-	-	-	-	75.46	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	15.00	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.54
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.54
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	9.54	-
LINE Split Preparation Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	10.23	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	81.07

피출자회사 \ 출자회사	어뮤즈	하트잇	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스프링캠프	리코	네이버 파이낸셜
네이버	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	69.00
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	100.00	100.00	57.45	88.99	100.00	-	-	100.00	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	42.55	-	-	-	-	-	100.00	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Split Preparation Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	88.99	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	69.00

피출자회사 \ 출자회사	네이버랩스	웍스모바일	엔에프 보험서비스	서치솔루션	엔비전스	컴패니 에이아이	오디언소리	네이버핸즈	라인플러스	라인플레이
네이버	100.00	62.59	-	100.00	100.00	100.00	100.00	47.00	-	-
네이버클라우드	-	26.82	-	-	-	-	-	14.00	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
스노우	-	-	-	-	-	-	-	13.50	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	13.00	-	-
LINE	-	10.59	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Split Preparation Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	85.10	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	14.90	-	-	-	-	12.50	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	라인업	라인 스튜디오	그레이해쉬	라인비즈플러스	언블락	언체인	라인프렌즈	라인게임즈	라인파이낸셜플러스	피그
네이버	-	-	-	-	-	-	30.00	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	15.37	-	100.00
라인플러스	100.00	100.00	76.99	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-		-	-
LINE Split Preparation Corporation	-	-	-	-	-	-	70.00	40.95	-	-
LINE Pay	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
LVC Corporation	-	-	-	-	100.00	50.98	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	76.99	100.00	100.00	50.98	100.00	56.32	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	스튜디오포립	마크티	락스퀘어	스튜디오엔	비닷두	제로게임즈
네이버	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	60.00	-	40.98	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	100.00	66.57	-
LINE	-	-	-	-	-	-
LINE Split Preparation Corporation	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	51.00	-	-	-	100.00
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-
웍스모바일	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	60.00	51.00	40.98	100.00	66.57	100.00

다. 해외계열회사 현황

(기준일: 2020년 12월 31일)

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)	국가
네이버	LINE	71.81%	일본
네이버	NAVER China	83.00%	중국
네이버	NAVER BAND(구, Camp Mobile)	100.00%	미국
네이버	NAVER France	100.00%	프랑스
네이버	NAVER J.Hub	100.00%	일본
네이버	V Live	100.00%	미국
네이버	LINE Conomi(구, LINE Tapas)	49.90%	일본
네이버	NAVER VIETNAM	99.00%	베트남
네이버	WEBTOON Entertainment	66.60%	미국
NAVER J.Hub	LINE	6.42%	일본
네이버아이앤에스	NAVER China	17.00%	중국
웍스모바일	Works Mobile Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Asia Pacific	100.00%	홍콩
네이버클라우드	NAVER Cloud America	100.00%	미국
네이버클라우드	NAVER Cloud Europe	100.00%	독일
스노우	SNOW China (Beijing)	100.00%	중국
스노우	SNOW Japan	100.00%	일본
스노우	SNOW	100.00%	미국
스노우	SNOW Vietnam	99.00%	베트남
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	Watong Entertainment	100.00%	중국
네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)	LINE Digital Frontier	30.00%	일본
네이버웹툰(유)(구, 웹툰엔터테인먼트코리아)	YLAB Japan	100.00%	일본
LINE	LINE Fukuoka	100.00%	일본
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA	100.00%	싱가포르
LINE	LINE Pay	100.00%	일본
LINE	LINE Growth Technology	100.00%	일본
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability	100.00%	일본
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability	100.00%	일본
LINE	Venture Republic	33.98%	일본
WEBTOON Entertainment	LINE Digital Frontier	70.00%	일본
LINE	LINE Ventures	100.00%	일본
LINE	LINE Music	36.72%	일본
LINE	Lantu Games	50.00%	홍콩
LINE	Gatebox	55.09%	일본
LINE	LFG HOLDINGS	100.00%	홍콩
LINE	LINE TICKET	51.00%	일본
LINE	Next Library	100.00%	일본
LINE	LINE Financial	100.00%	일본
LINE	LVC	100.00%	일본
LINE	LINE Conomi(구, LINE Tapas)	50.10%	일본

LINE	Kasikorn LINE	49.99%	태국
LINE	LINE Healthcare	51.00%	일본
LINE	LINE Business Support Corporation	100.00%	일본
LINE	LDI Corporation	100.00%	일본
LINE	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	100.00%	베트남
LINE	LINE Split Preparation	100.00%	일본
LINE	DEMAE-CAN	60.79%	일본
LINE	WEBTOON Entertainment	33.40%	미국
DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO	100.00%	일본
LINE Ventures	LINE Investment Technologies	100.00%	일본
라인플러스	LINE Euro-Americas	100.00%	미국
라인플러스	LINE Company (Thailand)	99.95%	태국
라인플러스	Collab+LINE	50.00%	미국
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%	인도네시아
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai)	100.00%	중국
라인플러스	LINE Taiwan	100.00%	대만
드라마앤컴퍼니	myBridge	100.00%	일본
지음	J2R International Ltd	100.00%	싱가포르
지음	BEPPO	100.00%	일본
SNOW China	Xiaying Entertainment	100.00%	중국
SNOW China	SNOW China	100.00%	중국
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	100.00%	중국
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	98.93%	베트남
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE MAN Corporation	47.40%	싱가포르
LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	LINE Man (THAILAND) Company	100.00%	태국
LINE Pay	RABBIT-LINE PAY	33.33%	태국
LINE Pay	Webpay Holdings	100.00%	일본
LINE Pay	BALIE	100.00%	일본
LINE Pay	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	70.01%	대만
LINE Pay	LINE Pay hokkaido	70.00%	일본
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution	52.00%	일본
Lantu Games	Beijing Lantu Times Technology	100.00%	중국
라인프렌즈	LINE Friends Japan	100.00%	일본
라인프렌즈	LINE Friends	100.00%	미국
라인프렌즈	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	100.00%	중국
라인프렌즈	LINE Friends Taiwan	100.00%	대만
LINE Conomi(구, LINE Tapas)	LINE Securities Preparatory	51.00%	일본
LINE Financial	LINE Financial Taiwan	100.00%	대만
LINE Financial	LINE Financial Asia	100.00%	홍콩
LINE Financial	FOLIO Holdings	41.36%	일본
FOLIO Holdings	FOLIO	100.00%	일본
LINE Financial	LINE Bank Preparatory	51.00%	일본
LVC	LINE Credit	51.00%	일본

LVC	Unblock Ventures	100.00%	홍콩
LVC	LVC USA	100.00%	미국
LVC	LINE TECH PLUS	100.00%	싱가포르
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology	100%	중국
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	100.00%	대만
LINE Taiwan	JDW	81.20%	대만
JDW	JDW Taxi	62.50%	대만
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	35.36%	베트남
Xiaying Entertainment Corporation	Shine Interactive	100%	중국
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology(Beijing)	100%	중국
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	100%	중국
Webpay Holdings	Webpay	100.00%	일본
FOLIO Holdings	FOLIO Asset Management	100.00%	일본
Mirai Fund	Mission Worldwide Group	59.06%	일본
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	100.00%	대만
LINE Man (THAILAND) Company	Wongnai Media Company Limited	100.00%	태국

라. 관련법령상의 규제내용 등

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 공시대상기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.
(1) 지정시기 : 2020년 5월 1일
(2) 규제내용 요약
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 회사와 계열회사간의 임원 겸직현황

(2020년 12월 31일 기준)

성명	계열회사 겸직현황		
	회사명	직위	상근/비상근 여부
최인혁	네이버클라우드 (구, 네이버비즈니스플랫폼)	감사	비상근
	웍스모바일	감사	비상근
	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
	네이버파이낸셜	대표이사	비상근
	NAVER China	이사	비상근
	LINE Conomi	이사	비상근

2. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
LINE (비상장)	2000년 09월 04일	LINE 서비스 운영	30,965	174,992,000	73.07%	221,373	-	-	-	174,992,000	71.81%	221,373	5,910,381	59,506
네이버파이낸셜 (비상장)	2019년 11월 01일	전자금융업	28,460	1,000,000	100.00%	28,514	-14,285	339	-	985,715	69.00%	28,853	2,293,220	2,293,220
NAVER J.Hub (비상장)	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	830,000	100.00%	84,467	7,430,000	784,482	-	8,260,000	100.00%	868,949	1,147,740	-10,795
네이버클라우드 (비상장)	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,000,000	100.00%	98,450	-	-	-	1,000,000	100.00%	98,450	939,083	2,580
WEBTOON Entertainment (비상장)	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	-	0.00%	-	139,725,869	344,781	-	139,725,869	66.60%	344,781	379,534	-25,390
NAVER France SAS (비상장)	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,330,090	100.00%	302,903	-	-	-	2,330,090	100.00%	302,903	328,525	4,689
라인프렌즈 (비상장)	2015년 01월 30일	캐릭터 사업	85,000	-	0.00%	-	85,000	85,000	-	85,000	30.00%	85,000	221,155	221,155
스노우 (비상장)	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니케이션 어플리케이션 서비스	17,000	828,449	65.98%	257,003	220,363	70,001	-	1,048,812	75.46%	327,004	211,864	-74,372
웍스모바일 (비상장)	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	2,800,000	70.00%	56,000	343,781	42,000	-	3,143,781	62.59%	98,000	202,624	-8,826
에스비넥스트미디어이노베이션펀드 (비상장)	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.30%	190,000	-	-33,704	-	-	96.30%	156,296	191,319	16,614
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합 (비상장)	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	-	99.00%	99,000	-	-	-	-	89.91%	99,000	108,925	2,890
네이버랩스 (비상장)	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	380,000	100.00%	74,342	-	-	-40,009	380,000	100.00%	34,333	49,676	-40,005
NAVER VIETNAM(비상장)	2019년 03월 26일	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	1,702	99,000	99.00%	1,702	-	49,147	-	99,000	99.00%	50,849	48,068	48,068
네이버아이앤에스 (비상장)	2009년 02월 04일	사업지원, 인력공급, 근로자 파견임대	2,000	180,000	100.00%	28,031	-	-	-	180,000	100.00%	28,031	43,277	-1,126
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호 (비상장)	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	99.00%	37,125	-	2,475	-	-	99.00%	39,600	29,846	29,846
NAVER China(비상장)	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	6,411	-	83.00%	6,821	-	-	-	-	83.00%	6,821	29,010	29,010
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰) (비상장)	2017년 05월 01일	웹툰 서비스 개발 및 운영	50,560	600,334	100.00%	340,610	-463,220	-254,781	-59,385	137,114	100.00%	26,444	28,251	-76,802
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합 (비상장)	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	-	99.00%	26,928	-	-	-	-	99.00%	26,928	24,847	24,847
V Live (비상장)	2016년 06월 15일	온라인 스트리밍 서비스	23,286	1,676,666,667	100.00%	-	-	-	-	1,676,666,667	100.00%	-	22,604	22,604
에스브이에이콘텐트미디어 사모투자 합자회사 (비상장)	2020년 08월 21일	국내 스타트업 간접투자	16,774	-	0.00%	-	-	16,774	-	-	98.19%	16,774	20,369	3,123
드라마앤컴퍼니 (비상장)	2017년 12월 07일	명함 어플리케이션 개발 및 운영	19,135	27,878	40.67%	29,308	-27,878	-	-	-	40.59%	29,308	14,565	14,565
서치솔루션 (비상장)	2000년 05월 23일	검색솔루션 개발	11,364	701,497	100.00%	3,459	-	-	-	701,497	100.00%	3,459	11,191	11,191
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호 (비상장)	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	0.00%	-	-	10,000	-	-	88.18%	10,000	11,162	11,162
네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드 (비상장)	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	0.00%	-	-	6,250	-	-	98.81%	6,250	6,288	6,288

스마트 스프링 펀드 (비상장)	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	0.00%	-	-	2,000	-	-	35.71%	2,000	5,600	5,600
NAVER BAND(구, Camp Mobile)	2018년 02월 01일	북미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	-	28,000,000	100.00%	-	-	-	-	28,000,000	100.00%	-	5,469	185
오디언소리 (비상장)	2018년 10월 31일	오디오 컨텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100.00%	5,812	-	-	-	4,491,191	100.00%	5,812	3,942	3,942
멘비젼스 (비상장)	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00%	1,453	-	-	-	74,000	100.00%	1,453	3,563	-48
LINE Conomi(구, LINE Tapas) (비상장)	2018년 10월 15일	일본 컨텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.90%	4,848	-49,401	-	-	-	49.90%	4,848	3,206	-5,194
컴패니에이아이 (비상장)	2017년 06월 05일	AI 서비스 개발 및 연구	1,955	7,390	73.90%	3,695	2,610	1,305	-5,000	10,000	100.00%	-	450	450
네이버렌즈 (비상장)	2020년 10월 16일	장애인 표준 사업장 운영	47	-	0.00%	-	940	47	-	940	47.00%	47	179	179
Do Ventures Annex Fund, LP (비상장)	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	-	0.00%	-	-	177	-	-	100.00%	177	111	-23
미래에셋맵스전문투자형 사모부동산투자신탁 62호 (비상장)	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	-	45.08%	196,331	-	-	-	-	45.08%	196,331	-	-
미래에셋 네이버 아시아 그로쓰 사모투자 합자회사 (비상장)	2018년 08월 30일	동남아시아 간접투자	85,708	-	50.00%	253,777	-	57,946	-	-	50.00%	311,723	-	-
원스토어 (비상장)	2016년 05월 25일	스토어의 통합 서비스 제공	29,498	5,472,673	27.70%	29,498	-	-	-	5,472,673	27.37%	29,498	236,328	-5,415
CHINA VENTURES FUND I (비상장)	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,331	-	99.99%	141,715	-	1,560	-	-	70.33%	143,275	-	-
K-Fund I (비상장)	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	-	74.81%	134,617	-	13,112	-	-	74.81%	147,729	-	-
미래에셋네이버신성장투자조합1호 (비상장)	2016년 12월 28일	글로벌 금융기업 간접투자	10,000	-	50.00%	39,000	-	10,000	-	-	50.00%	49,000	-	-
메쉬코리아 (비상장)	2017년 07월 07일	물류 대행 및 TMS(Transportation Management System) 솔루션 제공업체 투자	26,343	1,248,407	20.94%	48,508	-	-	-3,701	1,248,407	20.66%	44,807	61,898	-15,641
와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드 (비상장)	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 컨텐츠 투자	50,000	-	90.91%	50,000	-	-	-	-	90.91%	50,000	-	-
미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	7,288	-	40.00%	1,800	-	-	-	-	40.00%	1,800	-	-
미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합 (비상장)	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	10,000	-	37.04%	8,199	-	-10	-	-	37.04%	8,189	-	-
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합 (비상장)	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	-	50.00%	9,850	-	-250	-	-	50.00%	9,600	-	-
한국콘텐츠공제조합 (비상장)	2013년 09월 13일	영세컨텐츠 사업자에 대한 금융지원 사업 기여	3,000	-	57.60%	10,000	-	-	-	-	57.60%	10,000	-	-
사이냅소프트 (비상장)	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보수	1,250	35,714	25.00%	1,250	321,426	-	-	357,140	25.00%	1,250	21,933	2,149
다나아데이터 (비상장)	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49.00%	4,900	-	-	-	980,000	49.00%	4,900	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd (비상장)	2015년 03월 12일	해외 스타트업 간접투자	2,952	-	30.00%	3,371	-	-	-	-	30.00%	3,371	-	-

네이버 한국투자 힘내라! 게임人 펀드 (비상장)	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	-	50.00%	4,500	-	-2,050	-	-	50.00%	2,450	-	-
실리콘큐브 (비상장)	2016년 03월 22일	국내 스타트업 직접투자	2,298	32,800	41.89%	2,598	5,500	-	-2,598	38,300	41.89%	-	-	-
잡스엔 (비상장)	2016년 05월 19일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
여행플러스 (비상장)	2016년 08월 31일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
본엔젤스페이스메이커펀드 (비상장)	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	5,000	-	22.73%	4,000	-	-250	-	-	22.73%	3,750	-	-
아로정보기술 (비상장)	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통DB 확보	500	400,000	29.85%	500	-	-	-	400,000	29.85%	500	-	-
넷매니아 (비상장)	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	76,000	19.00%	162	-47,970	-	-	28,030	27.17%	162	-	-
앤스페이스 (비상장)	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투자	1,000	19,250	49.04%	1,700	-	-	-	19,250	49.04%	1,700	-	-
디자인프레스 (비상장)	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
씨네플레이 (비상장)	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
테크플러스 (비상장)	2017년 09월 04일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
인터비즈 (비상장)	2017년 05월 19일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
씸랩 (비상장)	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
소란 기술투자조합 (비상장)	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투자	1,000	-	66.67%	1,000	-	-	-	-	66.67%	1,000	-	-
아그로플러스 (비상장)	2017년 07월 26일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
차이나랩 (비상장)	2016년 10월 12일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
포잉 (비상장)	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	123,059	16.23%	4,428	-	-	-4,428	123,059	16.23%	-	-	-
스쿨잼 (비상장)	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
동그랑이 (비상장)	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
아티션 (비상장)	2017년 06월 07일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
법률앤미디어 (비상장)	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제판 운영	98	19,600	49.00%	98	-	-	-	19,600	49.00%	98	-	-
Gogolook (비상장)	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.40%	316	-	-	2	362,938	2.40%	317	-	-
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합 (비상장)	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,000	-	50.00%	9,850	-	-250	-3,020	-	50.00%	6,580	-	-
얼라이언스인터넷 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	200	8,000	19.05%	200	-	-	-	8,000	19.05%	200	-	-
디에이치피개인투자조합제3호(비상장)	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	-	0.00%	-	-	200	-	-	25.00%	200	-	-
에스프레소미디어 (비상장)	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	958	12,500	10.42%	500	14,374	959	333	26,874	20.00%	1,792	-	-

인공지능연구원 (구. 지능정보기술연구원) (비상장)	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29%	3,000	-	-	-	600,000	14.29%	3,000	15,272	-1,809
YN 컬쳐앤스페이스 (비상장)	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	-	0.00%	-	94,990	1,975	-	94,990	47.50%	1,975	-	-
Do Ventures Fund I-A, LP (비상장)	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접투자	5,927	-	0.00%	-	-	5,927	-	-	36.02%	5,927	-	-
SMEJ Plus (비상장)	2020년 10월 06일	일본 직접투자	38,367	-	0.00%	-	430,000	38,367	-	430,000	30.07%	38,367	-	-
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합 (비상장)	2020년 12월 22일	미국 스타트업 간접투자	2,000	-	0.00%	-	-	2,000	-	-	37.74%	2,000	-	-
Carousell (비상장)	2020년 09월 14일	해외 스타트업 직접투자	74,863	-	0.00%	-	4,694,560	74,863	-	4,694,560	9.10%	74,863	-	-
더알파랩스 (비상장)	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	222	9.26%	-	-	-	-	222	9.26%	-	-	-
모라이 (비상장)	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	290	9.09%	300	122	-	-	412	10.91%	300	-	-
아이크로진 (비상장)	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.92%	300	-	-	-	25,147	4.92%	300	-	-
두손컴퍼니(비상장)	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,300	-	0.00%	-	1,422,925	1,800	-	1,422,925	8.37%	1,800	-	-
디사일로(비상장)	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	-	0.00%	-	971	300	-	971	7.66%	300	-	-
미스틱스토리(비상장)	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	-	0.00%	-	121,843	12,000	-	121,843	20.45%	12,000	-	-
아비드이앤에프 (비상장)	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	-	0.00%	-	57,143	5,000	-	57,143	12.50%	5,000	-	-
에바(EVAR) (비상장)	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	12,500	10.42%	500	14,374	958	333	26,874	20.00%	1,792	-	-
에이치디정션 (비상장)	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	1,010	-	0.00%	-	193,650	1,010	-	193,650	9.98%	1,010	-	-
자이언트스텝 (비상장)	2020년 08월 06일	국내 스타트업 직접투자	7,000	-	0.00%	-	716,699	7,000	-	716,699	8.97%	7,000	14,181	-4,430
제네시스랩 (비상장)	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투자	800	1,875	6.78%	800	-	-	-	1,875	6.78%	800	-	-
큐엠아이티(비상장)	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	1,057	500	-	1,057	7.70%	500	-	-
트리즈컴퍼니 (비상장)	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	20.00%	542	-	-	391	4,999	18.00%	933	-	-
2011KIF-이노폴리스 IT전문투자조합 (비상장)	2011년 10월 11일	국내 스타트업 간접투자	1,500	-	8.33%	88	-	-159	72	-	8.33%	-	-	-
2015 KIF-스톤브릿지 IT전문투자조합 (비상장)	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	5.00%	3,478	-	-150	1,682	-	5.00%	5,011	-	-
500startups II, L.P (비상장)	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	1,072	-	2.25%	2,222	-	-159	1,364	-	2.25%	3,427	-	-
A-Fund II. L.P. (비상장)	2015년 04월 23일	북미지역 스타트업 간접투자	1,866	-	5.00%	9,158	-	-250	4,109	-	5.00%	13,017	-	-
A-Fund III. L.P. (비상장)	2018년 11월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	564	-	5.00%	947	-	720	-33	-	5.00%	1,634	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY 2 FUND (비상장)	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	856	-	2.73%	8,409	-	-185	1,913	-	2.73%	10,136	-	-

ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND (비상장)	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	2,256	-	3.33%	19,188	-	-	6,600	-	3.33%	25,788	-	-
Appier Holdings (비상장)	2017년 06월 26일	해외 초기 스타트업 투자	1,704	-	0.38%	2,718	33,052	-	515	33,052	0.39%	3,233	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P. (비상장)	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	2,043	-	4.48%	5,059	-	85	-547	-	4.48%	4,597	-	-
Cherubic Ventures Fund IV,L.P (비상장)	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	484	-		2,030	-	698	394	-	3.26%	3,122	-	-
CLOA TECHNOLOGIES, (비상장)	2020년 04월 24일	해외스타트업 직접투자	520	-	0.00%	-	-	520	-59	-	0.00%	461	-	-
Conscious Content Media (비상장)	2018년 07월 27일	해외 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	2.98%	3,185	-	-	4,642	1,428,571	1.91%	7,827	-	-
DAG Ventures VI, L.P. (비상장)	2015년 04월 17일	북미지역 스타트업 간접투자	4,419	-	8.54%	16,082	-	2,530	-2,242	-	8.54%	16,371	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P. (비상장)	2011년 09월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	2,844	-	1.51%	3,713	-	-205	-1,346	-	1.51%	2,161	-	-
DCM A-Fund, L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	6,105	-	7.86%	14,458	-	-30	9,087	-	7.86%	23,515	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P. (비상장)	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	6,324	-	3.99%	3,634	-	-	829	-	3.99%	4,463	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P. (비상장)	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	2,600	-	0.99%	15,306	-	152	2,910	-	0.99%	18,368	-	-
Devialet SA (비상장)	2016년 12월 13일	앰프/스피커 제조사와 전략적 파트너쉽	18,624	25,770	3.94%	2,731	-	-	-148	25,770	2.38%	2,583	-	-
DST Global VII, L.P.(비상장)	2020년 04월 20일	해외 스타트업 간접투자	33,663	-	0.00%	-	-	89,419	-714	-	5.86%	88,705	-	-
Dynamic Yield (비상장)	2018년 08월 13일	해외 초기 스타트업 투자	5,613	19,718,693	3.58%	-	-	-	-	19,718,693	3.58%	-	-	-
Fauna, (비상장)	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 투자	568	100,298	0.49%	22	77,613	195	-78	177,911	0.57%	139	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P. (비상장)	2012년 06월 28일	북미지역 스타트업 간접투자	3,281	-	0.67%	11,742	-	-	-512	-	0.67%	11,230	-	-
Foursquare Labs (비상장)	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	2.90%	8,595	-	-	138	1,842,299	1.02%	8,733	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd. (비상장)	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투자	530	-	0.37%	302	44,014	-	28	44,014	0.37%	329	-	-
Future Capital Discovery Fund III,L.P. (비상장)	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	-	4.00%	1,214	-	1,745	-154	-	4.00%	2,805	-	-
Globespan Capital Partners V, L.P. (비상장)	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	217	362,938	2.40%	316	-	-	2	362,938	2.40%	317	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP. (비상장)	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	1,401	-	3.79%	2,465	-	23	949	-	3.79%	3,437	-	-
Golden Gate Ventures Fund III (비상장)	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	-	5.00%	1,277	1,725,000	1,441	20	1,725,000	1.60%	2,738	-	-
Gyrfalcon Technology (비상장)	2017년 12월 05일	미국 스타트업 직접투자	3,258	1,725,000	1.48%	1,210	-	-	650	1,725,000	1.60%	1,860	-	-
HoneyBook (비상장)	2018년 06월 12일	미국 초기 스타트업 직접투자	5,394	-	3.10%	10,587	4,459,507	-	-1,784	4,459,507	3.01%	8,804	-	-
Hustle Fund I, L.P. (비상장)	2018년 06월 08일	미국 스타트업 간접투자	374	-	5.00%	893	-	293	-43	-	8.68%	1,143	-	-

ICART GROUP (비상장)	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접투자	8,288	17,065	6.70%	8,288	22,752	1,750	266	39,817	7.20%	10,304	-	-
Innoviz Technologies (비상장)	2017년 08월 25일	해외 초기 스타트업 투자	5,637	122,824	1.98%	1,860	1,105,416	-	-912	1,228,240	1.28%	948	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD (비상장)	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	-	9.59%	2,018	258,932	-	-329	258,932	8.74%	1,689	-	-
KIF-유안타 ICT전문투자조합 (비상장)	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	-	10.00%	2,895	-	-1,287	484	-	10.00%	2,092	-	-
KKR Capital Markets LLC (비상장)	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	3,223	-	0.00%	3,223	-	3,006	-6,229	-	5.00%	-	-	-
KKR Redwood Co-Invest L.P.	2020년 07월 06일	유럽 스타트업 간접투자	59,790	-	0.00%	-	-	59,790	853	-	3.33%	60,643	-	-
KKR Traviata Co-Invest L.P. (비상장)	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	64,453	-	4.58%	64,453	-	-	2,210	-	4.58%	66,663	-	-
KT-DSC 창조경제청년창업투자조합 (비상장)	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	2.86%	2,165	-	-	394	-	2.86%	2,559	-	-
Lightspeed China Partners I, L.P. (비상장)	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	5,103	-	3.38%	18,433	-	-1,374	-1,078	-	3.38%	15,982	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P. (비상장)	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	-	4.00%	7,396	-	638	1,203	-	1.92%	9,236	-	-
Lightspeed Venture Partners IX (비상장)	2012년 03월 15일	북미지역 스타트업 간접투자	3,139	-	0.44%	6,243	-	-22	781	-	0.44%	7,002	-	-
DROP (비상장)	2018년 05월 08일	미국 초기 스타트업 투자	4,325	-	3.03%	9,346	3,350,490	-	-1,493	3,350,490	3.17%	7,853	-	-
Cohive (비상장)	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	-	3.33%	577	228,571	-	-	228,571	3.56%	577	-	-
Nimble Rx (비상장)	2017년 02월 23일	미국 초기 스타트업 투자	1,141	-	1.80%	289	660,381	-	2,458	660,381	1.77%	2,747	-	-
Point Digital Finance (비상장)	2018년 08월 03일	해외 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	2.60%	1,128	-	-	710	846,919	2.01%	1,837	-	-
Quest Venture Partners Fund iii L.P. (비상장)	2018년 06월 22일	북미지역 스타트업 간접투자	793	-	5.00%	967	-	-	62	-	5.00%	1,029	-	-
Rekoo Media Limited (비상장)	2011년 10월 17일	글로벌기업 투자기회 확보	2,249	110,840	0.95%	-	-	-	-	110,840	0.95%	-	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund III (비상장)	2012년 04월 04일	북미지역 스타트업 간접투자	2,804	-	5.78%	2,170	-	46	47	-	5.78%	2,263	-	-
SBI AI&Blockchain 投資事業有限責任組合 (비상장)	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	511	-	0.40%	1,990	-	-62	-97	-	7.14%	1,831	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P. (비상장)	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,300	-	0.00%	-	-	4,089	1,902	-	1.69%	5,991	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P. (비상장)	2020년 08월 28일	해외 스타트업 간접투자	838	-	0.00%	-	-	3,586	-	-	1.69%	3,586	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III-Endurance Partners,L.P. (비상장)	2018년 06월 01일	해외 스타트업 간접투자	7,988	-	2.53%	42,847	-	33,069	105,014	-	2.53%	180,930	-	-
SOUNDABLE HEALTH (비상장)	2019년 07월 22일	미국 스타트업 직접투자	493	525,000	5.05%	486	-	0	9	525,000	5.05%	495	-	-
Soundhound (비상장)	2017년 02월 13일	미국 초기 스타트업 투자	5,768	-	0.76%	1,412	191,843	-	147	191,843	0.54%	1,559	-	-

Stampli Ltd. (비상장)	2018년 06월 25일	이스라엘 초기 스타트업 투자	1,606	-	6.26%	1,328	633,910	-	2,989	633,910	5.08%	4,317	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P. (비상장)	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	2,716	-	3.14%	6,087	-	-107	5,909	-	3.14%	11,889	-	-
Stream Media Corporation (비상장)	2020년 11월 26일	국내 스타트업 직접투자	29,220	-	0.00%	-	8,693,480	29,220	-4,382	8,693,480	14.30%	24,838	-	-
Syte-Visual Conception (비상장)	2017년 06월 09일	해외 초기 스타트업 투자	703	790,060	3.41%	1,292	219,807	604	-405	1,009,867	2.18%	1,492	-	-
Dialpad (비상장)	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자((구) TalkIQ)	1,130	372,904	2.18%	1,485	-	-	143	372,904	0.42%	1,628	-	-
Theori (비상장)	2018년 08월 09일	해외 초기 스타트업 투자	1,683	-	11.58%	1,737	-	-	-105	-	11.58%	1,632	-	-
Translink Capital Partners IV L.P (비상장)	2017년 09월 29일	미국 스타트업 간접투자	341	-	2.96%	1,597	-	834	889	-	1.77%	3,321	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P. (비상장)	2014년 01월 10일	북미지역 스타트업 간접투자	1,799	-	2.36%	3,895	-	-	-211	-	2.36%	3,683	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P (비상장)	2018년 01월 12일	미국 스타트업 간접투자	711	-	10.87%	2,503	-	264	-204	-	10.87%	2,564	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P. (비상장)	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.33%	2,274	-	1,671	710	-	3.46%	4,656	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P. (비상장)	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투자	257	-	3.75%	6,391	-	1,217	483	-	2.13%	8,092	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P. (비상장)	2019년 02월 01일	북미지역 스타트업 간접투자	300	-	0.40%	884	-	638	347	-	3.57%	1,869	-	-
VVUS SPV 1, L.P. (비상장)	2020년 10월 28일	해외 스타트업 간접투자	5,647	-	0.00%	-	-	5,647	-	-	16.67%	5,647	-	-
YG 엔터테인먼트 (상장)	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 컨텐츠 확보	50,000	1,661,130	8.50%	45,432	-	-	28,821	1,661,130	9.02%	74,253	542,817	10,748
넥스프레스 (비상장)	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84%	-	-	-	-	572	10.84%	-	-	-
더웨이브톡 (비상장)	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	5.10%	1,180	-	-	297	12,449	3.93%	1,477	-	-
디에스알브이랩스(비상장)	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00%	-	5,500	400	-	5,500	8.91%	400	-	-
딥픽셀 (비상장)	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	9.09%	500	-	-	90	100,000	8.63%	590	-	-
린드먼팬아시아신성장투자조합 (비상장)	2011년 10월 28일	팬아시아 지역 스타트업 간접투자	1,087	-	2.50%	821	-	-	143	-	2.50%	964	-	-
모니터코퍼레이션 (비상장)	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	8.82%	300	-	-	-	1,000	8.82%	300	-	-
미디어렙에이 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	990	198,000	19.80%	847	-	-	25	198,000	19.80%	872	34,031	-15,137
미래에셋글로벌유니콘사모투자합자회사 (비상장)	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14%	18,192	-	125	-348	-	7.14%	17,969	-	-
미래에셋대우 (상장)	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너쉽	500,050	47,393,364	7.11%	357,820	-	-	89,573	47,393,364	7.34%	447,393	83,486,280	577,711
버킷플레이스 (비상장)	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	80,396	12.77%	9,502	12,922	12,319	47,404	93,318	12.92%	69,225	44,830	-4,538
베이스이스트링창업벤처전문사모투자 합자회사 (비상장)	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	-	10.49%	3,407	-	-	745	-	10.49%	4,152	-	-

본엔젤스페이스메이커펀드 2호조합 (비상장)	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	9.84%	4,197	-	-	1,338	-	9.84%	5,534	-	-
브런트 (비상장)	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	6.74%	-	-	-	34	58,234	5.39%	34	-	-
비욘드허니컴 (비상장)	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	-	0.00%	-	3,334	150	-	3,334	6.00%	150	-	-
스톤브릿지 영프론티어 투자조합 (비상장)	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	-	14.49%	5,145	-	-	2,172	-	11.76%	7,318	-	-
스튜디오 드래곤 (상장)	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 파트너쉽 강화	150,000	-	0.00%	-	1,877,345	150,000	23,842	1,877,345	6.26%	173,842	756,628	29,619
CJ대한통운 (상장)	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너쉽 강화	300,000	-	0.00%	-	1,791,044	300,000	-3,582	1,791,044	7.85%	296,418	9,643,498	142,623
CJENM(상장)	2020년 10월 27일	컨텐츠 제휴 및 협력	150,000	-	0.00%	-	1,095,690	150,000	2,849	1,095,690	5.00%	152,849	6,254,603	79,236
아워박스 (비상장)	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,999	-	0.00%	-	1,756	1,999	-	1,756	5.71%	1,999	-	-
아이데카 (비상장)	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11%	-	-	-	-	1,400	11.11%	-	-	-
아토머스 (비상장)	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투자	700	145,467	8.00%	1,400	-	-	377	145,467	6.35%	1,777	-	-
알레시오 (비상장)	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.99%	795	-	-	-	1,764	14.45%	795	-	-
어반플레이 (비상장)	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	10.00%	706	-	-	-529	5,667	7.19%	177	-	-
에이치알웍스 (비상장)	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투자	800	-	0.00%	-	3,900	800	-	3,900	4.95%	800	-	-
에이티넘고성장기업투자조합 (비상장)	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	2,586	-	1.48%	1,594	-	-522	952	-	1.48%	2,024	-	-
에이티넘성장투자조합2018 (비상장)	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.60%	3,813	-	868	1,260	-	1.56%	5,941	-	-
에이티넘성장투자조합2020 (비상장)	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	0.00%	-	-	1,000	-	-	1.07%	1,000	-	-
에이티넘팬아시아조합 (비상장)	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	1,027	-	2.36%	495	-	-97	-392	-	2.36%	6	-	-
오지큐 (비상장)	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	6,736	16.88%	1,892	330,064	0	-366	336,800	16.06%	1,527	13,793	-2,252
오픈갤러리 (비상장)	2017년 01월 18일	국내 스타트업 직접 투자	300	735	1.61%	-	-	-	22	735	1.61%	22	-	-
우아한 형제들 (비상장)	2017년 09월 27일	국내 스타트업 직접투자	21,006	525,462	5.03%	221,197	-	0	137,241	525,462	4.79%	358,438	563563	-45286
위킵(비상장)	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	-	0.00%	-	12,800	2,499	-577	12,800	12.50%	1,922	-	-
유안타혁신일자리창출펀드 (비상장)	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	-	500	-	-	11.36%	500	-	-
인성데이타 (비상장)	2020년 11월 02일	국내 스타트업 직접투자	34,993	-	0.00%	-	3,611	34,993	-	3,611	10.00%	34,993	84,678	12,078
제이티비씨미디어컴 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	1,600	320,000	19.92%	1,220	-	0	-202	320,000	19.92%	1,018	78,667	-1,266
티브이조선미디어랩 (비상장)	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	850	170,000	19.54%	752	-	-	197	170,000	19.54%	949	-	-
한진칼 (상장)	2020년 12월 21일	업무 제휴 및 파트너쉽 강화	8,573	-	0.00%	-	142,800	8,573	438	142,800	0.24%	9,011	3,488,570	-341,533

나인코퍼레이션 (비상장)	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	87	500	-	87	8.00%	500	-	-
세븐포인트원 (비상장)	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00%	-	1,361	400	-	1,361	5.58%	400	-	-
올링크 (비상장)	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00%	-	3,000	400	-	3,000	4.55%	400	-	-
각블 (비상장)	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	16.66%	46	-	-	-1	2,510	13.60%	44	-	-
노타 (비상장)	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투자	150	160	13.23%	972	2,880	-	1,512	3,040	8.02%	2,485	-	-
데이터라이즈(비상장)	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	33,708	500	-	33,708	5.00%	500	-	-
두잉랩 (비상장)	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	10.00%	500	-	-	300	1,555	8.00%	800	-	-
딜리셔스(비상장)	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	-	0.00%	-	101,600	7,645	-2,266	101,600	8.97%	5,379	-	-
딥메디 (비상장)	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	13,375	7.97%	1,654	3,087	1,000	2,679	16462	8.55%	5,333	-	-
레티널 (비상장)	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	13,375	8.33%	1,654	3,087	-417	1,895	16,462	8.55%	3,132	-	-
로플랫 (비상장)	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	5,714	19.76%	-	22,710	-	3,567	28,424	18.90%	3,567	-	-
루나소프트 (비상장)	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,999	833	14.28%	3,409	197	490	-650	1,030	14.29%	3,249	-	-
마이쿤 (비상장)	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	10,000	45,252	3.28%	10,000	-	-	-5,744	45,252	3.28%	4,256	-	-
마이프랜차이즈 (비상장)	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	12,000	10.00%	300	-	-	900	12,000	8.00%	1,200	-	-
마키나락스 (비상장)	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	-	7.35%	2,900	40,000	-	-	40,000	5.62%	2,900	-	-
메디블록 (비상장)	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투자	936	-	0.00%	-	3,900	936	-	3,900	4.95%	936	-	-
모두의셔틀 (비상장)	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투자	501	1,060	5.11%	501	-	-	-	1,060	5.11%	501	-	-
모빌테크 (비상장)	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	-	7.14%	1,067	-	-	-867	-	7.14%	200	-	-
발란 (비상장)	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	-	0.00%	-	33,915	4,000	-	33,915	9.09%	4,000	-	-
밸런스히어로 (비상장)	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	63,840	2.54%	3,160	24,390	1,000	168	88,230	2.55%	4,329	43,558	-11,779
베링랩 (비상장)	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	-	0.00%	-	625	250	-	625	5.38%	250	-	-
뷰런테크놀로지(비상장)	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00%	-	1,796	400	-	1,796	7.33%	400	-	-
브랜디 (비상장)	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	-	0.00%	-	14,481	5,000	-	14,481	1.97%	5,000	-	-
사운드짐 (비상장)	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	11.40%	400	-	0	-	1,451	11.42%	400	-	-
세이프틱스 (비상장)	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	-	0.00%	-	1,761	150	-	1,761	7.49%	150	-	-
씨케이머티리얼즈랩 (비상장)	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	5,639	7.40%	811	6,800	-	-	12,439	6.75%	811	-	-

아드리안에이아이 (비상장)	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	285	12.50%	2,375	-285	-	-	-		2,375	-	-
아모랩 (비상장)	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	1,555	15.00%	675	16,092	-	-	17,647	13.50%	675	-	-
아트랩 (비상장)	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투자	300	-	0.00%	-	5,150	300	-	5,150	4.41%	300	-	-
에프에스에스(비상장)	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	-	0.00%	-	13,170	3,003	-696	13,170	13.54%	2,307	-	-
엔비져블 (비상장)	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,000	23,182	2.70%	1,000	-	0	-1,000	23,182	2.85%	-	-	-
엔서(비상장)	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	93	-	0.00%	-	45,252	93	-	45,252	2.70%	93	-	-
오르페오사운드웍스 (비상장)	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.20%	-	-	-	-	4,227	6.45%	-	-	-
와이닷츠 (비상장)	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	200	-	0.00%	-	2,963	200	-	2,963	6.67%	200	-	-
와이드벤티지 (비상장)	2016년 06월 30일	국내 스타트업 직접투자	200	967	4.00%	-	-	-	-	967	4.00%	-	-	-
와이티엔플러스 (비상장)	2003년 04월 29일	뉴스컨텐츠 확보	1,953	76,000	19.00%	2,226	-	0	-57	76,000	19.00%	2,170	-	-
제제듀(비상장)	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	-	0.00%	-	92	100	-	92	7.06%	100	-	-
칠십이초 (비상장)	2018년 02월 01일	국내 스타트업 직접투자	2,000	6,862	9.09%	-	-	-	-	6,862	8.81%	-	-	-
케이지모빌리언스(상장)	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	-	0.00%	-	1,343,722	8,560	5,348	1,343,722	3.46%	13,908	470,368	22,509
쾰슨 (비상장)	2020년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	3,000	-	0.00%	-	11,951	3,000	-	11,951	2.00%	3,000	16,181	-2,312
클로봇 (비상장)	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투자	800	76,197	7.38%	1,257	-	-	-457	76,197	6.02%	800	-	-
테크타카(비상장)	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	1,286	500	-	1,286	6.17%	500	-	-
트리플 (비상장)	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	-	5.77%	2,109	6,375	0	151	6,375	3.26%	2,260	-	-
파토스 (비상장)	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	-	10.00%	300	2,222	-	-300	2,222	10.00%	-	-	-
포자랩스 (비상장)	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	-	8.00%	131	4,347	-	-	4,347	7.13%	131	-	-
푸드테크 (비상장)	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,300	16,200	16.67%	-	-	-	-	16,200	15.15%	-	-	-
퓨처플레이 (비상장)	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투자	1,000	12,098	2.56%	1,349	-	-	122	12,098	2.34%	1,471	-	-
플라스크 (비상장)	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	-	0.00%	-	5,669	100	-	5,669	5.00%	100	-	-
휴레이포지티브 (비상장)	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	1,000	13,375	8.33%	1,654	3,087	-1,938	784	16,462	8.55%	500	-	-
벤디스 (비상장)	2016년 07월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	18,181	3.71%	570	495,830	0	10	514,011	3.54%	580	-	-
엘리스 (비상장)	2016년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	137	4.84%	577	-	-	840	137	4.94%	1,417	-	-
퓨리오사에이아이 (비상장)	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	80,000	13.16%	7,553	-	-	-	80,000	13.16%	7,553	-	-

큐에스택 (비상장)	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	25,012	500	-	25,012	8.33%	500	-	-
크라우드웍스 (비상장)	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	1,311	10.00%	1,384	-	-	-	1,311	4.45%	1,384	-	-
텀블벅 (비상장)	2015년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	831	2,186	10.83%	-	-	-	-	2,186	10.83%	-	-	-
한국축산데이터 (비상장)	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00%	-	1,110	500	-	1,110	2.63%	500	-	-
해시드 벤처투자조합 1호 (비상장)	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투자	8,000	-	0.00%	-	-	8,000	-	-	26.85%	8,000	-	-
합 계				1,983,824,155	-	3,703,902	184,420,607	2,248,693	358,672	2,168,244,762	-	6,302,754	108,424,548	3,256,705

※ 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다. 아래 법인 중, 2년 내에 외부평가기관의 평가를 받고 취득한 비상장주식은 없습니다.

(단위: 백만원)

법인명	기준년도	감액금액	사유
네이버랩스	2020	-40,009	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버랩스	2019	-36,859	지속적인 영업손실로 인하여 당해년도 손실금액 손상 처리
네이버웹툰컴퍼니(구, 네이버웹툰)	2020	-58,753	지배구조 개편 과정에서 손상 인식
컴패니에이아이	2020	-5,000	법인청산 예정에 따른 손상인식
실리콘큐브	2020	-2,598	재무상태 악화에 따른 손실처리
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	2020	-3,020	재무상태 악화에 따른 손실처리

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주에 대한 신용공여 등

가. 가지급금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(기준일: 2020년 12월 31일 (단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거 래 내 역				이사회 승인여부
						기 초	증 가	감 소	기 말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2021.04.13	1.60%	투자	-	8,500,000	-	8,500,000	O

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.
※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 투명성위원회의 승인을 받았습니다.

나. 채무보증내역

(단위: 천JPY)

채무자	관계	채무보증내역								채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래 내역					
						기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	지급 보증	특정 채무보증	2020.04.13~ 2021.04.15	-	5,000,000	-	5,000,000	5,000,000	O
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	-	100,000,000	35,000,000	65,000,000	7,146,162	O
		SMBC			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	-	100,000,000	35,000,000	65,000,000	7,146,162	O
LINE Corp.	해외 계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	지급 보증	특정 채무보증	2020.12.11 ~ 차입실행일로 부터 1년	-	74,300,000	-	74,300,000	74,288,376	O
					2020.12.11 ~ 경영통합완료일	-	68,600,000	-	68,600,000	68,589,268	O
					2020.12.11 ~ 경영통합완료일	-	5,700,000	-	5,700,000	5,699,108	O

※ 상기 채무보증은 별도 기준으로 작성되었습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

(단위: 백만원)

법인명	관계	거래종류	거래일자	거래일기준	거래대상물	거래목적	거래금액	처분손익	이사회 승인여부
스노우(주)	계열회사	사업양수	2020.10	양수일	잼라이브 서비스	라이브 커머스 경쟁력 제고 및 서비스 운영 효율화	15,000	-	O

※ 별도 기준입니다.
※ 거래일자는 최근 거래일자 기준입니다.

3. 대주주와의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드 (구 네이버비즈니스플랫폼)	계열회사	매출입 등	2020.01~2020.12	인프라 매출입 등	20,355,353	402,343,364

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2020년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시사항의 진행 변경 사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2021.1.20	타법인 주식 및 출자증권 취득 결정	- 개요: 캐나다의 웹소설 플랫폼인 Wattpad Corporation 인수 - 목적: 글로벌 컨텐츠 사업 다각화 및 북미사업 강화 - 취득금액: 6,533억원(거래대금 지급 방법 및 거래종결 시 인수가격 조정 및 정산금액 발생에 따라 추후 변동가능) - 완료시점: 관계당국 심사 및 신고 절차 등에 따라 결정 (확정 시 재공시 예정임)	- 거래 이행을 위한 제반 절차 진행 중
2021.1.27	타법인 주식 및 출자증권 취득 결정	- 개요: 주식회사 빅히트 엔터테인먼트의 자회사인 주식회사 비엔엑스 지분 인수(인수 후 지분율 49%) - 목적: 엔터플랫폼 시장에서의 글로벌 성장 가속화 - 취득금액: 4,119억원 - 완료시점: 통합플랫폼 개발 완료일과 계약체결 후 1년 중 빠른날	- 거래 이행을 위한 제반 절차 진행 중

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제19기 정기주주총회 (2018년 3월 23일)	· 제19기(2017년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 이사 선임의 건 - 사내이사 : 최인혁 - 사외이사 : 이인무 - 감사위원회 위원 : 이인무	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
	· 임원퇴직금 규정 변경의 건	가결
임시주주총회 (2018년 9월 7일)	· 정관 일부 변경의 건 - 목적사업 추가의 건 - 액면분할의 건	가결
	· 분할계획서 승인의 건	가결
제20기 정기주주총회 (2019년 3월 22일)	· 제20기(2018년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 사외이사 선임의 건 - 정도진, 정의종, 홍준표	가결
	· 감사위원회 위원 선임의 건 - 정도진, 정의종, 홍준표	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결

	· 이사회로 결의한 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	· 주식매수선택권 부여의 건	가결
	· 임원퇴직금지급규정 변경의 건	가결
임시주주총회 (2019년 9월 20일)	· 분할계획서 승인의 건	가결
제21기 정기주주총회 (2020년 3월 27일)	· 제21기(2019년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 정관 일부 변경의 건	가결
	· 사내이사 선임의 건 : 한성숙	가결
	· 기타비상무이사 선임의 건 : 변대규	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
	· 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	· 주식매수선택권 부여의 건	가결

3. 채무보증현황

(기준일 : 2020년 12월 31일) (단위 : 천USD, 천JPY

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY		5,000,000		5,000,000	2020.4.13 ~ 2021.4.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY		100,000,000	35,000,000	65,000,000	2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	특정채무보증
			SMBC	JPY		100,000,000	35,000,000	65,000,000	2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	특정채무보증
네이버 주식회사	LINE Corp.	해외계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	JPY		74,300,000		74,300,000	2020.12.11 ~ 차입실행일로 부터 1년	특정채무보증
				JPY		68,600,000		68,600,000	2020.12.11 ~ 경영통합완료일	특정채무보증
				JPY		5,700,000		5,700,000	2020.12.11 ~ 경영통합완료일	특정채무보증
LINE Corp.	LINE Friends Inc.	해외계열회사	1515 Broadway Owner LLC	USD	60,913		3,823	57,090	2017.2.13 ~ 2027.9.30	매장 복구비용 보증
	LINE Securities Preparatory Corp.	해외계열회사	Barclays Bank PLC	JPY	5,000,000		5,000,000	-	2019.12.20 ~ 2020.8.31	통화스왑 및 파생상품 보증
	LINE Securities Preparatory Corp.	해외계열회사	Sumitomo Mitsui Bank	JPY		2,499,000		2,499,000	2020.07.31 ~ 2021.7.31	일반 채무보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	Sumitomo Mitsui Bank	JPY	12,000,000			12,000,000	2016.9.30 ~ 2020.10.31	LINE Pay 결제 지급보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	Resona Bank	JPY	4,000,000		1,000,000	3,000,000	2018.8.31 ~ 2021.5.31	LINE Pay 결제 지급보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	JCB	JPY	2,074,169		87,247	1,986,922	2016.1.8 ~ 2021.1.7	일반 채무보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	JCB	JPY	200,000			200,000	2018.10.03 ~ 2020.10.02	LINE Pay 결제 지급보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	5,000,000			5,000,000	2019.8.14 ~ 2021.5.31	LINE Pay 결제 지급보증
	LINE Pay Corp.	해외계열회사	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	5,000,000			5,000,000	2019.2.28 ~ 2021.5.31	LINE Pay 결제 지급보증
	LINE Securities Preparatory Corp.	해외계열회사	Shinsei Bank	JPY		1,000,000		1,000,000	2020.3.31 ~ 2021.2.26	일반 채무보증
합계				USD	60,913	-	3,823	57,090	-	-
				JPY	33,274,169	357,099,000	76,087,247	314,285,922	-	-

4. 우발채무 및 약정사항

우발채무 및 약정사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석30. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

5. 제재현황

당사는 유가증권시장공시규정 제35조에 의거, 2018년 8월 14일 회사분할합병 결정(2018.07.26)의 철회(2018.07.27)로 인해 불성시공시법인으로 지정되었습니다.(공시위반제재금 800만원 부과 및 납부)
이와 관련하여 당사는 공시 전담조직을 통해 이사회 결의 사항에 대한 공시 사항 사전 검토 및 보고 체계를 마련하는 등 내부 통제를 강화하고 있습니다. 이사회 결의 사항에 대한 공시 리스크 사전 체크 및 보고를 통해 공시사항과 관련한 회사의 중요 정보를 사전에 철저히 검토하여, 충실히 공시를 수행할 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

당사는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조. 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유로 2019년 7월 17일 금융위원회로부터 과태료 3,000만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에 대한 문책조치를 취하도록 요구받아 직원 1명에 대해서는 주의 조치를 부과하였으며, 퇴직 직원 1명에 대해서는 퇴직자 위법사실을 통지(주의수준)하였습니다.
당사는 이와 같은 사례를 개선하기 위해 전자금융 서비스와 관련된 임직원 단말기 등 내부 업무용 시스템을 인터넷 등 외부통신망과 통신을 차단하여 내부 업무용 시스템에 대한 망분리 조치를 이행하였으며, 전산실 내 단말기에 대해서는 전용 오피스 백본 스위치와 방화벽을 구성하고 오피스와 전산센터 간에는 전용회선을 설치하는 방식으로 물리적 망분리를 이행하였습니다.

당사는 전자상거래법 제10조에 따른 사이버몰 운영자의 신원 등 정보 표시의무 위반행위 사유로 인하여 2019년 8월 29일 공정거래위원회로부터 시정명령 및 과태료 50만원을 부과받아 납부하였습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 이를 인지하고 위반사항에 대한 시정을 완료하고 재발방지를 위한 업무프로세스 개선을 진행하였습니다.

당사의 종속회사인 라인플러스는 하도급거래 공정화에 관한 법률 제3조상 서면발급의무 위반(서면 지연발급 등)으로 2019년 10월 14일 공정거래위원회로부터 시정조치 및 과징금 5,900만원을 부과 받아 납부하였습니다.
당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 내부 시스템 개편과 전사 교육 등을 통해 다방면으로 재발방지 노력을 하고 있습니다.

당사의 종속회사인 스노우는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의3상 비상장사의 주요사항 공시위반(주식보유변동 미공시)으로 2019년 12월 4일과 2020년 12월 22일 공정거래위원회로부터 각각 과태료 400만원과 268만원을 부과받아 납부하였습니다. 당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 공시 모니터링 강화 등 재발 방지 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 2020년 6월 5일 방송통신위원회로부터 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한

법률 상 의무 위반으로 인해 개인정보보호 법규 위반 사업자에 대한 시정조치를 받았습니다. (과태료 1,300만원, 과징금 2,720만원 납부)
당사는 향후 이와 같은 사례를 방지하고자 업무처리 프로세스를 개선하는 등 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

※ 당사는 공시작성대상기간 이후인 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 시장지배적사업자의 지위남용 또는 불공정거래행위 위반을 이유로 합계 279억원의 과징금 부과처분을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송을 제기한 상태이며, 이 중 동영상 부분에 대해서는 당사의 집행정지 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지되었습니다.

6. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 2021년 1월 19일 이사회 결의에 의거, 글로벌 컨텐츠 사업 다각화 및 북미사업 강화를 위하여 캐나다 회사인 Wattpad Corporation의 지분을 100% 인수 하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 6,533억원 수준이며, 인수가격 조정 및 정산금액이 확정됨에 따라 추후 변동 될 수 있습니다.

당사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 엔터 플랫폼 시장에서의 글로벌 성장 가속화를 위하여 빅히트엔터테인먼트의 종속회사인 위버스컴퍼니(구 비엔엑스)의 지분을 49% 인수하기로 결정하였습니다. 취득금액 규모는 4,119억원 수준입니다.

당사의 종속회사인 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 2021년 3월 1일 완료되었습니다. 경영통합의 결과로 회사는 A Holdings의 지분을 50% 취득하고, 관계기업투자주식으로 인식하였습니다.

당사는 2021년 1월 27일 이사회 결의에 의거, 무기명식 공모사채를 발행할 것을 결정하였습니다. 사채의 발행가액은 7,000억원이며, 조달된 자금은 시설투자 및 타법인증권 취득 등에 사용될 예정입니다.

7. 합병등의 사후정보

가. 네이버의 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사(존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사	네이버페이 서비스 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	네이버파이낸셜 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	최인혁
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2019.07.24
주요사항보고서 제출	2019.07.24
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2019.08.19
주요사항보고서 정정 신고 제출	2019.08.27
분할 승인 주주총회 개최	2019.09.20
채권자 이의제출 공고	2019.09.23
채권자 이의제출 기간	2019.09.23 ~ 2019.10.24
분할기일	2019.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2019.11.01
분할 종료보고 공고	2019.11.01
분할 등기일	2019.11.01

- 분할 전・후의 재무상태표

(단위: 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	1,361,197,714,429	719,588,339,522	641,609,374,907
현금및현금성자산	263,724,966,677	36,308,005,809	227,416,960,868

단기금융상품	219,314,177,000	210,245,618,502	9,068,558,498
당기손익-공정가치금융자산	65,921,686,901	65,921,686,901	-
매출채권및기타채권	763,596,751,342	358,635,202,593	404,961,548,749
기타포괄손익-공정가치금융자산	11,138,717,124	11,138,717,124	-
재고자산	2,036,795,963	2,036,795,963	-
기타유동자산	35,464,619,422	35,302,312,630	162,306,792
Ⅱ. 비 유 동 자 산	4,997,563,441,600	5,028,420,695,113	1,624,548,171
유형자산	830,761,281,366	830,567,157,446	194,123,920
사용권자산	3,189,070,187	3,178,777,878	10,292,309
무형자산	38,581,007,724	38,434,036,881	146,970,843
장기금융상품	21,193,640,000	21,193,640,000	-
당기손익-공정가치금융자산	1,189,328,181,749	1,189,328,181,749	-
매출채권및기타채권	32,795,964,326	32,795,964,326	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	463,724,359,552	463,724,359,552	-
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	2,314,571,616,632	2,347,053,418,316	-
이연법인세자산	94,082,931,970	92,813,641,857	1,269,290,113
기타비유동자산	9,335,388,094	9,331,517,108	3,870,986
자 산 총 계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,471,783,972,949	865,655,859,254	606,128,113,695
매입채무및기타채무	409,850,726,221	349,766,858,019	60,083,868,202
당기손익-공정가치금융부채	9,618,111,974	9,618,111,974	-
당기법인세부채	306,816,796,753	306,816,796,753	-
충당부채	1,175,493,363	926,439,107	249,054,256
유동리스부채	9,758,265,549	9,758,265,549	-
기타유동부채	734,564,579,089	188,769,387,852	545,795,191,237
Ⅱ. 비 유 동 부 채	185,936,456,596	181,312,448,897	4,624,007,699
매입채무및기타채무	7,454,754,939	7,454,754,939	-
순확정급여부채	154,419,102,178	149,795,094,479	4,624,007,699
충당부채	796,234,753	796,234,753	-
비유동리스부채	22,906,121,684	22,906,121,684	-
기타비유동부채	360,243,042	360,243,042	-
부 채 총 계	1,657,720,429,545	1,046,968,308,151	610,752,121,394
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	5,000,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	27,481,801,684
기타자본구성요소	-1,544,621,218,094	-1,544,621,218,094	-
이익잉여금	5,866,774,216,644	5,866,774,216,644	-
자 본 총 계	4,701,040,726,484	4,701,040,726,484	32,481,801,684

부채와자본총계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078

※ 상기 금액은 2019년 3월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다

나. 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사(존속회사)	네이버	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	엔스토어	N스토어(e-book 제외), 스토어플랫폼, 참여번역플랫폼, 후원플랫폼 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	엔스토어 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	박찬규
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 이사회 결의	2018.07.27
주요사항보고서 제출	2018.07.27
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2018.08.10
분할 승인 주주총회 개최	2018.09.07

채권자 이의제출 공고	2018.09.10
채권자 이의제출 기간	2018.09.10 ~ 2018.10.11
분할기일	2018.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2018.11.05
분할 종료보고 공고	2018.11.05
분할 등기일	2018.11.05

- 분할 전・후의 재무상태표

(단위: 원)

구 분	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ.유 동 자 산	2,413,355,538,912	2,402,974,696,522	10,380,842,390
현금및현금성자산	640,582,998,665	630,224,337,108	10,358,661,557
상각후원가측정단기금융상품	692,631,846,864	692,631,846,864	
당기손익공정가치측정금융자산	325,802,595,273	325,802,595,273	
매출채권및기타채권	656,096,498,751	656,096,498,751	
기타포괄손익공정가치측정금융자산	52,860,629,274	52,860,629,274	
기타유동자산	38,736,935,188	38,714,754,355	22,180,833
재고자산	6,644,034,897	6,644,034,897	
Ⅱ.비 유 동 자 산	3,148,443,887,907	3,148,381,268,392	62,619,515
유형자산	795,360,009,359	795,309,649,308	50,360,051
무형자산	40,343,841,374	40,331,581,910	12,259,464
상각후원가측정장기금융상품	18,794,360,000	18,794,360,000	
비유동당기손익공정가치측정금융자산	366,543,411,762	366,543,411,762	
비유동기타포괄손익공정가치측정금융자산	492,270,894,048	492,270,894,048	
종속기업및관계기업투자	1,353,736,842,545	1,353,736,842,545	
이연법인세자산	61,600,687,107	61,600,687,107	
장기성매출채권및기타채권	10,944,124,959	10,944,124,959	
기타비유동자산	8,849,716,753	8,849,716,753	
자 산 총 계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905
부 채			
Ⅰ.유 동 부 채	1,198,950,073,381	1,189,883,211,813	9,066,861,568
매입채무및기타채무	308,357,268,819	306,431,211,282	1,926,057,537
단기차입금	150,000,000,000	150,000,000,000	
미지급법인세	133,640,048,006	133,640,048,006	
충당부채	1,175,493,363	1,175,493,363	
파생금융부채	6,684,533,178	6,684,533,178	
기타유동부채	599,092,730,015	591,951,925,984	7,140,804,031
Ⅱ.비 유 동 부 채	165,594,876,228	164,268,275,891	1,326,600,337
장기매입채무및기타채무	9,977,906,990	9,977,906,990	

순확정급여부채	153,733,284,761	152,406,684,424	1,326,600,337
충당부채	1,471,358,099	1,471,358,099	
기타비유동부채	412,326,378	412,326,378	
부 채 총 계	1,364,544,949,609	1,354,151,487,704	10,393,461,905
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	50,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	
기타자본구성요소	-1,426,542,904,929	-1,426,542,904,929	
이익잉여금	5,244,859,654,205	5,244,859,654,205	
자 본 총 계	4,197,254,477,210	4,197,204,477,210	50,000,000
부채와자본총계	5,561,799,426,819	5,551,355,964,914	10,443,461,905

※ 참고: 상기 금액은 2018년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다

※ 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

다. 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 소규모합병의 형태로 진행되었습니다.

- 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버㈜
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 네이버 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

합병회사	상호	캠프모바일 주식회사
	소재지	서울특별시 서초구 강남대로 369
	대표이사	김주관
	법인구분	비상장법인

- 합병 주요일정

구분	네이버주식회사 존속회사	캠프모바일주식회사 소멸회사
합병 이사회 결의일	2017.11.27	2017.11.27
주요사항보고서 제출	2017.11.27	-
주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고	2017.11.27	-
합병 계약일	2017.11.29	2017.11.29

주주확정기준일	2017.12.12	-
소규모합병 공고	2017.12.12	-
주주명부 폐쇄기간	2017.12.13~2017.12.19	-
합병반대의사 통지 접수기간	2017.12.12~2017.12.26	-
합병승인 이사회 결의일	2017.12.28	2017.12.28
채권자 이의제출 공고	2017.12.29	2017.12.29
채권자 이의제출기간	2017.12.29~2018.01.29	2017.12.29~2018.01.29
합병기일	2018.02.01	2018.02.01
합병 종료보고 총회	2018.02.01	-
합병 종료보고 공고	2018.02.01	-
합병 등기 (예정)	2018.02.01	2018.02.01
합병등종료보고서 제출	2018.02.01	-

- 합병 전・후의 재무상태표

(단위: 원)

구분	합병 전		합병 후
	네이버주식회사	캠프모바일주식회사	
Ⅰ. 유동자산	2,629,855,599,793	34,180,056,036	2,659,783,321,733
Ⅱ. 비유동자산	2,712,498,982,568	40,832,499,757	2,683,615,964,441
자 산 총 계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174
Ⅰ. 유동부채	1,266,827,512,521	10,168,373,995	1,272,743,552,420
Ⅱ. 비유동부채	141,666,445,169	7,497,506,257	149,163,951,426
부 채 총 계	1,408,493,957,690	17,665,880,252	1,421,907,503,846
자본금	16,481,339,500	15,300,000,000	16,481,339,500
자본잉여금	362,406,388,434	152,975,924,000	362,406,388,434
기타자본구성요소	-1,178,358,989,169	-3,427,905,173	-1,190,727,831,512
이익잉여금	4,733,331,885,906	-107,501,343,286	4,733,331,885,906
자 본 총 계	3,933,860,624,671	57,346,675,541	3,921,491,782,328
부채와 자본총계	5,342,354,582,361	75,012,555,793	5,343,399,286,174

※ 참고: 상기 금액은 2017년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 합병 기일까지 통상적인 사업과정에 따라 변경될 수 있습니다.

※ 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 합병에 관한 상세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

라. 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중함에 따라 해당

사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사(존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버웹툰 주식회사	웹툰 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인

분할신설회사	상호	네이버웹툰 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	김준구
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
분할 이사회 결의	2017.01.25
주요사항보고서 제출	2017.01.26
주요사항보고서 정정 신고 제출	2017.03.02
분할 승인 주주총회 개최	2017.03.17
채권자 이의제출 공고	2017.03.18
채권자 이의제출 기간	2017.03.18 ~ 2017.04.18
분할기일	2017.05.01
분할 종료보고 이사회 결의	2017.05.01
분할 종료보고 공고	2017.05.01
분할 등기일	2017.05.01

- 분할 전・후의 재무상태표

(단위: 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	2,108,036,835,289	2,032,774,319,063	75,262,516,226
현금및현금성자산	203,718,076,301	136,111,876,004	67,606,200,297
단기금융상품	1,103,579,767,124	1,103,579,767,124	-
당기손익인식금융자산	351,997,815,454	351,997,815,454	-
매출채권및기타채권	404,329,177,515	397,611,234,467	6,717,943,048
매도가능금융자산	13,074,615,661	13,074,615,661	-
기타유동자산	30,455,489,884	30,045,973,360	409,516,524
재고자산	881,893,350	353,036,993	528,856,357
Ⅱ. 비 유 동 자 산	1,748,453,838,642	1,801,498,195,810	2,933,500,663
유형자산	666,613,521,909	666,333,977,279	279,544,630
무형자산	38,498,542,839	38,498,542,839	-
장기금융상품	78,000,000,000	78,000,000,000	-
당기손익인식금융자산	398,571,789	398,571,789	-
매도가능금융자산	238,240,116,895	238,240,116,895	-
종속기업및관계기업투자	625,004,918,653	680,982,776,484	-
이연법인세자산	82,770,172,100	81,395,733,606	1,374,438,494
매출채권및기타채권	4,785,105,153	4,696,105,153	89,000,000
기타비유동자산	14,142,889,304	12,952,371,765	1,190,517,539
자 산 총 계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	875,568,258,127	859,040,158,218	16,528,099,909
매입채무및기타채무	329,248,629,773	315,891,580,465	13,357,049,308
미지급법인세	173,575,904,655	173,575,904,655	-
충당부채	41,175,493,363	41,175,493,363	-
기타유동부채	331,568,230,336	328,397,179,735	3,171,050,601
Ⅱ. 비 유 동 부 채	271,506,512,177	265,816,453,028	5,690,059,149
매입채무및기타채무	10,327,382,600	10,327,382,600	-
사채	150,000,000,000	150,000,000,000	-
순확정급여부채	109,708,610,624	104,078,551,475	5,630,059,149
충당부채	984,407,849	924,407,849	60,000,000
기타비유동부채	486,111,104	486,111,104	-
부 채 총 계	1,147,074,770,304	1,124,856,611,246	22,218,159,058
자 본			

자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	500,000,000
자본잉여금	162,512,767,863	162,512,767,863	55,477,857,831
기타자본구성요소	-1,394,972,128,339	-1,394,972,128,339	-
이익잉여금	3,925,393,924,603	3,925,393,924,603	-
자 본 총 계	2,709,415,903,627	2,709,415,903,627	55,977,857,831
부채와자본총계	3,856,490,673,931	3,834,272,514,873	78,196,016,889

※ 참고: 상기 금액은 2016년 12월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음