

목 차

사 업 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	8
3. 자본금 변동사항	11
4. 주식의 총수 등	12
5. 정관에 관한 사항	14
II. 사업의 내용	16
1. 사업의 개요	16
2. 주요 제품 및 서비스	17
3. 원재료 및 생산설비	19
4. 매출 및 수주상황	21
5. 위험관리 및 파생거래	23
6. 주요계약 및 연구개발활동	33
7. 기타 참고사항	35
III. 재무에 관한 사항	54
1. 요약재무정보	54
2. 연결재무제표	56
3. 연결재무제표 주식	63
4. 재무제표	196
5. 재무제표 주식	201
6. 배당에 관한 사항	271
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	273
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	273
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	275
8. 기타 재무에 관한 사항	276
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	285
V. 회계감사인의 감사의견 등	295
1. 외부감사에 관한 사항	295
2. 내부통제에 관한 사항	296
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	297
1. 이사회에 관한 사항	297
2. 감사제도에 관한 사항	302
3. 주주총회 등에 관한 사항	305
VII. 주주에 관한 사항	307
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	311
1. 임원 및 직원 등의 현황	311
2. 임원의 보수 등	320
IX. 계열회사 등에 관한 사항	343
X. 대주주 등과의 거래내용	351
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	352
1. 공시내용 진행 및 변경사항	352
2. 우발부채 등에 관한 사항	353
3. 제재 등과 관련된 사항	354

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	356
XII. 상세표	361
1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	361
2. 계열회사 현황(상세)	363
3. 타법인출자 현황(상세)	364
4. 연구개발실적(상세)	377
【 전문가의 확인 】	381
1. 전문가의 확인	382
2. 전문가와의 이해관계	382

사 업 보 고 서

(제 23 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터
 2021년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년 03월 04일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

한 성 숙

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로6(그린팩토리)

(전 화)1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 박 상 진

(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

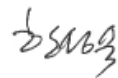
또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 4

네이버 주식회사

대표이사

한 성 숙



신고업무담당이사

박 상 진



I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

2021년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 75개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 76개사)입니다. 전년말대비 16개 기업이 증가하고, 74개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	0	0	0	0
비상장	133	16	74	75	17
합계	133	16	74	75	17

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	C-Fund sub fund2	신규설립에 따른 지배력 획득
	크림	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER WP I, L.P	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER WP II, LLC	신규설립에 따른 지배력 획득
	Wattpad Corp.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattsub	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Studios	신규취득에 따른 지배력 획득
	WP Technology (UK)	신규취득에 따른 지배력 획득
	WP Technology	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Inc.	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc.	신규취득에 따른 지배력 획득
	C-Fund sub fund 3	신규설립에 따른 지배력 획득
	나매인	신규취득에 따른 지배력 획득
	NAVER Z USA	신규설립에 따른 지배력 획득
	C-Fund sub fund 4	신규설립에 따른 지배력 획득
	에스브이에이콘텐츠미디어이호사모투자	신규설립에 따른 지배력 획득
연결 제외	LINE	지배력 상실
	LINE Financial	지배력 상실
	라인플러스	지배력 상실
	LINE Pay	지배력 상실

	LINE Financial Asia	지배력 상실
	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	지배력 상실
	LINE Financial Taiwan	지배력 상실
	LINE Securities Preparatory	지배력 상실
	LFG HOLDINGS	지배력 상실
	LINE Taiwan	지배력 상실
	라인프렌즈	지배력 상실
	LINE Company (Thailand)	지배력 상실
	LINE Ventures Global	지배력 상실
	LINE SOUTHEAST ASIA	지배력 상실
	LVC	지배력 상실
	LINE Fukuoka	지배력 상실
	LINE TECH PLUS	지배력 상실
	LINE Friends Japan	지배력 상실
	LINE Credit	지배력 상실
	라인스튜디오	지배력 상실
	LINE TICKET	지배력 상실
	LINE Ventures Japan	지배력 상실
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	지배력 상실
	라인파이낸셜플러스	지배력 상실
	라인비즈플러스	지배력 상실
	Mirai Fund	지배력 상실
	LINE Ventures	지배력 상실
	라인업	지배력 상실
	LINE Bank Preparatory	지배력 상실
	드라마앤컴퍼니	지배력 상실
	라인플레이	지배력 상실
	Mission Worldwide Group	지배력 상실
	CHOCO Media	지배력 상실
	Next Library	지배력 상실
	LINE Euro-Americas	지배력 상실
	LINE Conomi(구, LINE Tapas)	지배력 상실
	LINE Digital Technology (Shanghai)	지배력 상실
	Gatebox	지배력 상실
	Unblock Ventures	지배력 상실
	엔체인	지배력 상실
	PT. LINE PLUS INDONESIA	지배력 상실
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	지배력 상실
	마크티	지배력 상실

	LINE Friends	지배력 상실
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	지배력 상실
	HOP(구, LDI)	지배력 상실
	LVC USA	지배력 상실
	LINE Investment Technologies	지배력 상실
	SHINEWANT TECHNOLOGY	지배력 상실
	네무스텍	지배력 상실
	LINE Friends Taiwan	지배력 상실
	myBridge	지배력 상실
	LINE Growth Technology	지배력 상실
	언블락	지배력 상실
	LINE Healthcare	지배력 상실
	Webpay Holdings	지배력 상실
	BALIE	지배력 상실
	LINE Business Support	지배력 상실
	JDW	지배력 상실
	그레이해쉬	지배력 상실
	JDW Taxi	지배력 상실
	Webpay	지배력 상실
	LINE Pay hokkaido	지배력 상실
	LINE Split Preparation	지배력 상실
	DEMAE-CAN	지배력 상실
	SATSUMAEBISUDO	지배력 상실
	Beijing Wangzhongwenda Technology	지배력 상실
	컴패니에이아이	청산
	하트잇	청산
	에스브이에이콘텐츠미디어	청산
	Xiaying Entertainment	청산
	Shine Interactive	청산
	LINE Book Distribution	청산
	서치솔루션	피합병

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은

2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업향 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, 제페토, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하며 일본 및 아시아 내 사업에 더욱 박차를 가하고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스, 모빌리티 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각 국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하겠습니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제4-1회 및 제4-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가 전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2021년 02월 05일	NICE신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2024년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 02월 05일	한국신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2026년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	Moody's	Senior Unsecured Sustainability Notes	A3	안정적(Stable)	2026년 3월 29일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	S&P	Senior Unsecured Sustainability Notes	A-	안정적(Stable)	2026년 3월 29일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A,

BBB, BB, B, CCC, CC, C, D 로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

2. 회사의 연혁

- 회사의 연혁

변동일	주요 연혁
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립
2018.08	제페토 출시
2019.11	네이버파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시
2020.07	쇼핑라이브 출시
2020.12	스마트스토어 사업자대출 시작
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수
2021.10	서치솔루션 합병

가. 회사의 본점 소재지 및 그 변경

2010년 5월에 사옥 설립이 완공되어 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리'로 변경되었으며, 공시작성대상기간 중 본점소재지는 변동없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

공시대상 기간 내(2017~2021년) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017년 03월 17일	정기주총	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-	- 대표이사 김상현(임기만료)
2018년 03월 23일	정기주총	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	-	- 사내이사 이해진(임기만료)
2019년 03월 22일	정기주총	- 사외이사 정도진	- 사외이사 정의중 - 사외이사 홍준표	- 사외이사 김수욱(임기만료)

2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-
2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴임)

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2017~2021년 말) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' - 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 - 나. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

(2) 분할

① 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적 분할의 방법에 해당합니다.

② 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상

법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

③ 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 공급 등 관련 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할하였으며, 2020년 2월과 2021년 11월에 각각 자기주식 550,000주와 214,310주를 소각하였습니다. 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	164,049,085
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
기타	발행주식총수	-
	액면금액	-
	자본금	-
합계	자본금	16,481,339,500

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		76,589,435	76,589,435	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	764,310	764,310	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		164,049,085	164,049,085	-
Ⅴ. 자기주식수		14,750,130	14,750,130	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		149,298,955	149,298,955	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	16,804,355	-	1,839,920	214,310	14,750,125	- 당사 임원의 성과급 중 일부를 자기주식으로 지급 (8,820주) - 2021년 임직원 스톡옵션 행사분을 위한 처분 (308,738주) - 이마트 및 신세계와의 주식 교환을 위한 자기주식 처분 (648,510주) - Wattpad 인수대금 일부 자기주식 지급 (488,757주) - 카페24와의 주식 교환을 위한 자기주식 처분 (310,327주) - 당사 직원 대상 스톡그랜트 지급(74,768주) - 주주환원을 위한 자기주식 소각(214,310주)
			종류주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	16,804,355	-	1,839,920	214,310	14,750,125	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			종류주	-	-	-	-	-	-

기타 취득(c)	보통주	5	-	-	-	5	-
	종류주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)	보통주	16,804,360	-	1,839,920	214,310	14,750,130	-
	종류주	-	-	-	-	-	-

※ 공시작성대상기간 이후인 1월 중 직원 대상 스톡옵션을 자기주식 89,191주로 지급하였으며, 1~2월 중 임직원 11,080주 스톡옵션을 행사하여

공시서류제출일 현재 현재 보유중인 자기주식수는 14,649,859주임

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2019년~2021년) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2019년 02월 01일	2019년 04월 30일	735,295	735,295	100	2019년 02월 18일
직접 취득	2020년 01월 31일	2020년 03월 31일	83,000	83,000	100	2020년 02월 27일
직접 처분	2020년 10월 27일	2020년 11월 27일	2,094,240	2,094,240	100	2020년 11월 10일
직접 처분	2021년 01월 28일	2021년 02월 26일	8,820	8,820	100	2020년 02월 02일
직접 처분	2021년 03월 02일	2026년 02월 26일	392,624	392,624	100	-
직접 처분	2021년 03월 17일	2021년 03월 17일	648,510	648,510	100	2021년 03월 19일
직접 처분	2021년 05월 11일	2021년 05월 11일	488,757	488,757	100	2021년 05월 12일
직접 처분	2021년 07월 01일	2021년 07월 01일	74,768	74,768	100	2021년 07월 05일
직접 처분	2021년 08월 10일	2021년 09월 10일	310,327	310,327	100	2021년 08월 24일

※ 주1) 상기 2021년 03월 02일부터 2026년 02월 26일 까지의 직접 처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정 공시를 이행한 사항으로, 주식매수선택권의 행사, 실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있음

5. 정관에 관한 사항

당사는 2021년 3월 24일에 개최한 제22기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2019년~2021년) 중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

[정관 변경 이력]

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 24일	제22기 정기주주총회	제3조(본점소재지및 지정 등의 설치) 제15조 (명의개서대리인) 제16조 (주주명부 작성 비치) 제17조 (주주명부의 폐쇄 및 기준일) 제37조(이사의 임기) 부칙	- 본점 소재지 최소 행정 단위로 수정 - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영 - 관련 법규에 의한 근거규정 신설 등 - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영 - 관련 상법규정 준용 - 정관 시행일자 추가
2020년 03월 27일	제21기 정기주주총회	제2조(목적) 부칙	- 오디오북 등 출판 사업 목적 추가 - 사내편의점 및 카페 등의 운영 목적 추가 - 정관 시행일자 추가

2019년 03월 22일	제20기 정기주주총회	제8조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제12조(주식매수선택권)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제15조(명의개서대리인)	- 삭제(전자증권법 제정사항 반영)
		제16조(주주 등의 주소, 성명 및 인감 또는 서명 등 신고)	
		제22조(사채 발행에 관한 준용 규정)	- 제16조 삭제에 따른 문구 정비
		제22조의2(사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록)	- 전자증권법 제정 사항 반영
		제42조(이사의 보수와 퇴직금)	- 임원퇴직금지금규정 명칭 변경
		제50조(감사위원회의 직무)	- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영
		제54조(외부감사인의 선임)	- 외부감사법 개정에 따른 내용 반영
		부칙	- 정관 시행일자 추가

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

네이버는 혁신적인 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체(A set of global challenges)'입니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내1위 인터넷 검색 포털'네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 네이버의 종속회사들은 금융 핀파일러들을 위한 핀테크, 웹툰, Zepeto 등의 콘텐츠 서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 사업부문은 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고 상품 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스

커머스는 쇼핑검색, 쇼핑수수료, 쇼핑 관련 디스플레이 광고, 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 비대면시장 속에서 빠르게 성장 중인 커머스는 다양한 판매자들과 함께성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 플러스멤버십, 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기 서비스 출시와 데이터 기반 풀필먼트 플랫폼 제공, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크(네이버파이낸셜)

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제 사업은 커머스 성장과 함께 빠르게 성장 중입니다. 오프라인 포인트 QR 결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른정산 서비스, 스마트스토어 판매자 대출 출시를 통해 SME들을 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버파이낸셜은 네이버가 가진 기술과데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 쉐어링 등 금융 소외계층을 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠(스노우, WEBTOON Entertainment, 네이버제트 등)

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사와 종속회사들은 웹툰, 웹소설, 뮤직, V LIVE, 스노우, 제페토 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다. 2021년에는 당사의 Wattpad 인수를 통해 한국에서 검증된 웹툰, 웹소설간의 시너지 효과를 확대하며 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼으로 진화하고, 원천 IP 확보를 통한 IP 사업 다각화에 집중하고 있습니다. 또한 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 V LIVE 사업은 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니와 함께 통합 팬십 플랫폼을 출시할 계획입니다.

⑤ 클라우드(네이버클라우드, 웨스모바일)

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'과 웨스모바일, 클로바 CIC의 각종 소프트웨어 서비스 매출이 포함되어 있습니다. 앞으로는 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드 법인을 중심으로 웨스, 클로바 등 기존의 기업형 서비스 뿐만 아니라 NAVERLABS, 쇼핑, 웨일 등 네

이버와 종속회사의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출할 예정입니다.

각 사업부문별 상세현황은 'Ⅱ. 사업의 내용 - 7. 기타 참고사항 - 라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등'을 참고해 주시기 바랍니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2021년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
						증가	감소			
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,479	0	0	0	176,479	
		등기	춘천	IDC	26,624	0	0	0	26,624	
		등기	용인	-	43,140	0	0	0	43,140	공세동
		등기	용인	어린이집	16,376	-	-	-	16,376	
		등기	용평	콘도	69	309	-	-	378	
		등기	제주	콘도	219	942	-	-	1,161	
		등기	홍천	콘도	282	-	-	-	282	
		등기	부산	콘도	142	-	-	-	142	
		등기	광주	파트너스퀘어	6,144	-	-	-	6,144	
		등기	거제도	콘도	495	-	-	-	495	
		-	프랑스	-	9,685	30	-	-	9,715	환율변동
		-	일본	-	30,393	-	692	-	29,701	환율변동
	합계				310,048	1,281	692	-	310,636	
건물	본사외	등기	분당	사옥	106,379	25,983	-	5,754	126,608	
		등기	춘천	IDC	200,304	-	-	8,451	191,853	
		등기	용인	어린이집	5,706	-	-	288	5,418	
		등기	이매	어린이집	9,849	-	-	376	9,473	
		등기	용평	콘도	742	672	-	48	1,366	
		등기	제주	콘도	1,420	2,156	-	105	3,470	
		등기	홍천	콘도	1,698	-	-	63	1,635	
		등기	부산	콘도	2,090	-	-	69	2,021	
		등기	광주	파트너스퀘어	8,975	-	-	336	8,639	
		등기	거제도	콘도	1,444	-	-	81	1,363	
		-	프랑스	-	2,381	2,514	11	200	4,683	
		-	일본	-	24,132	5,499	486	1,192	27,953	
	합계				365,120	36,823	497	16,964	384,482	
구축물	본사외	-	분당	구축물	195	-	-	40	155	
		-	춘천	시설장치	42,271	70	-	10,498	31,843	
		-	일본	구축물	41	-	1	2	38	
	합계				42,507	70	1	10,540	32,036	
비품	본사 및	자가보유	본사 및 본사외	비품	163,824	46,170	109,874	30,063	70,057	
	합계				163,824	46,170	109,874	30,063	70,057	
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	708,353	448,874	311,940	271,471	573,816	
	합계				708,353	448,874	311,940	271,471	573,816	
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	120	648	230	119	419	
	합계				120	648	230	119	419	
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	17,219	1,756	16,926	819	1,231	
	합계				17,219	1,756	16,926	819	1,231	
건설중인자산	본사 및	-	춘천	건설중인자산	480	2,151	-	-	2,631	

	본사외	-	용인	건설중인자산	13,984	4,150	6,772	-	11,362	
		-	세종	건설중인자산	82,566	116,800	239	-	199,127	
		-	용평	건설중인자산	842	-	842	-	-	
		-	본사	건설중인자산	296,884	257,886	29,481	-	525,289	
		-	대만	건설중인자산	5,204	129	5,333	-	-	
		-	프랑스	건설중인자산	1,733	595	2,154	-	174	
		-	일본	건설중인자산	22	28	50	-	-	
	합계				401,715	381,739	44,871	-	738,583	

나. 투자현황

(1) 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위: 십억원)

구분	연결	
	제23기	제22기
	누적	누적
CapEx	780.6	646.0
- 토지 및 건물 등	367.3	243.5
- 서버 및 비품 등	373.6	364.3
- 무형자산	39.7	38.2

※ 전기는 매각예정자산으로 분류된 부분을 제외한 금액입니다.

(2) 기술 및 콘텐츠 투자

이번 분기에는 이북재팬, 로커스, 티빙 등 국내외 콘텐츠에 대한 투자를 추가 진행하고 북미와 중국, 동남아 지역 주요 펀드에 대한 투자를 약정에 따라 실행한 결과 2021년 4분기 투자 집행금액은 5,330억 원을 기록하였습니다.

4. 매출 및 수주상황

가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이
커머스	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
핀테크	페이서비스, 디지털금융
콘텐츠	웹툰, 뮤직, V, SNOW 등
클라우드	클라우드, 웨스 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위: 백만원, %)

구분	연결			
	제23기		제22기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	6,817,600	100.0%	5,304,146	100.0%
- 서치플랫폼	3,290,489	48.3%	2,803,130	52.8%
- 커머스	1,475,113	21.6%	1,089,658	20.5%
- 핀테크	979,046	14.4%	677,464	12.8%
- 콘텐츠	692,928	10.2%	460,207	8.7%
- 클라우드	380,024	5.5%	273,688	5.2%

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업

- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통 화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	211,529,424	82,253,554
	일본 엔화	78,157,718	14,830,066
	유럽 유로화	16,456,975	2,169,367
단기금융상품	미국 달러화	118,550,000	-
매출채권및기타채권	미국 달러화	5,215,957	29,481,100
	일본 엔화	93,735,665	9,628,014
	유럽 유로화	307	306,080
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	39,835,090	10,867,566
	일본 엔화	111,352,049	-
	유럽 유로화	111,228,239	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	1,134,944,791	733,088,041
	일본 엔화	79,735,266	21,982,914
	유럽 유로화	120,341,053	69,245,127
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	12,711,592	6,752,626
	일본 엔화	970,097	319,593
	유럽 유로화	9,676	9,676
차입금및사채	미국 달러화	938,457,067	-
	일본 엔화	324,525,600	-

전기말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통 화	원화환산액
		전기말
금융자산		
현금및현금성자산	미국 달러화	48,166,536
	일본 엔화	2,207,662
매출채권및기타채권	미국 달러화	80,916,694
	일본 엔화	163,629
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	16,869,417
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	47,654,899
기타유동자산	미국 달러화	514,163
금융부채		
매입채무및기타채무	미국 달러화	24,300,517
	일본 엔화	8,838,632

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	19,240,687	37,475,316	20,696,026	38,439,646
	하락 시	(19,240,687)	(37,475,316)	(20,696,026)	(38,439,646)
일본 엔화/원	상승 시	(2,698,666)	1,876,448	1,369,481	2,786,375
	하락 시	2,698,666	(1,876,448)	(1,369,481)	(2,786,375)
유럽 유로화/원	상승 시	4,994,154	2,624,260	9,055,097	2,624,260
	하락 시	(4,994,154)	(2,624,260)	(9,055,097)	(2,624,260)

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	813,308	920,934	53,068,837	43,616,952
		하락 시	(813,308)	(920,934)	(53,068,837)	(43,616,952)
	미국	상승 시	303,006	-	599,128	949,986
		하락 시	(303,006)	-	(599,128)	(949,986)
	일본	상승 시	-	-	4,650,428	-
		하락 시	-	-	(4,650,428)	-
	독일	상승 시	-	-	4,063,724	-
		하락 시	-	-	(4,063,724)	-
	인도네시아	상승 시	-	-	8,039,957	-
		하락 시	-	-	(8,039,957)	-

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	238,082	(517,774)	238,082	(517,774)
하락 시	(238,082)	517,774	(238,082)	517,774

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.16%	84.77%	99.80%	1.05%
총 장부금액	1,315,378,644	1,206,483	10,750,835	1,327,335,962
손실충당금	2,164,724	1,022,776	10,729,579	13,917,079
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	4,127,156	-	-	4,127,156
손실충당금	-	-	-	-

(단위: 천원)

전기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.10%	50.64%	99.75%	1.05%
총 장부금액	982,663,442	1,687,299	8,609,759	992,960,500
손실충당금	937,604	854,422	8,587,946	10,379,972

전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

전기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.38%	20.96%	29.65%	1.57%
총 장부금액	615,283,542	7,049,757	21,150,524	643,483,823
손실충당금	2,328,249	1,477,842	6,271,949	10,078,040
계약자산				
기대 손실률	0.09%	0.00%	0.00%	0.09%
총 장부금액	2,325,787	-	-	2,325,787
손실충당금	1,994	-	-	1,994

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	10,379,972	16,104,061
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	5,258,974	5,549,967
회수가 불가능하여 제각된 금액	(341,600)	(1,300,176)
기타 증감 등 (*2)	(1,380,267)	104,160
기말 손실충당금	13,917,079	20,458,012
연결재무상태표상 금액	13,917,079	10,379,972
매각예정자산으로 분류된 금액	-	10,078,040

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식한 손실충당금의 증가액 1,468백만원 및 4,013백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

전기의 계약자산의 손실충당금 변동 금액은 전액 당기손익(중단영업)으로 인식되었습니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	5,258,974	5,549,967

(*) 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,468백만원 (전기: 4,013백만원)이 포함되어 있습니다.

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함함

니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,436,498	1,786,984
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	1,444,257	20,095,031
기타증감(*2)	(1,321,855)	(1,059,367)
기말 손실충당금	1,558,900	20,822,648
연결재무상태표상 금액	1,558,900	1,436,498
매각예정자산으로 분류된 금액	-	19,386,150

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가액 1,322백만원 (전기 : 19,680백만원)이 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대 신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	-	293,249
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입(*1)	(50,659)	(177,977)
기타증감(*2)	50,659	7,202
기말 손실충당금	-	122,474
연결재무상태표상 금액	-	-
매각예정자산으로 분류된 금액	-	122,474

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업으로 분류된 손실충당금의 환입액은 전액 중단영업손익에 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	5,258,974	5,549,967
상각후원가 측정 기타금융자산	1,444,257	20,095,031
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(50,659)	(177,977)
합 계	6,652,572	25,467,021

당기 및 전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 2,739백만원 및 23,515백만원이 포함되어 있습니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,750,998백만원과 161,500백만엔의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
금융부채				
매입채무및기타채무(*1)	709,450,242	709,450,242	665,155,975	44,294,267
차입금	2,013,335,844	2,064,344,786	486,189,784	1,578,155,003

사채	1,636,827,464	1,733,197,183	24,411,892	1,708,785,291
리스부채	311,277,707	324,155,740	106,975,078	217,180,662
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	-	508,994,105
기타유동부채	1,334,976,045	1,334,976,045	1,334,976,045	-
금융보증계약	-	72,146,598	72,146,598	-
합 계	6,514,861,407	6,747,264,699	2,689,855,372	4,057,409,328
난외약정(*2)	-	50,205,600	50,205,600	-

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

(*2) 난외계정은 지급청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다.(주석31참조)

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무(*1)	471,803,720	471,803,720	449,479,373	22,324,347	-
차입금	726,901,586	751,635,043	599,055,224	152,579,819	-
리스부채	145,516,458	152,486,364	54,177,371	97,592,483	716,510
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	17,137,641	7,962,265	-
기타금융부채	1,056,295,290	1,056,295,290	1,056,295,290	-	-
금융보증계약	-	9,410,308	9,410,308	-	-
합 계	2,425,616,960	2,466,730,631	2,185,555,207	280,458,914	716,510

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

매각예정부채로 분류된 연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무(*1)	762,495,429	762,495,429	761,985,657	509,772	-
차입금	1,886,874,300	1,909,119,082	1,183,327,704	725,791,378	-
사채	5,690,291	5,690,291	-	-	5,690,291
리스부채	681,511,570	776,542,787	129,099,040	314,995,850	332,447,897
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	999,955	999,955	-	-
기타유동부채	113,846,507	113,846,507	113,846,507	-	-
합 계	3,451,418,052	3,568,694,051	2,189,258,863	1,041,297,000	338,138,188

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

(4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	9,663,630,408	8,759,106,629
자본총계	24,027,376,349	8,255,132,035
부채비율	40.22%	106.10%

나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

(1) 이자율스왑 계약

(단위: 백만원)

법인	구분	계약처	계약금액	계약일	만기일	이자율	
						지급	수취
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	우리은행	199,998	2021.07.08	2022.07.11	2.22%	CD(91일) + 0.98%
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	우리은행	100,000	2021.07.08	2023.07.10	2.49%	CD(91일) + 1.01%

(2) 파생상품 평가내역

당사의 연결대상 종속회사는 우리은행과 이자율스왑계약을 체결하여, 당기 말 파생금융상품 평가손익은 다음과 같습니다.

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타
자산	0	453	453	0	0

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 당기 말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타(*)
부채	25,100	508,994	883	98,295	386,482

* 기타 변동내역은 신규발행 등을 포함하고 있으며, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석5. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

(3) 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

당사는 당사 및 종속회사가 취득한 일부 지분증권(사이냅소프트, 버킷플레이스, 콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 당사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, 스튜디오드래곤, CJ ENM, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

이외에, 당사 및 종속회사는 당기말 현재 Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

* 매수청구권 관련 지분증권은 당기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 풋옵션에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

* 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익공정가치금융자산으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 콜옵션에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요계약

(1) 라인 - Z 홀딩스 경영통합 계약

- 계약의 목적 및 내용: 각자의 사업 영역에서 시너지를 추구함과 동시에 일본 및 글로벌 시장에서의 치열한 경쟁에 성공적으로 대처하고자, 라인과 Z홀딩스의 경영통합을 추진함
- 계약체결시기: 2019년 12월 23일
- 경영통합완료일자: 2021년 3월 1일
- 기타사항: 2021년 3월 1일자로 경영통합이 완료되어 라인 실적은 연결실적에서 제외되었으며, 회계적 처분손익 등 현금의 유출입이 수반되지 않는 회계상 이익을 인식하였음

(2) Wattpad Corporation 인수

- 계약의 목적 및 내용: 글로벌 콘텐츠 사업 및 북미사업 다각화를 위해 북미 웹소설 플랫폼 기업인 Wattpad Corporation 인수 계약을 체결함
- 인수 주식 수: 248,510,131주(100%)
- 인수금액: 6,848억원(자사주 지급: 1,769억원, 현금: 5,079억원)
- 계약체결시기: 2021년 1월 19일
- 인수완료일: 2021년 5월 10일

(3) 위버스 컴퍼니 플랫폼 통합

- 계약의 목적 및 내용: 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니 지분 취득(취득 후 지분을 49%) 및 통합 엔터 플랫폼 구축을 통한 글로벌 성장 가속화
- 취득 주식 수: 3,485,801주
- 취득금액: 4,119억원
- 완료시점: 2022년 3월 2일

(4) 신세계, 이마트와 전략적 제휴

- 계약상대방: 신세계, 이마트
- 계약의 목적 및 내용: 온·오프라인 커머스 역량 강화를 위한 전략적 제휴를 위해 자기주식 상호교환(이마트), 출자주식(신세계가 보유한 신세계인터내셔널 주식)과 당사 자기주식의 교환을 진행함
- 거래금액: 2,500억원(이마트 1,500억원, 신세계 1,000억원)
- 계약체결시기(완료시기): 2021년 3월 16일(2021년 3월 17일)

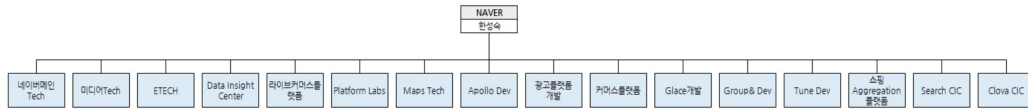
(5) 카페24와 전략적 제휴

- 계약상대방: 카페24
- 계약의 목적 및 내용: SME 글로벌 성장 위한 기술플랫폼을 구축 하고자 자기주식 상호 교환을 통해 전략적 제휴를 진행하였음
- 거래금액: 1,372억원
- 계약체결시기(완료시기): 2021년 8월 10일(2021년 8월 19일)

나. 연구개발활동

(1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 참고: 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

(2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다.

연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위: 백만원)

과 목	연결		별도	
	제 23기	제 22기	제 23기	제 22기
연구개발비용 계	1,655,051	1,332,118	629,620	526,350
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익 ×100]	24.28%	25.11%	12.55%	12.75%

(3) 연구개발실적(요약)

2014년~2021년 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 현황은 다음과 같습니다.

구분	연구마감	진행 중
건수	142	139

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적(상세)' 참조

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권

2021년 말 현재 당사가 보유하고 있는 지적재산권은 총 3,736건 입니다

- 지적재산권 현황

(단위: 건)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,576	718	210	2,504
일본	534	61	9	604
미국	330	13	12	355
중국	58	73	2	133
기타	42	92	6	140
합계	2,540	957	239	3,736

(1) 특허

당사 지식재산권 중 68%를 차지하는 특허는 2,540건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 26%를 차지하는 상표권은 957건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 6%를 차지하는 디자인은 총 239건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등

에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

특히 당사는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. ESG 경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 2020년 10월 이사회 산하에 CEO와 외부독립이사 3인으로 구성된 ESG위원회를 신설하여 전사 ESG가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 기반을 마련하는 한편, 네이버의 중요 ESG이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다.(△친환경 이커머스 생태계 조성 △임직원 성장/몰입 지원 △파트너 성장지원 확대 △지배구조 투명성 유지/선진화 △2040 Carbon Negative 달성 △정보보호/보안 리스크 최소화 △공정거래/윤리경영 관리 강화)

이를 추진하기 위해 2020년 12월에는 CFO 산하에 ESG 전담조직인 Green Impact팀을 신설하였습니다. Green Impact는 전사 유관부서에서 추진하는 개별 ESG 추진과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드נס를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하는 역할을 수행합니다. 이와 더불어 '2040 Carbon Negative'의 구체화를 위해서 2021년 2월 환경 전담조직인 Environment팀을 신설하였으며, 2021년 상반기 동안 국내·외 환경규제 강화 기조에 선제적으로 대응하기 위한 재생에너지 전환 로드맵을 수립함과 동시에, 환경경영시스템을 도입하여 7월 ISO14001인증을 취득하였습니다.

ESG 전략 하의 다양한 환경·사회적 활동 추진을 가속화하기 위해, 2021년 3월과 5월에는 국내 테크·인터넷 기업 최초로 8억 달러 규모의 외화 ESG채권(Sustainability Bond)을 발행하였습니다. 조성된 자금은 친환경 IT인프라와 사옥 마련을 비롯해 친환경적 SME 생태계 조성, 파트너 지원 확대 등 친환경 경영 및 사회문제 해결을 위한 포괄적인 용도에 활용할 계획이며, 구체적인 자금 집행 계획은Sustainalytics로부터 사전 검증 의견을 받아 기업 웹사이트 내 Sustainable Finance Framework에 명시하였습니다. 향후 해당 자금의 집행 결과 및 수행 프로젝트들은 연간 단위로 발행되는 임팩트 리포트를 통해 투명하게 공개될 예정입니다. 이를 통해, ESG 경영을 위한 네이버의 다양한 노력을 글로벌 투자자들에게 적극적으로 알리고, 국내 대표 ESG 선도 기업으로서의 위상을 제고할 계획입니다.

(1) 환경

네이버는 2020년, 새로운 친환경 전략 '2040 Carbon Negative'를 수립하였습니다. Carbon Negative는 온실가스 배출량보다 더 많은 양을 감축하여 상쇄함으로써 순 배출량을 0 이하

로 만드는 전략으로, 이를 달성하기 위해 운영상의 환경영향 저감, 서비스/솔루션 개발, 외부 파트너십 확대와 같은 세부 전략방향을 설정하여 향후 관련 활동을 확대해 나가고자 합니다.

네이버 사업 운영 상 가장 많은 탄소 배출량을 배출하는 곳은 데이터센터입니다. 2013년 6월 춘천에 오픈한 네이버의 첫 데이터센터 '각 춘천'은 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 첨단 탄소저감 기술이 담겨 있습니다. 이와 같은 노력을 인정받아 국제 친환경건물인증제도인 LEED 뉴컨스트럭션 2009에서 데이터센터로는 세계 최초로 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득한 바 있으며, 외부 경관 조명과 온실 난방에 태양광 및 태양열 발전을 이용하고, 차가운 공기와 지하수를 이용해 서버를 식히는 친환경 기술인 AMU(Air Misting Unit) 및 NAMU(NAVER Air Membrane Unit) 개발을 통한 자연 냉각 시스템을 활용하는 등 에너지 절감을 극대화하여, 국내 데이터센터 중 가장 높은 전력 효율성을 유지하고 있습니다.(2021년 기준 PUE 1.1로 1에 가까울 수록 전력을 많이 절감)

이밖에도, 건물 내에 설치된 3만여 개 센서를 바탕으로 모든 온도 감지 및 조절 단계가 자동으로 이뤄져 에너지 효율을 극대화하고 있으며, 건물 운영(실내외 조명, 온수, 난방 등) 에너지를 절감하기 위해 태양광 발전설비와 태양열 시스템 등을 갖추어 '각 춘천' 내 곳곳의 시설에서 자연 에너지를 활용하고 에너지 효율을 높이기 위한 개선책을 끊임없이 마련함으로써 온실가스 배출량을 연간 약 2만 톤 가까이 감축하고 있습니다.

현 사옥인 그린팩토리와 건설 중인 제2사옥 '1784'도 공간 전체에 최첨단 친환경 기술을 적용했습니다. 2021년 완공된 제2사옥은 로봇-자율주행-인공지능-클라우드 등 네이버의 미래를 이끌 모든 기술들이 융합되고 연결되는 '테크 컨버전스 빌딩'으로, 로봇과 사람이 공존하는 공간 실현을 위해 다양한 시도와 기술들이 적용되었으며, 이 뿐만 아니라 LEED 최고 등급인 플래티넘 및 건축물 에너지효율등급1+ 등급을 기준으로 설계되고, 건설폐기물의 98% 이상을 재활용하며, 향후 건물 운영 중의 실내 공기질을 고려한 공사 기준을 적용하여 전세계에서 전례를 찾아보기 어려운 최첨단 로봇 친화 공간이자, 친환경 건물로 건축되었습니다.

아울러 사용중인 전력을 재생에너지로 전환(RE100)하기 위해 재생에너지 관련 사업자 및 유관 정부부처, 기관 등과도 긴밀하게 협의하고 있습니다. 2021년 상반기에는 연차별 재생에너지 전환 로드맵을 수립하였으며, 하반기부터 탄소 저감을 위한 다양한 방안을 검토하여, 올해부터 이를 본격적으로 실행할 계획입니다.

이와 함께 친환경 생태계 구축을 위한 파트너십 확대를 위해 네이버 플랫폼을 활용하는 SME, 물류업체, 이용자 등의 파트너들과도 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 특히, 코로나 19로 배달과 배송량이 급격히 증가하여 포장재 쓰레기에 대한 이슈가 커짐에 따라, 네이버 역시 친환경 포장재에 대한 책임을 인식하고 순환경제를 촉진할 수 있는 방안을 마련하고 있습니다. 2020년 7월 소상공인진흥공단과 함께 네이버의 동네시장 장보기에 입점해 있는 가게들을 대상으로 100% 생분해성 수지로 제작된 친환경 봉투를 지원하였습니다. 총 12만 장을 제작해 8만 장을 우선 배포하였으며, 2021년 상반기에는 친환경 봉투 40만장, 친환경 아이스팩 6만개를 추가 지원하는 등 활동을 이어가고 있습니다. 이를 통해, 소비자에게는 신뢰감을 선사하고 동네시장은 친환경 마케팅효과를 얻고 있습니다.

아울러 CJ대한통운과의 전략적 제휴 또한 본격화되며 친환경 물류 체계도 강화되고 있습니다. 2021년 6월 21일부터 곤지암센터를 이용하는 네이버 셀러를 대상으로 친환경 종이 포장재(테이프, 완충재, 패드)를 100% 도입하여 사용중이며, 군포센터에서는 고객이 주문한 상

품의 크기·무음 단위에 따라 최적의 박스를 자동 추천·제작 후 박스 내 빈 공간을 측정하여 종이 완충재를 자동 투입함으로써 과대포장을 방지하는 친환경 스마트 패키징 솔루션을 도입하여 운영하고 있습니다.

뿐만 아니라, 2021년 6월 네이버는 스마트스토어 상품 상세페이지에 제품의 환경 인증정보를 제공하고 확인할 수 있는 '환경표지 인증정보' 제공을 시작하였습니다. 한국환경산업기술원에서 진행하는 환경표지제도는 같은 용도의 다른 제품에 비해 '제품의 환경성'을 개선한 경우 환경표지 로고를 표시함으로써 이용자에게 환경 개선 정보를 제공하고, 기업이 친환경 제품을 개발·생산하도록 유도해 자발적인 환경개선을 유도하는 인증제도입니다. 이어서 2021년 12월 네이버는 환경부 주관 민관 협의체인 'ESG-녹색소비 얼라이언스'에 참여하여 SME, 이용자를 비롯한 모든 이해관계자가 동참할 수 있는 친환경 생태계를 구축해 나가기 위해 외부와의 다양한 협력 방안을 타진하고 있습니다. 이는 녹색소비 확산을 위해 소비자단체·유통·결제사 19개 기관이 뭉쳐 출범한 협의체로서, 참여 주체 간 유기적인 협조를 바탕으로 녹색제품 생산·소비 확산을 위한 선순환 구조를 확립하고, 소비자 수요를 바탕으로 생활 밀착형 환경표지 인증제품을 확대해 나갈 예정입니다.

이처럼 네이버는 앞으로 이용자들이 네이버쇼핑을 통해 친환경 상품들을 더 잘 발견하고 구매할 수 있도록 상품 데이터베이스(DB)와 서비스 플랫폼을 중점 개선하면서 다양한 외부와의 협력을 바탕으로 '친환경 커머스 플랫폼'으로 자리매김해 나갈 계획입니다.

(2) 사회

네이버는 환경과 더불어 사회적 임팩트를 고려한 사업활동을 중요한 가치로 삼고 있으며, 이에 따른 여러 프로젝트들을 진행해 왔습니다. 대표적인 사례로서, 2016년부터 시작한 <프로젝트 꽃>은 회사의 중요한 경영철학이자 성공적인 ESG 연계 사업모델이라고 할 수 있습니다. 이는 SME와 창작자의 창업과 성장을 돕는 캠페인으로, 당초 연간 1만 창업 목표를 세웠고, 2021년까지 누적 49만 스마트스토어 창업이라는 고무적인 성과를 냈습니다. 향후 2~3년간 <프로젝트 꽃>은 단순 초기창업과 성장 지원을 넘어서 브랜드와 경쟁력을 갖춘 업체로 SME의 규모를 키우고 이들의 글로벌 진출까지 돕는 방향으로 진화한다는 목표를 갖고 있습니다. 이를 위해 기술을 활용한 다양한 온라인 사업 지원 톨과 솔루션 제공을 확대하고 있으며, 일본에 선보일 스마트스토어 등을 이용해 SME들의 글로벌 진출을 지원할 수 있는 방안들을 모색해 나가겠습니다.

디지털 산업의 급속한 발전과 더불어 데이터와 데이터를 활용하는 기술에 대한 책임이 강조되고 있습니다. 네이버는 안전한 서비스 제공뿐 아니라, 개인정보 및 프라이버시 보호를 위한 글로벌 수준의 정보보호·보안 체계를 갖추고 이용자들의 개인정보 자기통제권을 최대한 보장하기 위한 다양한 정책과 시스템을 구현하고 있습니다. 아울러 이러한 주요 활동들을 네이버 프라이버시센터, 개인 정보보호 리포트 등을 통해 투명하게 공개하여, 이용자들이 안심하고 서비스를 이용할 수 있도록 만전을 기하고 있습니다.

경쟁이 치열하고 변화가 빠른 IT업계의 특성 상, 인재채용과 육성, 인권 존중은 네이버의 또 다른 중요한 가치입니다. 당사는 인재이탈 방지를 위해 19년도부터 재직 1년 이상 전직원 대상 스톡옵션을 지급하고 있으며, 이어서 21년에는 3년간 스톡그랜트 지급을 결정하는 등 인재 유치에 필요한 경쟁력 있는 보상체계와 주주가치 연계를 동시에 고려하여 업계 선도적인 보상 제도들을 도입한 바 있습니다.

또한 윤리 경영을 이행하기 위한 네이버의 정책과 제도들을 내외부에 투명하게 공개하고 있

습니다. 내부 임직원 윤리 규정인 <인테그리티코드>, 회사의 제도와 기준에 대한 문의 및 제보채널인 'Knock', 직장내 성희롱/괴롭힘 상담 및 제보채널 'With U' 등의 운영결과를 ESG 보고서 등을 통해 성실히 보고하고 있으며, 회사의 방향성에 대한 직원과의 소통을 위해 연단, 컴패니언데이, 코드데이 등의 사내 행사를 주기적으로 진행해 왔습니다.

이를 통해 2021년 MSCI 평가결과 AAA(Leader)등급과 KCGS 종합평가 A+ 등급을 받으며 ESG 가치를 향상하기 위한 노력에 대해 국내외 주요 기관으로부터 긍정적 평가를 받은 바 있습니다. 현재도 미흡한 부분에 대해서는 전사에 과제화하여 보완을 진행중이며, 특히, 21년도 하반기부터는 건강한 조직문화와 체계를 만드는 데 보다 높은 우선순위를 두고 개선 노력을 집중하고 있습니다.

조직문화 상 개선점을 진단하기 위해 전 임직원을 대상으로 설문조사를 진행, 과제들을 도출하고 이를 수행하기 위한 계획을 수립하여 도입을 준비 중이며, 보다 근본적인 조직 쇄신을 위해 신규 경영진 후보를 내정하며 경영체계를 개편하기 위한 단계를 차근차근 밟아 나가고 있습니다.

이와 함께 조직 내 인권 이슈뿐 아니라 사업 파트너와 이용자까지 폭넓게 아우르는 선진 인권경영체계 준비도 병행하고 있습니다. 21년도 하반기에 ILO, UN 등 글로벌 인권경영 가이드라인과 선진사의 인권정책을 참고하여 네이버의 10대 인권지침을 정의하여, 네이버의 윤리적 경영이념을 다시금 선언하고 재정비하는 계기로 삼은 바 있습니다. 이와 함께 경영체계 개편에 맞춰 CEO 직속의 인권전담조직을 신설하여, 전사 인권 리스크 전반을 체계적으로 관리하는 컨트롤 타워 역할을 수행할 수 있도록 만들 계획입니다.

이외에도 이용자 경험과 만족, 미래세대 디지털 활용능력 등 다양한 영역에서도 네이버만의 소셜 임팩트를 창출하고 있습니다. 앞으로도 네이버가 가장 잘 할 수 있는 방법으로 이해관계자와 함께 성장하는 비즈니스 모델을 만들어 나가겠습니다.

(3) 지배구조

ESG 경영의 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자들과 투명하게 소통하고, 주주가치 향상과 시장의 신뢰를 얻기 위해 꾸준히 노력한 결과, 2020년부터 2년 연속 한국기업지배구조원(KCGS)의 지배구조 부문에서 A+ 등급을 받았습니다.

특히, 네이버는 윤리·준법경영을 한층 더 강화하기 위해 2021년 3월 ESG위원회에서 컴플라이언스 전담 조직과 운영 체계 수립을 결정하고, 이후 컴플라이언스 전담 조직을 구성하였으며, 공정거래 자율준수 편람을 제작하여 홈페이지에 공개한 바 있습니다. 향후 네이버는 공정거래와 관련하여, 하반기 부서별 위험평가 실시, 사전 업무 협의체계 점검, 교육 진행 등 준법경영 체계를 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다. 이와 더불어 반부패 정책 및 체계의 고도화와 국제적 신뢰도 확보를 위해 2021년 8월 ISO37001(Anti-Bribery Management System) 인증을 취득하였으며, 이를 통해 글로벌 스탠더드에 부합하는 체계를 확립해 나갈 계획입니다.

네이버는 앞으로도 환경에 대한 기업의 책임을 강화하고, 다양한 파트너들과 상생가치를 공유하며 건전한 기업문화를 바탕으로 혁신을 지속함으로써 더욱 신뢰받는 기업으로 거듭나겠습니다.

라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등

[서치플랫폼]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분, 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 4천만명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하여, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 2020년부터 코로나19로 외부활동이 제한되면서 온라인으로의 전환이 더욱 가속화되었고, 앞으로도 온라인광고 산업의 성장세는 견조하게 이어질 것으로 보입니다.

나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 한국방송광고진흥공사에 따르면, 2020년 온라인광고가 국내 전체 광고시장의 약 53%를 차지하며 50%를 돌파하였고, 2021년 온라인 광고비는 약 9.3조원으로 전년대비 23.3% 높은 성장률을 기록했습니다. 특히 모바일광고가 약 7.3조원으로 온라인 광고의 78.6%로 큰 비중을 차지하고 전년대비 28.3%로 고성장하면서 온라인 광고 시장 성장을 견인하고 있으며, PC 광고는 지속적으로 약 2.0조원 수준의 규모를 보이고 있습니다.

<국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2021>

(단위: 십억원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(E)
전체 광고시장	12,754 (4.9%)	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,120 (-2.1%)	16,481 (16.7%)
온라인광고시장	4,775 (14.9%)	5,717 (19.7%)	6,522 (14.1%)	7,528 (15.4%)	9,285 (23.3%)
- PC	1,909 (-12.1%)	2,055 (7.7%)	1,872 (-8.9%)	1,839 (-1.7%)	1,985 (7.9%)
- 모바일	2,866 (44.6%)	3,662 (27.8%)	4,650 (27.0%)	5,689 (22.3%)	7,299 (28.3%)

다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고상품들이 다수 포진해 있어 경기/시즌 변동성이 더욱 낮은 편입니다. 디스플레이광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산 소진 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고, 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화 됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다.

2) 경쟁환경

가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고시장을 살펴보면, 2019년에 광고시장 비중 50%를 돌파하며, 2021년에는 약 63% 비중을 차지하고 있습니다. 2020년부터 계속된 코로나 상황에도 불구하고 두 자릿수 성장세 이어가며 특히 2021년에는 약 4,917억 달러, 전년대비 29.1%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년에도 좋은 시장흐름 이어가며, 연간 5천억 달러 이상의 시장규모로 성장할 것으로 예상됩니다. (출처: eMarketer, 2021년 10월)

국내 온라인광고 시장규모는 2021년 약 9.3조원, 전년대비 23.3% 성장한 것으로 추정되며, 2022년에도 지속적인 성장세로 10조원 돌파할 것으로 예상됩니다. (출처: 한국방송광고진흥공사)

< 글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2021 >

(단위: 십억달러, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년(E)
온라인광고시장	230.45	283.42	336.44	380.75	491.70
성장률(%)	22.7	23.0	18.7	13.2	29.1
전체 광고시장 비중(%)	41.0	46.3	51.1	58.5	63.0

※ 출처 : eMarketer (2021년 10월)

나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위

플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호와 온라인광고 성장세는 지속될 것으로 예상됩니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요

검색 광고, 디스플레이 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고에서 견고한 실적으로 안정적인 성장을 이끌어가고 있으며, 디스플레이 광고의 가파른 성장세로 함께 시너지를 내며 성장하고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩해하며 대표 플랫폼서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 광고 자동화 및 최적화 기능 등 플랫폼 고도화를 통해 광고주의 효과적인 광고집행을 위한 다양한 서비스를 고민하고 시장에 선보이고 있습니다.

[커머스]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 모바일 애플리케이션 및 인터넷 웹사이트에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 스마트폰 보급과 결제시스템의 발달로 성장한 이커머스는, 코로나19 범유행에 의한 사회적 위기 속에서 비대면의 필요성이 대두됨에 따라 주요 소비 방식으로 부상하고 있습니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성고객확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 인공지능/라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁요소로 부각되고 있습니다.

나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 매년 두 자릿수 성장을 기록하며 성장세를 유지하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인했다면, 팬데믹으로 촉발된 비대면 생활의 일상화는 이커머스의 또 다른 성

장 기회가 되고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 빠르게 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 상품 거래액 비중은 2019년 21.5%에서 꾸준히 증가해왔으며, 2021년에는 28.7%에 이르렀습니다.

<소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중>
(경상금액, 억원, %)

구분	2019년	2020년	2021년(E)
소매판매액(A)	4,731,779	4,752,000	5,179,376
온라인쇼핑 거래액	1,366,008	1,594,384	1,928,946
온라인쇼핑 상품 거래액(B)*	1,017,341	1,270,755	1,485,453
비중(B/A)	21.5%	26.7%	28.7%

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(B)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외(출처: 통계청)

<이커머스 시장규모 추이>
(단위: 조원, %)

구분	2019년	2020년	2021년(E)
시장 규모	136.6	159.4	192.9
증가율	20.6%	16.7%	21.0%

※ 출처: 통계청

다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만, 다양한 유형의 시장 거래를 총괄하므로 경기변동과의 직접적인 연관성을 찾기 어려우며, 오프라인 유통 시장에 비해 영향도가 낮은 편입니다.

2) 경쟁환경

이커머스는 오픈마켓, 소셜커머스 등 이커머스 전문사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체 등 다양한 사업자가 같은 시장과 수요를 두고 경쟁하고 있습니다. 시장진출의 장벽이 낮은 편이며 소비자의 전환비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위변동이 잦은 편이고 그만큼 치열한 경쟁환경에 노출되어 있습니다. 이러한 경쟁환경에서 당사는 검색에서 상품구매로 자연스럽게 이어지는 흐름을 만드는 것을 주요한 경쟁력이자 차별화 포인트로 삼아, 쇼핑경험의 시작점을 선점하고 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁우위를 가져가고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내

1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 그리고 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 툴로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는데 주력하고 있습니다.

나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑윈도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자간 메신저 서비스)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다. 또한 CJ 대한통운 및 풀필먼트 스타트업과 물류 협력으로 'NFA(온라인 풀필먼트 데이터 플랫폼)'를 제공해 최상의 소비자 경험을 제공하는 복합적 역량을 다져왔습니다. 최근에는 라이브 콘텐츠와 커머스가 결합한 '라이브커머스', 높은 포인트 적립률 및 콘텐츠로 고객의 서비스 충성도를 높이는 '유료 멤버십' 등 다른 분야와의 융합도 끊임없이 요구되고 있습니다. 당사는 '쇼핑라이브'와 '네이버플러스 멤버십' 서비스를 통해 고객 만족도를 최우선으로 하는 신(新) 소비 방식을 위한 선제적 노력을 아끼지 않고 있습니다.

[핀테크]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19로 온라인 소비의 확산과 언택트에 대한 선호도가 높아지면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되고 있고 특히 온라인 결제규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 핀테크 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사들의 대응속도 또한 빨라질 것으로 보입니다.

2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2020년 간편결제 서비스의 일평균 이용 금액은 4,492억원으로 전년대비 41.6% 증가했으며, 간편송금 서비스의 일평균 이용 금액은 3,566억원으로 전년대비 52.0% 증가하는 등 지속적인 확장 국면에 있습니다. 현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 네이버파이낸셜은 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

<간편결제서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020
이용 건수	210.0	389.5	657.3	1,007.7	1,454.8
이용 금액	645.2	1,321.9	2,228.2	3,171.5	4,492.3

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

<간편송금서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020
이용 건수	15.3	69.5	140.6	248.5	325.8
이용 금액	71.5	355.5	1,045.5	2,346.2	3,565.9

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

3) 영업의 개황

네이버파이낸셜은 2019년 11월 1일에 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 설립되었으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

2021년 1월에는 금융 당국으로부터 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 받았으며, 이를 바탕으로 은행과 증권, 카드, 대출 등의 자산 현황을 한눈에 파악하고, 신용관리 및 자산 관리를 손쉽게 할 수 있는 내자산 서비스를 기존보다 더욱 확장하여 제공하고 있습니다.

한편, 기존 결제수수료로 통칭되어 온 수수료 명칭을 제공하는 서비스에 따라 '결제수수료'와 '주문관리수수료'로 구분하였고, 2021년 7월 31일부터 스마트스토어 사업자에게 제공하는 주문관리서비스에 대한 수수료율을 매출 규모 기준으로 단일화 하였습니다. 이를 통해 사업자들은 자신의 매출 규모만으로도 주문관리서비스 비용을 정확하고 쉽게 예측할 수 있게 되었으며, 카드에만 적용되었던 영세,중소 우대가 포인트 결제로도 확대 되었습니다.

8월에는 네이버앱과 독립적인 네이버페이앱을 출시하였고, 12월 신용카드결제 기능을 탑재하며 오프라인 결제의 편의성을 증대하였습니다. 이를 시작으로 향후 오프라인 결제와 주문, 혜택 서비스가 상호 선순환할 수 있도록 보다 짜임새 있는 서비스를 구상해 나가하고자 합니다.

2021년 3월에 시행된 금융소비자 보호에 관한 법률(금소법)에 따라 네이버파이낸셜은 2021년 9월 대출상품 판매대리중개업 1호 사업자로 금융감독원으로부터 등록 승인을 받았

을 뿐만 아니라, 내부적으로는 FDS 어뷰징 탐지 및 AML 대응 고도화를 통해 리스크 관리 역량을 제고하였고, ISMS(정보보호 관리체계 인증), PCI DSS(글로벌 카드 결제 보안 인증), ISO/IEC 27001(국제 정보보호 관리체계 인증) 등 국내외 다양한 외부 기관으로부터 정보보호체계 검증 및 보안 인증을 취득했습니다.

이렇듯 네이버파이낸셜은 정해진 규제 안에서 필요한 라이선스 및 인증 획득을 통해 안정적으로 핀테크 사업을 확장해 나갈 계획입니다.

[콘텐츠: 웹툰]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC/Mobile → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 6,000억 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브 컬처로 인식 받았으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP으로써 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 작가수가 2010년 443명에서 2020년 11월 8,679명으로 약 20배, 웹툰 누적 작품수가 2010년 667편에서 2020년 11월 11,630편으로 약 17배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다. (출처: 유안타증권 리서치센터) 또한, 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 미만 규모에서 2020년 약 6,000억 수준으로 약 30배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다. (출처: 2020 한국콘텐츠진흥원) 네이버시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다.

아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작

으로 하여 제작된 드라마나 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전세적으로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 관련 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화의 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC나 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

2) 경쟁환경

최근 수 년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성 상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마나 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있으며, 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있고, 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

3) 영업의 개황

가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 분사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본에서의 1위 수성, 미국 및 서구권 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽) - LINE WEBTOON(동남아)을 운영하는 외에, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈, 드라마/영화 등 영상 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈온 서비스를 운영하고 있습니다. 또한 최근 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼인 문피아 인수를 통해 웹소설 콘텐츠 및 사업을 강화하고

있습니다.

나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 2021년 2분기 기준 전세계 75만명의 아마추어 크리에이터가 네이버웹툰의 크리에이터 플랫폼을 통해 선보인 작품수는 누적 130만편에 달하고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'unordinary', 'Let's Play' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 전망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 월 9천 만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 향후 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다. 또한 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다.

아울러 2021년 6월에는 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합한 '왓패드 웹툰 스튜디오'의 설립을 발표했습니다. 이로써 네이버웹툰과 왓패드가 더욱 큰 시너지를 도모할 수 있게 되었으며, 네이버는 세계 1위 웹툰 플랫폼, 세계 1위 웹소설 플랫폼에 더해 글로벌 IP 영상 스튜디오를 보유하게 되었습니다. 왓패드 웹툰 스튜디오는 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화를 적극적으로 추진하고 있으며, 현재 15개 국가에서 8개 언어로 110여개의 프로젝트가 진행되고 있습니다.

[콘텐츠: 뮤직]

1) 영업의 개요

VIBE의 유료 구독자는 2021년 연말 기준 약 60만 명으로, 2016년 7월 네이버뮤직의 최대 37만 구독자를 넘어서며 60만 구독자 시대를 맞이하였고, 구독 해지율 또한 전년대비 감소하여, 2022년도의 성장을 위한 기본 체력을 마련하였습니다. 정량적 지표 뿐만 아니라, 이용자 중심 정산(VIBE Payment System)을 시장에 전파하고, 대중화되도록 진행 중이어서 내년에는 이용자 중심 정산이 대세가 될 것으로 기대하고 있습니다. 또한 동종 앱 최초로 팬-아티스트가 함께 노는 파티룸 서비스를 론칭하여, 커뮤니케이션 플랫폼으로 가능성을 엿본 한 해였습니다.

2) 회사의 강점

2022년에 VIBE는 사용자들의 커뮤니케이션이 가장 잘 이루어지는 뮤직 서비스로 더 나아가고자 합니다. 파티룸 서비스를 중심으로 '음악은 같이 듣는 거야'라는 캐치프레이즈 아래 경쟁사에서는 볼 수 없는 음악 관련 사용자들의 감성을 가장 잘 느낄 수 있는 커뮤니티로서의 역할을 담당하면서, 이러한 바이럴 효과로 앱이 더 잘 퍼져 나가기를 기대하고 있으며, 앱 안에서 연결된 친구들과의 활동으로 인해 서비스 리텐션 또한 높아질 것으로 기대하고 있습니다.

다. 그리고 이제껏 경험하지 못한 고품질의 오디오 콘텐츠와 가라오케, 파티룸 등 전형적인 음악 감상 서비스의 이미지를 벗어나 함께 놀고 편히 쉴 수 있는 경쟁 차별적인 기능을 강화하여, 앱을 설치하게 하고 구독까지 연계할 계획입니다. 그뿐만 아니라 프리미엄 파티룸, 이용자 중심 정산 방식 등 '가장 아티스트 친화적인 서비스'라는 브랜드 이미지를 달성할 수 있는 서비스 철학과 프로젝트를 제공하고, VIBE 멤버십으로 네이버의 모든 서비스에서 음악을 듣고 소통할 수 있도록 관련 서비스 간 레버리지를 더욱 강하게 구축하고자 합니다.

[콘텐츠: 스노우]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

스노우는 다양하고 트렌디한 서비스, 콘텐츠를 제공하는 모바일 어플리케이션을 시장에 출시하고 이를 성장시켜 나가는 '컴퍼니 빌더'입니다. 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출 할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

나) 산업의 성장성

전세계 스마트폰 및 태블릿 설치기반은 2022년 61억 대까지 증가할 것으로 예상됨에 따라 앱 다운로드도 2022년 2,582억 건까지 상승할 것으로 보입니다. 스마트폰을 처음 구입한 신시장 사용자들이 이러한 디바이스 성장률을 주도할 것입니다.

설치기반이 급증하고 성숙시장에서는 디바이스당 지출이 증가하면서 소비자 지출은 2022년 1,565억 달러로 증가할 것으로 보이며 이에 따른 디바이스당 평균 앱 지출액은 25.65달러로 확대될 것으로 예상됩니다. (출처: AppAnnie)

한편, 네이버제트의 제페토 서비스로 대표되는 메타버스(Metaverse)는 초월적인 가상공간에 수많은 사람과 수많은 콘텐츠가 모이고 그 안에서 현실 세계와 다름없는 삶을 살아갈 수 있는 것을 말하며 전세계적으로 관련 시장 규모는 2025년 1,764억 달러, 2030년 15,429억 달러까지 증가할 것으로 예상됩니다. (출처: PwC)

다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 제페토 인앱결제를 통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

- 광고: 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

- 인앱결제: 제페토 서비스에서 판매하는 가상재화 및 이를 통해 앱 내에서 구매 가능한 아이템은 소액으로 투입비용이 낮으며 구매에 대한 위험이 적기 때문에 구매할 때 의사결정 과정이 신속하게 진행되는 '저관여제품'입니다. 또한, 다수의 이용자들로부터 소액의 매출이 발생하므로 특정 산업이나 경제환경(환율, 유가 등) 변화에 민감하지 않아 경기 악화 시에도 급격한 매출 하락 가능성은 적을 것으로 예상되며 특이한 계절적 요인도 없습니다.

2) 경쟁환경

- 카메라: 글로벌 시장에서 스노우, B612, 레트리카 등 국내 어플리케이션과 인스타그램,

스냅챗, Meitu 등 해외 어플리케이션이 경쟁하고 있습니다.

- 제페토: 메타버스 시장이 급속히 성장하고 있는만큼 다양한 경쟁자들이 신규로 진입하고 있으나 현재 서비스 측면에서 이용자가 자신의 아바타를 만들고 이를 통해 다른 이용자가 제작한 게임 등의 콘텐츠를 즐길 수 있는 Roblox를 제페토와 유사한 이용자 경험을 제공한다고 보아 잠재적 경쟁자로 보고 있습니다.

3) 영업의 개황

- 카메라: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 월간 1.8억명의 이용자가 스노우의 카메라 서비스를 사용중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 스폰서 스티커, 스플래시광고 등 다양한 유형의 광고 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

- 제페토: 2018년 9월 론칭한 아바타 서비스로 Z세대 사용자들이 가상세계에서 자신만의 아바타로 언제 어디서든 친구들과 함께 놀고 상상했던 모든 것을 만들어내는 플랫폼을 지향하고 있습니다. 전세계 2.6억명의 이용자를 대상으로 서비스 중으로, 제페토 내의 인앱결제를 통해 각종 가상 아이템(의류, 제스처 등)을 구매할 수 있는 코인을 유료로 이용자에게 판매하여 수익을 창출하고 있습니다.

[클라우드]

1) 산업의 개요

가) 산업의 특성

클라우드란 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼까지, SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 AWS, MS Azure 등 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다. 네이버클라우드는 AWS와 마찬가지로 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 네이버웍스같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있으며, 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, NeuroCloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2017년 1,453억 달러에서 2022년 3,641억 달러로 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2017년 1조 9,406억원에서 2022년 3조 7,238억원으로 연 평균 14% 성장을 전망하고 있습니다. 2018년 기준 미국을 제외한 OECD 국가 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 30.6%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 평균의 절반도 못 미치는 12.9%로 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산, 코로나로 인한 비대면 산업 성장에 따라 클라우드 시장도 급격히 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내에서는 네이버클라우드의 NAVER Cloud Platform과 KT Enterprise의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

3) 영업의 개황

네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2021년 12월 기준 18개의 상품 카테고리에 202개의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2021년에는 각 산업별, 도입 유형별 최적화된 맞춤형 클라우드 서비스 패키지인 '버티컬 서비스'를 필두로 시장을 확대해 나가고 있으며, 이를 위해 국내외 경쟁력 있는 솔루션 파트너사들과의 협업을 강화하여 시너지를 높이는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 동남아 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

네이버클라우드에는 일본 협업 툴 시장 1위인 네이버웍스(NEVER WORKS, 구 LINE WORKS)의 국내 시장 확대에도 주력하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 원스탑으로 네이버웍스를 신청하고 이용할 수 있도록 플랫폼을 통합하고, 이를 통해 버티컬 서비스 중 하나인 NAVER Cloud for Smart Work의 경쟁력을 도모하고 있습니다.

나) 회사의 강점

네이버클라우드에는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드에는 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드에는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

[클라우드: 워크모바일]

- 영업의 개요

웍스모바일은 B2B 기업용 협업 솔루션인 모바일 앱과 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스 기업입니다.

전세계적인 팬데믹 상황으로 인한 비대면 업무 형태의 확산은 클라우드 기반 협업 솔루션 시장에 새로운 기회가 되어 2021년 12월말 기준 글로벌 라인웍스 도입 기업은 35만개사 이상, 이용자 수는 400만명 이상이 되었습니다.

라인웍스는 일본 디자인상 중 하나인 '2021 굿디자인어워드'에서 모바일 애플리케이션 및 소프트웨어 부분을 수상했습니다. 라인웍스의 굿디자인어워드 수상은 2019년에 '브랜드 디자인' 부분의 수상에 이어 두번째이며, 이번 '제품 디자인' 분야의 수상에서 굿디자인어워드 심사단은 코로나19로 원격근무가 확산되는 시장 환경에 대응하기 위하여 지속적인 업데이트와 서비스 디자인 개선을 실시해온 라인웍스의 노력과 발전을 높이 평가했습니다.

마. 신규사업의 내용

네이버는 끊임없는 도전과 비즈니스 포트폴리오 관리를 통해 장기적인 성장 동력을 확보하고 나아가 글로벌 경쟁력을 강화하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 2020년 이후 COVID-19로 대내외 경영 환경과 일상에 예측 불가능한 많은 어려움을 겪으면서도 위기를 기회로 전환하고 지속가능한 생태계를 구축할 수 있는 비즈니스 성장 모델을 지속적으로 추구하고 있습니다.

검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 더불어 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 준비하고, 제휴 매체 확장을 지속하는 한편 디스플레이 부문에서는 2020년 출시한 성과형 광고를 더욱 확장하며 대형 광고주 뿐 아니라 중소형 광고주들도 다양한 지면에 캠페인 특성에 맞는 상품을 선택하여 집행할 수 있게 되었으며, 앞으로도 꾸준한 신규 상품 출시와 광고 플랫폼 고도화를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

이와 더불어 커머스, 핀테크, 콘텐츠, B2B 관련 사업 등에서 지속적으로 기회를 찾고 성과를 내기 위해 투자하고 있습니다.

중소상공인(SME) 중심의 스마트스토어 판매자들에게는 AI 기술을 기반으로 하는 데이터와 스마트한 툴을 제공하여 상품, 판매, 속성 등 다양한 DB를 확보하고, 이를 고도화된 추천 서비스로 제공함으로써 이용자와 판매자 모두 성장할 수 있는 상생과 다양성의 철학이 잘 투영된 건강한 생태계로 발전시켜 나가기 위해 노력 중입니다. 코로나19로 인해 급증한 온라인 쇼핑 수요에 대해서는 브랜드스토어, 쇼핑 라이브, 풀필먼트 플랫폼 등의 서비스를 시기 적절하게 선보이며 빠르게 대응하고 있습니다. 앞으로도 클라우드, 웍스 등 B2B 솔루션과의 연계 시도와 더불어 CJ대한통운, 신세계와 이마트, 카페24 등 다양한 파트너사와의 제휴 및 투자를 통해 SME들의 디지털 전환과 성장을 지원하고, 이용자들의 경험을 개선하기 위해 노력하며 쇼핑 생태계를 강화해 나가고자 합니다.

네이버파이낸셜은 네이버가 지닌 강점을 활용하여, 쇼핑과페이 서비스의 연계를 강화하는 한편, 앞으로도 데이터를 활용한 기술을 끊임없이 고도화하고 기존 금융사와의 협업을 통해 차별화된 금융 서비스를 제공하는데 주력하고자 합니다. 더 많은 SME와 금융 이력이 없는 쉐어홀더(Thin Filer)들도 이용할 수 있는 금융 상품과 서비스를 확대해 나갈 것이며, 네이버 플랫폼 내 다양한 서비스와 사용자를 금융 솔루션을 통해 연결할 수 있는 시도를 지속적으로

이어 나갈 예정입니다.

다양한 국가에서 글로벌 이용자가 꾸준히 증가 중인 웹툰, V LIVE의 플랫폼 확장을 위한 투자도 진행되었습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료하였고, 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드 간 시너지를 도모하며, 세계 최대 소셜 스토리텔링 플랫폼으로서 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진하고 있습니다. 향후 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다. V LIVE는 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 하이브의 자회사인 위버스컴퍼니와의 통합을 2022년 내 완료할 예정입니다.

또한, 클라우드, 웨스, 클로바 등의 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있는데, 특히 2017년 클라우드 사업 시작 이후 많은 성장을 이룬 네이버클라우드플랫폼은 지금까지의 경험을 바탕으로 지속적으로 산업별 고객의 니즈를 상품에 접목하고, 네이버 그룹에 포진한 기술과 서비스를 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 통합 및 융합하여 버티컬에 특화된 서비스를 제공하는데 주력하는 한편 세계 IT 시장을 선도하는 글로벌 기업들과의 전략적 제휴를 맺고 해외 주요 지역에 서버 기반을 강화하면서 중장기적으로 아시아/태평양 지역 Top 클라우드 업체로 성장하기 위해 노력 중입니다.

이 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술에 투자하고 있습니다. 네이버랩스를 통해서도 다양한 일상공간에서 서비스와 연계될 수 있는 생활환경지능 기술의 연구와 개발을 활발히 진행 중입니다. 2022년 초 입주하는 네이버의 신사옥은 네이버가 지난 몇 년간 투자해온 클라우드 로봇, 자율주행 등의 기술들이 실생활에서 어떤 시너지를 만들어내고 향후 새로운 사업 모델로 이어질 지 확인할 수 있는 장소가 될 것입니다.

마지막으로 급변하는 환경 속에서 성장을 가속화하고 필요한 역량을 신속하게 강화할 수 있도록 외부 파트너들과의 협력도 진행 중입니다. 라인-Z홀딩스 경영통합은 발표 이후 1년 4개월만인 2021년 3월 완료되었으며 네이버는 소프트뱅크 및 Z홀딩스와 함께 일본 시장에서의 사업기회를 확대해나가고 있습니다. 또한 네이버는 쇼핑, 결제, 물류로 이어지는 흐름에 완결성을 더하고, 글로벌 콘텐츠 경쟁력을 강화하기 위해 2020년 10월 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤과 자사주 교환 및 전략적 파트너십을 체결하였고, 2021년 3월에는 신세계, 이마트와 자사주 교환 및 전략적 파트너십을 체결하였습니다. 8월에는 카페24와 지분 교환을 하며 온라인 판매자들의 다양한 니즈를 모두 아우를 수 있는 생태계로 자리매김하였습니다. 앞으로도 이와 같이 다양한 분야의 역량 있는 파트너들과의 협업 기회를 모색하며 경쟁력을 강화해 나가고자 합니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제23기	제22기	제21기
	(2021년 12월말)	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)
[유동자산]	5,527,878	10,544,659	5,643,714
· 현금및현금성자산	2,781,396	1,600,304	3,740,514
· 단기금융상품	673,556	291,292	289,911
· 매출채권및기타채권	1,454,661	986,826	1,211,073
· 기타	618,265	7,666,237	402,216
[비유동자산]	28,163,128	6,469,580	6,655,813
· 투자자산	24,611,518	4,346,018	3,487,003
· 유형자산	2,111,262	1,684,563	1,596,271
· 무형자산	932,152	105,136	341,443
· 기타비유동자산	508,196	333,863	1,231,096
자산총계	33,691,006	17,014,239	12,299,527
[유동부채]	3,923,319	7,911,751	3,773,119
[비유동부채]	5,740,311	847,356	2,022,482
부채총계	9,663,630	8,759,107	5,795,601
[지배기업 소유주지분]	23,535,637	7,367,219	5,805,228
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,490,214	1,793,273	1,575,308
· 기타자본구성요소	-1,051,466	-1,097,349	-1,498,652
· 이익잉여금	23,080,408	6,654,814	5,712,091
[비지배지분]	491,739	887,913	698,698
자본총계	24,027,376	8,255,132	6,503,926
	(2021년 1월~12월)	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)
영업수익	6,817,600	5,304,146	4,356,240
영업이익	1,325,478	1,215,342	1,155,025
계속영업순이익	1,477,731	1,141,024	920,706
당기순이익	16,477,626	844,997	396,821
지배회사지분순이익	16,489,850	1,002,087	583,052
비지배지분순이익	-12,224	-157,090	-186,231
기본주당순이익(단위: 원)	110,854	6,877	4,006

회석주당순이익(단위: 원)	109,860	6833	4,006
연결에 포함된 종속 회사수	75	133	121

※ 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 제22기부터 이전 3개년의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제23기	제22기	제21기
	(2021년 12월말)	(2020년 12월말)	(2019년 12월말)
[유동자산]	1,779,773	958,003	880,762
· 현금및현금성자산	964,418	369,314	414,429
· 단기금융상품	205,749	3,999	3,999
· 매출채권및기타채권	538,910	553,283	410,690
· 기타	70,696	31,407	51,644
[비유동자산]	11,182,648	7,865,548	5,790,825
· 투자자산	9,515,863	6,670,390	4,762,343
· 유형자산	1,429,366	1,078,819	855,943
· 무형자산	52,992	40,108	36,325
· 기타비유동자산	184,427	76,231	136,214
자산총계	12,962,421	8,823,551	6,671,587
[유동부채]	1,334,495	1,269,469	908,933
[비유동부채]	2,295,467	291,956	233,107
부채총계	3,629,962	1,561,425	1,142,040
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,055,717	675,892	362,406
[기타자본구성요소]	-997,204	-1,233,774	-1,548,531
[이익잉여금]	9,257,465	7,803,527	6,699,191
자본총계	9,332,459	7,262,126	5,529,547
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2021년 1월~12월)	(2020년 1월~12월)	(2019년 1월~12월)
영업수익	5,018,667	4,126,629	3,900,013
영업이익	1,558,729	1,440,814	1,393,812
계속영업순이익	1,524,755	1,196,925	1,092,525
당기순이익	1,524,755	1,196,925	1,092,525
기본주당순이익(단위: 원)	10,257	8,214	7,507
회석주당순이익(단위: 원)	10,165	8,168	7,507

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 23 기 2021.12.31 현재
제 22 기 2020.12.31 현재
제 21 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
자산			
유동자산	5,527,878,425,552	10,544,659,200,319	5,643,714,459,664
현금및현금성자산 (주6,7)	2,781,395,543,827	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418
단기금융상품 (주6,7)	673,555,739,311	291,292,142,737	289,910,618,872
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	461,932,777,511	922,939,095,062	12,920,430,454
매출채권및기타채권 (주6)	1,454,660,666,688	986,826,023,076	1,211,072,909,858
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	24,254,505,540		63,916,531,256
재고자산 (주9)	6,139,904,767	4,344,942,323	55,114,731,809
당기법인세자산	1,643,037,279	996,472,888	12,717,980,739
기타유동자산 (주10)	124,296,250,629	77,702,716,446	257,547,495,258
매각예정자산 (주35)	0	6,660,253,457,865	
비유동자산	28,163,128,331,488	6,469,579,463,451	6,655,812,661,122
유형자산 (주11)	2,111,261,659,613	1,684,563,340,866	1,596,271,317,726
사용권자산 (주12)	290,462,942,745	129,537,198,819	697,351,304,664
무형자산 (주13)	932,152,347,274	105,136,186,861	341,442,833,327
장기금융상품 (주6,7)	14,255,722,000	14,255,722,000	24,034,591,006
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,407,725,020,317	1,801,384,240,769	1,229,097,428,653
매출채권및기타채권 (주6)	46,387,217,185	28,578,223,832	124,821,356,161
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,099,232,986,626	1,330,951,990,243	675,602,433,315
관계기업및공동기업 투자 (주14)	20,090,304,016,842	1,199,425,686,734	1,558,268,184,714
이연법인세자산 (주27)	98,430,685,422	108,572,845,624	381,279,417,985
기타비유동자산 (주10)	72,915,733,464	67,174,027,703	27,643,793,571
자산총계	33,691,006,757,040	17,014,238,663,770	12,299,527,120,786
부채			
유동부채	3,923,319,146,652	7,911,751,492,331	3,773,118,830,740
매입채무및기타채무 (주15)	992,675,127,701	689,280,186,019	1,211,070,361,564
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)		17,137,640,886	649,038,368
단기차입금 (주4,6,17)	461,321,818,464	576,223,326,575	559,584,776,483
당기법인세부채	515,246,293,598	384,340,634,677	313,781,745,056
충당부채 (주18)	6,657,331,759	31,708,383,889	3,822,401,193
리스부채 (주4,12)	105,615,989,665	53,345,709,463	168,937,301,210
기타유동부채 (주16)	1,841,802,585,465	1,484,474,330,127	1,515,273,206,866
매각예정부채 (주35)		4,675,241,280,695	
비유동부채	5,740,311,261,113	847,355,136,226	2,022,482,221,466
매입채무및기타채무 (주15)	118,079,924,927	68,448,327,272	42,469,680,072

당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4,5,6)	508,994,104,631	7,962,264,800	8,339,734,792
장기차입금 (주4,6,17)	1,552,014,025,878	150,678,259,061	50,039,880,125
사채 (주4,6,17)	1,636,827,463,521		752,270,184,693
순확정급여부채 (주19)	554,264,628,196	462,094,245,426	473,437,955,422
충당부채 (주18)	8,918,100,642	9,186,175,870	59,046,834,258
리스부채 (주4,12)	205,661,717,226	92,170,749,140	555,287,968,236
이연법인세부채 (주27)	1,155,139,324,751	56,519,491,022	80,453,751,124
기타비유동부채 (주16)	411,971,341	295,623,635	1,136,232,744
부채총계	9,663,630,407,765	8,759,106,628,557	5,795,601,052,206
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	23,535,637,694,902	7,367,219,163,302	5,805,227,623,271
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,490,214,367,768	1,793,273,489,872	1,575,307,844,438
기타자본구성요소 (주21)	(1,051,465,837,344)	(1,059,479,508,530)	(1,498,653,013,809)
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액 (주21,35)		(37,870,641,018)	
이익잉여금 (주23)	23,080,407,824,978	6,654,814,483,478	5,712,091,453,142
비지배지분	491,738,654,373	887,912,871,911	698,698,445,309
자본총계	24,027,376,349,275	8,255,132,035,213	6,503,926,068,580
자본과부채총계	33,691,006,757,040	17,014,238,663,770	12,299,527,120,786

연결 포괄손익계산서

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업수익 (주34)	6,817,599,707,250	5,304,145,900,386	4,356,239,667,491
영업비용 (주24)	5,492,121,536,133	4,088,803,443,113	3,201,214,223,612
영업이익	1,325,478,171,117	1,215,342,457,273	1,155,025,443,879
기타수익 (주25)	52,722,438,756	43,356,685,840	49,155,181,402
기타비용 (주25)	232,866,247,091	118,822,813,655	68,575,887,239
이자수익	20,004,490,256	15,997,193,160	11,465,169,998
금융수익 (주26)	765,693,953,525	508,563,848,219	333,130,417,324
금융비용 (주26)	349,334,091,066	146,432,800,279	107,368,331,367
지분법손익 (주14)	544,701,156,204	115,554,340,355	18,424,132,130
법인세비용차감전순이익	2,126,399,871,701	1,633,558,910,913	1,391,256,126,127
법인세비용 (주27)	648,668,889,581	492,534,781,634	470,550,410,267
계속영업순이익	1,477,730,982,120	1,141,024,129,279	920,705,715,860
중단영업순이익(손실) (주35)	14,999,894,577,525	(296,027,152,130)	(523,884,653,395)
당기순이익	16,477,625,559,645	844,996,977,149	396,821,062,465

당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업이익	1,493,472,246,748	1,144,888,651,236	934,306,914,911
중단영업이익(손실)	14,996,377,524,381	(142,801,884,857)	(351,255,010,262)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)			
계속영업손실	(15,741,264,628)	(3,864,521,957)	(13,601,199,051)
중단영업이익(손실)	3,517,053,144	(153,225,267,273)	(172,629,643,133)
기타포괄손익	(252,564,745,906)	221,200,846,911	138,730,945,419
후속기간에 당기손익으로 재분류되는 항목	(190,772,138,482)	17,441,573,739	145,977,055,953
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익	(483,039,456)	(730,019,603)	248,538,199
해외사업환산손익	71,043,967,706	76,248,398,266	139,029,178,403
지분법자본변동	(261,333,066,732)	(58,076,804,924)	6,699,339,351
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(61,792,607,424)	203,759,273,172	(7,246,110,534)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(90,787,478,622)	168,450,037,860	50,343,180,326
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	21,602,409,626	37,778,484,516	(4,611,398,596)
지분법자본변동	9,512,437,761	(1,084,708,978)	14,147,944
순확정급여부채의 재측정요소	(2,119,976,189)	(1,384,540,226)	(52,992,040,208)
총포괄이익	16,225,060,813,739	1,066,197,824,060	535,552,007,884
총 포괄이익의 귀속			
지배기업 소유주지분	16,233,387,235,875	1,219,788,331,559	659,506,460,173
비지배지분	(8,326,422,136)	(153,590,507,499)	(123,954,452,289)
주당이익			
기본주당순이익 (단위 : 원)			
계속영업순이익 (단위 : 원) (주28)	9,977	7,857	6,420
중단영업순이익(손실) (단위 : 원) (주28)	100,877	(980)	(2,414)
희석주당순이익 (단위 : 원)			
계속영업순이익 (단위 : 원) (주28)	9,887	7,813	6,420
중단영업순이익(손실) (단위 : 원) (주28)	99,973	(980)	(2,414)

연결 자본변동표

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,202,813,045	5,240,280,006,228	708,860,507,065	5,949,140,513,293
회계정책의 변경효과				(200,802,631)	(200,802,631)	(71,478,344)	(272,280,975)
수정후 금액	16,481,339,500	1,540,985,517,982	(1,546,389,664,299)	5,229,002,010,414	5,240,079,203,597	708,789,028,721	5,948,868,232,318
당기순이익				583,051,904,649	583,051,904,649	(186,230,842,184)	396,821,062,465

기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익 (주6)			248,538,199		248,538,199		248,538,199
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			39,580,419,489		39,580,419,489	10,762,760,837	50,343,180,326
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)			(115,033,900)	(4,496,364,696)	(4,611,398,596)		(4,611,398,596)
해외사업환산손익			87,748,199,609		87,748,199,609	51,280,978,794	139,029,178,403
지분법자본변동			3,053,460,941	14,147,944	3,067,608,885	3,645,878,410	6,713,487,295
순확정급여부채 재측정요소				(49,578,754,909)	(49,578,754,909)	(3,413,285,299)	(52,992,040,208)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익			(57,153)		(57,153)	57,153	
연차배당 (주29)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)	(960,046,676)	(46,861,536,936)
주식보상비용 (주22)			10,910,448,495		10,910,448,495	18,722,674,912	29,633,123,407
주식기준보상거래							
자기주식의 취득			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
자기주식의 소각							
자기주식의 처분							
자기주식거래							
사업결합						(474,386,383)	(474,386,383)
종속기업의 유상증자 (주36)		36,319,313,514			36,319,313,514	142,867,090,522	179,186,404,036
종속기업의 처분							
비지배주주의 거래							
기타		(1,996,987,058)			(1,996,987,058)	(46,291,463,498)	(48,288,450,556)
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
회계정책의 변경효과							
수정후 금액	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
당기손이익				1,002,086,766,379	1,002,086,766,379	(157,089,789,230)	844,996,977,149
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익 (주6)			(730,019,603)		(730,019,603)		(730,019,603)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			158,566,524,618		158,566,524,618	9,883,513,242	168,450,037,860
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				37,778,484,516	37,778,484,516		37,778,484,516
해외사업환산손익			84,163,969,896		84,163,969,896	(7,915,571,630)	76,248,398,266
지분법자본변동			(59,070,748,325)		(59,070,748,325)	(90,765,577)	(59,161,513,902)
순확정급여부채 재측정요소				(3,006,645,922)	(3,006,645,922)	1,622,105,696	(1,384,540,226)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
연차배당 (주29)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)	(261,268,720)	(54,949,639,640)
주식보상비용 (주22)			28,211,760,128		28,211,760,128	44,667,256,627	72,879,016,755
주식기준보상거래							
자기주식의 취득			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 소각			39,758,492,229	(39,758,492,229)	0		
자기주식의 처분		328,485,240,566	151,388,772,301		479,874,012,867		479,874,012,867
자기주식거래							
사업결합							
종속기업의 유상증자 (주36)		787,962,203,141			787,962,203,141	290,070,044,722	1,078,032,247,863
종속기업의 처분							
비지배주주의 거래		(812,763,446,847)	14,530,116,497		(798,233,330,350)	43,978,130,648	(754,255,199,702)
기타		(85,718,351,426)		311,288,512	(85,407,062,914)	(35,649,229,176)	(121,056,292,090)
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213

2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
회계정책의 변경효과							
수정후 금액	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
당기손이익				16,489,849,771,129	16,489,849,771,129	(12,224,211,484)	16,477,625,559,645
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익 (주6)			(483,039,456)		(483,039,456)		(483,039,456)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(89,930,381,735)		(89,930,381,735)	(857,096,887)	(90,787,478,622)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				20,113,624,459	20,113,624,459	1,488,785,167	21,602,409,626
해외사업환산손익			69,361,969,714		69,361,969,714	1,681,997,992	71,043,967,706
지분법자본변동			(252,386,900,150)		(252,386,900,150)	566,271,179	(251,820,628,971)
순확정급여부채 재측정요소				(3,137,808,086)	(3,137,808,086)	1,017,831,897	(2,119,976,189)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익							
연차배당 (주29)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)	(531,574,395)	(59,810,106,465)
주식보상비용 (주22)							
주식기준보상거래		42,100,214,545	203,998,585,965		246,098,800,510	31,193,147,446	277,291,947,956
자기주식의 취득							
자기주식의 소각			15,492,077,217	(15,492,077,217)	0		
자기주식의 처분							
자기주식거래		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796		437,057,938,796
사업결합							
종속기업의 유상증자 (주36)							
종속기업의 처분		363,352,647,014	(215,252,060)	(6,461,636,715)	356,675,758,239	(503,245,404,163)	(146,569,645,924)
비지배주주와의 거래		(1,040,926,004,642)	(4,596,665,108)		(1,045,522,669,750)	84,736,035,710	(960,786,634,040)
기타							
2021.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,344)	23,080,407,824,978	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,275

연결 현금흐름표

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	1,379,905,728,836	1,447,212,217,640	1,356,843,480,419
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주30)	2,070,030,950,700	2,041,772,594,491	1,835,912,025,978
이자의 수입	26,262,580,497	20,014,015,757	17,559,981,761
이자의 지급	(58,256,588,522)	(71,543,208,626)	(39,296,364,906)
배당금의 수취	54,754,937,073	30,187,486,156	20,742,864,205
법인세의 납부	(712,886,150,912)	(573,218,670,138)	(478,075,026,619)
투자활동현금흐름	(13,998,804,731,074)	(2,503,202,276,036)	(1,078,128,842,424)
단기금융상품의 순증감	(348,046,243,066)	(25,654,808,271)	162,122,479,766

장기금융상품의 증가		(2,560,000,000)	
장기금융상품의 감소		21,200,000,000	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(6,449,235,633,165)	(5,243,104,789,547)	(362,880,751,518)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	6,505,643,614,364	3,894,138,692,719	192,427,912,981
유형자산의 취득	(753,942,606,877)	(759,403,180,962)	(435,908,502,083)
유형자산의 처분	6,695,944,177	8,987,856,807	6,743,736,986
리스채권의 회수	3,773,243,178	1,417,837,269	257,941,120
무형자산의 취득	(51,876,515,767)	(106,290,121,972)	(75,729,758,448)
무형자산의 처분	167,684,511	3,304,588,760	4,766,029,881
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(509,090,098,200)	(50,971,937,342)	(40,967,500,755)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	229,335,330,042	232,310,319,161	97,789,083,542
관계기업및공동기업투자주식의 취득	(1,005,949,593,054)	(504,730,950,380)	(621,718,974,099)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	440,573,420,629	104,952,900,033	18,714,872,614
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(692,206,904,793)	2,260,617,141	(4,991,454,614)
종속기업의 관계기업 전환 등으로 인한 순현금흐름	(11,244,715,159,430)	(20,383,308,053)	9,787,731,685
단기대여금의 순증감	(115,777,475,728)	(35,244,144,863)	3,807,864,455
장기대여금의 순증감	(40,000,000)	(11,864,566,845)	90,000,000
기타투자활동으로 인한 현금의 유출입액	(14,113,737,895)	(11,567,279,691)	(32,439,553,937)
재무활동현금흐름	11,642,326,424,402	1,192,133,678,978	52,336,566,385
단기차입금의 차입	260,601,900,208	2,116,540,667,363	220,649,373,194
단기차입금의 상환	(529,251,392,248)	(915,187,873,624)	(76,172,581,572)
장기차입금의 차입	1,598,040,294,214	886,562,480,808	
사채의 발행	9,403,866,052,933	5,960,669,395	
사채의 상환		(789,055,599,548)	
리스부채의 상환	(114,274,687,061)	(174,107,173,293)	(138,021,891,444)
당기손익-공정가치금융부채의 증가	386,482,769,394		
자기주식의 취득		(15,516,003,480)	(93,689,325,190)
자기주식의 처분	176,145,173,981		
배당금지급	(59,784,555,522)	(54,949,639,640)	(46,861,536,936)
종속기업의 유상증자		1,023,167,174,015	179,186,404,036
주식선택권행사	39,796,328,200		
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	114,530,208,868	46,060,159,984	13,072,761,459
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(350,963,263,102)	(945,751,987,650)	(5,921,420,442)
기타재무활동으로 인한 현금유입액	1,070,216,109,602	23,806,129,662	344,186,027
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(353,078,515,065)	(15,395,325,014)	(249,402,747)
현금및현금성자산의 환율변동효과	(87,699,641,884)	(30,989,618,453)	86,578,454,471
현금및현금성자산의순증감	(1,064,272,219,720)	105,154,002,129	417,629,658,851
기초현금및현금성자산	3,845,667,763,547	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567
기초 매각예정자산으로 분류된 현금및현금성자산	2,245,363,413,625		
기초 재무상태표상 현금및현금성자산	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418	3,322,884,102,567
기말현금및현금성자산	2,781,395,543,827	3,845,667,763,547	3,740,513,761,418
매각예정자산으로 분류된 현금및현금성자산		(2,245,363,413,625)	
기말 재무상태표상 현금및현금성자산	2,781,395,543,827	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418

3. 연결재무제표 주석

제 23 기 당기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 22 기 전기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.94%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

가. 종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	종속기업	소재지	업 종	연결실제 지분율(%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버	네이버클라우드	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이앤에스	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	스노우	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 및 서비스	80.55	100.00	12월
	드라마앤컴퍼니(*4)(*7)	대한민국	명함 어플리케이션 개발 및 운영	10.55	81.18	12월
	오디언소리	대한민국	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	컴퍼니에이아이(*2)	대한민국	AI 서비스 개발 및 연구	-	100.00	12월
	서치솔루션(*8)	대한민국	검색솔루션 개발	-	100.00	12월
	웍스모바일	대한민국	그룹웨어 개발 및 서비스 운영	89.41	100.00	12월
	엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜	대한민국	전자금융업	89.21	81.16	12월
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	합					

	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	99.22	97.00	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어(*2)	대한민국	투자	-	99.31	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어호사모투자	대한민국	투자	99.83	-	12월
	Do Ventures Annex Fund LP	미국	투자	99.01	99.01	12월
	A-Holdings (구, LINE)(*4)(*5)(*6)	일본	모바일 서비스 개발	50.00	78.18	12월
	NAVER J.Hub	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER China	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	NAVER U.Hub (구, V Live)	미국	온라인 스트리밍 서비스	100.00	100.00	12월
	NAVER BAND	미국	북미 커뮤니티 서비스 및 마케팅	100.00	100.00	12월
	NAVER France	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	67.88	100.00	12월
	NAVER VIETNAM	베트남	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	99.00	99.00	12월
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	대한민국	투자	98.81	98.81	12월
	스마트 스프링펀드(*3)	대한민국	투자	48.39	48.39	12월
	네이버밴즈	대한민국	장애인표준사업장 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER WP I, L.P	미국	현지 사업 운영	100.00	-	12월
	NAVER WP II, LLC	미국	현지 사업 운영	100.00	-	12월
	Wattpad Corp.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	100.00	-	12월
Wattpad Corp	Wattsub	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	Wattpad Studios.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	WP Technology (UK)	영국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	WP Technology	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
	Wattpad Inc.	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
Wattpad Studios	Wattpad Studios (Cell Phone Swap)	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	-	12월
NAVER France	C-Fund	프랑스	투자	99.00	99.75	12월
	C-Fund sub fund 2	프랑스	투자	99.00	-	12월
	C-Fund sub fund 3	프랑스	투자	99.75	-	12월
	C-Fund sub fund 4	프랑스	투자	99.00	-	12월
네이버클라우드	NAVER Cloud Asia Pacific	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud America	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
네이버아이앤에스	인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
	컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment	네이버웹툰(유)	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
네이버웹툰(유)	리코	대한민국	콘텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	비닷두	대한민국	영상검색 솔루션 개발	81.43	66.57	12월
	YLAB Japan	일본	콘텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
LINE Digital Frontier	LINE Book Distribution(*2)	일본	만화 및 콘텐츠 유통	-	52.00	12월
네이버웹툰컴퍼니	Watong Entertainment	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우	스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	플레이리스트	대한민국	웹콘텐츠 제작 및 유통	58.04	93.99	12월

	여유즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	100.00	100.00	12월
	하트잇(*2)	대한민국	온라인 커머스 플랫폼 운영	-	100.00	12월
	세미콜론 스튜디오	대한민국	영상 콘텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	네이버제트	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	70.51	88.99	12월
	SNOW China	홍콩	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Inc.	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Vietnam	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	75.00	100.00	12월
	크림	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	53.13	-	12월
네이버제트	NAVER Z USA	미국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
크림	나매인	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	-	12월
	에스브이에이소다사모투자	대한민국	투자	99.52	99.52	12월
SNOW China	SNOW China (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	Xiaying Entertainment (*2)	중국	모바일 서비스 운영	-	100.00	12월
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology (Beijing)	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Xiaying Entertainment	Shine Interactive(*2)	중국	모바일 서비스 운영	-	100.00	12월
드라마앤컴퍼니	myBridge(*4)	일본	명함 어플리케이션 서비스 운영	-	100.00	12월
웍스모바일	Works Mobile Japan	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	100.00	100.00	12월
	엔에프보험서비스	대한민국	보험중개	100.00	100.00	12월
A-Holdings(구,LINE)	LINE SOUTHEAST ASIA(*4)	싱가폴	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LFG HOLDINGS(*4)	홍콩	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Ventures(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LINE Fukuoka(*4)	일본	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월
	Gatebox(*4)	일본	IoT 제품의 기획 및 개발	-	55.09	3월
	LINE Growth Technology(*4)	일본	모바일 서비스 개발	-	100.00	3월
	LINE Conomi(*4)(*6)	일본	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	49.90	100.00	3월
	LINE TICKET(*4)	일본	e-Ticket 서비스 운영	-	51.00	3월
	Next Library(*4)	일본	인터넷정보서비스업	-	100.00	3월
	LINE Pay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LINE Financial(*4)	일본	금융사업	-	100.00	3월
	LINE Ventures Global(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LINE Ventures Japan(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
	LVC(*4)	일본	금융사업	-	90.00	3월
	LINE Healthcare(*4)	일본	원격 의료 서비스업	-	51.00	3월
	LINE Business Support(*4)	일본	사업지원, 인력공급	-	100.00	3월
	HOP(*4)	일본	매칭 서비스 운영	-	60.00	3월
	LINE TECHNOLOGY VIETNAM(*4)	베트남	현지 서비스 및 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Split Preparation(*4)	일본	전략적 제휴, 서비스 통합	-	100.00	3월
	DEMAE-CAN(*4)	일본	배달 어플리케이션 서비스	7.91	60.93	8월
DEMAE-CAN	SATSUMAEBISUDO(*4)	일본	식품가공	-	100.00	8월
LINE Split Preparation	라인프렌즈(*4)(*6)	대한민국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	30.00	100.00	3월
	라인플러스(*4)	대한민국	포털 및 인터넷정보 서비스업	-	100.00	3월
라인플러스	라인업(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	라인스튜디오(*4)	대한민국	모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	라인플레이(*4)	대한민국	아바타 개발 및 구축 서비스	-	100.00	3월

	네무스텍(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	-	100.00	3월
	그레이해쉬(*4)	대한민국	소프트웨어 개발	-	76.99	3월
	LINE Euro-Americas(*4)	미국	모바일 서비스 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Digital Technology (Shanghai)(*4)	중국	모바일 서비스 마케팅	-	100.00	3월
	LINE Taiwan(*4)	대만	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월
	LINE Company (Thailand)(*4)	태국	모바일 서비스 운영	-	99.95	3월
	PT. LINE PLUS INDONESIA(*4)	인도네시아	모바일 서비스 운영	-	99.99	3월
LINE Digital Technology (Shanghai)	Beijing Wangzhongwenda Technology(*4)	중국	모바일 서비스 운영	-	100.00	3월
LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	100.00	3월
	JDW(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	81.20	3월
JDW	JDW Taxi(*4)	대만	인터넷정보서비스업	-	62.50	3월
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(*4)	베트남	온라인 정보제공업	-	99.11	3월
LINE Ventures	LINE Investment Technologies(*4)	일본	투자	-	100.00	3월
라인프렌즈	마크티(*4)	대한민국	소프트웨어 개발, 도소매업	-	51.00	3월
	LINE Friends Japan(*4)	일본	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends(*4)	미국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends Taiwan(*4)	대만	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade (*4)	중국	캐릭터용구 및 인형 도소매업	-	100.00	3월
LINE Pay	라인비즈플러스(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	BALIE(*4)	일본	검색 광고서비스업	-	100.00	3월
	Webpay Holdings(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
	LINE Pay hokkaido(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	70.00	3월
	LINE Pay Taiwan(*4)	대만	모바일 빌링기획 및 개발	-	70.01	3월
Webpay Holdings	Webpay(*4)	일본	모바일 빌링기획 및 개발	-	100.00	3월
LINE Financial	라인파이낸셜 플러스(*4)	대한민국	금융사업	-	100.00	3월
	LINE Credit(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Securities(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Bank Preparatory(*4)	일본	금융사업	-	51.00	3월
	LINE Financial Asia(*4)	홍콩	금융사업	-	100.00	3월
LINE Financial Asia	LINE Financial Taiwan(*4)	대만	금융사업	-	100.00	3월
LVC	연블락(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	100.00	3월
	연체인(*4)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	50.98	3월
	LVC USA(*4)	미국	금융사업	-	100.00	3월
	LINE TECH PLUS(*4)	싱가폴	금융사업	-	100.00	3월
	Unblock Ventures(*4)	홍콩	금융사업	-	100.00	3월
NAVER J.Hub	Mirai Fund(*4)(*6)	일본	투자	90.00	100.00	12월
Mirai Fund LLP	Mission Worldwide Group(*4)	버진아일랜드	소프트웨어 개발 및 공급업	-	68.28	12월
Mission Worldwide Group	CHOCO Media(*4)	대만	모바일 서비스 운영	-	100.00	12월

(*1) 연결실체지분율은 연결회사가 보유한(전기말은 매각예정으로 분류된 법인 포함) 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.

(*2) 당기 중 청산되었습니다.

(*3) 스마트 스프링펀드에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원(General Partner)으로서 투자 의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(*4) 소프트뱅크와의 경영통합에 따라 전기에 매각예정자산으로 분류된 바 있으며 당기 중에 지배구조가 개편되어 연결대상에서 제외되었습니다.

(*5) 전기말까지 연결회사의 종속기업이었던 LINE이 당기 중 완료된 경영통합의 결과로 A-Holdings로 회사 이름을 변경하였습니다. 당기 중 종속기업 LINE의 기존 사업부와 투자주식은 A-Holdings의 종속기업 LINE corp으로 이전되었습니다.

(*6) 당기 중 지분을 하락으로 종속기업에서 관계기업 및 공동기업으로 분류되었습니다.

(*7) 당기 중 지분을 하락으로 종속기업에서 금융상품으로 분류되었습니다.

(*8) 당기 중 회사에 합병되었습니다.

나. 주요 종속기업의 요약 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
NAVER J.Hub	2,252,827,963	1,316,034,618	936,793,345	4	(8,283,202)	(31,125,681)
네이버파이낸셜	2,747,564,484	1,815,785,795	931,778,689	1,045,307,997	54,277,962	52,759,585
네이버 클라우드	1,149,708,939	879,856,125	269,852,814	860,259,159	1,654,576	4,680,186
WEBTOON Entertainment	806,224,727	31,923,504	774,301,224	86,497,775	(51,016,425)	1,738,559
네이버웹툰(유)	699,088,160	166,070,582	533,017,578	355,326,027	58,543,524	63,501,645

(2) 전기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	영업수익	당기순이익(손실)	총포괄손익
네이버파이낸셜	2,293,220,293	1,414,633,126	878,587,167	704,391,480	54,893,061	55,519,488
NAVER J.Hub	1,147,740,381	293,986,683	853,753,698	6,823	(10,794,579)	(12,185,125)
네이버 클라우드	939,082,507	672,406,197	266,676,310	622,121,155	2,579,608	217,953

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	NAVER WP I L.P, NAVER WP II LLC, C-fund sub fund2, C-Fund sub fund 3, NAVER Z USA, C-Fund sub fund 4, 에스브이 에이콘텐츠미디어이호사모투자
분할설립에 따른 지배력 획득	크림

신규취득에 따른 지배력 획득	Wattpad Corp., Wattsub, Wattpad Studios, WP Technology (UK), WP Technology, Wattpad Inc., Wattpad Studios (Cell Phone Swap), 나매인
-----------------	--

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업

구 분	종속기업
청산	컴패니에이아이, 하트잇, 에스브이에이콘텐츠미디어, LINE Book Distribution, Xiaying Entertainment, Shine Interactive
피합병	서치솔루션
지배구조 개편	드라마앤컴퍼니, A-Holdings(구, LINE), myBridge, 라인플러스, LINE SOUTHEAST ASIA, LFG HOLDINGS, LINE Ventures, LINE Fukuoka, Gatebox, LINE Growth Technology, LINE Conomi, LINE TICKET, Next Library, LINE Pay, LINE Financial, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LVC, LINE Healthcare, LINE Business Support, HOP, LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Split Preparation, DEMAЕ-CAN, SATSUMAEBISUDO, 라인업, 라인스튜디오, 라인플레이, 네무스택, 그레이해쉬, LINE Euro-Americas, LINE Digital Technology (Shanghai), LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), PT. LINE PLUS INDONESIA, Beijing Wangzhongwenda Technology, SHINEWANT TECHNOLOGY, JDW, JDW Taxi, LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY, LINE Investment Technologies, 라인프렌즈, 마크티, LINE Friends Japan, LINE Friends, LINE Friends Taiwan, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, 라인비즈플러스, BALIE, Webpay Holdings, LINE Pay hokkaido, LINE Pay Taiwan, Webpay, 라인파이낸셜 플러스, LINE Credit, LINE Securities, LINE Bank Preparatory, LINE Financial Asia, LINE Financial Taiwan, 언블락, 언체인, LVC USA, LINE TECH PLUS, Unblock Ventures, Mirai Fund, Mission Worldwide Group, CHOCO Media

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 코로나 19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스 이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스 변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리 하여야 합니다. 해당 기준서의개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1014호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정: 이자율지표 개혁(2단계 개정) 이자율표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체 시 장부금액이 아닌 유효이자율로 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험 회피 회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외 규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나 19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향을 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공포되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서제2121호 '부담금의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정: 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정: 손실부담계약-계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시': '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류': '회계추정'의 정의 회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세': 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하며, 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화

로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 종속기업의 재무제표에 대해서는다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

마. 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피 회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 매각예정자산(또는 처분자산집단)

자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

차. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~5년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

카. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

타. 무형자산

영업권은 주식 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

브랜드사용권, 회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은

추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
고객관계	3~14년
기타무형자산	5~30년

과. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

하. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

거. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

너. 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결채무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채"

등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

더. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 및 전환상환우선주 등입니다.

복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환우선주의 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한 연결회사가 발행한 일부 전환상환우선주는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되어 공정가치로 측정됩니다.

러. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

며. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

며. 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

연결회사는 지배회사 및 일부 종속회사의 주식으로 결제되는 연결회사의 종업원에게 부여하였습니다. 종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 지배회사의 주식 발행에 대해서는 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 종속회사의 주식 발행에 대해서는 기타자본잉여금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

(3) 장기종업원급여

연결회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

서. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(3) 결제수수료 수익

연결회사는 일반적으로 고객에게 결제서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 고객이 결제서비스를 제공받는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다. 또한 결제서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매 가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별판매가격의 최선의 증거는 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(4) 판매수수료 수익

연결회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 연결회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

어. 리스

① 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

② 리스이용자

연결회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용

권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

저. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 34 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

처. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2022년 1월 26일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 연결회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

바. 충당부채

연결회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

사. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

아. 리스

연결회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의

적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

자. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	211,529,424	82,253,554
	일본 엔화	78,157,718	14,830,066
	유럽 유로화	16,456,975	2,169,367
단기금융상품	미국 달러화	118,550,000	-
매출채권및기타채권	미국 달러화	5,215,957	29,481,100
	일본 엔화	93,735,665	9,628,014
	유럽 유로화	307	306,080
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	39,835,090	10,867,566
	일본 엔화	111,352,049	-
	유럽 유로화	111,228,239	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	1,134,944,791	733,088,041
	일본 엔화	79,735,266	21,982,914
	유럽 유로화	120,341,053	69,245,127
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	12,711,592	6,752,626
	일본 엔화	970,097	319,593

	유럽 유로화	9,676	9,676
차입금및사채	미국 달러화	938,457,067	-
	일본 엔화	324,525,600	-

전기말 현재 연결회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 연결회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액
		전기말
금융자산		
현금및현금성자산	미국 달러화	48,166,536
	일본 엔화	2,207,662
매출채권및기타채권	미국 달러화	80,916,694
	일본 엔화	163,629
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	16,869,417
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	47,654,899
기타유동자산	미국 달러화	514,163
금융부채		
매입채무및기타채무	미국 달러화	24,300,517
	일본 엔화	8,838,632

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	19,240,687	37,475,316	20,696,026	38,439,646
	하락 시	(19,240,687)	(37,475,316)	(20,696,026)	(38,439,646)
일본 엔화/원	상승 시	(2,698,666)	1,876,448	1,369,481	2,786,375
	하락 시	2,698,666	(1,876,448)	(1,369,481)	(2,786,375)
유럽 유로화/원	상승 시	4,994,154	2,624,260	9,055,097	2,624,260
	하락 시	(4,994,154)	(2,624,260)	(9,055,097)	(2,624,260)

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	813,308	920,934	53,068,837	43,616,952
		하락 시	(813,308)	(920,934)	(53,068,837)	(43,616,952)
	미국	상승 시	303,006	-	599,128	949,986
		하락 시	(303,006)	-	(599,128)	(949,986)
	일본	상승 시	-	-	4,650,428	-
		하락 시	-	-	(4,650,428)	-
	독일	상승 시	-	-	4,063,724	-
		하락 시	-	-	(4,063,724)	-
	인도네시아	상승 시	-	-	8,039,957	-
		하락 시	-	-	(8,039,957)	-

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주식 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 연결회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	238,082	(517,774)	238,082	(517,774)
하락 시	(238,082)	517,774	(238,082)	517,774

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.16%	84.77%	99.80%	1.05%
총 장부금액	1,315,378,644	1,206,483	10,750,835	1,327,335,962
손실충당금	2,164,724	1,022,776	10,729,579	13,917,079
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	4,127,156	-	-	4,127,156
손실충당금	-	-	-	-

(단위: 천원)

전기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.10%	50.64%	99.75%	1.05%
총 장부금액	982,663,442	1,687,299	8,609,759	992,960,500
손실충당금	937,604	854,422	8,587,946	10,379,972

전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

전기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.38%	20.96%	29.65%	1.57%
총 장부금액	615,283,542	7,049,757	21,150,524	643,483,823
손실충당금	2,328,249	1,477,842	6,271,949	10,078,040
계약자산				
기대 손실률	0.09%	0.00%	0.00%	0.09%
총 장부금액	2,325,787	-	-	2,325,787
손실충당금	1,994	-	-	1,994

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	10,379,972	16,104,061
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	5,258,974	5,549,967
회수가 불가능하여 제각된 금액	(292,755)	(1,300,176)
기타 증감 등 (*2)	(1,429,112)	104,160
기말 손실충당금	13,917,079	20,458,012
연결재무상태표상 금액	13,917,079	10,379,972
매각예정자산으로 분류된 금액	-	10,078,040

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식한 손실충당금의 증가액 1,468백만원 및 4,013백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

전기의 계약자산의 손실충당금 변동 금액은 전액 당기손익(중단영업)으로 인식되었습니다.

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	5,258,974	5,549,967

(*) 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,468백만원 (전기: 4,013백만원)이 포함되어 있습니다.

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,436,498	1,786,984
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가(*1)	1,584,573	20,095,031
기타증감(*2)	(1,462,171)	(1,059,367)
기말 손실충당금	1,558,900	20,822,648

연결재무상태표상 금액	1,558,900	1,436,498
매각예정자산으로 분류된 금액	-	19,386,150

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련하여 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가액 1,322백만원 (전기 : 19,680백만원)이 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대 신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	-	293,249
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입(*1)	(50,659)	(177,977)
기타증감(*2)	50,659	7,202
기말 손실충당금	-	122,474
연결재무상태표상 금액	-	-
매각예정자산으로 분류된 금액	-	122,474

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업으로 분류된 손실충당금의 환입액은 전액 중단영업손익에 포함되어 있습니다.

(*2) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	5,258,974	5,549,967
상각후원가 측정 기타금융자산	1,584,573	20,095,031
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(50,659)	(177,977)
합 계	6,792,888	25,467,021

당기 및 전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 2,739백만원 및 23,515백만원이 포함되어있습니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,679,998백만원과 151,679백만엔 및 240만USD의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
금융부채				
매입채무및기타채무(*1)	709,450,242	709,450,242	665,155,975	44,294,267
차입금	2,013,335,844	2,064,344,786	486,189,784	1,578,155,003
사채	1,636,827,464	1,733,197,183	24,411,892	1,708,785,291
리스부채	311,277,707	324,155,740	106,975,078	217,180,662
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	-	508,994,105
기타유동부채	1,334,975,436	1,334,975,436	1,334,975,436	-
금융보증계약	-	72,146,598	72,146,598	-
합 계	6,514,860,798	6,747,264,090	2,689,854,763	4,057,409,328
난외약정(*2)	-	50,205,600	50,205,600	-

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

(*2) 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 2021년말 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 50,206백만원입니다. 지급청구가 가능한 가장 이른 기간인 즉시 수취

및 지급 구간에 배분하였습니다(주석31참조).

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무(*1)	471,803,720	471,803,720	449,479,373	22,324,347	-
차입금	726,901,586	751,635,043	599,055,224	152,579,819	-
리스부채	145,516,458	152,486,364	54,177,371	97,592,483	716,510
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	25,099,906	17,137,641	7,962,265	-
기타금융부채	1,056,295,290	1,056,295,290	1,056,295,290	-	-
금융보증계약	-	9,410,308	9,410,308	-	-
합 계	2,425,616,960	2,466,730,631	2,185,555,207	280,458,914	716,510

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

매각예정부채로 분류된 연결회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년이상
매입채무및기타채무(*1)	762,495,429	762,495,429	761,985,657	509,772	-
차입금	1,886,874,300	1,909,119,082	1,183,327,704	725,791,378	-
사채	5,690,291	5,690,291	-	-	5,690,291
리스부채	681,511,570	776,542,787	129,099,040	314,995,850	332,447,897
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	999,955	999,955	-	-
기타유동부채	113,846,507	113,846,507	113,846,507	-	-
합 계	3,451,418,052	3,568,694,051	2,189,258,863	1,041,297,000	338,138,188

(*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	9,663,630,408	8,759,106,629
자본총계	24,027,376,349	8,255,132,035
부채비율	40.22%	106.10%

5. 공정가치

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,869,657,798	2,869,657,798	2,724,323,336	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,123,487,492	2,123,487,492	1,330,951,990	1,330,951,990
합 계	4,993,145,290	4,993,145,290	4,055,275,326	4,055,275,326
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	25,099,906	25,099,906

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	30,552,177	436,996,770	2,402,108,851	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,896,968,892	-	226,518,601	2,123,487,492
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	508,994,105	508,994,105

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,117,384	898,821,711	1,801,384,241	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,279,220,720	-	51,731,270	1,330,951,990
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	25,099,906	25,099,906

전기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,106,733	198,695,507	233,802,240
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	76,288,580	467,037	76,755,617
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,078,048	-	29,142,772	30,220,820
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-	-	999,955

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
총손익						
당기손익인식액(*1)	476,832,601	-	97,411,430	372,698,556	-	2,748,532
기타포괄손익인식액(*2)	-	82,341,611	-	-	11,966,199	-
매입·차입금액	701,400,834	90,960,148	386,482,769	461,762,517	13,178,955	16,998,065
매도·상환금액	(489,933,831)	(18,000,226)	-	(28,429,066)	(5,494,295)	-
기타(*3)	(65,602,716)	23,063,767	-	(6,140,862)	(10,684,958)	-
수준1으로의 이동	(19,406,782)	(3,232,665)	-	-	-	-
외환차이	(880,199)	(179,527)	-	(6,911,891)	(517,231)	(2,986,426)
처분자산집단 매각(*4)	(200,380,804)	(29,775,587)	-	-	-	-
기말금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906
연결재무제표상 금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	1,801,384,241	51,731,270	25,099,906
매각예정자산 및 매각예정부 채로 분류된 금액	-	-	-	198,695,507	29,609,809	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 402백만원 및 4,371백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 344백만원 및 4,091백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 보유한 공정가치금융자산의 배당으로 인한 원금 감소 및 지분율 변동 등으로 인한 계정 대체를 포함하고 있습니다.

(*4) 전기말 매각예정자산으로 분류된 당기손익-공정가치금융자산과 기타포괄손익-공정가치금융자산은 당기 중 처분집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,255,932,001	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	12.30% ~ 68.16%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 21.03
					PER	26.41

					PBR	1.72 ~ 21.54
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.44% ~ 21.67%
수익증권 및 펀드	19,908,636	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,146,176,850	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	416,634,915	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	453,219	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	226,518,601	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	508,994,105	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	32.68% ~ 39.34%
					할인율	15.07% ~ 17.23%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치		수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업	중단영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산							
복합금융상품 및 지분상품	1,093,394,279	93,395,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동 성	기초자산의 변동성	24.50% ~ 115.70%
				시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.19 ~ 11.70
						EV/SALES	1.30 ~ 20.12
						PSR	0.44 ~ 11.20
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.82% ~16.90%				
수익증권 및 펀 드	16,623,508	34,105,876	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀 드	707,989,962	105,299,938	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	882,198,203	1,000,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	-	857	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품							
채무증권	-	76,288,580	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	-	467,037	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품							
지분증권	51,731,270	29,142,772	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
						PSR	1.28 ~ 5.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채							
파생상품	25,099,906	-	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	27.82%~32.17%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	31,572,356	32,654,199	(31,137,829)	(32,216,531)	51,402,829	38,928,074	(47,316,421)	(38,760,661)
금융부채								
파생상품(*2)	2,451,075	2,451,075	(3,490,904)	(3,490,904)	1,293,722	1,293,722	(1,688,400)	(1,688,400)

(*1) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한 방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

(*2) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	2,781,395,544	-	2,781,395,544
장단기금융상품(*3)	-	-	687,811,461	-	687,811,461
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,869,657,798	-	-	-	2,869,657,798
매출채권및기타채권	-	-	1,494,031,452	7,016,432	1,501,047,884
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,123,487,492	-	-	2,123,487,492
합 계	2,869,657,798	2,123,487,492	4,963,238,457	7,016,432	9,963,400,179

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 연결회사는 상기 예금 중 91,496백만원을 선불충전금 이용자보호 목적으로 신한은행에 신탁하여 관리하고 있습니다.

(*3) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차 시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 37,200백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 4,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에, 300백만원은 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 질권이 설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	709,450,242
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	-
차입금	-	2,013,335,844
사채	-	1,636,827,464
기타유동부채	-	1,334,975,436
합 계	508,994,105	5,694,588,986

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	1,600,304,350	-	1,600,304,350
장단기금융상품(*3)	-	-	305,547,865	-	305,547,865
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,724,323,336	-	-	-	2,724,323,336
매출채권및기타채권	-	-	1,015,339,530	64,717	1,015,404,247
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,330,951,990	-	-	1,330,951,990
합 계	2,724,323,336	1,330,951,990	2,921,191,745	64,717	6,976,531,788

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 예금 중 57,614백만원은 선불충전금 이용자보호 목적으로 신한은행의 신탁 등에 가입되어 있습니다.

(*3) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차 시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 4,000백만원은 임직원의 금리우대 대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 3,100백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에, 300백만원은 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 질권이 설정되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	471,803,720
당기손익-공정가치 측정 금융부채	25,099,906	-
차입금	-	726,901,586
기타유동부채	-	1,056,295,290
합 계	25,099,906	2,255,000,596

다. 전기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융상품

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	2,245,363,414	-	2,245,363,414
장단기금융상품(*3)	-	-	80,220,073	-	80,220,073
당기손익-공정가치 측정 금융자산	233,802,240	-	-	-	233,802,240
매출채권및기타채권	-	-	998,001,011	60,237	998,061,248
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	106,976,437	-	-	106,976,437
기타유동자산	-	-	180,407,526	-	180,407,526
합 계	233,802,240	106,976,437	3,503,992,024	60,237	3,844,830,938

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 현금및현금성자산 중 1,054백만원은 라인 증권 관련하여 지급보증을 위해 사용이 제한되어 있습니다.

(*3) 상기 장단기금융상품 중 2,100백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있으며, 1,887백만원은 라인페이 관련 지급보증을 위해 사용이 제한되어 있습니다. 또한 종속회사인 LINE의 사업운영을 위하여 장단기금융상품 2,953백만원이 질권설정되어 있습니다(주석 31 참조).

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	762,495,429
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-
차입금	-	1,886,874,300
사 채	-	5,690,291
기타유동부채	-	113,846,507
합 계	999,955	2,768,906,527

라. 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	10,289,312	11,990,341
외환손익	(59,974)	(4,016,783)
평가손익	469,615,391	369,247,803
처분손익	20,020,153	14,422,629
파생상품거래손익	661,669	(5,479,420)
배당수익	58,739,656	17,323,670
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	825,820	1,916,806
배당수익	11,527,395	12,380,491
외환손익	481,236	6,154,415
손상차손/환입	102,108	177,977
평가손익(기타포괄손익)	(91,270,518)	167,720,018
처분손익(당기손익)	(331,868)	(38,569)
처분손익(재분류조정)	21,602,410	37,778,485
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	9,017,624	4,725,195
대손상각비	(6,458,908)	(12,754,277)
기타의대손상각비	(2,714,256)	(12,890,721)
외환손익	(62,610,065)	(18,382,529)
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
평가손익	(97,069,620)	(2,047,128)
외환손익	(37,132)	(6,519,380)
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(43,505,183)	(27,441,459)
외환손익	40,244,201	(9,181,252)

(*) 금융상품에서 발생한 순손익과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 113백만원(전기: (-)28,810백만원)이 포함되어 있습니다.

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

당기말과 전기말 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	1,261,240,507	1,093,394,279
수익증권 및 펀드	1,146,176,850	707,989,962
파생상품	307,663	-
소 계	2,407,725,020	1,801,384,241
유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	25,243,670	24,117,384
수익증권 및 펀드 등	19,908,636	16,623,508
채무증권	416,634,915	882,198,203
파생상품	145,557	-
소 계	461,932,778	922,939,095
합 계	2,869,657,798	2,724,323,336

전기말 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
비유동항목	
복합금융상품 및 지분증권	93,395,569
수익증권 및 펀드	139,405,814
소 계	232,801,383
유동항목	
채무증권	1,000,000
파생상품	857
소 계	1,000,857
합 계	233,802,240

(2) 당기손익으로 인식된 금액

당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

복합금융상품 및 지분증권관련손익	186,311,996	220,302,005
수익증권및펀드관련손익	297,879,735	148,831,589
채무증권관련손익	3,795,132	6,741,002
파생상품관련손익	909,389	25,181
기타	1,340,988	(1,725,548)
합 계	490,237,240	374,174,229

(*) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,828백만원(전기: (-)5,952백만원)이 포함되어 있습니다.

(*) 연결회사는 상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

당기말과 전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	1,896,968,891	1,279,220,720
비상장주식	226,518,600	51,731,270
합 계	2,123,487,491	1,330,951,990

전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
상장주식	1,078,048
비상장주식	29,142,772
합 계	30,220,820

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

당기말 및 전기말에 계속영업 관련하여 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없으며, 전기말 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
회사채	76,878,091
손실충당금	(122,474)
합 계	76,755,617

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

당기말과 전기말 매출채권 및 미수금과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	423,682,585	339,569,837
미수금	903,653,377	653,390,663
손실충당금	(13,917,079)	(10,379,972)
매출채권 및 미수금(순액)	1,313,418,883	982,580,528

전기말 매출채권 및 미수금과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
매출채권	423,568,093
미수금	219,915,730
손실충당금	(10,078,040)
매출채권 및 미수금(순액)	633,405,783

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

당기말과 전기말 기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	2,781,395,544	-	2,781,395,544	1,600,304,350	-	1,600,304,350
정기예금	673,648,409	14,260,000	687,908,409	291,324,363	14,260,000	305,584,363
대여금	126,751,627	560,000	127,311,627	1,700,000	520,000	2,220,000
미수수익	1,317,907	-	1,317,907	1,373,756	-	1,373,756
임차보증금	14,916,968	38,528,019	53,444,987	2,546,799	28,018,447	30,565,246
기타금융자산(*1)	4,717,234	2,299,198	7,016,432	24,940	39,777	64,717
총 장부금액	3,602,747,689	55,647,217	3,658,394,906	1,897,274,208	42,838,224	1,940,112,432
차감: 손실충당금	(1,554,622)	(4,278)	(1,558,900)	(1,432,220)	(4,278)	(1,436,498)
상각후원가	3,601,193,067	55,642,939	3,656,836,006	1,895,841,988	42,833,946	1,938,675,934

(*1) 리스채권입니다

전기말 기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 매각예정자산으로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말		
	유동	비유동	합계
현금성자산	2,245,363,414	-	2,245,363,414
정기예금	77,898,702	106,343	78,005,045
국공채	1,581,687	633,342	2,215,029
대여금	206,254,571	368,110	206,622,681
미수수익	4,106,723	-	4,106,723
임차보증금	74,705,939	98,546,034	173,251,973
기타유동자산	180,407,526	-	180,407,526
기타금융자산	60,237	-	60,237

총 장부금액	2,790,378,799	99,653,829	2,890,032,628
차감: 손실충당금	(19,386,150)	-	(19,386,150)
상각후원가	2,770,992,649	99,653,829	2,870,646,478

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다. 연결회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
콘텐츠	4,127,156	-
계약자산 합계	4,127,156	-
고객충성제도	30,310,467	22,156,267
서치플랫폼	136,535,793	107,601,934
커머스	41,140,608	29,293,889
콘텐츠	91,211,744	35,978,811
핀테크	27,790,410	25,576,039
계약부채 합계	326,989,021	220,606,940

(*) 계약자산은 기타자산에 포함되어 있습니다. 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

전기말 계약자산과 계약부채와 관련하여 매각예정자산 및 매각예정부채로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
LINE Sticker 대한 계약자산	2,062,682
광고서비스 관련 계약자산	261,111
계약자산 합계	2,323,793
라인 및 기타플랫폼 서비스 관련 계약	279,444,653
계약부채 합계	279,444,653

(*) 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	216,996,701	166,568,602
고객충성제도	22,156,267	11,328,753
서치플랫폼	107,601,934	87,659,432
커머스	29,293,889	19,376,083
콘텐츠	32,368,572	32,571,406
핀테크	25,576,039	15,632,928

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 이행원가에 대한 자산을 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	326,177	245,789

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 정액법으로 상각합니다.

9. 재고자산

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	5,413,486	4,766,602
평가충당금	(669,264)	(583,329)
제품	240,982	156,609
원재료 등	1,154,701	5,060
합 계	6,139,905	4,344,942

나. 전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 재고자산 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
상품	155,152,339
평가충당금	(12,119,958)
합 계	143,032,381

다. 영업비용에 포함된 재고자산의 원가는 40,255백만원(전기: 29,019백만원)이며, 이 중 재고자산평가손실은 37백만원(전기: 재고자산평가손실환입 137백만원)입니다.

10. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	43,848,600	40,738,299	25,537,734	42,695,011
선급비용	69,057,532	32,177,435	44,671,106	24,479,017
부가세대급금	5,491,996	-	5,261,408	-
기타	5,898,123	-	2,232,468	-
합 계	124,296,251	72,915,733	77,702,716	67,174,028

전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말	
	유 동	비유동
선급금	13,159,390	845,605
선급비용	62,616,956	8,398,746
부가세대급금	3,270,198	-
기타	188,164,933	1,890,189
합 계	267,211,477	11,134,540

11. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	310,636,455	-	310,636,455	310,047,520	-	310,047,520
건물	529,244,561	(144,762,180)	384,482,381	493,087,778	(127,853,514)	365,234,264
건축물	113,972,506	(81,936,418)	32,036,088	113,903,280	(71,396,998)	42,506,282
기계장치	1,449,867,791	(876,051,656)	573,816,135	1,144,775,750	(638,638,371)	506,137,379
차량운반구	1,277,084	(858,119)	418,965	923,121	(805,201)	117,920
비품	182,003,102	(111,945,795)	70,057,307	150,069,385	(87,735,738)	62,333,647
기타의유형자산	7,421,431	(6,190,428)	1,231,003	8,219,570	(6,522,586)	1,696,984
건설중인자산	738,583,325	-	738,583,325	396,489,345	-	396,489,345
합 계	3,333,006,255	(1,221,744,596)	2,111,261,659	2,617,515,749	(932,952,408)	1,684,563,341

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
기계장치	396,985,483	(194,590,072)	202,395,411
차량운반구	73,419	(71,387)	2,032
비품	226,353,455	(124,863,129)	101,490,326
기타의유형자산	49,752,015	(34,343,290)	15,408,725
건설중인자산	5,225,690	-	5,225,690
합 계	678,390,062	(353,867,878)	324,522,184

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

다. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	310,047,520	365,234,264	42,506,283	506,137,379	117,920	62,333,646	1,696,984	396,489,345	1,684,563,341
취득 및 자본적지출	986,102	8,443,890	54,682	337,476,689	416,886	32,847,738	1,074,989	367,050,523	748,351,499
사업결합으로 인한 취득	-	-	14,263	-	-	300,636	-	-	314,899
감가상각	-	(16,963,940)	(10,538,248)	(271,470,869)	(118,979)	(30,062,636)	(818,619)	-	(329,973,291)
처분 및 폐기	-	-	-	(189,366)	-	(655,718)	(722,352)	(350,312)	(1,917,748)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(1,268)	-	-	(1,268)
본자산 대체	265,608	28,378,448	-	-	-	5,341,389	-	(33,985,445)	-
기타(*1)	(662,775)	(610,281)	(892)	1,862,302	3,138	(46,480)	1	9,379,214	9,924,227
기말 순장부금액	310,636,455	384,482,381	32,036,088	573,816,135	418,965	70,057,307	1,231,003	738,583,325	2,111,261,659

(*1) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초 순장부금액	309,262,220	379,481,561	53,177,254	512,626,809	291,681	153,021,764	22,700,999	165,709,030	1,596,271,318
취득 및 자본적지출	537,047	141,891	44,910	424,916,885	-	39,525,852	17,828	245,256,833	710,441,246
사업결합으로 인한 취득	-	13,998	997	-	-	19,548	1,996,590	-	2,031,133
감가상각(*1)	-	(15,526,131)	(10,713,921)	(245,556,935)	(144,717)	(48,660,502)	(6,925,490)	-	(327,527,696)
처분 및 폐기	-	-	-	(2,355,616)	(29,336)	(3,321,077)	(122,548)	(790,196)	(6,618,773)
손상(*2)	-	-	-	-	-	(7,758,831)	-	-	(7,758,831)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(85,951)	-	(23,792)	(109,743)
기타(*3)	248,253	1,122,945	(2,957)	9,314,411	2,324	23,337,826	(65,153)	(7,438,722)	26,518,927
매각예정자산으로의 대체	-	-	-	(192,808,175)	(2,032)	(93,744,983)	(15,905,242)	(6,223,808)	(308,684,240)
기말 순장부금액	310,047,520	365,234,264	42,506,283	506,137,379	117,920	62,333,646	1,696,984	396,489,345	1,684,563,341

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 유형자산을 매각예정자산으로 분류하기 전 까지 인식한 유형자산상각비가 70,226백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 전기 중 유형자산손상차손은 전액 중단영업에서 발생했습니다.

(*3) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전기 유형자산의 변동내역에는 계속영업 부문과 관련된 유형자산의 당기 변동 내역과 매각 예정자산으로 분류된 유형자산의 매각예정자산으로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다.

라. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 8,722백만원(전기: 1,710백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.75%(전기: 2.85%)입니다.

마. 연결회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

12. 리스

가. 연결재무상태표에 인식된 금액

당기말과 전기말 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	90,794,139	84,121,347
차량운반구	1,534,468	1,055,010
IDC건물	77,010,870	40,754,925
기계장치	115,036,533	-
전용회선	6,086,933	3,605,917
합계	290,462,943	129,537,199
리스채권	7,016,432	64,717

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
리스부채		
유동	105,615,990	53,345,709
비유동	205,661,717	92,170,749
합계	311,277,707	145,516,458

전기말 리스와 관련하여 매각예정자산 및 매각예정부채로 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
사용권자산	683,421,336
리스채권	60,237
리스부채	
유동	128,173,147
비유동	553,338,423
합계	681,511,570

당기 중 증가된 사용권자산은 278,302백만원(중단영업 70,044백만원)입니다.

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

당기와 전기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	43,285,159	39,958,722
차량운반구	749,990	631,340
IDC건물	29,802,010	11,711,013
기계장치	6,335,261	-
전용회선	2,117,681	1,663,806
합계	82,290,101	53,964,881
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	6,073,226	4,495,857
단기리스료 및 소액자산리스료	7,197,294	2,377,174
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	5,886,496	27,172

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 연결포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

중단영업의 리스와 관련하여 연결포괄손익 계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비	-	83,825,535
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	2,254,531	13,122,381
단기리스료 및 소액자산리스료	575,373	4,547,949
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	8,163,436	49,712,339

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 109,524백만원(중단영업: 34,904백만원), 총 현금유입은 3,999백만원(중단영업: 21백만원)입니다.

13. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(★1)	장부금액	취득원가	상각누계액(★1)	장부금액
산업재산권	10,840,756	(9,110,209)	1,730,547	10,010,217	(8,130,140)	1,880,077
브랜드	119,118,744	-	119,118,744	-	-	-
소프트웨어	125,570,437	(72,303,233)	53,267,204	73,405,000	(61,561,613)	11,843,387

영업권	621,323,134	-	621,323,134	34,241,699	-	34,241,699
고객관계	67,011,573	(2,832,538)	64,179,035	-	-	-
기타무형자산	134,244,063	(61,710,380)	72,533,683	106,232,082	(49,061,058)	57,171,024
합 계	1,078,108,707	(145,956,360)	932,152,347	223,888,998	(118,752,811)	105,136,187

(*1) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	5,078,603	(1,368,905)	3,709,698
소프트웨어	72,492,708	(19,512,886)	52,979,822
영업권	369,171,196	(5,107,581)	364,063,615
기타무형자산	105,182,974	(67,443,524)	37,739,450
합 계	551,925,481	(93,432,896)	458,492,585

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

다. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	브랜드(*3)	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	1,880,077	-	11,843,387	34,241,699	-	57,171,024	105,136,187
취득 및 자본적지출	459,012	-	9,424,939	-	-	29,359,180	39,243,131
사업결합으로 인한 취득 (주석 33)	385,578	49,698,379	40,140,270	560,785,763	62,991,918	-	714,001,908
상각	(1,017,681)	-	(8,254,902)	-	(2,614,570)	(9,294,242)	(21,181,395)
처분 및 폐기(*1)	(13,012)	-	(95,668)	(2,347,716)	-	(575,779)	(3,032,175)
손상	-	-	-	(2,603,221)	-	(2,931,036)	(5,534,257)
기타(*2)	36,573	69,420,365	209,178	31,246,609	3,801,687	(1,195,464)	103,518,948
기말 순장부금액	1,730,547	119,118,744	53,267,204	621,323,134	64,179,035	72,533,683	932,152,347

(*1) 영업권의 처분 및 폐기는 당기 중 청산된 법인과 관련되어 있습니다.

(*2) 기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

(*3) 비한정 내용연수의 무형자산이며, 당기 중 회수가능가액으로 평가한 결과 인식된 손상차손은 없습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	기타무형자산	합 계
기초 순장부금액	5,711,547	57,566,581	212,137,008	66,027,697	341,442,833
취득 및 자본적지출	3,654,760	26,761,218	-	58,823,983	89,239,961
사업결합으로 인한 취득 (주석 33)	-	11,758,469	203,878,006	-	215,636,475
상각(*1)	(1,079,968)	(12,916,209)	-	(15,963,914)	(29,960,091)
처분 및 폐기	(10,377)	(507,408)	-	(1,644,476)	(2,162,261)
손상(*2)	-	(16,478,027)	-	(20,965,453)	(37,443,480)
종속기업 처분	-	(93,923)	-	(1,015,462)	(1,109,385)
기타(*3)	(2,496,610)	477,167	7,254,012	(5,490,584)	(256,015)
매각예정자산으로의 대체	(3,899,275)	(54,724,481)	(389,027,327)	(22,600,767)	(470,251,850)
기말 순장부금액	1,880,077	11,843,387	34,241,699	57,171,024	105,136,187

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 무형자산을 매각예정자산으로 분류하기 전 까지 인식한 무형자산상각비가 16,787백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 전기 중 중단영업과 관련된 무형자산손상차손이 37,227백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

전기 무형자산의 변동내역에는 계속영업 부문과 관련된 무형자산의 전기 변동 내역과 매각예정자산으로 분류된 무형자산의 매각예정자산으로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다.

라. 연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

마. 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,655,015백만원(전기: 1,332,118백만원)이며, 연결회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

바. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 또는 현금창출단위집단별로 다음과 같이 배분되었습니다. 당기말 및 전기말 현재 영업권이 있는 피투자회사는 다음과 같습니다. 당기에 경영통합으로 인한 라인계열 법인이 처분됨에 따라 영업권 관리단위가 변경되었습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	당기말
WATTPAD	588,227,133
나매인	7,843,132
NAVER France	20,740,903
기타(*1)	4,511,966
합 계	621,323,134

(*1) 당기 중 손상차손을 인식한 영업권이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	전기말
네이버 서비스(*)	35,791,934
라인 서비스(*)	359,999,775
기타	2,513,605
합 계	398,305,314

(*) 네이버 서비스로 분류된 일부 영업권과 라인 서비스로 분류된 영업권 전액은 매각예정자산으로 대체되었습니다.

사. 당기말 및 전기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용 가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 연결회사의 중요한 영업권 손상평가에 사용된 주요가정치는 다음과 같습니다.

(단위: %)

주요가정치	당기말	전기말
매출성장율(*)	22.45	6.02
영구성장률	2.00	1.00
할인율	15.20	8.40

(*) 추정기간의 연평균 매출성장율입니다.

아. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	합계
68,467	68,467	68,467	67,825	67,825	341,051

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초 배출권	15,382	512,321	2,852	77,004
무상할당	63,350	-	58,964	-
매입	-	-	25,100	905,900
정부제출	(73,176)	(345,697)	(71,534)	(470,583)
매각	(556)	(16,624)	-	-
기말 배출권	5,000	150,000	15,382	512,321

14. 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	넷메니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,024,479	995,211
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.41	6,760,669	5,799,825
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	635,098	756,726
	실리콘큐브(*2)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-
	엑스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,421,943	1,060,944
	원스토어(*5)	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	48,048,257	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	3,366,324	3,123,103
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	53.75	9,486,620	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	투자	대한민국	12월	-	-	3,905,332
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	6,146,285	9,544,595
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,991,762	2,077,009
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	11,651,697	6,580,164
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	43,795,009	44,130,666
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	49,716,578	48,348,016
	소란 신기술사업투자조합 1호(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	708,971	818,946
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	투자	대한민국	12월	45.08	422,050,705	208,270,708
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*4)(*5)	투자	대한민국	12월	16.67	113,919,783	59,177,234
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*5)	투자	싱가폴	12월	40.00	460,866,589	240,051,940
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.88	2,514,313	2,249,591
	K-Fund I (*1)(*10)	투자	프랑스	12월	74.81	358,740,139	226,308,396
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)(*5)	투자	캐나다	12월	70.33	254,385,809	195,108,242
	더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,768,038	1,697,935
	스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	41.50	529,524	420,153
	빅픽처코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,523,761	1,358,322
	스튜디오제이에이치에스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,148,699	491,363
	제이큐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	136,582	205,450
	제트케이스튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	265,554	364,841
	수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	345,384	379,585
	엑시즈(*3)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	28.21	-	-
	패스트코웹창업벤처전문사모투자	투자	대한민국	12월	21.13	1,210,651	1,243,933
	Laiqu Technology (Shenzhen)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	21.30	-	536,497
	라인게임즈(*5)(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	3월	-	-	65,277,244
	알라이언스인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	2,022,731	1,148,343
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	콘텐츠 제작	베트남	12월	35.36	161,156	328,609
	페이머스스튜디오	의류, 잡화, 뉴스 제공업	대한민국	12월	33.33	2,010,285	602,585
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	171,274	171,603
	인공지능연구원(*4)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	2,112,698	2,615,481
	스튜디오물	콘텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	3,342,137	2,956,470
	Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	12월	22.70	5,453,206	5,026,657
	팔라(구, 플레이스에이)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	48.78	452,921	2,430
	와이엔컬처엑스페이스	음반 제작 및 기획	대한민국	12월	23.04	7,714,374	1,873,943

	SMEJ Plus	글로벌팬십관련 투자	일본	12월	30.07	13,361,774	36,838,066
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	3,778,068	2,000,000
	Carouseil Pte(*4)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.39	61,229,525	66,408,113
	A-Holdings(구, LINE)(*5)(*7)	모바일서비스개발	일본	3월	50.00	17,055,166,387	-
	라인프렌즈(*5)(*8)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	71,593,000	-
	LINE Conomi(*8)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	49.90	2,547,781	-
	해브잇	모바일서비스개발	대한민국	12월	28.57	2,857	2,857
	Seno	컨텐츠 제작	중국	12월	45.00	102,596	-
	에이투지	컨텐츠 공급	대한민국	12월	26.67	39,962,338	-
	삼스튜디오	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	951,798	-
	시나몬게임즈	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	-	-	723,446
	위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	12월	33.91	219,182,017	-
	Sasom	플랫폼투자	태국	12월	20.10	741,884	-
	스튜디오호호이	컨텐츠 공급	대한민국	12월	33.02	738,091	-
	글빛는이야기꾼	컨텐츠 공급	대한민국	12월	28.57	170,815	-
	스튜디오389	컨텐츠 공급	대한민국	12월	30.02	83,359	-
	온리원엔터테인먼트	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	220,071	-
	카페24(*4)(*5)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	14.81	116,245,149	-
	K-Fund II(*1)	투자	프랑스	12월	67.89	989,118	-
	Makma	컨텐츠 공급	프랑스	12월	22.00	754,336	-
	유미스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	1,660,472	-
	제이플미디어	컨텐츠 공급	대한민국	12월	25.00	13,949,317	-
	문피아(*5)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	20.17	60,736,765	-
	SODA	스니커즈 거래 플랫폼 운영	일본	5월	36.87	109,108,961	-
	별스위크	컨텐츠 공급	대한민국	12월	40.00	745,482	-
	퓨처이노베이션제상호사모투자	투자	대한민국	12월	25.38	45,652,076	-
	China Ventures Fund II, L.P.	투자	Cayman Islands	12월	30.00	75,450,379	-
	파라마크에비제1호사모투자	투자	대한민국	12월	20.00	1,972,000	-
	ICART GROUP (*4)(*5)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼 운영	싱가폴	12월	10.83	21,096,244	-
	시나몬	비주얼노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	12월	20.00	1,348,953	-
	에이투지-아이피 투자조합	투자	대한민국	12월	20.00	3,288,742	-
	SHINE PARTNERS(*4)	웹툰 제작업	일본	12월	5.00	848,515	-
	바이프로스트(*4)	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	12월	14.15	1,961,819	-
	Ebook Japan	전자책 제작업	일본	3월	34.35	101,601,682	-
	고릴라엔코어메타버스 신기술사업투자조합 1호	투자	대한민국	12월	47.77	22,017,790	-
	젼	메타버스 서비스 개발	대한민국	12월	40.00	400,000	-
	테일 스타트업 투자조합 1호	투자	대한민국	12월	40.00	391,703	-
	LINE MAN(*6)	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	싱가폴	12월	-	-	210,083,387
	Japan Food Delivery(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	1,086,193
	iPASS(*6)	모바일 빌링기획 및 개발	대만	12월	-	-	10,488,306
	Connection Labs(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	대만	12월	-	-	-
	Epic Voyage(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	26,340
	LINE Music(*6)	모바일 서비스 개발	일본	12월	-	-	55,220
	Transcosmos Online Communication(*6)	고객지원 솔루션 제공업	일본	12월	-	-	899,160
	LENSA(*6)	모바일 광고서비스업	일본	12월	-	-	1,170,140
	LINE Mobile(*6)	통신서비스업	일본	12월	-	-	72,002,818
	Venture Republic(*5)(*6)	온라인 정보제공업	일본	12월	-	-	5,596
	PT. Bank KEB HANA Indonesia(*6)	은행, 금융사업	인도네시아	12월	-	-	159,229,649
	FOLIO Holdings(*5)(*6)	금융사업	일본	12월	-	-	13,062,312
	소 계					19,878,651,870	1,770,291,028
공동	Mirai Fund(*5)(*9)	투자	일본	12월	90.00	191,172,090	-
기업	차이나랩	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	746,262	558,452

잡스앤	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	2,362,096	2,128,476
여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	2,365,331	2,033,387
씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	773,054	656,154
디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,033,196	896,395
인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,118,536	829,410
아디션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	346,223	279,564
스콜캠(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	638,940	501,444
아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	980,539	704,929
썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,043,056	804,861
테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	1,321,285	983,593
동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	346,534	368,339
법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	207,297	201,055
다나아데이터	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,998,957	4,961,445
배컴	학원 및 교육운영 관리 서비스업	대한민국	12월	50.00	2,198,751	-
LINE Project 조합(*6)	투자	일본	12월	-	-	-
Lantu Games(*6)	모바일서비스 개발	홍콩	12월	-	-	-
RABBIT-LINE PAY(*6)	결제서비스업	태국	12월	-	-	7,207,359
Collab+LINE(*6)	투자	미국	12월	-	-	1,661,831
Kasikorn LINE(*6)	소프트웨어 개발 및 공급업	태국	12월	-	-	45,829,583
LINE Bank Taiwan(*6)	금융사업	대만	12월	-	-	186,479,181
소 계					211,652,147	257,085,458
합 계					20,090,304,017	2,027,376,486
매각예정 자산					-	827,950,799
연결재무상태표에 인식한 금액					20,090,304,017	1,199,425,687

- (*1) 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 회수가능가액이 장부금액에 미달하여 전기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (*3) 피투자기업의 결손 누적으로 전기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
- (*4) 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하여서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*5) 당기말 및 전기말 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 당기말 현재 관계기업 및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT
China Ventures Fund I, L.P.	China Ventures Fund I, PTE.LTD.
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	LogisValley BacNinh Joint Stock Company
ICART GROUP	PT Icart Group Indonesia, Icart Malaysia, HappyFresh (Thailand), Icart Venture Philippines
원스토어	로크미디어
A-Holdings(구,LINE)	Z-Holdings
라인프렌즈	LINE Friends (Shanghai) Commercial Trade, LINE Friends, LINE Friends Japan, LINE Friends Taiwan, 마크티

카페24	Cafe24 Phillipines, YANJI SIMPLEX Scientific Technology, 에스아이아이씨, CAFE24 JAPAN, 제이씨어패럴, 패스트박스, 핏즈, 필웨이, FASTBOX JAPAN, CAFE24 VIETNAM, CAFE24, CAFE24 CHINA, CAFE24 INDIA, CAFE24 AMERICA, Simplexi Hangzhou, 렉서리대부
문피아	엠콘텐츠랩스, 문피아웹툰문화산업전문회사
Mirai Fund	Mission World Group

(*6) 전기말 매각예정자산으로 분류되었으며 당기 중 경영통합이 완료됨에 따라 처분되었습니다.

(*7) 당기 중 처분자산집단을 매각한 대가로 수령한 A-Holdings 지분을 관계기업으로 분류하였습니다.

(*8) 당기 중 지분을 하락으로 지배력을 상실하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(*9) 당기 중 지배력을 상실하였으며, 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.

(*10) 처분자산집단에 포함되어 있던 종속기업이 보유했던 지분은 당기 중 처분되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분 및 출자금 의 환급)	지분법평가					기말 장부금액
				이익 중 지분해당액	지분법 자본변동	배당	손상	기타 변동	
관계 기업	넷매니아	995,211	-	29,268	-	-	-	-	1,024,479
	사이냅소프트	5,799,825	-	963,977	(1,166)	-	-	(1,967)	6,760,669
	아로정보기술	756,726	-	(99,628)	-	(22,000)	-	-	635,098
	실리콘큐브	-	-	-	-	-	-	-	-
	앤스페이스	1,060,944	-	360,999	-	-	-	-	1,421,943
	원스토어	41,840,201	-	(1,826,145)	(69,535)	-	-	8,103,736	48,048,257
	본엔젤스페이스메이커 펀드	3,123,103	(3,000,000)	3,243,221	-	-	-	-	3,366,324
	한국콘텐츠공제조합	9,361,132	-	96,264	-	-	-	29,224	9,486,620
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	3,905,332	(1,200,000)	7,899,946	-	(10,364,499)	-	(240,780)	-
	미래창조 네이버-에스비 스타 트업 투자조합	9,544,595	(851,850)	(381,895)	(2,478,792)	314,226	-	-	6,146,285
	네이버 한국투자 힘내라! 게임 인 펀드	2,077,009	(1,185,000)	8,621,732	2,028,718	(8,550,696)	-	-	2,991,762
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투 자조합	6,580,164	(2,158,361)	2,887,685	5,443,141	(1,100,932)	-	-	11,651,697
	미래에셋네이버신성장투자조 합1호	44,130,666	-	(335,657)	-	-	-	-	43,795,009
	와이지 네이버 컨텐츠 & 라이 프스타일 펀드	48,348,016	-	1,365,457	3,105	-	-	-	49,716,578
	소란 신기술사업투자조합 1호	818,947	(252,827)	142,852	-	-	-	-	708,971
	미래에셋맵스전문투자형사모 부동산 투자신탁62호	208,270,709	-	359,266,025	-	(145,486,028)	-	-	422,050,705
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	59,177,234	25,134,506	22,511,302	7,096,742	-	-	-	113,919,783
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	240,051,940	101,236,064	96,120,482	23,458,103	-	-	-	460,866,589
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,249,591	(49,734)	(22,598)	212,089	-	-	124,965	2,514,313
	K-Fund I	172,921,916	24,331,507	162,086,350	(599,634)	-	-	-	358,740,139
	China Ventures Fund I, L.P.	195,108,242	(44,267,584)	77,353,062	26,192,089	-	-	-	254,385,809
	더그림엔터테인먼트	1,697,935	-	70,103	-	-	-	-	1,768,038
	스튜디오호랑(*1)	420,153	1,000,000	(108,944)	-	-	(781,686)	-	529,524
	박픽쳐코믹스	1,358,322	-	165,439	-	-	-	-	1,523,761
	스튜디오제이에이치에스	491,363	-	657,337	-	-	-	-	1,148,699
	제이큐코믹스	205,450	-	(68,868)	-	-	-	-	136,582
	제트케이스튜디오(*1)	364,841	-	(17,557)	-	-	(81,730)	-	265,554
	수코믹스(*1)	379,585	-	(10,276)	-	-	(23,924)	-	345,384
	엑시즈	-	-	-	-	-	-	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모 투자	1,243,933	(31,433)	(1,849)	-	-	-	-	1,210,651

Laiqu Technology (Shenzhen)(*1)	536,497	-	(291,668)	26,239	-	(477,239)	206,171	-
얼라이언스인터넷	1,148,343	-	874,388	-	-	-	-	2,022,731
CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	328,609	-	(170,132)	2,678	-	-	-	161,156
페이머스튜디오	602,585	-	1,407,700	-	-	-	-	2,010,285
디에이치피개인투자조합제 3호	171,603	-	(329)	-	-	-	-	171,274
인공지능연구원	2,615,481	-	(502,782)	-	-	-	-	2,112,698
스튜디오물	2,956,470	-	385,667	-	-	-	-	3,342,137
Do Ventures Fund I, I-A	5,026,657	-	102,437	425,936	-	-	(101,823)	5,453,206
팔라(구, 플레이스메이)	2,430	487,805	(37,314)	-	-	-	-	452,921
와이엔컬처엔스페이스	1,873,943	5,871,205	(67,575)	(42,054)	-	-	78,855	7,714,374
SMEJ Plus(*1)	36,838,066	-	(774,640)	(1,195,124)	-	(21,506,528)	-	13,361,774
스마트대한민국 네이버-스톤 브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	2,000,000	(221,932)	-	-	-	-	3,778,068
Carousell Pte	66,408,113	-	(10,739,025)	5,560,437	-	-	-	61,229,525
A-Holdings(구,LINE)	-	17,282,498,427	34,929,325	(166,187,734)	(96,073,631)	-	-	17,055,166,387
드라마엔컴퍼니	-	(10,611,532)	(1,553,656)	(14,104)	-	-	12,179,292	-
라인프렌즈(*1)	-	85,000,048	(2,222,522)	288,190	-	(11,472,716)	-	71,593,000
LINE Conomi	-	5,856,115	(3,269,067)	(39,266)	-	-	-	2,547,781
해브잇	2,857	-	-	-	-	-	-	2,857
Seno	-	97,038	(23)	5,581	-	-	-	102,596
에이투지	-	40,000,000	(37,662)	-	-	-	-	39,962,338
삼스튜디오	-	700,033	251,766	-	-	-	-	951,798
시나몬게임즈	723,446	(88,219)	(635,227)	-	-	-	-	-
위버스컴퍼니	-	211,884,516	2,802,165	4,495,336	-	-	-	219,182,017
Sasom	-	1,012,861	(256,976)	(14,001)	-	-	-	741,884
스튜디오호호이	-	400,000	338,091	-	-	-	-	738,091
글빛는이야기꾼	-	200,000	(29,185)	-	-	-	-	170,815
스튜디오389	-	100,000	(16,641)	-	-	-	-	83,359
온리원엔터테인먼트	-	250,012	(29,941)	-	-	-	-	220,071
카페24	-	116,603,359	(776,969)	57,467	-	-	361,293	116,245,149
K-Fund II	-	2,174,976	(952,755)	(233,103)	-	-	-	989,118
Makma	-	750,660	16,052	(12,375)	-	-	-	754,336
유미스튜디오	-	1,000,005	660,467	-	-	-	-	1,660,472
제이플미디어	-	13,805,000	144,317	-	-	-	-	13,949,317
문피아	-	60,518,848	147,520	70,397	-	-	-	60,736,765
SODA(*2)	-	89,973,169	19,318,241	(182,449)	-	-	-	109,108,961
벌스워크	-	799,992	(54,510)	-	-	-	-	745,482
퓨처이노베이션제삼호사모투 자	-	45,831,000	-	-	(178,924)	-	-	45,652,076
China Ventures Fund II, L.P.	-	75,450,379	-	-	-	-	-	75,450,379
파라마크케이비제1호사모투 자	-	1,972,000	-	-	-	-	-	1,972,000
ICART GROUP	-	21,946,677	(859,720)	9,287	-	-	-	21,096,244
시나몬(*1)	-	1,761,554	(311,143)	-	-	(226,690)	125,232	1,348,953
에이투지-아이피 투자조합	-	3,300,000	(11,258)	-	-	-	-	3,288,742
SHINE PARTNERS	-	848,514	-	-	-	-	-	848,514
바이프로스트	-	1,999,620	(37,801)	-	-	-	-	1,961,819
Ebook Japan	-	101,601,682	-	-	-	-	-	101,601,682

	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	-	22,050,000	(32,210)	-	-	-	-	22,017,790
	젍	-	400,000	-	-	-	-	-	400,000
	데일 스타트업 투자조합 1호	-	400,000	(8,298)	-	-	-	-	391,702
	소 계	1,183,518,183	18,287,551,031	778,445,259	(95,693,805)	(261,462,482)	(34,570,513)	20,864,196	19,878,651,870
공동 기업	Mirai Fund	-	573,687,781	(235,854,326)	(146,661,365)	-	-	-	191,172,090
	차이나랩	558,452	-	187,811	-	-	-	-	746,262
	잡스엔	2,128,476	-	233,621	-	-	-	-	2,362,096
	여플	2,033,387	-	331,944	-	-	-	-	2,365,331
	씨네플레이	656,154	-	116,900	-	-	-	-	773,054
	디자인프레스	896,395	-	136,801	-	-	-	-	1,033,196
	인터비즈(동아 JV)	829,410	-	289,126	-	-	-	-	1,118,536
	아티션(경향신문 JV)	279,564	-	66,659	-	-	-	-	346,223
	스쿨점(EBS JV)	501,444	-	137,497	-	-	-	-	638,940
	아그로플러스(한국경제 JV)	704,929	-	275,609	-	-	-	-	980,539
	썬랩(문화일보 JV)	804,861	-	238,195	-	-	-	-	1,043,056
	테크플러스(전자신문 JV)	983,593	-	337,692	-	-	-	-	1,321,285
	동그람이(한국일보 JV)	368,339	-	(21,806)	-	-	-	-	346,534
	법률앰비디어(머니투데이 JV)	201,055	-	6,242	-	-	-	-	207,297
	다나아데이터	4,961,445	-	37,513	-	-	-	-	4,998,958
	배컴	-	2,499,995	(263,579)	(37,664)	-	-	-	2,198,751
	소 계	15,907,504	576,187,776	(233,744,103)	(146,699,030)	-	-	-	211,652,147
합 계		1,199,425,687	18,863,738,807	544,701,156	(242,392,834)	(261,462,482)	(34,570,513)	20,864,196	20,090,304,017

(*1) 당기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액에 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식했습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 15.5% 이며, 영구성장률은 1.0%입니다.

(*2) 연결실체가 보유한 일부 지분은 공정가치로 평가되었으며, 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 분류되었습니다. 당기말 평가금액은 78,044백만원이며 당기 중 인식한 평가이익은 24,380백만원입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초 장부금액	취득 (처분)	지분법평가					매각예정자산 으로의 대체	기말 장부금액
				이익 중	지분법	배당	손상	기타		
				지분해당액(*1)	자본변동(*2)			변동		
관계 기업	케이지윌렛	3,106,638	-	-	-	-	-	(3,106,638)	-	-
	넷매니아	1,006,434	-	(11,223)	-	-	-	-	-	995,211
	사이냅소프트	4,954,775	-	686,991	159,411	-	-	(1,352)	-	5,799,825
	아로정보기술	642,003	-	135,923	-	(21,200)	-	-	-	756,726
	실리콘큐브(*3)	2,448,616	-	(1,452,657)	-	-	(995,959)	-	-	-
	앤스페이스	450,563	-	610,381	-	-	-	-	-	1,060,944
	원스토어	41,732,881	-	129,496	88,563	-	-	(110,739)	-	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	3,197,462	-	175,641	-	(250,000)	-	-	-	3,123,103
	한국콘텐츠공제조합	9,048,019	-	290,075	-	-	-	23,038	-	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	5,059,696	-	1,053,636	-	(2,208,000)	-	-	-	3,905,332

미래창조 네이버-에스비 스 타트업 투자조합	10,728,698	-	(493,862)	(38,565)	(651,676)	-	-	-	9,544,595
네이버 한국투자 힘내라! 계 임스 펀드	4,186,612	-	(59,603)	-	(2,050,000)	-	-	-	2,077,009
NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	8,043,445	-	286,312	(588,516)	(1,161,077)	-	-	-	6,580,164
미래에셋네이버신성장투자조 합1호	37,735,406	10,000,000	(3,604,740)	-	-	-	-	-	44,130,666
와이지 네이버 콘텐츠 & 라 이프스타일 펀드	47,949,009	-	653,773	(254,766)	-	-	-	-	48,348,016
소란 신기술사업투자조합 1호	836,605	-	(17,659)	-	-	-	-	-	818,946
미래에셋맵스전문투자형사모 부동산 투자신탁62호	187,936,912	-	23,611,123	-	(3,277,327)	-	-	-	208,270,708
미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	50,924,712	14,166,162	517,873	(3,801,513)	(2,630,000)	-	-	-	59,177,234
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	205,600,678	58,134,328	4,557,041	(16,515,673)	(11,724,434)	-	-	-	240,051,940
DIGITAL MEDIA PARTNERS II	2,676,544	-	(238,832)	(149,901)	-	-	(38,220)	-	2,249,591
K-Fund I	187,786,461	16,108,250	15,272,069	8,634,906	-	-	-	(54,879,770)	172,921,916
China Ventures Fund I, L.P.	142,469,646	34,923,582	76,134,048	(14,929,044)	(33,471,156)	-	(10,018,834)	-	195,108,242
더그림엔터테인먼트	1,003,722	-	694,213	-	-	-	-	-	1,697,935
스튜디오호랑	337,964	-	82,189	-	-	-	-	-	420,153
빅픽처코믹스	1,143,373	-	214,949	-	-	-	-	-	1,358,322
스튜디오제이에이치에스	503,209	-	(11,846)	-	-	-	-	-	491,363
제이큐코믹스	296,404	-	(90,954)	-	-	-	-	-	205,450
제트케이스튜디오	395,573	-	(30,732)	-	-	-	-	-	364,841
수코믹스	395,039	-	(15,454)	-	-	-	-	-	379,585
YLAB Japan	274,626	-	(136,111)	124,418	-	-	(262,933)	-	-
알체라	3,187,753	-	(653,698)	-	-	-	(2,534,055)	-	-
엑시즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
패스트코웰창업벤처전문사모 투자	1,417,999	-	(24,066)	-	(150,000)	-	-	-	1,243,933
Lalqu Technology (Shenzhen)	857,360	-	(385,887)	65,024	-	-	-	-	536,497
라인게임즈(*3)	154,366,934	-	(14,387,525)	97,767	-	(77,339,103)	2,539,171	(65,277,244)	-
Epic Voyage	26,867	-	(313)	1,861	-	-	-	(28,415)	-
LINE Music	-	41,292	(41,292)	-	-	-	-	-	-
DEMAE-CAN(구 Yume no machi Souzou Inkai)	36,821,281	-	(1,875,484)	898,755	-	-	(35,844,552)	-	-
Transcosmos Online Communication	1,174,358	-	(278,223)	73,865	-	-	-	(970,000)	-
LENSA	1,160,065	-	20,866	81,398	-	-	-	(1,262,329)	-
LINE Mobile	85,600,720	50,831	(13,662,814)	5,643,391	-	-	-	(77,632,128)	-
Venture Republic(*3)	8,901,244	-	(383,992)	(109,978)	-	(8,436,817)	29,543	-	-
PT. Bank KEB HANA Indonesia	167,427,011	-	2,849,053	(2,406,046)	-	-	-	(167,870,018)	-
FOLIO Holdings(*3)	42,654,911	-	(5,520,637)	1,194,878	-	(24,237,724)	-	(14,091,428)	-
IPASS	11,773,661	-	(1,406,656)	595,928	-	-	-	(10,962,933)	-
Connection Labs(*3)	2,982,980	-	(773,113)	29,004	-	(2,427,111)	188,240	-	-

	알라이언스인터넷	793,090	-	355,253	-	-	-	-	-	1,148,343
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	-	575,300	(231,197)	(15,494)	-	-	-	-	328,609
	페어머스튜디오	-	1,000,000	(397,415)	-	-	-	-	-	602,585
	브렉스랩(*3)	-	613,925	(61,762)	-	-	(552,163)	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제 3호	-	200,000	(28,397)	-	-	-	-	-	171,603
	Japan Food Delivery	-	1,086,193	-	-	-	-	(1,086,193)	-	-
	인공지능연구원	-	3,000,000	(384,519)	-	-	-	-	-	2,615,481
	스튜디오물	-	3,000,140	(43,670)	-	-	-	-	-	2,956,470
	Do Ventures Fund I, I-A	-	5,926,500	(416,356)	(483,487)	-	-	-	-	5,026,657
	플레이스에이(구, 라노)	-	200,000	(197,570)	-	-	-	-	-	2,430
	시나몬게임즈	-	1,180,638	(473,197)	1	-	-	16,004	-	723,446
	와이엔컬처엔스페이스	-	1,974,950	(35,210)	(65,797)	-	-	-	-	1,873,943
	SMEJ Plus	-	38,366,926	72,977	(1,601,837)	-	-	-	-	36,838,066
	스마트대한민국 네이버-스톤	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	2,000,000
	브릿지 라이징 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Carousell Pte	-	74,862,910	(2,200,098)	(6,254,699)	-	-	-	-	66,408,113
	해브잇	-	2,857	-	-	-	-	-	-	2,857
	소 계	1,482,017,959	267,414,784	78,377,118	(29,526,146)	(57,594,870)	(113,988,877)	(49,121,327)	(394,060,458)	1,183,518,183
공동 기업	차이나랩	318,303	-	240,149	-	-	-	-	-	558,452
	잡스엔	1,735,840	-	392,636	-	-	-	-	-	2,128,476
	여플	1,777,646	-	255,741	-	-	-	-	-	2,033,387
	씨네플레이	601,901	-	54,253	-	-	-	-	-	656,154
	디자인프레스	730,586	-	165,809	-	-	-	-	-	896,395
	인터비즈(동아JV)	614,424	-	214,986	-	-	-	-	-	829,410
	아티션(경향신문 JV)	211,327	-	68,237	-	-	-	-	-	279,564
	스쿨잼(EBS JV)	390,201	-	111,243	-	-	-	-	-	501,444
	아그로플러스(한국경제 JV)	538,696	-	166,233	-	-	-	-	-	704,929
	썬랩(문화일보 JV)	623,586	-	181,275	-	-	-	-	-	804,861
	테크플러스(전자신문 JV)	692,285	-	291,308	-	-	-	-	-	983,593
	동그람이(한국일보 JV)	301,103	-	67,236	-	-	-	-	-	368,339
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	184,048	-	17,007	-	-	-	-	-	201,055
	다나아데이터	4,893,200	-	68,245	-	-	-	-	-	4,961,445
	시나몬게임즈	1,979	-	-	-	-	-	(1,979)	-	-
	LINE Project 조합	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Lantu Games	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	RABBIT-LINE PAY(*3)	19,081,211	-	(1,079,016)	(103,736)	-	(10,361,870)	-	(7,536,589)	-
	Collab+LINE	1,693,966	-	76,343	49,457	-	-	-	(1,819,766)	-
	Kasikorn LINE	41,859,924	-	(3,003,587)	(699,243)	-	-	-	(38,157,094)	-
	LINE Bank Taiwan	-	201,463,737	(7,085,680)	1,464,365	-	-	-	(195,842,422)	-
	소 계	76,250,226	201,463,737	(8,797,582)	710,843	-	(10,361,870)	(1,979)	(243,355,871)	15,907,504
합 계		1,558,268,185	468,878,521	69,579,536	(28,815,303)	(57,594,870)	(124,350,747)	(49,123,306)	(637,416,329)	1,199,425,687

(*1) 전기 중 중단영업과 관련하여 관계기업투자주식을 매각예정자산으로 분류하기 전까지 인식한 지분법손실 45,975백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 전기 중 중단영업과 관련하여 지분법자본변동 증가금액 11,254백만원이 포함되어 있으며, 매각예정자산으로 분류 이후 중단영업과 관련하여 발생한 지분법자본변동 감소 금액

30,346백만원은 포함되어 있지 않습니다.

(*3) 전기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액에 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 10.37% 입니다.

다. 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	China Ventures Fund I, L.P.(*)	8,956,453	353,164,007	423,224	-	361,697,236
	K-Fund I	5,678,637	473,947,494	110,145	-	479,515,986
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	30,226,222	1,727,835,677	11,957,006	815,176,514	930,928,379
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	205,736,094	976,829,240	4,878,583	27,246,682	1,150,717,686
	A-Holdings(구, LINE)(*)	24,808,499,085	53,494,625,169	28,752,484,811	15,153,613,819	26,311,526,659
공동기 업	Mirai Fund(*)	19,228,303	178,535,712	3,259,587	6,765,204	183,605,710
	다나아데이터	10,173,433	31,973	3,452	-	10,201,955

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	China Ventures Fund I, L.P.(*)	1,144	(9,103,064)	104,925,448	-	104,925,448	113,028,413
	K-Fund I	-	(21,103)	(5,773,982)	-	(5,773,982)	307,033
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	801,565,820	792,385,305	792,385,305	-	792,385,305	145,486,028
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	215,599,303	209,412,484	209,149,410	-	209,149,410	-
	A-Holdings(구, LINE)(*)	13,518,180,762	1,504,936,365	69,858,650	165,450,406	235,309,056	96,073,631
공동기 업	Mirai Fund(*)	10,641,389	(5,224,234)	(2,138,643)	-	(2,138,643)	-
	다나아데이터	-	(8,749)	76,557	-	76,557	-

(*) 연결재무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	17,354,650	614,370,348	4,213,205	28,876,087	598,681,064
	K-Fund I	231,244,322	-	105,361	-	231,138,961
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	11,435,789	690,324,520	245,057,463	-	456,702,846
	Carousell Pte	96,147,998	342,440,313	23,925,141	39,679,792	374,983,378
	China Ventures Fund I, L.P.(*)	311,658,513	-	34,244,800	-	277,413,713

공동	다나아데이터	10,094,222	32,916	1,741	-	10,125,397
기업	잡스엔	4,424,079	324,392	404,643	-	4,343,828

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산	연결실체	순자산	투자차액	기타(*3)	장부금액
		(a)	지분율	지분금액			
			(b)	(a×b)			
관계 기업	넷매니아	3,770,070	27.17%	1,024,479	-	-	1,024,479
	사이냅소프트	23,697,923	26.41%	6,259,181	501,488	-	6,760,669
	아로정보기술	1,878,918	29.85%	560,871	74,227	-	635,098
	실리콘큐브	503,154	41.89%	210,772	-	(210,772)	-
	앤스페이스	1,566,717	49.04%	768,390	1,082,057	(428,503)	1,421,943
	원스토어(*2)	182,540,384	25.10%	45,811,348	2,236,909	-	48,048,257
	본엔젤스페이스메이커 펀드	14,683,938	22.73%	3,337,259	29,066	-	3,366,324
	한국콘텐츠폰제조합	16,542,865	53.75%	8,892,101	594,519	-	9,486,620
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	15,995,692	37.04%	5,924,330	221,955	-	6,146,285
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	5,983,524	50.00%	2,991,762	-	-	2,991,762
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	23,303,394	50.00%	11,651,697	-	-	11,651,697
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	87,579,352	50.00%	43,789,676	5,333	-	43,795,009
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	54,688,236	90.91%	49,716,578	-	-	49,716,578
	신기술투자조합 소란	1,063,456	66.67%	708,971	-	-	708,971
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	930,928,379	45.08%	419,660,799	2,389,907	-	422,050,705
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*2)	683,518,700	16.67%	113,919,783	-	-	113,919,783
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*2)	1,150,717,686	40.00%	460,287,073	579,516	-	460,866,589
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	9,353,662	26.88%	2,514,313	-	-	2,514,313
	K-Fund I	479,515,986	74.81%	358,740,139	-	-	358,740,139
	China Ventures Fund I, L.P.(*2)	361,697,236	70.33%	254,385,809	-	-	254,385,809
	더그림엔터테인먼트	3,102,522	34.98%	1,085,278	682,760	-	1,768,038
	스튜디오호랑	1,275,857	41.50%	529,524	-	-	529,524
	빅픽처코믹스	3,125,805	35.00%	1,094,083	429,678	-	1,523,761
	스튜디오제이에치에스	1,857,633	35.00%	650,202	498,498	-	1,148,699
	제이큐코믹스	(283,559)	35.06%	(99,416)	235,998	-	136,582
	제트케이스튜디오	267,857	40.00%	107,143	158,411	-	265,554
	수코믹스	320,932	40.00%	128,373	217,011	-	345,384

Page 134

	엑시즈	(3,822,629)	28.21%	(1,078,316)	-	1,078,316	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	5,709,848	21.13%	1,206,306	4,345	-	1,210,651
	Laiqu Technology (Shenzhen)	1,291,280	21.30%	275,024	-	(275,024)	-
	알라이언스인터넷	8,303,570	23.53%	1,953,781	68,950	-	2,022,731
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	(220,098)	35.36%	(77,820)	238,976	-	161,156
	페이머스튜디오	4,030,856	33.33%	1,343,619	401,723	264,944	2,010,285
	디에이치피개인투자조합제3호	680,815	25.16%	171,274	-	-	171,274
	인공지능연구원	8,254,162	14.29%	1,179,166	933,532	-	2,112,698
	스튜디오몰	3,867,199	35.00%	1,353,582	1,988,555	-	3,342,137
	Do Ventures Fund I, I-A	24,024,127	22.70%	5,453,206	-	-	5,453,206
	팔라(구, 플레이스에이)	928,489	48.78%	452,921	-	-	452,921
	와이엔컬처엔스페이스	33,478,134	23.04%	7,714,374	-	-	7,714,374
	SMEJ Plus	35,996,461	30.07%	10,824,111	2,537,663	-	13,361,774
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투 자조합	10,011,881	37.74%	3,778,068	-	-	3,778,068
	Carousell Pte	503,857,459	8.39%	42,274,075	39,230,155	(20,274,704)	61,229,525
	A-Holdings(구,LINE)(*2)(*4)	26,311,526,659	50.00%	13,155,763,329	3,899,403,058	-	17,055,166,387
	라인프렌즈(*2)	97,648,140	30.00%	29,294,442	42,298,558	-	71,593,000
	LINE Conomi	(5,079,149)	49.90%	(2,534,495)	5,082,276	-	2,547,781
	해브잇	10,000	28.57%	2,857	-	-	2,857
	Seno	114,584	45.00%	51,563	51,033	-	102,596
	에이투지	39,865,954	26.67%	10,630,921	29,331,417	-	39,962,338
	삼스튜디오	2,057,678	35.00%	720,221	231,578	-	951,798
	위버스컴퍼니	190,044,814	33.91%	64,437,113	154,744,904	-	219,182,017
	Sasom	627,201	20.10%	126,080	346,329	269,476	741,884
	스튜디오호호이	2,235,233	33.02%	738,091	-	-	738,091
	글빛는이야기꾼	89,038	28.57%	25,439	145,376	-	170,815
	스튜디오389	90,435	30.02%	27,149	56,209	-	83,359
	온리원엔터테인먼트	128,249	35.00%	44,889	175,181	-	220,071
	카페24(*1)	115,366,636	14.81%	17,087,983	99,157,166	-	116,245,149
	K-Fund II	1,458,348	67.89%	989,118	-	-	989,118
	Makma	891,900	22.00%	196,244	558,091	-	754,336
	유미스튜디오	4,743,986	35.00%	1,660,472	-	-	1,660,472
	제이풀미디어	12,767,031	25.00%	3,191,758	10,757,560	-	13,949,317
	문피아(*2)	37,243,651	20.17%	7,513,240	53,223,524	-	60,736,765
	SODA	41,399,813	36.87%	15,263,931	14,069,049	79,775,981	109,108,961
	벌스워크	670,248	40.00%	268,098	477,384	-	745,482
	퓨처이노베이션제삼호사모투자	182,556,347	25.38%	45,652,076	-	-	45,652,076
	China Ventures Fund II, L.P. (*2)	151,170,218	30.00%	75,450,379	-	-	75,450,379
	파라마크케이비제1호사모투자	8,939,745	20.00%	1,972,000	-	-	1,972,000
	ICART GROUP (*2)	24,411,560	10.83%	2,642,952	18,123,595	329,697	21,096,244
	시나몬	6,744,759	20.00%	1,348,953	-	-	1,348,953
	에이투지-아이피 투자조합	16,443,712	20.00%	3,288,742	-	-	3,288,742
	SHINE PARTNERS	2,507,525	5.00%	848,514	-	-	848,514
	바이프로스트(*2)	1,453,092	14.15%	205,577	1,756,242	-	1,961,819
	Ebook Japan	51,369,566	34.35%	17,714,800	83,886,882	-	101,601,682
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	46,095,565	47.77%	22,017,790	-	-	22,017,790
	쥬	1,000,000	40.00%	400,000	-	-	400,000
	테일 스타트업 투자조합 1호	979,256	40.00%	391,702	-	-	391,702
공동 기업	Mirai Fund(*2)	183,605,710	90.00%	165,245,139	25,926,950	-	191,172,090
	차이나랩	1,522,984	49.00%	746,262	-	-	746,262
	잡스엔	4,820,605	49.00%	2,362,096	-	-	2,362,096

여플	4,827,205	49.00%	2,365,331	-	-	2,365,331
씨네플레이	1,577,661	49.00%	773,054	-	-	773,054
디자인프레스	2,108,563	49.00%	1,033,196	-	-	1,033,196
인터비즈(동아JV)	2,282,726	49.00%	1,118,536	-	-	1,118,536
아티션(경향신문 JV)	706,577	49.00%	346,223	-	-	346,223
스쿨캠(EBS JV)	1,303,960	49.00%	638,940	-	-	638,940
아그로플러스(한국경제 JV)	2,001,099	49.00%	980,539	-	-	980,539
썬랩(문화일보 JV)	2,128,686	49.00%	1,043,056	-	-	1,043,056
테크플러스(전지신문 JV)	2,696,500	49.00%	1,321,285	-	-	1,321,285
동그람이(한국일보 JV)	707,211	49.00%	346,534	-	-	346,534
법률앤미디어(머니투데이 JV)	423,055	49.00%	207,297	-	-	207,297
다나아데이터	10,201,955	49.00%	4,998,958	-	-	4,998,958
배컴	4,397,512	50.00%	2,198,751	-	-	2,198,751

(*1) 카페24를 포함한 일부 관계·공동기업의 식별가능한 무형자산의 가치를 평가중입니다. 당기말 현재 평가가 진행중이며, 최종 가치평가 결과에 따라 지분법평가 결과가 조정될 것입니다.

(*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(*3) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(*4) 관계기업투자주식에 대한 지분법 절차를 위해 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치(지분해당액) 35,878억원을 취득시 인식하였고, 상각 후 당기말 현재 순자산에 포함되어 있는 무형자산 잔액은 33,324억원입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	종 목	순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	투자차액	기타(*2)	매각예정자산의 로의 대체	장부금액
관계 기업	넷매니아	3,662,363	27.17%	995,211	-	-	-	995,211
	사이넵소프트	20,043,827	26.43%	5,297,966	501,859	-	-	5,799,825
	아로정보기술	2,286,373	29.85%	682,499	74,227	-	-	756,726
	실리콘큐브	109,967	41.89%	46,065	1,006,541	(1,052,606)	-	-
	앤스페이스	1,060,944	49.04%	520,336	1,082,057	(541,449)	-	1,060,944
	원스토어	143,080,771	27.53%	39,386,613	2,453,588	-	-	41,840,201
	본엔젤스페이스메이커 펀드	13,613,766	22.73%	3,094,038	29,065	-	-	3,123,103
	한국콘텐츠폰드조합	15,104,399	57.76%	8,724,311	636,821	-	-	9,361,132
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	9,161,381	40.00%	3,664,552	240,780	-	-	3,905,332
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	25,171,130	37.04%	9,322,641	221,954	-	-	9,544,595
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	4,154,017	50.00%	2,077,009	-	-	-	2,077,009
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	13,160,328	50.00%	6,580,164	-	-	-	6,580,164
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	88,250,666	50.00%	44,125,333	5,333	-	-	44,130,666
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	53,182,818	90.91%	48,348,016	-	-	-	48,348,016
	소란 신기술사업투자조합 1호	1,228,420	66.67%	818,946	-	-	-	818,946
	미래에셋캡스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	456,702,846	45.08%	205,880,802	2,389,906	-	-	208,270,708
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*1)	355,063,403	16.67%	59,177,234	-	-	-	59,177,234
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*1)	598,681,064	40.00%	239,472,426	579,514	-	-	240,051,940
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	8,623,433	26.09%	2,249,591	-	-	-	2,249,591

	K-Fund I	231,138,961	99.75%	230,562,555	-	(2,760,869)	(54,879,770)	172,921,916
	China Ventures Fund I, L.P. (*1)	277,413,713	70.33%	195,108,242	-	-	-	195,108,242
	더그림엔터테인먼트	2,902,116	34.98%	1,015,175	682,760	-	-	1,697,935
	스튜디오호랑	551,398	35.00%	192,998	227,155	-	-	420,153
	빅픽처코믹스	2,653,144	35.00%	928,644	429,678	-	-	1,358,322
	스튜디오제이에이치에	(20,384)	35.00%	(7,135)	498,498	-	-	491,363
	제이큐코믹스	(87,130)	35.06%	(30,548)	235,998	-	-	205,450
	제트케이스튜디오	311,751	40.00%	124,700	240,141	-	-	364,841
	수코믹스	346,623	40.00%	138,649	240,936	-	-	379,585
	엑시즈	(3,088,118)	28.29%	(873,629)	-	873,629	-	-
	패스트코웹창업벤처전문사모투자	5,867,385	21.13%	1,239,588	4,345	-	-	1,243,933
	Laiqu Technology (Shenzhen)	1,299,981	23.85%	310,053	226,444	-	-	536,497
	라인게임즈(*1)(*3)	134,896,934	48.39%	65,277,244	-	-	(65,277,244)	-
	Epic Voyage(*3)	87,800	30.00%	26,340	-	2,075	(28,415)	-
	LINE Music(*3)	(20,017,566)	36.72%	(7,350,450)	-	7,350,450	-	-
	Transcosmos Online Communication(*3)	2,426,409	37.06%	899,160	-	70,840	(970,000)	-
	LENSA(*3)	2,388,041	49.00%	1,170,140	-	92,189	(1,262,329)	-
	LINE Mobile(*3)	60,726,999	40.05%	24,319,742	47,608,992	5,703,394	(77,632,128)	-
	Venture Republic(*1)(*3)	(3,993,437)	33.98%	(1,356,791)	9,764,065	(8,407,274)	-	-
	PT. Bank KEB HANA Indonesia(*3)	746,644,911	20.00%	149,328,982	9,900,667	8,640,369	(167,870,018)	-
	FOLIO Holdings(*1)(*3)	31,553,944	41.40%	13,062,312	-	1,029,116	(14,091,428)	-
	IPASS(*3)	30,769,651	29.82%	9,176,913	1,311,393	474,627	(10,962,933)	-
	Connection Labs(*3)	570,162	31.10%	177,344	2,249,767	(2,427,111)	-	-
	얼라이언스인터넷	4,587,421	23.53%	1,079,393	68,950	-	-	1,148,343
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	253,507	35.36%	89,633	238,976	-	-	328,609
	페이머스스튜디오	602,585	33.33%	200,862	-	401,723	-	602,585
	디에이치피개인투자조합제3호	682,122	25.16%	171,603	-	-	-	171,603
	스튜디오몰	2,765,344	35.00%	967,915	1,988,555	-	-	2,956,470
	Do Ventures Fund I, I-A	14,710,536	34.17%	5,026,657	-	-	-	5,026,657
	플레이스이에이(구, 라노)	4,982	48.78%	2,430	-	-	-	2,430
	인공지능연구원	11,773,638	14.29%	1,681,949	933,532	-	-	2,615,481
	SMEJ Plus	38,040,677	30.07%	11,438,805	25,399,261	-	-	36,838,066
	와이엔컬처앤스페이스	3,795,423	49.37%	1,873,943	-	-	-	1,873,943
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투 자조합	5,300,000	37.74%	2,000,000	-	-	-	2,000,000
	Carousell Pte	374,983,378	8.13%	30,486,149	36,003,718	(81,754)	-	66,408,113
	시나몬게임즈	3,617,228	20.00%	723,446	-	-	-	723,446
	Japan Food Delivery(*3)	3,469,157	31.31%	1,086,193	-	-	(1,086,193)	-
	해브잇	10,000	28.57%	2,857	-	-	-	2,857
공동 기업	차이나랩	1,139,697	49.00%	558,452	-	-	-	558,452
	잡스엔	4,343,828	49.00%	2,128,476	-	-	-	2,128,476
	여플	4,149,769	49.00%	2,033,387	-	-	-	2,033,387
	씨네플레이	1,339,090	49.00%	656,154	-	-	-	656,154
	디자인프레스	1,829,378	49.00%	896,395	-	-	-	896,395
	인터비즈(동아JV)	1,692,674	49.00%	829,410	-	-	-	829,410
	아티션(경향신문 JV)	570,539	49.00%	279,564	-	-	-	279,564
	스쿨캠(EBS JV)	1,023,355	49.00%	501,444	-	-	-	501,444
	아그로플러스(한국경제 JV)	1,438,631	49.00%	704,929	-	-	-	704,929
	썸랩(문화일보 JV)	1,642,574	49.00%	804,861	-	-	-	804,861
	테크플러스(전자신문 JV)	2,007,332	49.00%	983,593	-	-	-	983,593
	동그람이(한국일보 JV)	751,713	49.00%	368,339	-	-	-	368,339
	법률엔미디어(머니투데이 JV)	410,317	49.00%	201,055	-	-	-	201,055
	다나아데이터	10,125,397	49.00%	4,961,445	-	-	-	4,961,445

	RABBIT-LINE PAY(*3)	21,622,076	33.33%	7,207,359	-	329,230	(7,536,589)	-
	Collab+LINE(*3)	3,323,663	50.00%	1,661,832	-	157,934	(1,819,766)	-
	Kasikorn LINE(*3)	72,877,627	49.99%	36,431,526	53,768	1,671,800	(38,157,094)	-
	LINE Bank Taiwan(*3)	363,549,415	49.90%	181,411,158	5,048,736	9,382,528	(195,842,422)	-

- (*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.
(*2) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.
(*3) 전기 중 매각예정자산으로 대체되었으며, 순자산은 지분법중단시점의 순자산입니다.

마. 연결회사는 엑시즈에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 2,035백만원입니다.

바. 연결회사의 당기손익-공정가치측정 금융자산에는 연결회사가 피투자회사에 유의적인 영향력을 갖는 투자가 포함되어 있습니다. 이와 관련된 투자금액은 당기말 현재 147,065백만원이며 당기 중 인식한 순평가이익은 22,359백만원입니다.

15. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
금융부채				
미지급금	630,991,575	42,047,412	433,541,655	22,188,402
미지급비용	30,779,690	-	13,375,718	-
보증금	3,384,710	2,246,855	2,562,000	135,945
소 계	665,155,975	44,294,267	449,479,373	22,324,347
비금융부채				
미지급비용	327,519,153	73,785,658	239,800,813	46,123,980
합 계	992,675,128	118,079,925	689,280,186	68,448,327

전기말 현재 매각예정부채로 분류된 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말	
	유 동	비유동
금융부채		
미지급금	614,261,572	499,934
미지급비용	146,346,767	1,956
보증금	1,377,318	7,882
소 계	761,985,657	509,772
비금융부채		
미지급비용	92,514,784	1,341,718
합 계	854,500,441	1,851,490

16. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	374,307,203	-	281,501,377	-
선수수익	77,137,675	411,971	36,719,885	295,624
예수금	1,275,309,990	-	1,079,342,932	-
부가세예수금	115,047,718	-	86,910,136	-
합 계	1,841,802,586	411,971	1,484,474,330	295,624

전기말 현재 매각예정부채로 분류된 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말	
	유 동	비유동
선수금	153,315,506	-
선수수익	146,041,403	477,537
예수금	386,813,461	-
부가세예수금	37,835,009	-
기타	126,167,356	-
합 계	850,172,735	477,537

17. 차입금 및 사채

가. 당기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
단기 차입금	외화대출	Sumitomo Mitsui Banking Corporation(*2)	-	-	-	-	21,085,200	JPY 2,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	105,426,000	JPY 10,000,000천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	-	-	-	-	10,542,600	JPY 1,000,000천
	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*1)	-	10.00	2,381,838	HKD 15,667천	2,198,849	HKD 15,667천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*1)	-	10.00	1,189,753	HKD 7,825천	1,098,348	HKD 7,825천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*1)	-	10.00	2,381,878	HKD 15,667천	2,198,886	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*1)	-	10.00	35,510,672	HKD 233,577천	32,782,495	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited(*1)	-	10.00	5,954,977	HKD 39,170천	5,497,475	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership(*1)	-	10.00	23,709,647	HKD 155,954천	21,888,107	HKD 155,954천
	원화대출	우리은행	2022.07.11	2.22	199,998,000	-	299,998,167	-
	외화대출	CitiBank	2022.04.15	0.40	51,512,000	JPY 5,000,000천	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	3,264,000	USD 3,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	17,408,000	USD 16,000천
	외화대출	CitiBank	-	-	-	-	2,176,000	USD 2,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)	-	-	-	-	52,713,000	JPY 5,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)(*3)	-	-	-	-	780,971,268	JPY 74,077,672천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.(*2)(*3)	-	-	-	-	59,528,453	JPY 5,646,468천
	외화대출	Shinsei Bank, Limited (*2)	-	-	-	-	10,542,600	JPY 1,000,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2)	-	-	-	-	26,356,500	JPY 2,500,000천
	원화대출	신한은행	-	-	-	-	30,000,000	-
	원화대출	KEB 하나은행	-	-	-	-	10,000,000	-
	원화대출	KEB 하나은행	2022.02.25	2.66	20,000,000	-	-	-
유동성 장기 차입금	원화대출	신한은행	-	-	-	-	45,000,000	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2022.09.30	0.86	61,814,400	JPY 6,000,000천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2022.09.30	0.88	56,868,653	JPY 5,519,942천	-	-
	원화대출	씨니솔루션제삼차	-	-	-	-	50,000,000	-
	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	-	-	-	-	15,814	JPY 1,500천
소 계					461,321,818	JPY 16,519,942천 HKD 467,860천	1,748,830,762	JPY 116,225,640천 USD 21,000천 HKD 467,860천
장기 차입금	외화대출	Dai Ichi Kangyo Credit Cooperative(*2)	-	-	-	-	23,721	JPY 2,250천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2023.09.25	0.74	73,622,621	JPY 7,146,162천	75,339,129	JPY 7,146,162천
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.25	0.78	73,622,621	JPY 7,146,162천	75,339,130	JPY 7,146,162천
	외화대출	Diverse Inc.(*2)	-	-	-	-	759,067	JPY 72,000천
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd. (*2) (*3)	-	-	-	-	707,130,617	JPY 67,073,646천
	외화대출	Resona Bank Co. Ltd.(*2)	-	-	-	-	5,383,541	JPY 510,646천
	외화대출	Amuse, Inc. (*2)	-	-	-	-	969,919	JPY 92,000천
	원화대출	에스포스제이차	2023.02.01	2.28	50,000,000	-	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2023.09.25	0.76	286,961,379	JPY 27,853,838천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2025.09.23	0.86	110,155,096	JPY 10,692,178천	-	-
	외화대출	Mizuho Corporate Bank, Ltd.	2025.09.23	0.86	50,559,370	JPY 4,907,533천	-	-

외화대출	SMBC Corporation	2023.09.25	0.77	286,961,379	JPY 27,853,838천	-	-
외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.88	120,046,590	JPY 11,652,294천		
외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.88	50,559,370	JPY 4,907,533천	-	-
외화대출	BNP파리바	2024.12.26	0.61	154,536,000	JPY 15,000,000천		
외화대출	Mizuho Bank Ltd.	2023.11.15	0.54	169,989,600	JPY 16,500,000천		
원화대출	KB 국민은행	2023.10.01	2.50	10,000,000	-		
원화대출	신한은행	2025.12.03	2.99	15,000,000	-		
원화대출	우리은행	2023.07.10	2.49	100,000,000	-		
소 계				1,552,014,026	JPY 133,659,538천	864,945,124	JPY 82,042,866천
합 계				2,013,335,844	JPY 150,179,480천 HKD 467,860천	2,613,775,886	JPY 198,268,506천 USD 21,000천 HKD 467,860천

(*1) 연결회사의 종속기업인 SNOW China가 발행한 전환상환우선주입니다. 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시, 전환상환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.

(*2) 전기말 매각예정부채로 분류된 차입금은 당기 중 처분자산집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

(*3) 전기말 현재 Mizuho Bank가 대리인 및 대주로 참여하는 신디케이트 차입 계약이며, 전기말 현재 22개 금융기관이 대주로 참여하고 있습니다. 해당 차입금은 경영통합의 완료시 관계회사인 A-holdings로 이관 되었습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

발행법인	최장만기일	연이자율 (%)	당기말		전기말	
			장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
CHOCO Media	-	-	-	-	5,690,291	TWD 147,150천
NAVER	2024-02-25	1.24	250,000,000	-	-	-
	2026-02-25	1.60	450,000,000	-	-	-
	2026-03-29	1.50	948,400,000	USD 800,000천	-	-
사채할인발행차금			(11,572,536)	USD (8,387)천	-	-
합 계			1,636,827,464	USD 791,613천	5,690,291	TWD 147,150천

다. 당기말 현재 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	재무비율 유지	담보권 설정제한	자산 매각 한도	지배구조 변경제한
원화사채 (제4-1회, 제4-2회)	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
외화선순위 무담보사채	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담 보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제한

(*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

18. 충당부채

당기 및 전기 중 연결회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	기 타	합 계
기초금액	927,938	11,471,737	28,494,885	40,894,560
연결포괄손익계산서 중 (감):				
추가 충당금전입	250,943	202,045	1,020,761	1,473,749
미사용금액 환입	-	(804,684)	(1,155,982)	(1,960,666)
당기 중 설정액	-	2,996,055	-	2,996,055
당기 중 사용액	-	(211,846)	(27,974,496)	(28,186,342)
기타(*1)	(1,938)	151,481	208,533	358,076
기말금액	1,176,943	13,804,788	593,701	15,575,432
유동항목	1,176,943	4,954,920	525,469	6,657,332
비유동항목	-	8,849,868	68,232	8,918,100

(*1) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	기 타(*4)	합 계
기초금액	1,210,878	59,996,662	1,661,695	62,869,235
연결포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입(*1)	184,467	326,637	31,599,190	32,110,294
미사용금액 환입(*1)	(112,306)	(1,010,499)	(317,931)	(1,440,736)
당기 중 설정액	-	6,301,710	3,391,743	9,693,453
당기 중 사용액	(156,801)	(497,460)	(764,195)	(1,418,456)
기타(*2)	12,684	1,239,058	168,697	1,420,439
매각예정부채로의 대체(*3)	(210,984)	(54,884,371)	(7,244,314)	(62,339,669)
기말금액	927,938	11,471,737	28,494,885	40,894,560
유동항목	927,938	2,323,373	28,457,073	31,708,384
비유동항목	-	9,148,364	37,812	9,186,176

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 추가 충당금전입액과 미사용금액 환입액이 각각 7,198백만원, 318백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

(*3) 계속영업 부문과 관련된 충당부채의 변동 내역과 매각예정부채로 분류된 충당부채의 매각예정부채로 대체되기 전까지의 변동 금액이 포함되어 있습니다. 전기말 현재 매각예정부채로 분류된 충당부채의 잔액은 64,627백만원(소송충당부채 231백만원, 복구충당부채 63,855백만원, 기타충당부채 541백만원)입니다(주석 35 참조).

(*4) 전기말 현재 연결회사는 공정거래위원회로부터 연결회사가 제공하는 일부 서비스에 대하여 경쟁제한에 관한 3건에 대하여 27,732백만원을 충당부채로 인식하였습니다.

19. 종업원급여

가. 확정급여제도

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 연결재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	19,636,222	16,230,725
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	547,796,286	459,546,712
소 계	567,432,508	475,777,437
사외적립자산의 공정가치	(13,167,880)	(13,683,192)
연결재무상태표상 부채	554,264,628	462,094,245

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기(*)
기초금액	475,777,437	490,129,266
당기근무원가	101,967,606	113,098,944
이자비용	14,327,163	13,250,733
재측정요소:		
– 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,431,451	40,890,019
– 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(3,671,664)	(35,475,075)
– 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	3,825,246	(3,015,073)
제도에서의 지급액:		
– 급여의 지급	(29,189,904)	(28,394,833)
기타	1,965,173	(4,717,821)
기말 금액	567,432,508	585,766,160
연결재무상태표상 금액	567,432,508	475,777,437
매각예정부채로 분류된 금액	–	109,988,723

(*)전기 변동에는 중단영업과 관련된 비용이 포함되어 있습니다.

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기(*)
기초금액	13,683,192	16,691,311
이자수익	400,528	295,527
재측정요소:		
– 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(304,088)	(323,216)
기여금:		–
– 종업원	–	600,000
계열사 전출입 효과	–	(33,935)
제도에서의 지급:		
– 급여의 지급	(611,752)	(2,181,521)
보고기간말 금액	13,167,880	15,048,166
연결재무상태표상 금액	13,167,880	13,683,192
매각예정부채로 분류된 금액	–	1,364,974

(*)전기 변동에는 중단영업과 관련된 비용이 포함되어 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 연결회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산 등	1,888,274	14.34	1,067,289	7.80
유가증권 등	10,995,180	83.50	12,535,172	91.61
기타	284,426	2.16	80,731	0.59
합계	13,167,880	100.00	13,683,192	100.00

전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말	
	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	1,364,974	100.00

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말(*)
할인율	3.37%~3.74%	2.78%~3.28%
임금상승률	5.75%~10.54%	3.83%~15.41%

(*) 중단영업에서 사용한 보험수리적 가정이 포함되어 있습니다.

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(64,131,596)	77,035,403
임금상승률	1% 증가/감소	73,464,635	(62,702,166)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 9.95년 ~ 17.46년입니다.

나. 확정기여제도

당기 확정기여제도와 관련해 영업비용으로 인식한 금액은 112백만원(전기: 147백만원)이며, 중단영업손익으로 인식된 비용은 없습니다(전기: 1,157백만원).

다. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액이며, 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가에 대해 인식한 금액입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
단기종업원급여부채	64,986,954	50,504,039
기타장기종업원급여부채	33,342,148	26,054,963
합 계	98,329,102	76,559,002

전기말 현재 매각예정자산으로 분류된 기타장단기종업원급여부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
단기종업원급여부채	15,008,740

기타장기종업원급여부채	4,252,890
합 계	19,261,630

20. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,049,085주(1주당 100원)와 14,750,130주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,404,909천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 자사주 교환거래 및 주식선택권 행사 등으로 자기주식 1,839,920주를 처분하였고, 자기주식처분이익 374,507백만원을 인식하였습니다.

21. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,066,259,871)	(1,214,756,394)
주식선택권	214,760,267	39,122,209
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(17,781,121)	72,596,848
지분법자본변동	(293,255,303)	(5,909,351)
해외사업환산손익	139,142,106	77,539,095
기타	(28,071,915)	(28,071,916)
합 계	(1,051,465,837)	(1,059,479,509)

나. 전기말 현재 매각예정자산 관련된 기타포괄손익누계액으로 분류된 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(5,844,985)
지분법자본변동	(38,186,574)
해외사업환산손익	6,160,976
기타	(58)
합 계	(37,870,641)

다. 회사는 당기 중 자기주식 214,310주를 이익소각 하였으며, 이마트, 신세계, 카페24, Wattpad 회사와의 주식교환에 따라 자기주식 1,447,594주(취득가액 104,644백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 333,847백만원을 인식하였습니다. 또한, 회사는 임직원의 주식선택권행사 및 스톡그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 392,326주(취득가액 28,361백만원

)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 40,660백만원 인식하였습니다.

라. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당기	전기
기초 자기주식	16,804,360	19,365,600
취득	-	83,000
처분(*)	(1,839,920)	(2,094,240)
이익소각	(214,310)	(550,000)
기말 자기주식	14,750,130	16,804,360

(*) 주식선택권행사 및 자사주지급(스톡그랜트)로 교부한 자기주식 392,326주가 포함되어 있습니다.

22. 주식기준보상

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 연결회사가 연결회사의 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여주식	네이버 주식				
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	보통주				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

구 분	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여	2020.11.23 부여	2021.10.07 부여
부여주식	네이버 주식			Webtoon Entertainment Inc 주식	
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내
발행할 주식	보통주				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
네이버주식					
2019.02.27	393,024	-	(308,738)	(585)	83,701
2019.03.22	787,000	-	-	(37,000)	750,000
2020.02.26	153,753	-	-	(9,116)	144,637
2020.02.26	881,500	-	-	(31,000)	850,500
2020.03.27	670,000	-	-	(60,000)	610,000
2021.02.23	-	86,643	-	(5,319)	81,324
2021.02.23	-	1,027,500	-	(39,000)	988,500
2021.03.24	-	806,000	-	(41,000)	765,000
주식선택권 수량 합계	2,885,277	1,920,143	(308,738)	(223,020)	4,273,662
가중평균 행사가격 (KRW)	163,220	371,735	128,900	248,292	254,945
Webtoon Entertainment Inc 주식					
2020.11.23	254,648	-	-	(1,086)	253,562
2021.10.07	-	33,329	-	(278)	33,051
주식선택권 수량 합계	254,648	33,329	-	(1,364)	286,613
가중평균 행사가격 (USD)	331	391	-	343	338

(*) 당기 중 LINE이 연결범위에서 제외됨에 따라 당기 말 현재 연결회사에는 LINE 주식과 관련된 주식선택권은 없습니다.

(2) 전기

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
네이버 주식					
2019.02.27	407,112	-	-	(14,088)	393,024
2019.03.22	812,000	-	-	(25,000)	787,000
2020.02.26	-	162,869	-	(9,116)	153,753
2020.02.26	-	907,000	-	(25,500)	881,500
2020.03.27	-	682,000	-	(12,000)	670,000
주식선택권 수량 합계	1,219,112	1,751,869	-	(85,704)	2,885,277
가중평균 행사가격 (KRW)	130,299	186,000	-	160,570	163,220
Webtoon Entertainment Inc 주식					
2020.11.23	-	254,648	-	-	254,648
주식선택권 수량 합계	-	254,648	-	-	254,648
가중평균 행사가격 (USD)	-	331	-	-	331

LINE 주식					
2013.12.01	309,000	-	(308,500)	(500)	-
2014.02.01	502,500	-	(502,500)	-	-
2014.08.01	116,000	-	(116,000)	-	-
2014.10.01	109,000	-	(109,000)	-	-
2015.02.01	708,500	-	(704,500)	(4,000)	-
2017.07.18	1,262,100	-	(946,400)	-	315,700
2019.07.29	4,673,200	-	-	(86,700)	4,586,500
2020.04.28	-	4,822,600	-	(212,400)	4,610,200
2020.11.05	-	3,048,000	-	-	3,048,000
주식선택권 수량 합계	7,680,300	7,870,600	(2,686,900)	(303,600)	12,560,400
가중평균 행사가격 (JPY)	3,081	3,500	2,224	3,466	3,518

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	네이버								Webtoon Entertainment Inc	
	2019.02.27	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24	2020.11.23	2021.10.07
무위험이자율	1.98	1.92	1.4	1.4	1.48	1.02	1.19	1.44	0.45	1.11
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년	3년	4년	4년	5.5년	5.5년
예상주가변동성	24.3	24	20.4	20.4	24	26.1	25.1	25.1	61	57.4
기대배당율	0.2	0.2	0.16	0.16	0.2	0.2	0.2	0.2	-	-
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	386,500	386,500	386,000	USD 331	USD 391
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	81,253	89,003	79,368	USD 175.91	USD 200.99
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500	USD 331	USD 391

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우, 플레이리스트, 네이버제트, 케이크, 크림 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 87,773백만원 (전기 : 31,050백만원), 중단영업손익으로 분류된 비용은 10,770백만원 (전기 : 35,591백만원) 입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 연결회사가 연결회사의 종업원에게 부여한 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여주식	네이버 주식				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전10영 업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영 업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기 록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전10영 업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영 업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기 록한 경우	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전10영 업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영 업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기 록한 경우

구 분	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
부여주식	네이버 주식				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전10영 업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원이상을 기록하거나 또는 행사가 능 기간 중 연속된 10영 업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기 록한 경우	행사가능일로부터5년간	행사가능일로부터5년간	행사가능일로부터5년간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	139,578	-	(62,653)	(417)	76,508

2019.03.22	161,500	-	-	(6,500)	155,000
2020.02.26	47,327	-	-	(2,014)	45,313
2020.02.26	212,750	-	-	(10,500)	202,250
2020.03.27	122,000	-	-	(4,000)	118,000
2020.04.30	8,480	-	-	(424)	8,056
2020.04.30	108,134	-	-	(5,212)	102,922
2021.02.23	-	34,452	-	(1,404)	33,048
2021.02.23	-	377,321	-	(6,270)	371,051
2021.03.24	-	252,000	-	(4,000)	248,000
주식선택권 수량 합계	799,769	663,773	(62,653)	(40,741)	1,360,148
가중평균 행사가격 (KRW)	164,928	370,852	128,900	229,375	265,152

(2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	143,959	-	-	(4,381)	139,578
2019.03.22	180,500	-	-	(19,000)	161,500
2020.02.26	-	48,758	-	(1,431)	47,327
2020.02.26	-	213,750	-	(1,000)	212,750
2020.03.27	-	124,000	-	(2,000)	122,000
2020.04.30	-	8,692	-	(212)	8,480
2020.04.30	-	108,187	-	(53)	108,134
주식선택권 수량 합계	324,459	503,387	-	(28,077)	799,769
가중평균 행사가격 (KRW)	130,068	186,000	-	139,871	164,923

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 보고 기간 말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 년, 원)

구 분	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2020.04.30	2020.04.30	2020.04.30	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24
무위험이자율	1.44	1.42	1.70	1.71	1.49	1.72	1.72	1.70	1.82	1.83
기대단기	1.22	1.16	2.16	2.24	1.33	2.33	2.33	2.15	3.15	3.23
예상주가변동성	25.59	25.07	25.59	25.59	25.07	25.59	25.59	25.07	25.59	25.59
기대배당율	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
보고기간 말 주식가격	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500
보고기간 말 공정가액	247,472	193,243	194,273	194,293	193,466	194,234	194,234	65,940	80,033	71,554
행사가격	131,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

(라) 당기 및 전기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 84,945백만원 및 50,569백만원 입니다.

나. 자사주 지급(스톡그랜트)

연결회사는 당기 중 연결회사의 종업원에게 64,415백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위: 원, 주)

구분	2021.07.01 교부	2022.01.03 교부
1주당 처분 가액	413,000	376,000
처분 주식 총수	74,768	89,191

23. 이익잉여금

당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	23,058,257,921	6,632,664,579
합계	23,080,407,825	6,654,814,483

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

24. 영업비용

당기 및 전기 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
종업원급여(*1)	1,195,875,688	903,529,582
주식보상비용	172,717,678	81,404,402
복리후생비	176,595,367	138,910,152
여비교통비	3,936,521	4,221,196
감가상각비	329,973,292	257,301,335
사용권자산상각비	82,290,101	53,964,881
무형자산상각비	21,181,395	13,173,494
통신비	174,324,777	145,136,705
수도광열비	18,689,670	19,162,394
세금과공과	14,990,868	16,065,458
지급임차료	10,836,894	5,763,679
지급수수료	2,131,273,298	1,620,893,489
광고선전비	1,071,730,155	762,604,197
보험료	1,377,477	1,123,317
운반비	9,860,481	4,825,895
소모품비	16,032,396	16,564,435
교육훈련비	9,553,785	6,771,265
기타	50,881,693	37,387,567
합 계	5,492,121,536	4,088,803,443

(*1) 스톡옵션과 관련된 비용 65,440백만원이 포함되어 있습니다.

당기 중단영업손익으로 분류된 영업비용은 403,526백만원 (전기: 2,718,887백만원)입니다 (주석35 참조).

25. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	334,645	1,883,040
외환차이	19,251,404	9,080,772
유형자산처분이익	2,677,953	2,583,834
종속기업및관계기업투자처분이익	21,492,457	22,621,392
기타	8,965,980	7,187,648
합 계	52,722,439	43,356,686

(*) 당기 중단영업손익으로 분류된 기타수익은 16,182,471백만원 (전기: 308,705백만원)입니다(주석35 참조).

나. 당기 및 전기 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	63,341,222	17,256,191
사회공헌비	84,522,206	52,614,926
잡손실	20,458,357	32,190,722
영업외지급수수료	19,310,913	8,013,364
관계기업및공동기업투자손상차손	34,570,513	1,548,122
기타	10,663,036	7,199,489
합 계	232,866,247	118,822,814

(*) 당기 중단영업손익으로 분류된 기타비용은 15,257백만원 (전기 : 321,272백만원)입니다(주석35 참조).

26. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	68,736,438	23,770,750
외환차이	29,563,155	4,510,940
당기손익-공정가치금융자산평가이익	635,846,393	460,000,178
당기손익-공정가치금융부채평가이익	883,288	-
당기손익-공정가치금융자산처분이익	30,664,680	20,281,980
합 계	765,693,954	508,563,848

(*) 당기 중단영업손익으로 분류된 금융수익은 7,651백만원 (전기 : 48,366백만원)입니다
(주석35 참조).

나. 당기 및 전기 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	45,165,688	21,666,282
외환차이	11,586,409	8,489,251
당기손익-공정가치금융자산평가손실	164,163,059	100,435,134
당기손익-공정가치금융부채평가손실	98,294,717	2,748,533
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	13,881,563	2,313,075
기타	16,242,655	10,780,525
합 계	349,334,091	146,432,800

(*) 당기 중단영업손익으로 분류된 금융비용은 13,310백만원 (전기 : 84,221백만원)입니다
(주석35 참조).

27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	700,291,647	584,977,038
전기법인세의 조정사항	(11,720,265)	(22,275)
이연법인세		
일시적차이의 증감	1,193,791,479	57,712,966
법인세율변경효과	(3,003,540)	1,029,410
법인세비용	1,879,359,321	643,697,139
계속영업법인세비용	648,668,890	492,534,782
중단영업법인세비용	1,230,690,431	151,162,357

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	18,356,984,881	1,488,694,116
계속영업법인세비용차감전순이익	2,126,399,872	1,633,558,911
중단영업법인세비용차감전순손익	16,230,585,009	(144,864,795)
적용세율에 따른 법인세비용	1,785,863,207	465,691,067
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(51,031,383)	(82,035,931)
세무상 차감되지 않는 비용	77,587,875	66,790,236
세액공제	(4,030,364)	(7,619,994)
실현가능성없는 이연법인세 증감	95,443,609	189,707,818
전기법인세의 조정사항	(11,720,265)	(22,275)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	(3,003,540)	1,029,410
미환류세제로 인한 효과	54,056	9,741,204
연결납세제도로 인한 효과	(11,125,615)	(7,028,858)
기타	1,321,741	7,444,462
법인세비용	1,879,359,321	643,697,139
계속영업법인세비용	648,668,890	492,534,782
중단영업법인세비용	1,230,690,431	151,162,357

연결회사 계속영업의 가중평균적용세율은 30.51%(전기: 30.15%) 입니다.

다. 계속영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가 손익	(118,733,387)	27,508,215	(91,225,172)	223,251,675	(40,337,193)	182,914,482
순확정급여부채의 재측정요소	(2,280,945)	160,969	(2,119,976)	(11,994,003)	2,781,806	(9,212,197)
해외사업환산손익(*)	65,910,677	-	65,910,677	69,902,451	-	69,902,451
지분법자본변동(*)	(262,953,755)	3,155,253	(259,798,502)	(40,068,854)	-	(40,068,854)
합 계	(318,057,410)	30,824,437	(287,232,973)	241,091,269	(37,555,387)	203,535,882

(*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업 환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다.

라. 중단영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가 손익	176,560	(221,906)	(45,346)	32,302,971	(9,718,950)	22,584,021
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	9,270,917	(1,443,260)	7,827,657
해외사업환산손익	5,133,291	-	5,133,291	6,345,948	-	6,345,948
지분법자본변동	7,977,873	-	7,977,873	(19,092,660)	-	(19,092,660)
합 계	13,287,724	(221,906)	13,065,818	28,827,176	(11,162,210)	17,664,966

마. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	513,957,587	(139,450,734)	374,506,853	448,610,988	(120,125,747)	328,485,241
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	29,412,486	(7,810,076)	21,602,410	2,781,557	(747,126)	2,034,431
주식선택권	126,496,421	88,263,846	214,760,267	39,122,209	-	39,122,209
합 계	669,866,494	(58,996,964)	610,869,530	490,514,754	(120,872,873)	369,641,881

바. 계속영업 관련하여 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	102,333,835	48,702,727
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	277,752,870	187,103,202
소 계	380,086,705	235,805,929
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(17,344,304)	(2,044,771)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(1,419,451,041)	(181,707,803)
소 계	(1,436,795,345)	(183,752,574)
이연법인세자산(부채) 순액	(1,056,708,640)	52,053,355

사. 중단영업 관련하여 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
이연법인세자산	
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	89,763,143
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	174,898,860
소 계	264,662,003
이연법인세부채	
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(13,692,694)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(106,056,085)
소 계	(119,748,779)
이연법인세자산(부채) 순액	144,913,224

아. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본	사업결합 및 매 각	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융 자산	(176,696,303)	(21,064,063)	-	-	8,199,071	46,864	(189,514,431)
종속기업및관계기업투자	(125,708,891)	(1,239,750,329)	3,155,254	-	119,381,280	(115,599)	(1,243,038,285)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(1,096,159)	-	1,096,159	-	-	-	-
기타	-	(4,242,629)	-	-	-	-	(4,242,629)
이연법인세부채	(303,501,353)	(1,265,057,021)	4,251,413	-	127,580,351	(68,735)	(1,436,795,345)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(105,790)	26,190,150	-	1,083,218	(57,363)	27,110,215
대손충당금	8,528,353	(2,409,591)	-	-	(4,630,983)	(80,872)	1,406,907
무형자산	5,892,341	26,748	-	-	(838,756)	(581)	5,079,752
미지급비용	79,553,765	14,451,412	-	-	(12,262,055)	(94,697)	81,648,425
선수수익	125,200,643	6,855,559	-	-	(105,330,756)	(1,224,981)	25,500,465
순확정급여부채	127,571,013	23,453,377	160,969	-	(18,166,486)	284	133,019,157
이월결손금 및 이월세액공제	10,201,178	(1,620,252)	-	-	(8,237,583)	401,186	744,529
주식선택권	-	17,313,410	-	88,263,845	-	-	105,577,255
기타	143,520,639	16,304,209	-	-	(158,190,655)	(1,634,193)	-
이연법인세자산	500,467,932	74,269,082	26,351,119	88,263,845	(306,574,056)	(2,691,217)	380,086,705
이연법인세자산(부채) 순액	196,966,579	(1,190,787,939)	30,602,532	88,263,845	(178,993,705)	(2,759,952)	(1,056,708,640)

(*1) 손익계산서 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 법인세수익 (-)1,187,303백만원입니다.

(*2) 기타포괄손익 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 (-)222백만원 입니다.

(단위: 천원)

전 기	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본 (*3)	사업결합	환율차이	기말금액	연결 재무제표상 금액	매각예정자산 및 매각예정부 채로 분류된 금 액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(90,933,152)	(86,158,302)	-	-	-	395,151	(176,696,303)	(167,347,523)	(9,348,780)
전환사채	(7,429,847)	2,310,068	-	4,407,971	-	711,808	-	-	-
종속기업및관계기업투자	(57,811,588)	(69,302,114)	-	-	-	1,404,811	(125,708,891)	(16,159,492)	(109,549,399)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융 자산	-	22,039,592	(22,691,603)	-	-	(444,148)	(1,096,159)	(245,559)	(850,600)
이연법인세부채	(156,174,587)	(131,110,756)	(22,691,603)	4,407,971	-	2,067,622	(303,501,353)	(183,752,574)	(119,748,779)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융 자산	27,364,540	-	(27,364,540)	-	-	-	-	-	-
대손충당금	7,953,692	694,834	-	-	-	(120,173)	8,528,353	984,988	7,543,365

무형자산	6,829,300	(936,967)	-	-	-	8	5,892,341	5,044,892	847,449
미지급비용	65,353,328	14,265,269	-	-	-	(64,832)	79,553,765	59,645,407	19,908,358
선수수익	94,806,911	31,951,107	-	-	-	(1,557,375)	125,200,643	16,949,126	108,251,517
순확정급여부채	108,152,102	18,080,419	1,338,546	-	-	(54)	127,571,013	109,283,723	18,287,290
이월결손금 및 이월세액공제	6,555,815	3,700,658	-	-	-	(55,295)	10,201,178	735,258	9,465,920
기타	139,984,566	4,613,060	-	-	626,065	(1,703,052)	143,520,639	43,162,535	100,358,104
이연법인세자산	457,000,254	72,368,380	(26,025,994)	-	626,065	(3,500,773)	500,467,932	235,805,929	264,662,003
이연법인세자산(부채) 순액	300,825,667	(58,742,376)	(48,717,597)	4,407,971	626,065	(1,433,151)	196,966,579	52,053,355	144,913,224

- (*1) 손익계산서 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 법인세수익 11,909백만원 입니다.
(*2) 기타포괄손익 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 11,162백만원 입니다.
(*3) 자본 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 4,408백만원 입니다.

자. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 1,602,683백만원(전기말: 2,253,417백만원)과 가산할 일시적차이 319,814백만원(전기말: 646,479백만원)은 각각 이연법인세자산 및 이연법인세부채로 인식하지 않았으며, 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 1,047,084백만원은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

28. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 기본주당영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주 계속영업이익	1,493,472,247	1,144,888,651
차감: 우선주배당금	(10,349,773)	-
지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익	1,483,122,474	1,144,888,651
가중평균유통보통주식수	148,659,354	145,724,906
기본주당이익(단위: 원)	9,977	7,857

(2) 기본주당중단영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배주주보통주중단영업손실	14,996,377,524	(142,801,885)
가중평균유통보통주식수	148,659,354	145,724,906
기본주당손익(단위: 원)	100,877	(980)

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	147,459,035	53,822,547,775
자기주식의처분	1,839,920	438,116,562
계		54,260,664,337

가중평균유통보통주식수: $54,260,664,337 \div 365\text{일} = 148,659,354\text{주}$

(2) 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	145,447,795	53,233,892,970
자기주식취득	(83,000)	(26,325,964)
자기주식의처분	2,094,240	127,748,640
계		53,335,315,646

가중평균유통보통주식수 : $53,335,315,646 \div 366\text{일} = 145,724,906\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구분	당기	전기
지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익	1,483,122,474	1,144,888,651
지배주주에게 귀속되는 중단영업이익(손실)	14,996,377,524	(142,801,885)
합 계	16,479,499,998	1,002,086,766
가중평균유통보통주식수	148,659,355	145,724,906
조정내역		
주식선택권	1,344,737	805,705
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	150,004,092	146,530,611
희석주당순이익	109,860	6,839
계속영업 보통주 희석주당이익	9,887	7,813
중단영업 보통주 희석주당이익(손실)	99,973	(980)

29. 배당금

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 59,278백만원은 2021년 4월에 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	147,459,035주	145,447,795주
주당배당금	402원	376원
배당금액	59,278,532천원	54,688,371천원

30. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	16,477,625,560	844,996,977
조정항목:		
대손상각비	6,458,908	12,754,277
감가상각비	329,973,292	327,527,696
사용권자산상각비	82,290,101	137,790,416
무형자산상각비	21,181,395	29,960,091
외화환산이익	(38,823,177)	(17,855,588)
외화환산손실	68,954,454	38,077,791
매출채권처분손실	1,307,581	3,777,496
유형자산처분이익	(2,679,680)	(3,298,594)
유형자산처분손실	3,217,160	375,522
유형자산손상차손	-	7,758,831
사용권자산손상차손	13,578	47,212,212
무형자산처분이익	2,040,012	(9,890,826)
무형자산처분손실	250,923	817,166
무형자산손상차손	5,534,257	37,443,480
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가이익	(636,711,905)	(475,693,344)
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가손실	264,166,134	108,492,669
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	(33,901,716)	(39,709,011)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	13,881,563	30,765,802
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분이익-채무상품	(56,050)	(154,005)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분손실-채무상품	387,919	192,574
기타포괄손익-공정가치측정금융자산손상차손	(102,108)	(177,977)
관계기업및공동기업투자처분이익	(16,171,611,149)	(276,568,361)
관계기업및공동기업투자처분손실	2,610,342	5,796,410
관계기업및공동기업투자주식손상차손	34,570,513	124,350,747
지분법이익	(810,996,862)	(130,774,584)
지분법손실	266,295,706	61,195,046
주식보상비용	247,902,431	155,638,024
퇴직급여	121,289,435	120,343,058
이자수익	(20,381,983)	(18,638,263)
이자비용	51,716,490	43,446,293
배당금수익	(70,267,052)	(29,704,161)

법인세비용	1,869,345,256	643,697,139
기타 현금의 유입이 없는 수익	(5,377,131)	34,694,602
순운전자본의 변동:		
매출채권의 증가	(39,572,914)	(110,445,233)
기타채권의 증가	(240,148,990)	(328,618,928)
기타유동자산의 증가	(185,748,719)	(57,417,344)
기타비유동자산의 증가	(33,653,633)	(52,464,881)
미지급금의 증가	68,007,853	210,023,182
장기미지급금의 증가	7,555,427	4,314,423
미지급비용의 증가	34,910,652	19,174,503
장기미지급비용의 증감	(32,867,827)	8,381,371
기타유동부채의 증가	483,656,027	737,487,232
총당부채의 감소	(2,968,783)	(8,363,156)
순확정급여부채의 감소	(30,068,789)	(28,137,253)
기타	(39,173,550)	(166,800,927)
합 계	2,070,030,951	2,041,772,594

(*) 당기 중 중단영업에서 발생한 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 (-)223,228백만원 (전기 : 92,062백만원)이 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	33,985,445	9,493,811
유형자산 취득 미지급금	(17,355,014)	241,430
사용권자산의 증가	348,346,045	303,791,484
무형자산 취득 미지급금	(1,117,982)	1,036,789
장기금융상품의 유동성대체	-	55,164,117
장기차입금 및 사채 유동성 대체	139,053,823	845,816,645
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	-	27,303,478

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	1,748,830,761	864,945,124	5,690,291	827,028,028	3,446,494,204
현금흐름-차입	260,601,900	1,598,040,294	9,403,866,053	-	11,262,508,247
현금흐름-상환	(529,251,392)	-	-	(114,274,687)	(643,526,079)
당기발생	-	-	-	343,945,599	343,945,599
유동성 대체	139,053,823	(139,053,823)	-	-	-

처분	-	-	-	(7,210,001)	(7,210,001)
연결범위 변동(*1)	(1,149,818,767)	(735,261,676)	(7,721,245,572)	(734,085,003)	(10,340,411,018)
상각	-	-	(3,951,362)	-	(3,951,362)
기타(*2)	(8,094,508)	(36,655,893)	(47,531,946)	(4,126,230)	(96,408,577)
기말	461,321,817	1,552,014,026	1,636,827,464	311,277,707	3,961,441,014

(*1) 당기 중 중단영업으로 연결범위에서 제외되었습니다.

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

전 기	재무활동으로 인한 부채				합계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	559,584,776	50,039,880	752,270,185	724,225,269	2,086,120,110
현금흐름-차입	2,116,540,668	886,562,481	5,960,669	-	3,009,063,818
현금흐름-상환	(915,187,874)	-	(789,055,600)	(191,725,411)	(1,895,968,885)
당기발생	-	-	-	291,190,995	291,190,995
유동성 대체	50,016,577	(50,016,577)	-	-	-
처분	-	-	-	(9,661,778)	(9,661,778)
상각(*1)	-	-	5,515,160	17,618,238	23,133,398
기타(*2)	(62,123,385)	(21,640,660)	30,999,877	(4,619,285)	(57,383,453)
기말	1,748,830,762	864,945,124	5,690,291	827,028,028	3,446,494,205
연결재무상태표상 금액	576,223,327	150,678,259	-	145,516,458	872,418,044
매각예정부채로 대체된 금액	1,172,607,435	714,266,865	5,690,291	681,511,570	2,574,076,161

(*1) 전기 중 중단영업과 관련된 상각이 18,638백만원 포함되어 있습니다.

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 7개 금융기관 및 에스포스제이차와 한도 1,679,998백만원의 대출약정 및 KB국민카드 등과 한도 307,367백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 3개 금융기관과 151,679백만엔 및 240백만 USD 의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 185,794백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 36,212백만원(한도액 41,800백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급 보증 관련하여 출자금 3,225백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

다. 당기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 91,496백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출(2021년말 금액: 72,147백만원)과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당기말 현재 연결회사는 후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 2021년 말 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 50,206백만원입니다.

바. 당기말 현재 연결회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 424,437백만원(잔여약정액 21,222백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설(주)와 공급가액 224,174백만원(잔여약정액 158,551백만원)의 건설공

급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

사. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 21건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 3,461백만원), 손해배상 등과 관련하여 9건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 2,542백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	177,825,000	30,521,167	147,303,833
K-Fund II	107,387,200	2,174,976	105,212,224
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTHINVESTMENT(*)	500,000,000	452,041,262	47,958,738
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	116,179,000	75,450,379	40,728,621
Sequoia Capital Global Growth Fund III	160,042,500	132,602,242	27,440,258

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

자. 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

차. 당기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 37,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 4,600백만원, 임차시설 복구를 위한 500백만원의 질권설정 및 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 300백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

하. 당기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 연결회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기

한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 연결회사는 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 주주간계약에 따라 2022년 3월 2일 최종 49%의 지분인수를 완료할 예정입니다. 현재 취득이 완료된 지분에 대해서는 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

더. 당기말 현재 연결회사의 관계기업인 제이플미디어 외 2개 회사의 투자주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

러. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 150,302백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

머. 본 주석에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당기말 현재 Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

버. 연결회사는 관계기업인 문피아 주식 취득과 관련하여 타법인에 109,249백만원의금전대차를 제공하였으며, 계약조건에 따라 타 법인이 취득하는 문피아 주식의 일부로 대여금을 상환 받을 예정입니다.

서. 연결회사는 관계기업인 eBOOK Initiative Japan 취득과 관련하여 거래계약서에 따라 2022년 1분기 중으로 잔여 지분 전부를 취득하여 최종 100%의 지분을 보유할 계획입니다.

어. 연결회사는 2021년 12월 21일 이사회 결의에 따라 주식회사 로커스와의 사업제휴를 위한 주식 취득(취득금액 : 23,485백만원)을 2022년 3월 31일에 진행할 예정입니다.

32. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 14. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타	에스프레소미디어, 루나소프트, 작가컴퍼니, 브레이브팝스, 미스틱스토리, 스튜디오팻, 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트, 스튜디오스윙벳, 두손컴퍼니, 와이랩, 라인게임즈(*), 피그(*), 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 네이버커넥트(*)	팬덤, 오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 스튜디오팻, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈(*), 네이버문화재단(*), 커넥트(*)

(*) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	LINE Corp(*5)	110,785,904	10,446,475
	라인플러스(*5)	7,054,162	547,900
	LINE Music(*2)	2,957,614	17,490
	라인비즈플러스(*5)	2,769,458	-
	Transcosmos Online Communication(*2)	2,193,193	67,133
	LINE Pay(*5)	1,281,851	320,897
	라인프렌즈(*5)	1,265,418	3,599,498
	라인파이낸셜플러스(*5)	817,702	-
	마크티(*5)	751,439	29,964,705
	LINE Conomi(*5)	506,913	-
	라인플레이(*5)	327,546	-
	필웨이	303,677	-
	라인게임즈(*2)(*4)	268,557	-
	드라마앤컴퍼니(*5)	236,205	52,070
	카페24	222,312	10,951,186
	LINE Company (Thailand)(*5)	208,086	427,173
	라인스튜디오(*5)	170,605	909,040

	LINE Man (THAILAND)(*2)	163,795	14,446
	LINE MAN(*2)	131,145	-
	엑시즈	128,976	-
	라인업(*5)	115,561	-
	페이머스스튜디오	58,915	23,468,432
	문피아	-	6,146,430
	Line Fukuoka(*5)	455	5,048,075
	스튜디오물	-	1,990,874
	로크미디어	-	1,702,793
	LINE VIETNAM JOINT STOCK(*5)	568	1,618,183
	제이플미디어	-	1,551,419
	유미스튜디오	-	1,319,358
	삼스튜디오	-	1,246,781
	사이냅소프트	-	850,000
	스튜디오호호이	-	666,770
	LINE Taiwan(*5)	64,135	621,833
	팔라(구, 플레이스에이)	419	590,921
	Makma	-	498,441
	A Holdings(구, LINE)	-	473,664
	스튜디오389	-	394,996
	아로정보기술	240	198,626
	기타	443,853	232,632
공동기업	잡스엔	1,222,918	2,341,213
	씨네플레이	884,000	1,891,560
	여플	686,307	1,780,715
	Kasikorn LINE(*3)	665,366	-
	인터비즈(동아 JV)	398,286	1,780,824
	썸랩(문화일보 JV)	382,286	1,518,465
	RABBIT-LINE PAY(*3)	365,442	65,953
	동그람이(한국일보 JV)	324,429	1,695,019
	아그로플러스(한국경제 JV)	241,079	1,391,737
	디자인프레스	191,186	1,454,175
	차이나랩	85,294	1,374,871
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	43,071	952,546
	스쿨잼(EBS JV)	13,516	714,196
	테크플러스(전자신문 JV)	1	1,573,718
	아티션(경향신문 JV)	-	1,178,346
	기타	10,455	2,366
기타	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)	6,833,387	13,172,393

	해피빈(*1)	1,755,514	10,033,658
	라인게임즈(*1)(*4)	324,243	-
	콘텐츠퍼스트	92,968	-
	네이버문화재단(*1)	82,028	3
	루나소프트	8,858	67,464
	두손컴퍼니	2,304	12
	브레이브팝스	449	-
	피그(*1)(*4)	178	-
	작가컴퍼니	-	8,035,391
	에스프레소미디어	-	490,792
	미스틱스토리	-	20,219
	스튜디오팍	-	1,133

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

(*2) 당기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 당기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 공동기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*4) 당기 중 처분집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 매각 이후에는 연결회사와 동일한 대규모기업집단에 포함되어 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(*5) 관계기업의 종속기업입니다.

(*6) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 6,286백만원이 제외되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	케이지올렛(*2)	-	107,132
	사이냅소프트	-	850,000
	아로정보기술	120	1,307,806
	알체라(*4)	-	400,378
	빅픽처코믹스	-	582,674
	스튜디오제이에이치에스	-	1,518,218
	YLAB Japan(*3)	-	195,642
	LINE Music(*5)	17,127,543	11,344,867
	DEMAE-CAN(*3)(*5)	1,059,718	1,473,499
	Transcosmos Online Communication(*5)	10,357,142	173,589
	LINE Mobile(*5)	17,140,485	3,245,704
	Venture Republic(*5)	1,895,180	1,725
	라인게임즈(*5)	1,862,856	5,031

	iPASS(*5)	1,103,062	59,944
	더그림엔터테인먼트	-	2,912,615
	LINE Man (THAILAND)(*5)	943,765	219,336
	LINE MAN(*5)	251,319	136,077
	엑시즈	-	469,052
	기타	164,485	2,270
공동기업	잡스엔	1,151,209	2,330,862
	RABBIT-LINE PAY(*5)	2,327,016	697,187
	여플	456,643	1,744,649
	테크플러스(전자신문 JV)	-	1,782,217
	씨네플레이	24,400	1,289,200
	인터비즈(동아JV)	383,271	1,736,390
	스쿨잼(EBS JV)	-	1,090,539
	썸랩(문화일보 JV)	133,714	1,444,181
	차이나랩	27,214	1,382,810
	디자인프레스	216,527	1,420,045
	아그로플러스(한국경제 JV)	287,445	1,310,331
	아티션(경향신문 JV)	-	1,155,575
	동그람이(한국일보 JV)	32,071	1,347,268
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	39,929	1,163,686
	Lantu Games(*5)	54,221	1,177,833
	기타	10,947	43,000
기타	해피빈(*1)	1,734,411	8,137,874
	네이버문화재단(*1)(*5)	32,587	6,000,256
	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)(*5)	662,600	7,003,728
	에스프레소미디어	-	358,208
	메쉬코리아	-	76
	루나소프트	-	83,467
	브레이브팝스	588	-
	작가컴퍼니	-	1,013,332
	미스틱스토리	-	7,500

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 전기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 전기 중 추가지분취득으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*4) 전기 중 유의적인 영향력 상실로 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*5) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

라. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*3)	미지급금	미지급비용 등(*4)
관계기업	LINE Corp	63,407,178	27,618,927	39,965,844	266,613
	라인플러스	1,104,964	883,345	102,323	241,909
	라인비즈플러스	343,179	1,918,789	-	29,200
	라인프렌즈	174,099	31,654	931,107	-
	LINE Pay	128,937	41,918	264,071	11,505
	라인파이낸셜플러스	126,839	4,260,930	-	-
	LINE Company (Thailand)	50,932	-	117,939	-
	라인스튜디오	26,624	12,675	999,944	-
	Line Fukuoka	13,845	-	415,119	435,596
	라인업	12,348	102,150	-	-
	필웨이	9,999	-	417,921	-
	마크티	6,369	12,729,125	1,423,212	-
	카페24	560	-	2,544,373	12,397
	LINE VIETNAM JOINT STOCK	62	-	113,571	-
	페이머스튜디오	-	6,058,915	1,576,975	-
	LINE Conomi	-	3,606,630	-	-
	제이플미디어	-	702,531	587,123	-
	해브잇	-	500,000	485,391	-
	스튜디오389	-	107,597	33,560	-
	로크미디어	-	50,900	208,387	-
	팔라(구, 플레이스에이)	-	40,482	295,500	-
	문피아	-	2,071	1,602,830	-
	사이냅소프트	-	-	220,000	-
	유미스튜디오	-	-	194,172	-
	스튜디오몰	-	-	189,346	-
	LINE Taiwan	-	-	139,982	-
	Makma	-	-	137,239	-
	엑시즈(*2)	-	-	-	-
	기타	39,846	48,818	290,841	10,861
공동기업	씨네플레이	70,400	-	158,117	-
	썸랩(문화일보 JV)	36,300	-	141,389	-
	동그람이(한국일보 JV)	30,250	-	140,442	-
	차이나랩	26,400	-	217,900	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	15,800	200	327,101	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	385,876	-
	기타	177,473	-	175,863	-
기타	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)	1,862,481	14,179	5,286	-
	해피빈(*1)	142,209	61,444	1,719,319	-
	라인게임즈(*1)	19,980	73	-	-
	네이버문화재단(*1)	12,410	750	-	-

	피그(*1)	19	-	-	-
	스튜디오팟	-	298,834	15	-
	작가컴퍼니	-	120,451	917,780	-
	에스프레소미디어	-	-	349,400	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 액시즈의 미수금등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.

(*3) 리스채권이 포함되어 있습니다.

(*4) 리스부채가 포함되어 있습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	회사명	채권		채무	
		매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등
관계기업	LINE Man (THAILAND)(*5)	208,444	125,607,863	796,881	-
	LINE MAN(*5)	610,077	157,861	-	65,824,401
	LINE Music(*2)(*5)	3,129,630	475,576	5,769,437	-
	Transcosmos Online Communication(*5)	2,642,474	3,472	-	111,772
	Line Mobile(*5)	2,286,839	532,751	294,094	45,441
	Venture Republic(*5)	77,530	46,483	-	26,915
	라인게임즈(*5)	50,720	33,576,518	-	-
	K-Fund I(*5)	-	407,993	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	-	27,303,478	-	-
	iPASS(*5)	2,909,554	136,345	83,146	-
	엑시즈(*3)	-	-	-	-
	해브잇	-	813,649	485,391	-
	기타	36,241	-	435,970	-
공동기업	차이나랩	-	-	256,453	-
	잡스엔	110,128	-	25,683	-
	디자인프레스	19,800	-	49,431	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	29,361	-
	인더비즈(동아JV)	3,850	-	81,235	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	22,000	200	36,412	-
	썬랩(문화일보 JV)	23,100	-	212,193	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	274,444	-
	Lantu Games(*4)(*5)	-	141,020	-	-
	RABBIT-LINE PAY(*5)	223,922	9,537	171,651	543,391
	기타	145,750	-	237,908	912
기타	해피빈(*1)	120,932	27,574	1,630,449	-
	네이버문화재단(*1)	6,928	522	-	-
	네이버커넥트(구, 커넥트)(*1)(*5)	-	-	165	-
	에스프레소미디어	-	-	349,400	-
	작가컴퍼니	-	-	491,819	-
	루나소프트	-	-	17,561	-
	브레이브팜스	54	-	-	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) LINE Music의 미수금 등 잔액은 대손설정된 11,121백만원을 차감한 금액입니다.

(*3) 액시즈의 미수금 등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.

(*4) Lantu Games의 미수금 등 잔액은 대손설정된 1,148백만원을 차감한 금액입니다.

(*5) 매각예정으로 분류된 중단영업과의 거래내역을 포함하고 있습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기와 전기 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여	상환(*2)	회수(*2)
관계기업	위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-	-
	카페24(*3)	137,164,280	-	-	-	-
	A-Holdings(구, LINE)	103,055,033	96,073,631	-	-	-
	Ebook Japan	101,601,682	-	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	101,236,064	-	-	-	-
	China Ventures Fund II, L.P.	75,450,379	-	-	-	-
	문피아	60,518,848	-	-	-	-
	퓨처이노베이션제상호사모투자	45,831,000	178,924	-	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	41,457,351	113,028,413	-	-	-
	에이투지	40,000,000	-	-	-	-
	SODA	36,309,421	-	-	-	-
	LINE Bank Preparatory(*1)	33,547,704	-	-	-	-
	K-Fund I	27,332,895	307,033	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	25,134,506	-	-	-	-
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자 조합 1호	22,050,000	-	-	-	-
	제이플미디어	13,805,000	-	-	-	-
	ICART GROUP	9,219,861	-	-	-	-
	와이엔컬처엔스페이스	5,871,205	-	-	-	-
	바이프로스트	4,191,120	-	-	-	-
	에이투지-아이피 투자조합	3,300,000	-	-	-	-
	SHINE PARTNERS	2,545,543	-	-	-	-
	배컴	2,499,995	-	-	-	-
	K-Fund II	2,174,976	-	-	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이 징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	파라마크케비제1호사모투자	1,972,000	-	-	-	-
	시나몬	1,673,335	-	-	-	-
	Sasom	1,012,861	-	-	-	-
	유미스튜디오	1,000,005	-	-	-	-
	스튜디오호랑	1,000,000	-	-	-	-

	벌스워크	799,992	-	-	-	-
	Makma	750,660	-	-	-	-
	삼스튜디오	700,033	-	-	-	-
	팔라(구, 플레이스에이)	487,805	-	-	-	25,179
	테일 스타트업 투자조합 1호	400,000	-	-	-	-
	젼	400,000	-	-	-	-
	스튜디오호호이	400,000	-	-	-	-
	온리원엔터테인먼트	250,012	-	-	-	-
	글빛는이야기꾼	200,000	-	-	-	-
	스튜디오389	100,000	-	-	-	-
	Seno	97,038	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자 신탁62호	-	145,486,028	-	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투 자조합	-	11,564,499	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	-	9,735,696	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	3,259,293	-	-	-
	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	3,000,000	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조 합	-	537,623	-	-	-
	소란 신기술사업투자조합 1호	-	252,827	-	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	-	49,734	-	-	-
	파트코웰창업벤처전문사모투자	-	31,433	-	-	-
	아로정보기술	-	22,000	-	-	-
	페이머스스튜디오	-	-	6,000,000	-	-
	LINE Conomi	-	-	3,664,640	-	-
	LINE Corp	-	-	-	647,277	-
	라인파이낸셜플러스	-	-	-	-	2,224,719
	라인비즈플러스	-	-	-	-	998,029
	라인플러스	-	-	-	-	455,671
	해브잇	-	-	-	-	300,000
	라인업	-	-	-	-	256,115
공동기업	Kasikorn LINE(*1)	27,577,283	-	-	-	-
기타	콘텐츠퍼스트	33,422,061	-	-	-	-
	작가컴퍼니	5,000,000	-	-	-	-
	에이치디정선	2,900,005	-	-	-	-
	두손컴퍼니	2,699,998	-	-	-	-
	와이랩	411,626	-	-	-	-
	스튜디오스웍벳	180,000	-	-	-	-

(*1) 당기 중 처분집단의 매각에 포함되어 처분되어 관계기업 및 공동기업에서 제외되었으며 , 해당 금액은 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 자금 거래내역입니다.

(*2) 회수는 대여금의 회수와 리스거래로 인한 금액이 포함되어 있으며, 상환은 리스거래로 인한 금액입니다.

(*3) 자기주식으로 현물출자하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여
관계기업	K-Fund I	17,452,650	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	14,166,162	2,630,000	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	58,134,328	11,724,434	-
	China Ventures Fund I, L.P.	62,227,060	33,471,156	-
	플레이스케이(구, 라노)	200,000	-	-
	페이머스튜디오	1,000,000	-	-
	브렉스랩	613,925	-	-
	스튜디오몰	3,000,140	-	-
	Do Ventures Fund I, I-A	5,926,500	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-	-
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	575,300	-	-
	라인게임즈	-	-	31,627,800
	LINE Music	-	-	10,542,600
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	2,050,000	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	651,676	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	2,208,000	-
	본엔젤스페이스메이커 펀드	-	250,000	-
	아로정보기술	-	21,200	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자	-	150,000	-
	와이엔컬처엔스페이스	1,974,950	-	-
	시나몬게임즈	1,180,638	-	-
	SMEJ Plus	38,366,926	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자 조합	2,000,000	-	-
	미래에셋 네이버 신성장 투자조합1호	10,000,000	-	-
	해브잇	2,857	-	300,000
	Japan Food Delivery	1,086,193	-	-
	Carousell Pte	74,862,910	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산 투자신탁 62호	-	3,277,327	-
공동기업	Lantu Games	-	-	1,088,000
	LINE Bank Taiwan Limited	201,446,300	-	-
	KASIKORN LINE	9,337,004	-	-
기타	스튜디오팍	400,000	-	-
	잇초비	1,000,000	-	-
	에스프레소미디어	958,257	-	-
	ICART GROUP	1,750,150	-	-
	루나소프트	810,720	-	-
	미스틱스토리	12,000,055	-	-
	팬덤	174,084	-	-
	작가컴퍼니	933,850	-	-

바. 당기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	5,459,519	4,564,872
퇴직급여	449,672	536,712
기타 급여	420,078	5,720
주식보상비용	1,423,922	472,703

33. 사업결합

가. 연결회사는 2021년 5월 Wattpad Corporation의 지분 100%를 인수하였습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	698,168,630
현금및현금성자산	698,168,630
II. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*1)	
[자산]	
현금및현금성자산	13,904,291
단기금융상품	21,320,055
매출채권및기타채권	11,568,592
기타자산	2,845,106
재고자산	224,112
유형자산	296,906
무형자산	153,216,145
소 계	203,375,207
[부채]	
매입채무및기타채무	7,670,300
미지급법인세	7,258,788
기타부채	2,617,842
이연법인세부채	40,602,278
소 계	58,149,208
총 식별가능한 순자산	145,225,999
III. 영업권	552,942,631

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 Wattpad Corporation의 영업수익 및 순손실은 각각 42,303백만원 및 3,184백만원입니다. 만일 Wattpad Corporation 및 종속회사가 당기 기초 시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 계속영업 순이익은 각각 6,828,371백만원 및 1,450,201백만원입니다.

나. 연결회사는 2021년 9월 나매인 주식회사의 지분 100%를 인수하였습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	8,000,000
현금및현금성자산	8,000,000
II. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*1)	

[자산]	
현금및현금성자산	5,938
매출채권및기타채권	137,268
유형자산	17,993
기타자산	3,611
소 계	164,810
[부채]	
매입채무및기타채무	591
기타부채	7,351
소 계	7,942
총 식별가능한 순자산	156,868
III. 영업권	7,843,132

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 나매인의 영업수익 및 순손실은 각각 77백만원 및 28백만원입니다. 만일 나매인 주식회사가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 계속영업순이익은 각각 6,817,801백만원 및 1,477,757백만원입니다.

34. 영업부문

가. 연결회사의 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기의 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	3,290,488,797	48.3	2,803,129,520	52.8
커머스(*2)	1,475,113,113	21.6	1,089,658,062	20.5
핀테크(*3)	979,045,519	14.4	677,463,631	12.8
콘텐츠(*4)	692,928,502	10.2	460,206,687	8.7
클라우드(*5)	380,023,776	5.5	273,688,000	5.2
계속영업 소계	6,817,599,707	100.0	5,304,145,900	100.0
중단영업	472,178,882		2,665,777,895	
합 계	7,289,778,589		7,969,923,795	

(*1) 검색, 디스플레이

(*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등

(*3) 페이서비스, 디지털금융

(*4) 웹툰, 뮤직, V, SNOW 등

(*5) 클라우드, 워크스 등

연결회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였습니다.

다. 외부고객으로부터의 수익과 비유동자산

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당기	전기	당기말	전기말
국 내	6,484,787,087	5,141,302,105	2,630,607,286	1,838,775,695
일 본	166,688,754	126,429,646	75,667,968	72,396,600
기 타	166,123,866	36,414,149	694,168,445	75,238,460
계속영업 소계	6,817,599,707	5,304,145,900	3,400,443,699	1,986,410,755
중단영업/매각예정자산	472,178,882	2,665,777,895	-	1,477,570,644
합 계	7,289,778,589	7,969,923,795	3,400,443,699	3,463,981,399

(*) 금융상품 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수익인식시점		
한 시점에 인식	4,883,587,767	3,841,382,232
기간에 걸쳐 인식	1,934,011,940	1,462,763,668
계속영업 소계	6,817,599,707	5,304,145,900
중단영업	472,178,882	2,665,777,895
합 계	7,289,778,589	7,969,923,795

35. 매각예정자산과 중단영업

연결회사는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본채휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결했습니다. 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였으며, 2020년 8월 4일 일본, 미국등 각국의 경쟁법, 기타 법령상 필요한 신고 및 인허가 등의 취득이 완료되었습니다. 이로 인해 전기말 현재 LINE과 관련된 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류하였으며, 관련된 영업에 대한 손익은 당기 및 전기 연결포괄손익계산서상 중단영업으로 표시되어 있습니다. 동 거래는 2021년 3월 1일 완료되었습니다.

당기 및 전기 중 연결회사는 경영통합의 일환으로 종속회사인 LINE이 발행한 보통주를 비지배주주로부터 1,054,541백만원(전기: 934,405백만원)에 매입하였습니다.

가. 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역

(단위: 천원)

구 분	전기말
-----	-----

매각예정자산	
I. 유동자산	3,674,580,150
현금및현금성자산	2,245,363,414
단기금융상품	79,480,389
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,000,857
매출채권및기타채권	899,169,025
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	31,693,758
재고자산	143,032,381
당기법인세자산	7,628,849
기타유동자산	267,211,477
II. 비유동자산	2,985,673,308
유형자산	324,522,184
사용권자산	683,421,336
무형자산	458,492,585
장기금융상품	739,684
당기손익-공정가치 측정 금융자산	232,801,383
매출채권및기타채권	98,892,223
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	75,282,679
관계기업및공동기업 투자	827,950,799
이연법인세자산	272,435,895
기타비유동자산	11,134,540
합 계	6,660,253,458
매각예정부채	
I. 유동부채	3,128,344,220
매입채무및기타채무	854,500,441
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955
단기차입금	1,172,607,435
당기법인세부채	92,389,346
충당부채	29,501,161
리스부채	128,173,147
기타유동부채	850,172,735
II. 비유동부채	1,546,897,061
매입채무및기타채무	1,851,490
장기차입금	714,266,865
사채	5,690,291
순확정급여부채	108,623,749
충당부채	35,126,035
리스부채	553,338,423
이연법인세부채	127,522,671

기타비유동부채	477,537
합 계	4,675,241,281

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치와장부금액 중 낮은 금액으로 측정되었으며, 매각예정분류로 인하여 인식한 손상차손 또는 손상차손 환입액은 없습니다.

나. 매각예정으로 분류된 자산 및 부채와 관련하여 기타포괄손익에 직접 인식한 손익누계액

(단위: 천원)

구 분	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(5,844,985)
지분법자본변동	(38,186,574)
해외사업환산손익	6,160,976
기타	(58)
합 계	(37,870,641)

다. 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
I. 영업수익	472,178,882	2,665,777,895
II. 영업비용	(403,526,388)	(2,718,886,955)
III. 영업손실	68,652,494	(53,109,060)
기타수익	16,182,471,289	308,705,325
기타비용	(15,257,468)	(321,271,891)
이자수익	377,493	2,641,070
금융수익	7,651,595	48,365,921
금융비용	(13,310,394)	(84,221,357)
지분법손익	-	(45,974,803)
IV. 세전 중단영업이익(손실)	16,230,585,009	(144,864,795)
중단영업 법인세수익(비용)	(1,230,690,431)	(151,162,357)
V. 세후중단영업이익(손실)	14,999,894,578	(296,027,152)

라. 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
I. 영업활동 현금흐름	(179,631,570)	(57,651,277)
II. 투자활동 현금흐름	38,542,477	(330,877,636)

III. 재무활동 현금흐름	9,245,652,989	450,589,006
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(124,151,562)	(30,721,091)
V. 중단영업 현금흐름	8,980,412,334	31,339,002
VI. 기초 중단영업 현금및현금성자산	2,245,363,414	2,214,024,412
VII. 기말 중단영업 현금및현금성자산(*)	11,225,775,748	2,245,363,414

(*) 당기는 2021년 2월 28일, 전기는 전기말의 중단영업과 관련된 잔액입니다.

마. 종속기업처분손익 세부내역

(단위: 천원)

구 분	금액
I. 총 처분대가	17,993,953,976
관계기업투자주식	17,993,953,976
II. 매각순자산 장부금액	1,906,782,175
매각자산	15,946,954,397
유동자산	12,864,446,457
현금및현금성자산	11,225,775,748
단기금융상품	68,186,184
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,115,400
매출채권및기타채권	960,153,083
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	40,000
재고자산	290,580,619
당기법인세자산	7,636,040
기타유동자산	310,959,383
비유동자산	3,082,507,940
유형자산	335,178,154
사용권자산	748,104,905
무형자산	464,778,744
장기금융상품	735,934
당기손익-공정가치 측정 금융자산	204,883,480
매출채권및기타채권	89,749,708
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	43,431,516
관계기업및공동기업 투자	918,503,212
이연법인세자산	265,699,025
기타비유동자산	11,443,262
매각부채	14,040,172,222
유동부채	12,392,455,566
매입채무및기타채무	2,259,554,716
당기손익-공정가치 측정 금융부채	644,197
단기차입금	1,150,686,936
유동성사채	7,717,696,576
당기법인세부채	80,475,517
충당부채	75,497,411
리스부채	117,932,509
기타유동부채	989,967,704
비유동부채	1,647,716,656

매입채무및기타채무	4,049,356
당기손익-공정가치 측정 금융부채	392,374
장기차입금	736,078,077
사채	5,819,234
순확정급여부채	112,881,071
총당부채	43,886,823
리스부채	599,832,907
이연법인세부채	144,776,814
III. 비지배지분(*)	491,812,457
IV. 기타포괄손익누계액	6,741,118
V. 지배지분 변동(*)	363,352,647
VI. 현금지급액	102,228,700
VII. 처분이익(I - II + III + IV - V - VI)	16,120,144,029
VIII. 법인세비용	1,185,549,417
X. 중단영업손익으로 분류된 세후처분이익 (VII - VIII)	14,934,594,612

(*) 중단영업의 처분 이후에도 지배력을 유지하는 종속기업의 비지배지분을 증가로 인한 효과가 포함되어 있습니다.

36. 비지배지분에 대한 정보

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 전기 중 변동내역과 전기말누적 잔액은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	종속기업의 유상증자 등	기말 누적 비지배지분
네이버파이낸셜	10.79	268,630,408	26,043,761	(470,696)	8,701,040	302,904,513

2) 전기

(단위: 천원)

구분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	종속기업의 유상증자 등	기말 누적 비지배지분
네이버파이낸셜	18.84	-	20,365,271	187,928	248,077,209	268,630,408

나. 당기와 전기에 발생한 중요한 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
종속기업 지분의 취득(*1)	(776,081,695)	(755,434,980)
지배력의 상실 없이 있는 종속기업 지분의 처분(*2)	-	670,864,106

(*1) 당기 및 전기 중 연결회사는 2019년 12월 23일에 체결된 소프트뱅크와의 경영통합에 따라 LINE의 비지배지분을 취득하면서 지배기업 소유주지분이 감소하였습니다.

(*2) 전기 중 종속회사인 네이버파이낸셜의 유상증자에 미래에셋외 3개사가 참여하여 지배기업 소유주지분이 증가하였습니다.

다. 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

1) 요약재무상태표

(단위: 천원)

구 분	네이버파이낸셜	
	당기말	전기말
유동자산	2,637,141,209	2,265,387,584
비유동자산	110,423,275	27,832,709
유동부채	1,779,650,986	1,394,975,842
비유동부채	36,134,809	19,657,284
자본	931,778,689	878,587,167

2) 요약포괄손익계산서

(단위: 천원)

구 분	네이버파이낸셜	
	당기말	전기말
매출	1,045,307,997	704,391,480
당기순이익	54,277,962	54,893,060
기타포괄손익	(1,518,377)	626,428
총포괄이익	52,759,585	55,519,488

3) 요약현금흐름표

(단위: 천원)

구 분	네이버파이낸셜	
	당기말	전기말
영업활동 현금흐름	199,824,884	355,052,874
투자활동 현금흐름	202,221,712	(1,068,748,724)
재무활동 현금흐름	(2,443,107)	798,126,386
외화환산으로 인한 현금의 변동	(1,964,205)	(2,091,317)
현금및현금성자산의 (감소)증가	397,639,284	82,339,219
기초의 현금및현금성자산	542,606,892	460,267,673
기말의 현금및현금성자산	940,246,176	542,606,892

4. 재무제표

재무상태표

제 23 기 2021.12.31 현재
제 22 기 2020.12.31 현재
제 21 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
자산			
유동자산	1,779,773,191,131	958,002,631,668	880,761,992,755
현금및현금성자산 (주6,7)	964,418,443,986	369,314,307,214	414,429,035,373
단기금융상품 (주6,7)	205,748,800,000	3,998,800,000	3,998,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	3,692,735,930	1,134,151,477	11,802,308,451
매출채권및기타채권 (주6)	538,909,879,285	553,283,357,905	410,689,554,192
재고자산	1,657,864,895	2,546,626,045	907,256,265
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	24,254,505,540		
기타유동자산 (주9)	41,090,961,495	27,725,389,027	38,935,038,474
비유동자산	11,182,647,374,778	7,865,547,902,079	5,790,825,341,027
유형자산 (주10)	1,429,366,401,646	1,078,819,008,478	855,943,164,259
사용권자산 (주11)	27,825,290,362	22,191,160,932	24,260,629,075
무형자산 (주12)	52,992,451,444	40,107,676,668	36,324,658,454
장기금융상품 (주6,7)	13,755,872,000	13,755,872,000	21,193,640,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,619,663,081,922	1,370,978,035,427	1,492,283,956,575
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,009,532,628,699	1,238,899,975,144	444,854,718,026
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주13)	5,872,911,000,309	4,046,756,563,826	2,804,011,012,118
이연법인세자산 (주26)	95,528,039,196		65,002,985,690
매출채권및기타채권 (주6)	27,689,808,738	24,861,039,898	36,034,353,430
기타비유동자산 (주9)	33,382,800,462	29,178,569,706	10,916,223,400
자산총계	12,962,420,565,909	8,823,550,533,747	6,671,587,333,782
부채			
유동부채	1,334,494,719,909	1,269,469,278,464	908,932,799,608
매입채무및기타채무 (주14)	523,648,450,674	569,677,851,494	422,526,416,408
단기차입금 (주4,6,16)		40,000,000,000	
당기법인세부채	466,079,897,352	359,805,275,309	260,073,069,099
총당부채 (주17)	2,674,409,542	32,541,708,760	1,899,060,110
리스부채 (주4,11)	18,371,326,491	19,788,581,544	18,821,003,660
기타유동부채 (주15)	323,720,635,850	247,655,861,357	205,613,250,331
비유동부채	2,295,467,194,248	291,954,758,846	233,107,661,265
매입채무및기타채무 (주14)	9,533,697,878	14,510,378,435	8,068,802,207
사채 (주4,6,16)	1,636,827,463,521		
장기차입금 (주4,6,16)	349,525,600,000		
순확정급여부채 (주18)	277,385,543,494	220,740,226,032	184,260,624,054

총당부채 (주17)	2,302,657,082	2,092,860,956	1,819,748,322
이연법인세부채 (주26)		29,669,335,032	
리스부채 (주4,11)	19,505,218,405	24,672,861,187	38,637,306,142
기타비유동부채 (주15)	387,013,868	269,097,204	321,180,540
부채총계	3,629,961,914,157	1,561,424,037,310	1,142,040,460,873
자본			
자본금 (주19)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	1,055,716,814,497	675,891,629,000	362,406,388,434
기타자본구성요소 (주20)	(997,204,415,003)	(1,233,773,041,044)	(1,548,531,531,541)
이익잉여금 (주22)	9,257,464,912,758	7,803,526,568,981	6,699,190,676,516
자본총계	9,332,458,651,752	7,262,126,496,437	5,529,546,872,909
자본과부채총계	12,962,420,565,909	8,823,550,533,747	6,671,587,333,782

포괄손익계산서

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업수익 (주32)	5,018,667,294,374	4,126,629,312,584	3,900,013,295,633
영업비용 (주23)	(3,459,938,514,095)	(2,685,815,580,704)	(2,506,201,301,207)
영업이익	1,558,728,780,279	1,440,813,731,880	1,393,811,994,426
기타수익 (주24)	51,361,277,372	50,734,211,779	19,881,970,261
기타비용 (주24)	279,284,899,638	206,972,193,347	99,543,705,520
이자수익	5,275,649,103	4,956,097,488	7,819,792,284
금융수익 (주25)	824,513,997,579	412,115,444,862	267,155,641,370
금융비용 (주25)	71,247,340,942	41,343,378,557	47,629,623,696
법인세비용차감전순이익	2,089,347,463,753	1,660,303,914,105	1,541,496,069,125
법인세비용 (주26)	564,592,453,792	463,379,370,520	448,971,525,987
당기순이익	1,524,755,009,961	1,196,924,543,585	1,092,524,543,138
기타포괄손익	(70,103,083,855)	112,773,681,347	8,821,138,556
후속기간에 당기손익으로 재분류되는 항목			297,056,077
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)			297,056,077
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(70,103,083,855)	112,773,681,347	8,524,082,479
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(74,057,026,958)	110,915,469,318	11,611,891,278
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	17,199,903,875	2,034,430,424	10,255,359,647
순확정급여부채의 재측정요소	(13,245,960,772)	(176,218,395)	(13,343,168,446)
총포괄이익	1,454,651,926,106	1,309,698,224,932	1,101,345,681,694
주당이익 (주27)			
기본주당순이익 (단위 : 원)	10,257	8,214	7,507
희석주당순이익 (단위 : 원)	10,165	8,168	7,507

자본변동표

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,684,179	4,556,881,843,812
회계정책의 변경효과				(285,642)	(285,642)
수정 후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,477,546,568,301)	5,655,540,398,537	4,556,881,558,170
당기순이익				1,092,524,543,138	1,092,524,543,138
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익			297,056,077		297,056,077
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주 6)			11,611,891,278		11,611,891,278
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주 6)			(115,033,900)	10,370,393,547	10,255,359,647
순확정급여부채 재측정요소				(13,343,168,446)	(13,343,168,446)
연차배당 (주28)				(45,901,490,260)	(45,901,490,260)
자기주식의 취득			(93,689,325,190)		(93,689,325,190)
자기주식의 처분					
자기주식거래					
주식기준보상거래					
자기주식의 소각					
주식보상비용			10,910,448,495		10,910,448,495
사업결합으로 인한 자본변동 (주33)					
2019.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
회계정책의 변경효과					
수정 후 금액	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541)	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
당기순이익				1,196,924,543,585	1,196,924,543,585
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주 6)			110,915,469,318		110,915,469,318
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주 6)				2,034,430,424	2,034,430,424
순확정급여부채 재측정요소				(176,218,395)	(176,218,395)
연차배당 (주28)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)
자기주식의 취득			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 처분		328,485,240,566	151,388,772,302		479,874,012,868
자기주식거래					
주식기준보상거래					
자기주식의 소각			39,758,492,229	(39,758,492,229)	
주식보상비용			28,211,760,128		28,211,760,128
사업결합으로 인한 자본변동 (주33)		(15,000,000,000)			(15,000,000,000)
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044)	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044)	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437

회계정책의 변경효과					
수정 후 금액	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044)	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
당기순이익				1,524,755,009,961	1,524,755,009,961
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(74,057,026,958)		(74,057,026,958)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				17,199,903,875	17,199,903,875
순확정급여부채 재측정요소				(13,245,960,772)	(13,245,960,772)
연차배당 (주28)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)
자기주식의 취득					
자기주식의 처분					
자기주식거래		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796
주식기준보상거래		42,100,214,545	190,489,657,965		232,589,872,510
자기주식의 소각			15,492,077,217	(15,492,077,217)	
주식보상비용					
사업결합으로 인한 자본변동 (주33)		5,310,949,973			5,310,949,973
2021.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752

현금흐름표

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 21 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 23 기	제 22 기	제 21 기
영업활동현금흐름	1,365,965,764,648	1,287,119,454,572	1,398,627,149,171
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주29)	1,656,553,370,619	1,668,333,659,331	1,724,498,206,592
이자의 수입	4,581,536,466	3,900,318,666	10,306,416,837
이자의 지급	(15,792,780,568)	(1,709,784,849)	(1,832,925,432)
배당금의 수취	330,762,793,801	46,848,446,017	28,780,986,878
법인세의 납부	(610,139,155,670)	(430,253,184,593)	(363,125,535,704)
투자활동현금흐름	(2,825,494,181,055)	(1,284,562,175,225)	(950,630,469,318)
단기금융상품의 순증감	(187,544,000,000)		219,150,000,000
단기대여금의 증가	(40,046,440,000)	(95,268,000,000)	
장기금융상품의 증가		(2,560,000,000)	
장기금융상품의 감소		10,000,000,000	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(289,352,018,876)	(334,969,205,470)	(125,546,188,399)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	176,867,578,236	801,146,157,760	112,476,886,650
유형자산의 취득	(381,462,480,731)	(256,096,494,860)	(84,567,828,413)
유형자산의 처분	785,914,054	1,617,851,470	951,525,289
무형자산의 취득	(16,905,804,564)	(10,516,027,161)	(3,819,575,914)
무형자산의 처분	1,572,701,194	1,032,880,000	1,343,983,185
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(484,354,877,014)	(46,470,714,355)	(8,888,500,755)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	152,862,987,099	5,584,356,500	48,518,637,592

종속기업및관계기업투자주식의 취득	(1,961,871,943,107)	(1,506,443,550,995)	(742,186,582,086)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	207,101,722,713	153,479,128,783	33,551,733,835
리스채권의 회수	11,877,750,317	11,161,612,229	11,766,839,089
분할로 인한 현금유출액			(410,101,381,291)
사업결합으로인한 현금유출입액 (주33)	10,476,254,714	(13,771,707,516)	
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(25,501,525,090)	(2,488,461,610)	(3,280,018,100)
재무활동현금흐름	2,051,785,152,074	(48,313,674,433)	(153,370,751,111)
단기차입금의 차입	158,905,500,000	40,000,000,000	65,000,000,000
단기차입금의 상환	(196,301,500,000)		(65,000,000,000)
장기차입금의 차입	351,297,700,000		
사채의 발행	1,588,456,943,730		
리스부채의 상환	(20,033,517,627)	(18,288,199,584)	(14,437,745,610)
자기주식의 취득		(15,516,003,480)	(93,689,325,190)
자기주식의 처분	188,237,813,981		
주식선택권행사	39,796,328,200		
배당금지급 (주28)	(59,278,532,070)	(54,688,370,920)	(45,901,490,260)
기타재무활동으로 인한 현금유출입액	704,415,860	178,899,551	657,809,949
현금및현금성자산의 환율변동효과	2,847,401,105	641,666,927	8,773,769,499
현금및현금성자산의순증감	595,104,136,772	(45,114,728,159)	303,399,698,241
기초현금및현금성자산	369,314,307,214	414,429,035,373	111,029,337,132
기말현금및현금성자산	964,418,443,986	369,314,307,214	414,429,035,373

5. 재무제표 주석

제 23 기 당기 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 22 기 전기 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

네이버 주식회사

1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 불정로 6에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.94%) 등으로 구성되어 있습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 코로나 19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스 이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스 변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리 하여야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1014호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정: 이자율지표 개혁(2단계 개정) 이자율표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체 시 장부금액이 아닌 유효이자율로 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험 회피 회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외 규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정: 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나 19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향을 없을 것으로 예상하고 있습니다.

-기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정: 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산 개정: 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정: 손실부담계약: 계약이행

원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 부채의 유동·비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표의 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시': '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류': '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세': 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없

을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

- 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

- 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피 회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5년, 30년

타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

파. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

하. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의된 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

거. 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

너. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

러. 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

회사 내 종속기업의 종업원에게 회사 및 종속회사의 지배기업의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본항목으로 인식됩니다.

(3) 기타장기종업원급여

회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

며. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 및 판매수수료 수익입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

(1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

(2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

(3) 판매수수료 수익

회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

며. 리스

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정 기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

서. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 32참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고의사결정자로 보고 있습니다.

어. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2022년 1월 26일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로

최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 26 참조).

회사는 특정기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

나. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

다. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

라. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 18 참조).

마. 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 17 참조).

바. 주식선택권

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 21 참조).

사. 종속기업 및 관계기업투자주식의 손상차손

종속기업 및 관계기업투자주식의 손상여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석13 참조).

아. 리스

회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지

않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

(1) 시장위험

(가) 외환위험

① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

보고기간 말 현재 회사의 기능통화가 아닌 미국달러화 및 일본 엔화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	당기말	전기말
-----	----	-----	-----

금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	180,042,914	61,923,123
	일본 엔화	67,365,730	2,071,810
	유럽 유로화	16,456,975	2,169,367
단기금융상품	미국 달러화	118,550,000	-
매출채권및기타채권	미국 달러화	1,626,108	29,165,310
	일본 엔화	144,381,531	100,152,569
	유럽 유로화	43,385	365,855
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	1,000,224,734	625,420,116
	일본 엔화	1,690,567	1,831,155
	유럽 유로화	120,341,053	69,245,127
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	39,835,090	10,867,566
	일본 엔화	111,352,049	24,837,660
	유럽 유로화	111,228,239	-
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	11,191,967	5,737,491
	일본 엔화	640,388	533,527
	유럽 유로화	14,999,235	15,810,238
차입금 및 사채	미국 달러화	938,457,067	-
	일본 엔화	324,525,600	-

② 민감도분석

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	12,807,515	25,779,666	14,261,894	26,173,833
	하락 시	(12,807,515)	(25,779,666)	(14,261,894)	(26,173,833)
일본 엔화/원	상승 시	(4,079,195)	3,754,740	(13,732)	4,655,602
	하락 시	4,079,195	(3,754,740)	13,732	(4,655,602)
유럽 유로화/원	상승 시	4,448,458	2,048,226	8,509,401	2,048,226
	하락 시	(4,448,458)	(2,048,226)	(8,509,401)	(2,048,226)

(나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정

금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 주식가격이 5% 변동 시 회사의 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장 주식	대한민국	상승 시	-	-	49,654,841	42,701,793
		하락 시	-	-	(49,654,841)	(42,701,793)
	일본	상승 시	-	-	4,065,463	908,313
		하락 시	-	-	(4,065,463)	(908,313)
	미국	상승 시	108,895	-	404,814	-
		하락 시	(108,895)	-	(404,814)	-
	독일	상승 시	-	-	4,060,943	-
		하락 시	-	-	(4,060,943)	-
	인도네시아	상승 시	-	-	8,034,455	-
		하락 시	-	-	(8,034,455)	-

회사의 투자금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

(다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 보고기간 말 현재 변동금리부 차입금 대비 변동금리부 예금이 많아 이자율 상승 시 순이자수익이 발생합니다. 한편, 회사는 고금리 차입금 감축, 장/단기차입구조 개선, 일간/주간/월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기 차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

보고기간 말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

지 수	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	207,495	98,895	207,495	98,895
하락 시	(207,495)	(98,895)	(207,495)	(98,895)

(2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당기말과 전기말의 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.05%	66.93%	100.00%	1.59%
총 장부금액	388,769,797	281,093	5,903,706	394,954,595
손실충당금	199,150	188,122	5,903,706	6,290,978

(단위: 천원)

전기말	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.03%	21.68%	100.00%	1.34%
총 장부금액	446,136,025	2,485,369	5,403,513	454,024,907
손실충당금	123,073	538,817	5,403,511	6,065,401

당기와 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	6,065,401	5,127,319
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	231,443	967,783
회수가 불가능하여 제각된 금액	(5,866)	(29,701)
당기말 손실충당금	6,290,978	6,065,401

당기와 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	231,443	967,783

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	5,328	7,560
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	-	(2,232)
당기말 손실충당금	5,328	5,328

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(라) 대손상각비

당기와 전기 중 손익으로 인식된 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	231,443	967,783
상각후원가 측정 기타금융자산	-	(2,232)
합 계	231,443	965,551

(3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표채무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 보고기간말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,319,526백만원의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 30 참조).

회사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	387,054,428	387,054,428	384,106,250	2,948,178	-
차입금 및 사채	1,986,353,064	2,113,980,614	27,081,639	2,086,898,975	-
리스부채	37,876,545	39,485,734	18,821,414	20,664,320	-
금융보증계약	710,473	198,757,243	198,757,243	-	-
합 계	2,411,994,510	2,739,278,019	628,766,546	2,110,511,473	-

(단위: 천원)

전기말	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	454,406,915	454,406,915	446,357,367	8,049,548	-
차입금	40,000,000	40,000,000	40,000,000	-	-
리스부채	44,461,443	46,558,262	20,420,100	25,874,490	263,672
금융보증계약	2,982,724	1,772,882,101	1,772,882,101	-	-
합 계	541,851,082	2,313,847,278	2,279,659,568	33,924,038	263,672

나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	3,629,961,914	1,561,424,037
자본총계	9,332,458,652	7,262,126,496
부채비율	38.90%	21.50%

5. 공정가치

당기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,623,355,818	1,623,355,818	1,372,112,187	1,372,112,187
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,033,787,134	2,033,787,134	1,238,899,975	1,238,899,975
합 계	3,657,142,952	3,657,142,952	2,611,012,162	2,611,012,162

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않는 하나 이상의 유의적인 투입변수를사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				

당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,982,610	710,126	1,619,663,082	1,623,355,818
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,810,781,179	-	223,005,955	2,033,787,134

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,134,151	1,370,978,035	1,372,112,187
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,192,510,414	-	46,389,561	1,238,899,975

다. 관측할 수 없는 유의적인 투입변수를 사용한 공정가치 측정(수준 3)

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기		전 기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	1,370,978,035	46,389,561	1,502,266,436	41,602,914
총손익				
당기손익인식액	406,432,190	-	324,104,464	-
기타포괄손익인식액	-	76,899,186	-	8,479,229
매입금액	289,352,019	82,343,800	334,969,205	8,677,732
매도금액	(415,261,573)	(4,056,030)	(800,690,641)	-
수준 1으로의 이동	(18,703,175)	(3,232,665)	-	-
기타(*)	(13,134,414)	24,662,103	10,328,572	(12,370,314)
기말금액	1,619,663,082	223,005,955	1,370,978,036	46,389,561

(*) 회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

라. 가치평가기법 및 투입변수

회사의 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(1) 당기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	480,558,804	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	36.37% ~ 68.16%

			시장접근법	EV/SALES, PSR, PBR, PER	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 5.32
					PBR	3.27
					PER	26.41
수익증권 및 펀드	710,126	2	현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
	1,139,104,278	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	223,005,955	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품	664,073,081	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	41.71% ~ 115.70%
			시장접근법	PBR, EV/SALES, PSR	PSR	0.44 ~ 11.20
					PBR	1.32 ~ 10.80
					EV/SALES	1.30 ~ 20.12
수익증권 및 펀드	1,134,151	2	현재가치기법	최근거래가격, 기초자산가격	-	-
	706,904,955	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	46,389,561	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
					PSR	1.28

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	14,338,564	15,388,580	(14,324,788)	(15,374,804)	35,014,461	35,879,066	(34,888,622)	(35,753,227)

(*1) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성, PBR, EV/SALES 및 PSR 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.

6. 범주별 금융상품

당기말과 전기말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

가. 당기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정 가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	964,418,444	-	964,418,444
장단기금융상품(*2)	-	-	219,504,672	-	219,504,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,623,355,818	-	-	-	1,623,355,818
매출채권및기타채권	-	-	555,645,823	10,953,865	566,599,688
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,033,787,134	-	-	2,033,787,134
합 계	1,623,355,818	2,033,787,134	1,739,568,939	10,953,865	5,407,665,756

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 37,200백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	387,054,428
장기차입금	-	349,525,600
사채	-	1,636,827,464
합 계	-	2,373,407,492

나. 전기말

(1) 금융자산

(단위: 천원)

금융자산	당기손익-공정 가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	369,314,307	-	369,314,307
장단기금융상품(*2)	-	-	17,754,672	-	17,754,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,372,112,187	-	-	-	1,372,112,187
매출채권및기타채권	-	-	555,532,836	22,611,561	578,144,397
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,238,899,975	-	-	1,238,899,975
합 계	1,372,112,187	1,238,899,975	942,601,815	22,611,561	3,576,225,538

(*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(*2) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 4,000백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	-	454,406,915
단기차입금	-	40,000,000
합 계	-	494,406,915

다. 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기손익-공정가치측정금융자산		
평가손익	400,827,406	317,114,717
처분손익	2,713,354	6,304,070
이자수익	771,928	891,120
배당수익	202,717,070	11,448,475
기타포괄손익-공정가치측정금융자산		
배당수익	11,527,396	12,322,275
평가손익(기타포괄손익)	(74,057,027)	110,915,469
처분손익(재분류조정)	17,199,904	2,034,430
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	3,992,589	3,170,742
대손상각비	(231,443)	(967,783)
기타의대손상각비(환입)	-	2,232
외환차이	15,501,630	(3,840,040)

상각후원가 측정 금융부채		
외환차이	(42,598,831)	(20,815)
이자비용	(12,805,070)	43,883

7. 금융자산

가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품(*1)	480,558,804	664,073,081
수익증권 및 펀드	1,139,104,278	706,904,955
소 계	1,619,663,082	1,370,978,036
유동항목		
수익증권 및 펀드	710,126	1,134,151
지분증권	2,982,610	-
소계	3,692,736	1,134,151
합 계	1,623,355,818	1,372,112,187

(*1) 회사는 전기 중 종속기업인 LINE이 발행한 전환사채를 상환 받으면서 상환이익을 4,495백만원 인식하였습니다(주석 31 참조).

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
복합금융상품 및 지분증권관련손익	108,295,504	180,585,342
수익증권및펀드관련손익	295,245,255	142,808,264
기타	-	25,181
합 계	403,540,759	323,418,787

당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외 하였습니다.

나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	1,810,781,179	1,192,510,414
비상장주식	223,005,955	46,389,561
합 계	2,033,787,134	1,238,899,975

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 미수금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	382,059,754	346,883,198
미수금	12,894,841	56,991,804
손실충당금	(6,290,977)	(5,127,319)
매출채권 및 미수금(순액)	388,663,618	398,747,683

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

기타 상각후원가 측정 금융자산과 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합계	유동	비유동	합계
현금성자산	964,418,443	-	964,418,443	369,314,307	-	369,314,307
장단기금융상품	205,750,000	13,760,000	219,510,000	4,000,000	13,760,000	17,760,000
대여금	127,304,640	-	127,304,640	89,612,100	-	89,612,100
미수수익	2,630,791	-	2,630,791	1,129,134	-	1,129,134
임차보증금	10,901,104	26,145,671	37,046,775	2,516,674	14,315,423	16,832,097
리스채권	9,409,727	1,544,138	10,953,865	12,065,945	10,545,617	22,611,562
총 장부금액	1,320,414,705	41,449,809	1,361,864,514	478,638,160	38,621,040	517,259,200
차감: 손실충당금	(1,200)	(4,128)	(5,328)	(1,200)	(4,128)	(5,328)
상각후원가	1,320,413,505	41,445,681	1,361,859,186	478,636,960	38,616,912	517,253,872

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은주식 4를 참조하시기 바랍니다.

8. 계약자산과 계약부채

가. 회사가 인식하고 있는 계약자산은 없으며, 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
고객충성제도	2,926,593	2,405,829
서치플랫폼	136,535,793	107,601,934
커머스	41,140,608	29,293,889
콘텐츠	16,916,234	6,828,909
계약부채 합계	197,519,227	146,130,561

(*) 계약부채는 기타부채(선수금, 선수수익, 예수금)에 포함되어 있습니다.

회사는 전기 중 서비스별 분류기준을 변경하였습니다.

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 당기 중 인식한 수익	146,130,561	114,040,844
고객충성제도	2,405,829	1,847,917
서치플랫폼	107,601,934	87,659,432
커머스	29,293,889	19,376,083
콘텐츠	6,828,909	5,157,412

회사는 전기 중 서비스별 분류기준을 변경하였습니다.

9. 기타자산

당기말과 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선금금	15,643,132	9,487,858	8,290,551	9,777,132
선금비용	25,447,829	23,894,942	19,434,838	19,401,438
합 계	41,090,961	33,382,800	27,725,389	29,178,570

10. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	271,222,169	-	271,222,169	269,970,459	-	269,970,459
건물	493,422,657	(141,576,863)	351,845,794	464,612,962	(126,005,313)	338,607,649
구축물	113,915,120	(81,929,225)	31,985,895	113,860,438	(71,394,343)	42,466,095
기계장치	3,545,930	(2,023,042)	1,522,888	2,759,168	(1,613,844)	1,145,324
차량운반구	554,421	(535,825)	18,596	629,421	(550,693)	78,728
비품	94,569,141	(60,398,597)	34,170,544	81,533,941	(50,427,273)	31,106,668
기타의유형자산	-	-	-	627,678	(529,546)	98,132
건설중인자산	738,600,516	-	738,600,516	395,345,953	-	395,345,953
합 계	1,715,829,953	(286,463,551)	1,429,366,402	1,329,340,020	(250,521,012)	1,078,819,008

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 순장부금액	269,970,459	338,607,649	42,466,095	1,145,324	78,728	31,106,668	98,132	395,345,953	1,078,819,008
취득 및 자본적지출	986,102	2,251,230	54,682	786,762	-	12,483,106	-	366,648,001	383,209,882
처분	-	-	-	-	-	(477,881)	(57,064)	-	(534,945)
감가상각	-	(15,571,550)	(10,534,882)	(409,197)	(60,132)	(14,282,738)	(41,068)	-	(40,899,567)
본자산 대체	265,608	26,558,465	-	-	-	5,341,389	-	(32,165,462)	-
기타(*)	-	-	-	-	-	-	-	8,772,023	8,772,023
기말 순장부금액	271,222,169	351,845,794	31,985,895	1,522,888	18,596	34,170,544	-	738,600,516	1,429,366,402

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합계
기초 순장부금액	269,732,845	351,893,482	53,177,254	528	140,598	21,268,528	145,760	159,584,169	855,943,164
취득 및 자본적지출	-	-	-	685,011	-	13,635,399	-	243,011,894	257,332,304
처분	-	-	-	-	-	(332,596)	-	(619,350)	(951,946)
감가상각	-	(14,794,184)	(10,711,159)	(103,215)	(61,870)	(11,242,207)	(50,900)	-	(36,963,535)
본자산 대체	-	-	-	563,000	-	7,777,544	-	(8,340,544)	-
기타(*)	237,614	1,508,351	-	-	-	-	3,272	1,709,784	3,459,021

기말 순장부금액	269,970,459	338,607,649	42,466,095	1,145,324	78,728	31,106,668	98,132	395,345,953	1,078,819,008
----------	-------------	-------------	------------	-----------	--------	------------	--------	-------------	---------------

(*) 차입원가자본화 등을 포함하고 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 8,722백만원(전기: 1,710백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.75%(전기: 2.85%)입니다.

라. 회사의 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

11. 리스

가. 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	26,655,072	21,398,913
차량운반구	1,170,218	792,248
합계	27,825,290	22,191,161
리스채권	10,953,865	22,611,561
리스부채		
유동	18,371,326	19,788,582
비유동	19,505,218	24,672,861
합계	37,876,544	44,461,443

당기 중 증가된 사용권자산은 14,901백만원입니다.

나. 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	8,774,648	7,553,062
차량운반구	492,533	413,194
합계	9,267,181	7,966,256
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	1,292,740	1,744,285
단기리스료 및 소액자산리스료	5,392,891	1,855,340

(*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 리스의 총 현금유출은 26,719백만원(전기: 21,888백만원), 총 현금유입은 14,385백만원(전기: 13,765백만원)입니다.

12. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	9,489,054	(8,681,108)	807,946	9,311,468	(7,839,011)	1,472,457
소프트웨어	30,819,932	(24,059,959)	6,759,973	24,494,278	(22,613,161)	1,881,117
기타무형자산	87,588,389	(42,163,857)	45,424,532	77,590,568	(40,836,465)	36,754,103
합 계	127,897,375	(74,904,924)	52,992,451	111,396,314	(71,288,637)	40,107,677

(*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합계
기초 순장부금액	1,472,457	1,881,117	36,754,103	40,107,677
취득	186,494	6,325,654	10,423,600	16,935,748
처분	(1,096)	-	(575,779)	(576,875)
무형자산상각비	(849,909)	(1,446,798)	(1,327,392)	(3,624,099)
기타(*)	-	-	150,000	150,000
기말 순장부금액	807,946	6,759,973	45,424,532	52,992,451

(*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합계
기초 순장부금액	2,183,558	2,383,364	31,757,736	36,324,658
취득	204,477	668,489	9,641,397	10,514,363
처분	(9,612)	(82)	(605,380)	(615,074)
무형자산상각비	(905,966)	(1,170,654)	(1,340,252)	(3,416,872)

손상차손	-	-	(216,707)	(216,707)
기타(*)	-	-	(2,482,691)	(2,482,691)
기말 순장부금액	1,472,457	1,881,117	36,754,103	40,107,677

(*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다..

회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

다. 회사가 인건비 등 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 629,620백만원(전기: 526,350백만원)이며, 모두 영업비용에 포함되어 있습니다.

라. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	합계
68,467	68,467	68,467	67,825	67,825	341,051

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초 배출권	15,382	512,321	2,852	77,004
무상할당	63,350	-	58,964	-
매입	-	-	25,100	905,900
정부제출	(73,176)	(345,697)	(71,534)	(470,583)
매각	(556)	(16,624)	-	-
기말 배출권	5,000	150,000	15,382	512,321

13. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	종 목	주요 영업활동	소재국가	연차 결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버클라우드	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	98,449,807	98,449,807
	네이버아이앤에스	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	서치솔루션(*9)	검색솔루션개발	대한민국	12월	-	-	3,459,255
	엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802

	Naver China	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	100.00	11,807,060	6,820,604
	웍스모바일	그룹웨어 개발 및 서비스운영	대한민국	12월	62.59	98,000,069	98,000,069
	스노우	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	80.55	447,003,463	327,003,526
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	145,518,763	156,295,821
	네이버랩스	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	50,599,924	34,332,903
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	26,928,000	26,928,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	39,600,000	39,600,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	91.95	30,000,000	10,000,000
	NAVER U.HUB(구, V Live)	온라인 스트리밍서비스	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER BAND	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	네이버웹툰컴퍼니	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	19,962,185	27,076,000
	NAVER J.Hub	글로벌 사업 지원	일본	12월	100.00	983,514,210	868,948,890
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	95,007,093	99,000,000
	오디언소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	NAVER VIETNAM	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.00	50,849,396	50,849,396
	네이버파이낸셜(*5)	전자금융업	대한민국	12월	89.21	29,284,740	28,852,802
	에스브이에이콘텐츠미디어(*7)	투자	대한민국	12월	-	-	16,774,282
	WEBTOON Entertainment	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	67.91	651,034,952	344,149,120
	Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.01	1,580,960	177,075
	에스브이에이소다사모투자(*8)	투자	대한민국	12월	1.43	1,359,790	22,002,860
	스마트 스프링 펀드(*6)	투자	대한민국	12월	35.71	9,000,000	2,000,000
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	6,250,000
	컴패니에이아이(*7)	AI 서비스 개발 및 연구	대한민국	12월	-	-	-
	A Holdings(구,LINE) (*1)	모바일 서비스 개발	일본	3월	-	-	221,372,599
	LINE Conomi(*1)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	-	-	4,847,572
	드라마앤컴퍼니(*1)	명함 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	-	-	29,308,399
	라인프렌즈(*1)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	-	-	85,000,048
	네이버웍스(*4)	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	47.00	47,000	47,000
	NAVER WP I, L.P.	현지 사업 운영	미국	12월	100.00	2,807,628	-
	Wattpad Corp.	글로벌 웹소설 플랫폼	캐나다	12월	100.00	698,168,630	-
	에스브이에이콘텐츠미디어이호	투자	대한민국	12월	98.83	70,395,030	-
	소 계					3,905,367,058	2,945,744,386
관계 기업	넷매니아	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.41	1,249,990	1,249,990
	본엔젤스페이스메이커펀드	투자	대한민국	12월	22.73	750,000	3,750,000
	한국콘텐츠공제조합(*2)	공제회	대한민국	12월	53.75	10,000,000	10,000,000
	아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	1,265,000	2,450,000
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기 기업 투자조합(*7)	투자	대한민국	12월	-	-	1,800,000
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	7,336,945	8,188,794
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	투자	Cayman Islands	12월	26.88	3,321,036	3,370,770
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	4,421,803	6,580,164
	앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	29,497,707	29,497,707

	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	49,000,176	49,000,176
	K-Fund I(*2)	투자	프랑스	12월	74.81	172,060,079	147,728,572
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*2)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	소란 신기술사업투자조합 1호(*2)	투자	대한민국	12월	66.67	747,173	1,000,000
	미래에셋엠스전문투자형사모부동산 투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,551
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	투자	싱가폴	12월	40.00	350,483,239	249,247,176
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund(*3)	투자	대한민국	12월	16.67	87,610,771	62,476,265
	China Ventures Fund I, L.P.(*2)	투자	캐나다	12월	70.33	99,007,308	143,274,892
	China Ventures Fund II, L.P.	투자	캐나다	12월	30.00	75,450,379	-
	얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	디에이치피개인투자조합3호	투자	대한민국	12월	25.16	200,000	200,000
	인공지능연구원(*3)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	3,000,000	3,000,000
	와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	23.04	7,846,155	1,974,950
	Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	12월	22.70	5,926,500	5,926,500
	SMEJ Plus	글로벌팬심관련 투자	일본	12월	30.07	14,873,626	38,366,926
	Carousel Pte(*3)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.39	74,862,910	74,862,910
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	4,000,000	2,000,000
	살리쿰큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-
	A Holdings(구, LINE)(*1)	모바일 서비스 개발	일본	3월	42.25	221,372,599	-
	드라마앤컴퍼니(*1)(*10)	영화 어플리케이션 개발 및 운영	대한민국	12월	10.55	-	-
	LINE Conomi(*1)	글로벌 식당 리뷰 서비스 개발 및 운영	일본	3월	49.90	4,847,572	-
	라인프렌즈(*1)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	71,593,000	-
	위버스컴퍼니	콘텐츠 제작	대한민국	12월	33.91	211,884,516	-
	K-Fund II(*2)	투자	대한민국	12월	67.90	2,174,976	-
	카페24(*3)	전자상거래업	대한민국	12월	14.81	137,164,280	-
	퓨처이노베이션제삼호사모투자	투자	대한민국	12월	25.38	45,831,000	-
	ICART GROUP(*3)	전자상거래업	대한민국	12월	5.00	12,726,816	-
	파라마크케이비제1호사모투자	투자	대한민국	12월	20.00	1,972,000	-
	소 계					1,961,369,942	1,094,838,178
공동 기업	잡스엔	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이나렘(중앙JV)	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여플	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	인터비즈(동아JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	아티션(경향신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	스쿨잼(EBS JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000

아그로플러스(한국경제 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
썸랩(문화일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
테크플러스(전자신문 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
동그람이(한국일보 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
법률앤미디어(머니투데이 JV)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
다나아데이터	인터넷정보서비스업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
소 계					6,174,000	6,174,000
합 계					5,872,911,000	4,046,756,564

- (*1) 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 당기 중 완료됨에 따라 지배력을 상실한 A Holdings(구, LINE)와 3개의 종속기업은 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*2) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*3) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (*4) 네이버헨즈에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우, 네이버파이낸셜, 네이버웹툰컴퍼니, 네이버클라우드가 보유한 지분율 53%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*5) 네이버파이낸셜에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.
- (*6) 스마트 스프링 펀드에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스프링캠프가 보유한 지분율 12.68%를 포함하고 종속기업이 업무집행조합원 및 업무집행사인 (General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*7) 당기 중 청산이 완료되었습니다.
- (*8) 에스브이에이소다사모투자 합자회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 크림이 보유한 지분율 98.1%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (*9) 당기 중 합병이 완료되었습니다.
- (*10) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류되었습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	4,046,756,564	2,804,011,012
취득	2,111,763,039	1,851,224,291
감소	(179,977,740)	(499,334,225)
손상(*)	(99,747,208)	(109,381,071)
기타	(5,883,654)	236,556
기말금액	5,872,911,000	4,046,756,564

(*) 회사는 당기 중 네이버랩스, 네이버웹툰컴퍼니, 라인프렌즈, SMEJ Plus 등의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다. 회수가능가액은 사용가치 및 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 더 큰 금액으로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 15.5%~15.6%, 영구성장률은 1.0%입니다.

14. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융부채				
미지급금	370,857,496	-	443,825,417	-
미지급비용	4,789,719	-	19,951	-
보증금	8,459,036	2,948,178	2,512,000	8,049,548
소 계	384,106,251	2,948,178	446,357,368	8,049,548
비금융부채				
미지급비용	139,542,200	6,585,520	123,320,484	6,460,830
합 계	523,648,451	9,533,698	569,677,852	14,510,378

15. 기타부채

당기말과 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선수금	228,746,978	-	178,344,073	-
선수수익	17,677,171	387,014	6,112,763	269,097
예수금	6,282,064	-	4,401,467	-
부가세예수금	71,014,422	-	58,797,559	-
합 계	323,720,635	387,014	247,655,862	269,097

16. 차입금 및 사채

가. 당기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	차입처	최장만기일	이자율(%)	당기말	전기말
단기차입금	하나은행	-	-	-	10,000,000
	신한은행	-	-	-	30,000,000
장기차입금	국민은행	2023-10-01	2.50	10,000,000	-
	신한은행	2025-12-03	2.99	15,000,000	-
	Mizuho Bank	2023-11-15	0.54	169,989,600	-
	BNP파리바	2024-12-23	0.61	154,536,000	-
합 계				349,525,600	40,000,000

나. 당기말과 전기말 현재 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	당기말	전기말
제 4-1회 공모사채	2021.02.25	2024.02.25	1.24	250,000,000	-
제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	1.60	450,000,000	-
외화선순위 무담보사채	2021.03.29 2021.05.12	2026.03.29	1.50	948,400,000	-
사채할인발행차금				(11,572,536)	-
합 계				1,636,827,464	-

다. 당기말 현재 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	재무비율 유지(*)	담보권 설정제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조 변경제한
제 4-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
제 4-2회 공모사채					
외화선순위 무담보사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일 정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대 한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합 병 등에 대한 제한

(*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

17. 충당부채

당기 및 전기 중 회사의 충당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 당기

(단위: 천원)

구 분	소송	복구	온실가스	기 타	합계
-----	----	----	------	-----	----

	충당부채	충당부채	배출부채		
기초금액	927,939	2,306,507	685,399	30,714,725	34,634,570
손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	-	59,274	541,923	-	601,197
미사용금액 환입	-	(762,920)	(1,155,982)	(1,081,058)	(2,999,960)
당기 중 설정액	-	1,664,453	-	10,221	1,674,674
당기 중 사용액	-	-	-	(28,933,415)	(28,933,415)
기말금액	927,939	3,267,314	71,340	710,473	4,977,066
유동항목	927,939	964,657	71,340	710,473	2,674,409
비유동항목	-	2,302,657	-	-	2,302,657

나. 전기

(단위: 천원)

구 분	소송 충당부채	복구 충당부채	온실가스 배출부채	기타(*1)	합계
기초금액	926,439	1,819,748	972,621	-	3,718,808
손익계산서 증(감):					
추가 충당금전입	1,500	43,883	183,361	27,732,000	27,960,744
미사용금액 환입	-	-	-	-	-
당기 중 설정액	-	442,876	-	3,356,363	3,799,239
당기 중 사용액	-	-	(470,583)	(373,638)	(844,221)
기말금액	927,939	2,306,507	685,399	30,714,725	34,634,570
유동항목	927,939	213,646	685,399	30,714,725	32,541,709
비유동항목	-	2,092,861	-	-	2,092,861

(*1) 전기말 현재 회사는 공정거래위원회가 회사의 일부서비스와 관련하여 부과한 과징금 27,732백만원을 충당부채로 인식하고 있습니다.

18. 종업원급여

가. 확정급여제도

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채와 관련하여 재무상태표에 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	15,009,871	14,868,149
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	272,835,865	216,830,135
소 계	287,845,736	231,698,284
사외적립자산의 공정가치	(10,460,193)	(10,958,058)
재무상태표상 부채	277,385,543	220,740,226

(2) 당기와 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	231,698,284	195,430,461
당기근무원가	46,317,760	39,858,378
이자비용	6,795,737	5,299,370
재측정요소:		
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	906,101	16,338,431
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	15,058,274	(19,333,763)
경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,922,018	3,147,665
제도에서의 지급액:		
급여의 지급	(15,683,273)	(9,556,292)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(332,212)	514,034
사업결합(주석 33)	1,163,048	-
기말금액	287,845,736	231,698,284

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	10,958,058	11,169,837
이자수익	316,894	297,671
재측정요소:		
사외적립자산의 수익(이자수익 포함금액 제외)	(241,376)	(88,599)
제도에서의 지급:		
급여의 지급	(573,383)	(420,851)
기말금액	10,460,193	10,958,058

(4) 당기말과 전기말 현재 회사의 사외적립자산 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	

	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	1,499,992	14.3	854,728	7.8
수익증권	1,009,409	9.7	524,891	4.8
국공채	7,950,793	76.0	9,578,439	87.4
합 계	10,460,193	100.0	10,958,058	100.0

(5) 당기말과 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	3.56%	3.04%
임금상승률	6.71%	5.69%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(31,618,535)	37,657,124
임금상승률	1% 증가/감소	36,119,135	(31,056,858)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2022년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 12.58년입니다.

나. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액이며, 기타장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가에 대해 인식한 금액입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
단기종업원급여부채	30,930,726	27,308,676
기타장기종업원급여부채	19,221,514	15,317,398

합 계	50,152,240	42,626,074
-----	------------	------------

19. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,049,085주(1주당 100원)와 14,750,130주입니다. 당기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,404,909천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 자사주 교환거래 및 주식선택권 행사 등으로 자기주식 1,839,920주를 처분하였고, 자기주식처분이익 374,507백만원을 인식하였습니다.

20. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,066,259,871)	(1,214,756,394)
주식선택권	201,251,339	39,122,209
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(71,357,770)	2,699,257
기타	(60,838,113)	(60,838,113)
합 계	(997,204,415)	(1,233,773,041)

나. 회사는 당기 중 자기주식 214,310주를 이익소각 하였으며, 이마트, 신세계, 카페24, Wattpad 회사와의 주식교환에 따라 자기주식 1,447,594주(취득가액 104,644백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 333,847백만원을 인식하였습니다. 또한, 회사는 임직원 주식매수선택권행사 및 스톡그랜트 지급에 따라 자기주식 392,326주(취득가액 28,361백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 40,660백만원 인식하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당기	전기
기초 자기주식	16,804,360	19,365,600
취득	-	83,000
처분(*)	(1,839,920)	(2,094,240)
이익소각	(214,310)	(550,000)
기말 자기주식	14,750,130	16,804,360

(*) 주식선택권 행사 및 자사주 지급(스톡그랜트)으로 교부한 자기주식 392,326주가 포함되어 있습니다.

21. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

가. 주식선택권

(1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 회사가 종업원에게 부여한 주식결제형 주식선택권은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여	
가득요건	부여일로부터 2년 동안 재직	부여일로부터 3년 동안 재직	부여일로부터 2년 동안 재직	부여일로부터 3년 동안 재직	부여일로부터 3년 동안 재직	부여일로부터 2년 동안 재직	부여일로부터 3년 동안 재직	부여일로부터 3년 동안 재직	
행사가능기간 및 조건	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 - 행사가능일로부터 5년간 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	보통주								
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정								

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	393,024	-	(308,738)	(585)	83,701
2019.03.22	787,000	-	-	(37,000)	750,000
2020.02.26	153,753	-	-	(9,116)	144,637

2020.02.26	881,500	-	-	(31,000)	850,500
2020.03.27	670,000	-	-	(60,000)	610,000
2021.02.23	-	86,643	-	(5,319)	81,324
2021.02.23	-	1,027,500	-	(39,000)	988,500
2021.03.24	-	806,000	-	(41,000)	765,000
주식선택권 수량 합계	2,885,277	1,920,143	(308,738)	(223,020)	4,273,662
가중평균 행사가격	163,220	371,735	128,900	248,292	254,945

2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	407,112	-	-	(14,088)	393,024
2019.03.22	812,000	-	-	(25,000)	787,000
2020.02.26	-	162,869	-	(9,116)	153,753
2020.02.26	-	907,000	-	(25,500)	881,500
2020.03.27	-	682,000	-	(12,000)	670,000
주식선택권 수량 합계	1,219,112	1,751,869	-	(85,704)	2,885,277
가중평균 행사가격	130,299	186,000	-	160,570	163,220

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(LeastSquare Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일의 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.02.27 부여	2019.03.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
무위험이자율	1.98	1.92	1.4	1.4	1.48	1.02	1.19	1.44
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년	3년	4년	4년
예상주가변동성	24.30	24.00	20.4	20.4	24	26.12	25.09	25.11
기대배당율	0.2	0.2	0.16	0.16	0.2	0.2	0.2	0.2
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	386,500	386,500	386,000
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	81,253	89,003	79,368
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 72,050백만원(전기: 28,092백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 5,884백만원(전기: 119백만원)입니다.

(2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 회사의 일부 종속기업은 종속기업의 종업원에게 부여한 차액결제형주식선

택권은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업							
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	관계사 전출입 수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	6,523	2,327	(4,391)	-	4,459
2019.03.22	2,000	1,000	-	-	3,000
2020.02.26	1,482	1,060	-	(159)	2,383
2020.02.26	4,000	-	-	-	4,000
2020.04.30	212	265	-	(53)	424
2020.04.30	-	1,553	-	-	1,553
2021.02.23	-	999	-	(27)	972
2021.02.23	-	6,554	-	-	6,554
주식선택권 수량 합계	14,217	13,758	(4,391)	(239)	23,345
가중평균 행사가격	152,064	269,241	128,900	205,939	224,926

2) 전기

(단위: 주, 원)

부여일	기초 미행사수량	관계사 전출입 수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
-----	-------------	---------------	------	------	-------------

2019.02.27	5,999	1,187	-	(663)	6,523
2019.03.22	1,000	1,000	-	-	2,000
2020.02.26	-	1,482	-	-	1,482
2020.02.26	-	4,000	-	-	4,000
2020.04.30	-	212	-	-	212
주식선택권 수량 합계	6,999	7,881	-	(663)	14,217
가중평균 행사가격	129,200	170,421	-	128,900	152,064

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테-카를로(Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 보고기간말의 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.03.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여
무위험이자율	1.44	1.42	1.7	1.49	1.72	1.7	1.82
기대만기	1.23년	1.16년	2.16년	1.33년	2.33년	2.15년	3.15년
예상주가변동성	25.59	25.07	25.59	25.07	25.59	25.07	25.59
기대배당율	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
보고기간말 주식가격	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500	378,500
보고기간말 공정가액	247,472	193,243	194,273	193,466	194,234	65,940	80,033
행사가격	131,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500

(라) 당기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 1,414백만원(전기: 958백만원)입니다.

나. 자사주 지급(스톡그랜트)

회사는 당기 중 종업원에게 38,813백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	2021.07.01 교부	2022.01.03 교부
1주당 처분가액	413,000	376,000
처분주식 총 수	45,488	53,263

22. 이익잉여금

가. 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234

미처분이익잉여금	9,235,315,009	7,781,376,665
합 계	9,257,464,913	7,803,526,569

(*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

나. 이익잉여금처분계산서

(단위: 천원)

구 분	당 기		전 기	
	(처분예정일 2022년 3월 14일)		(처분확정일 2021년 3월 24일)	
미처분이익잉여금		9,235,315,009		7,781,376,665
전기이월이익잉여금	7,722,098,133		6,622,352,402	
당기순이익	1,524,755,010		1,196,924,544	
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익	17,199,904		2,034,430	
확정급여부채의 재측정요소	(13,245,961)		(176,218)	
자기주식의 소각	(15,492,077)		(39,758,492)	
이익잉여금 처분액		76,291,766		59,278,532
배당금				
주당배당금(₩)				
당기: 511원(511%)	76,291,766		59,278,532	
전기: 402원(402%)				
차기이월미처분이익잉여금		9,159,023,243		7,722,098,133

23. 영업비용

당기 및 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
종업원급여(*)	562,387,175	431,821,149
복리후생비	86,927,611	65,611,750
주식보상비용	73,463,673	29,050,863
감가상각비	40,899,567	36,963,536
사용권자산상각비	9,267,181	7,966,256
무형자산상각비	3,624,099	3,416,872
수도광열비	16,615,952	17,637,694
세금과공과	5,718,093	7,633,240
지급수수료	2,026,661,095	1,614,031,361

광고선전비	579,450,942	425,634,461
소모품비	4,897,360	8,384,569
기타	50,025,766	37,663,830
합 계	3,459,938,514	2,685,815,581

(*) 스톡그랜트와 관련된 비용 39,449백만원이 포함되어 있습니다.

24. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기의 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수입임대료	2,171,450	2,512,335
외환차이	13,631,504	3,385,190
유형자산처분이익	516,051	648,068
무형자산처분이익	1,503,683	427,500
종속기업및관계기업투자처분이익	28,564,360	35,666,870
기타	4,974,229	8,094,249
합 계	51,361,277	50,734,212

나. 당기 및 전기의 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
외환차이	57,782,107	7,888,072
사회공헌비	90,297,443	52,401,364
종속기업및관계기업투자손상차손	99,747,208	109,381,071
기타	31,458,142	37,301,686
합 계	279,284,900	206,972,193

25. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
배당금수익	346,854,161	46,848,446
외환차이	22,969,946	2,359,164

당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	449,993,627	356,603,765
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	4,696,264	6,304,070
합 계	824,513,998	412,115,445

나. 당기 및 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
이자비용	13,900,708	43,883
외환차이	5,916,545	1,717,137
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	49,166,221	39,489,048
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	1,982,910	-
기타	280,956	93,310
합 계	71,247,340	41,343,379

26. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	580,695,308	412,119,332
전기법인세의 조정사항	(11,341,368)	(3,006,814)
이연법인세		
일시적차이의 증감	(4,793,752)	53,416,004
법인세율변경효과	32,266	850,849
법인세비용	564,592,454	463,379,371

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순손익	2,089,347,464	1,660,303,914
적용세율에 따른 법인세비용	566,739,802	446,121,847
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(23,208,659)	(3,969,969)
세무상 차감되지 않는 비용	29,344,480	16,504,521

기초 일시적차이의 변동	2,255,666	467,319
실현가능성없는 이연법인세 증감	27,108,205	32,259,061
전기법인세의 조정사항	(11,341,368)	(3,006,814)
미환류세제로 인한 효과	-	9,741,204
연결납세제도로 인한 결손금공제효과	(10,719,385)	(37,235,333)
세율변경 및 실현시기 변동으로 인한 이연법인세변동	32,266	850,849
기타	(15,618,553)	1,646,686
법인세비용	564,592,454	463,379,371

회사의 가중평균적용세율은 27.13%(전기: 26.81%)입니다.

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(101,347,261)	27,290,234	(74,057,027)	151,385,652	(40,470,183)	110,915,469
확정급여제도 재측정요소	(18,127,769)	4,881,808	(13,245,961)	(240,933)	64,715	(176,218)
합 계	(119,475,030)	32,172,042	(87,302,988)	151,144,719	(40,405,468)	110,739,251

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	513,957,587	(139,450,734)	374,506,853	448,610,988	(120,125,747)	328,485,241
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	23,604,431	(6,404,527)	17,199,904	2,781,557	(747,126)	2,034,431
주식선택권	112,987,493	88,263,846	201,251,339	39,122,209	-	39,122,209
합 계	650,549,511	(57,591,415)	592,958,096	490,514,754	(120,872,873)	369,641,881

마. 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	42,153,090	51,587,160
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	238,152,465	84,988,325

소 계	280,305,555	136,575,485
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	885,559	194,304
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(185,663,075)	(166,439,124)
소 계	(184,777,516)	(166,244,820)
이연법인세자산(부채) 순액	95,528,039	(29,669,335)

바. 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말금액
종속기업및관계기업투자	(422,561)	(1,223,771)	-	-	(1,646,332)
당기손익-공정가치측정금융자산	(165,170,620)	(17,908,435)	-	-	(183,079,055)
미수수익	(310,173)	258,044	-	-	(52,129)
이연법인세부채	(165,903,354)	(18,874,162)	-	-	(184,777,516)
대손충당금	455,986	91,358	-	-	547,345
무형자산	4,566,771	(105,896)	-	-	4,460,875
미지급비용	31,973,540	1,053,870	-	-	33,027,410
순확정급여부채	59,290,825	10,701,409	4,881,808	-	74,874,042
충당부채	9,820,501	(8,380,576)	-	-	1,439,926
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	(341,466)	15,158	27,290,234	-	26,963,926
감가상각비	24,113,477	2,996,879	-	-	27,110,355
주식선택권	-	17,313,410	-	88,263,846	105,577,256
기타	6,354,385	(49,964)	-	-	6,304,421
이연법인세자산	136,234,019	23,635,648	32,172,042	88,263,846	280,305,555
이연법인세자산(부채) 순액	(29,669,335)	4,761,486	32,172,042	88,263,846	95,528,039

(단위: 천원)

전 기	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	기말금액
종속기업및관계기업투자	(223,724)	(198,837)	-	(422,561)
당기손익-공정가치측정금융자산	(84,090,437)	(81,080,183)	-	(165,170,620)
미수수익	(20,143)	(290,030)	-	(310,173)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	40,056,608	72,108	(40,470,182)	(341,466)
이연법인세부채	(44,277,696)	(81,496,942)	(40,470,182)	(166,244,820)
대손충당금	1,774,007	(1,318,021)	-	455,986
무형자산	4,634,754	(67,983)	-	4,566,771
미지급비용	27,476,415	4,497,125	-	31,973,540
순확정급여부채	47,179,870	12,046,240	64,715	59,290,825
충당부채	1,288,462	8,532,039	-	9,820,501
감가상각비	20,560,452	3,553,025	-	24,113,477

기타	6,366,722	(12,337)	-	6,354,385
이연법인세자산	109,280,682	27,230,088	64,715	136,575,485
이연법인세자산(부채) 순액	65,002,986	(54,266,854)	(40,405,467)	(29,669,335)

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 등으로 인한 일시적차이 454,007백만원(전기말: 400,706백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

27. 주당이익

가. 당기 및 전기의 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당 기	전 기
보통주당기순이익	1,524,755,010	1,196,924,544
가중평균유통보통주식수	148,659,354	145,724,906
기본주당이익(단위: 원)	10,257	8,214

나. 당기 및 전기의 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	147,459,035	53,822,547,775
자기주식의 처분	1,839,920	438,116,562
합 계		54,260,664,337

가중평균유통보통주식수: $54,260,664,337 \div 365\text{일} = 148,659,354\text{주}$

(2) 전기

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	145,447,795	53,233,892,970
자기주식의 취득	(83,000)	(26,325,964)
자기주식의 처분	2,094,240	127,748,640
합 계		53,335,315,646

가중평균유통보통주식수: $53,335,315,646 \div 366\text{일} = 145,724,906\text{주}$

다. 희석주당이익

회식주당이익은 모든 회식성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 회식성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
보통주당기순이익	1,524,755,010	1,196,924,544
회식주당이익 산정을 위한 순이익	1,524,755,010	1,196,924,544
가중평균유통보통주식수	148,659,354	145,724,906
주식선택권 행사가정	1,344,737	805,705
회식주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	150,004,091	146,530,611
회식주당손익	10,165	8,168

28. 배당금

2020년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 59,278백만원은 2021년 4월에 지급되었으며, 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	147,459,035주	145,447,795주
주당배당금	402원	376원
배당금액	59,278,532천원	54,688,371천원

29. 영업에서 창출된 현금흐름

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
당기순이익	1,524,755,010	1,196,924,544
조정항목:		
감가상각비	40,899,567	36,963,536
사용권자산상각비	9,267,181	7,966,256
무형자산상각비	3,624,099	3,416,872
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	(449,993,627)	(356,603,765)

당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	49,166,221	39,489,048
당기손익-공정가치측정금융자산거래이익	(4,696,264)	(6,304,070)
당기손익-공정가치측정금융자산거래손실	1,982,910	-
종속기업및관계기업투자처분이익	(28,564,360)	(35,666,870)
종속기업및관계기업투자처분손실	1,030,094	-
종속기업및관계기업투자손상차손	99,747,208	109,381,071
이자수익	(5,275,649)	(4,956,097)
이자비용	13,900,708	43,883
배당금수익	(346,854,161)	(46,848,446)
퇴직급여	52,796,602	43,017,186
법인세비용	564,592,454	463,379,370
주식보상비용	112,942,803	29,050,863
기타	23,933,798	32,219,660
순운전자본의 변동:		
매출채권의 증감	11,797,230	(49,966,900)
기타채권의 증감	16,774,685	30,409,146
기타유동자산의 증감	(4,920,654)	28,285,849
기타비유동자산의 증감	(4,365,104)	(35,498,546)
미지급금의 증감	(75,503,391)	129,758,002
미지급비용의 증감	17,020,548	16,669,361
기타부채의 증감	76,112,554	41,154,126
장기미지급비용의 증감	(1,437,192)	6,010,207
순확정급여부채의 증감	(15,442,102)	(7,273,037)
기타의 증감	(26,737,797)	(2,687,593)
합 계	1,656,553,371	1,668,333,659

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
유형자산의 본계정대체	32,165,462	8,340,544
유형자산 취득 미지급금	1,747,401	1,235,809
장기선급비용의 유동성대체	8,426,601	17,236,200
종속기업투자주식 처분 미수금	(27,303,478)	27,303,478
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	431,938	750,994

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당 기	재무활동으로 인한 부채	합 계
-----	--------------	-----

	단기차입금	장기차입금	사 채	리스부채	
기초	40,000,000	-	-	44,461,443	84,461,443
현금흐름-차입	158,905,500	351,297,700	1,588,456,944	-	2,098,660,144
현금흐름-상환	(196,301,500)	-	-	(20,033,518)	(216,335,018)
취득-리스	-	-	-	13,874,098	13,874,098
처분-리스	-	-	-	(425,478)	(425,478)
상각	-	-	-	8,772,023	8,772,023
기타(*)	(2,604,000)	(1,772,100)	48,370,520	(8,772,023)	35,222,397
기말 금액	-	349,525,600	1,636,827,464	37,876,545	2,024,229,608

(*) 기타는 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 및 외화환산으로 인한 변동이 포함되어 있습니다.

(단위: 천원)

전 기	재무활동으로 인한 부채		합 계
	단기차입금	리스부채	
기초	-	57,458,310	57,458,310
현금흐름-차입	40,000,000	-	40,000,000
현금흐름-상환	-	(18,288,200)	(18,288,200)
취득-리스	-	5,296,414	5,296,414
상각	-	1,744,285	1,744,285
기타(*)	-	(1,749,366)	(1,749,366)
기말 금액	40,000,000	44,461,443	84,461,443

(*) 기타는 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액이 포함되어 있습니다.

30. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 회사는 국민은행의 9개 금융기관과 한도 1,240,000백만원, 33,000백만엔(JPY), 200백만불(USD)의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 7,865백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 1,112백만원(한도액: 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 회사는 본사 사옥 신축과 관련하여 삼성물산과 총 공급가액 424,437백만원(잔여약정액: 21,222백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있으며, 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설과 공급가액 224,174백만원(잔여약정액: 158,551백만원)의 건설공사계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 17건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 3,137백만원), 손해배상 등과 관련하여 9건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 2,542백만원). 해당 소송의 최종 결과는 현재로서는 알 수

없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	177,825,000	30,521,167	147,303,833
K-Fund II	107,387,200	2,174,976	105,212,224
MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT(*)	500,000,000	452,041,262	47,958,738
China Ventures Fund II, L.P.	116,179,000	75,450,379	40,728,621
Sequoia Capital Global Growth Fund III	160,042,500	132,602,242	27,440,258

(*) 관계기업인 MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT와 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund에 대한 약정금액입니다.

바. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J. Hub와 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, NAVER J. Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 2년의 지급보증계약을 체결하였습니다. 또한, 2020년 8월 3일 이사회 결의에 따라 NAVER J. Hub의 Mizuho Bank 및 SMBC 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 3년물 350억엔, 5년물 216억엔, SMBC 차입금 3년물 350억엔, 5년물 221억엔입니다.

사. 당기말 현재 회사는 KB손해보험(주)의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

카. 당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 37,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

타. 당기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 회사는 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 주주간계약에 따라 2022년 3월 2일 최종 49%의 지분인수를 완료할 예정입니다. 현재 취득이 완료된 지분에 대해서는 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

31. 특수관계자 거래

가. 당기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

종속기업	네이버클라우드, NAVER Cloud Asia Pacific, NAVER Cloud America, NAVER Cloud EUROPE, NAVER Cloud Japan, 에스비넥스트미디어이노베이션펀드, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스비에이콘텐츠미디어이호 사모투자합자회사, Do Ventures Annex Fund, LP, 스마트 스프링 펀드, 에스비에이소다 사모투자합자회사, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, C-Fund, C-Fund sub fund 2, C-Fund sub fund 3, 네이버아이앤에스, 엔테크서비스, 그린웹서비스, 인컴즈, 컴파트너스, 엔아이티서비스, LINE Digital Frontier, 엔비전스, NAVER CHINA, NAVER BAND, 워크스모바일, Works Mobile Japan, 스노우, SNOW China, WEBTOON Entertainment, Watong Entertainment, SNOW Japan, 네이버랩스, SNOW China (Beijing), SNOW Inc., Broccoli Entertainment, Dongman Entertainment, 스프링캠프, 네이버웹툰컴퍼니, 플레이리스트, NAVER France, 리코, Yiruike Information Technology (Beijing), 어뮤즈, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 오디오소리, NAVER VIETNAM, 세미콜론스튜디오, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜, 비닷두, 네이버제트, 네이버웹툰(유), 엔에프보형서비스, YLAB Japan, 케이크, 네이버핸즈, 크림, NAVER WP I, L.P, NAVER WP II, LLC, Wattpad Corp., Wattsub, Wattpad Studios, WP Technology(UK), WP Technology, Wattpad Inc., Wattpad Studios(Cell Phone Swap), 나매인, NAVER Z USA, C-Fund sub fund 4, NAVER U.HUB(구, V Live)	네이버클라우드, NAVER Cloud Asia Pacific, NAVER Cloud America, NAVER Cloud EUROPE GmbH, NAVER Cloud Japan, 에스비넥스트미디어이노베이션펀드, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문 투자조합, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 에스비에이콘텐츠미디어, Do Ventures Annex Fund, LP, 스마트 스프링 펀드, 에스비에이소다 사모투자합자회사, 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 네이버아이앤에스, 엔테크서비스, 그린웹서비스, 인컴즈, 컴파트너스, 엔아이티서비스, 네이버, 서치솔루션, 엔비전스, NAVER CHINA, NAVER BAND, 워크스모바일, Works Mobile Japan, V Live, 스노우, SNOW China, WEBTOON Entertainment, Watong Entertainment, SNOW Japan, 네이버랩스, SNOW China(Beijing), SNOW Inc., Broccoli Entertainment, Dongman Entertainment, 스프링캠프, 네이버웹툰컴퍼니, 플레이리스트, NAVER France, 컴퍼니에이아이, 리코, Yiruike Information Technology(Beijing), 어뮤즈, 드라마엔컴퍼니, 하트잇, NAVER J.Hub, 스튜디오엔, Shine Interactive, 티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합, 오디오소리, Xiaying Entertainment, Mission Worldwide Group, CHOCO Media, NAVER VIETNAM, 세미콜론스튜디오, SNOW VIETNAM, 네이버파이낸셜, 비닷두, 네이버제트, 네이버웹툰(유), 엔에프보형서비스, YLAB Japan, 케이크, 네이버핸즈, C-FUND, LINE, LINE Euro America, 라인플러스, 라인플레이, LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Fukuoka, LINE Pay, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Taiwan, LINE Digital Technology(Shanghai), LINE Company(Thailand), LINE Book Distribution, 라인비즈플러스, LINE Ventures, 라인프렌즈, Webpay Holdings, Webpay, LINE Pay Taiwan, PT.LINE PLUS INDONESIA, LINE Friends, Gatebox, Beijing Wangzhongwenda Technology, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, BALIE, LINEFriends Japan, LINE TICKET, LFG HOLDINGS, SHINEWANT TECHNOLOGY, 라인스튜디오, 라인업, 네우스텍, LINE VIETNAM, Next Library, 연블락, 마크티, LINE Financial, LVC, 라인파이낸셜 플러스, myBridge, LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Credit, LINE Growth Technology, LINE Securities Preparatory, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE Digital Frontier, Unblock Ventures, 연체인, LINE Financial Taiwan, Mirai Fund, LINE Financial Asia, LINE Conomi, LINE Bank Preparatory, 그레이해쉬, LINE Healthcare, LINE Pay hokkaido, LINE Friends Taiwan, LINE business support, HOP, LINE Investment Technologies, LINE Split Preparation, JDW, JDW Taxi, DEMA-E-CAN, SATSUMAEBISUDO.
------	---	---

관계기업	넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커, 한국콘텐츠공제조합, 아로정보기술, 네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드, 미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합, Digital Media Partners II, NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리콘큐브, 원스 토어, 미래에셋네이버신성장투자조합1호, K-Fund I, 와이지 네이버 컨텐츠 & 라이프스타일 펀드, 스튜디오호랑, 더그림엔터테인먼트, 소 란 신기술사업투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, Laiqu Technology (Shenzhen), 빅픽처코믹스, 액시즈, 미래에셋맵 스전문투자형사모부동산투자신탁62호, 스튜디오 제이에치에스, 미 래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., 시 나몬게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, 제이큐코믹스, 제트케이스튜디오, 수코믹스, 얼라이언스인터넷, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh, 페이머스스튜디오, 디 에이치피개인투자조합제3호, CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM, 플레이스에이, Do Ventures Fund I, I-A, 인공지능연구원, 스튜디오 물, SMEJ Plus, 해브잇, 스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합, Carousell Pte, Seno, Next Library, SHINEWANT TECHNOLOGY, Unblock Ventures, JDW Taxi, A Holdings(구, LINE)(*), Z Holdings, AlphaPurchase, ASKUL, Carview, Actapio, Dynatech, eBook Initiative Japan, GYAO, Ikyu, Netrust, ValueCommerce, YJ1 Investment Partnership, YJ2 Investment Partnership, YJ3 Investment Partnership, YJ US, PayPay Investments, Z Corporation, ASKUL LOGIST, BUSINESSMART, Charm, Sportsnavi, Magne-Max Capital Management, Techbase VietNam, Z Lab, Z Fund No.1 Investment Limited Partnership, dely, YJ Card, PayPay Asset Management, ZOZO, ZOZO Technologies, Stanby, Z Financial, Yahoo Japan, mybest, Global Equity Big Data Strategy Fund, Shanghai ZOZO, yutori, Z Intermediate Holdings, Z Fund Investment, ZFI Investment Limited Partnership, TSUMAGOI MEISUI, LINE Corp(*), Line Fukuoka, Gatebox, LINE TICKET, LINE Growth Technology, LINE Ventures Global, LINE Ventures Japan, LINE SOUTHEAST ASIA, LINE Pay, 라인비즈플러스, LINE Pay Taiwan, LINE VIETNAM, 마크 티, 라인플러스, 라인플레이, LINE Taiwan, LINE Company (Thailand), LINE TECHNOLOGY VIETNAM, LINE Digital Technology (Shanghai), PT.LINE PLUS INDONESIA, LFG HOLDINGS, 라인업, 라인스튜디오, LINE Financial, 라인파이낸셜 플 러스, LINE Financial Taiwan, LINE Credit, LINE Securities Preparatory, LVC, LVC USA, LINE TECH PLUS, LINE Financial Asia, JDW, LINE Healthcare, HOP, LITGP 1, LIT Fund 1 LP, 라인 프렌즈, LINE Friends, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade, LINE Friends Japan, LINE Friends Taiwan, LINE Conomi, myBridge, CHOCO Media, PayPay Bank, Z Venture Capital, PayPay Insurance Service, 에이투지, 삼스튜디오, 온라인엔테인 먼트, 위버스컴퍼니, Sasom Company, 연블락, 연체인, 그레이해쉬, ZVC Fund I LLP, ZVC1 Investment Partnership, Z Data Technology, ATC, CoinDesk Japan, FROSK, N.Avenue, SOLOEL,	넷매니아, 사이냅소프트, 본엔젤스페이스메이커, 아로정보기술, 네이 버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드, 한국콘텐츠공제조합, Epic Voyage, LINE Music, 미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조 합, 미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합, Digital Media Partners II, NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합, 앤스페이스, 실리 콘큐브, TranscosmosOnline Communication, 원스토어, 미래에셋 네이버신성장투자조합1호, K-Fund I, 와이지 네이버 컨텐츠 & 라이 프스타일 펀드, 스튜디오호랑, 더그림엔터테인먼트, 소란 신기술사업 투자조합 1호, 패스트코웰창업벤처전문사모투자, Laiqu Technology(Shenzhen), FOLIO, 빅픽처코믹스, iPASS, 액시즈, 미 래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호, FOLIO Asset Management, LENSEA, LINE Mobile, Venture Republic, 스튜디오 제 이에치에스, 미래에셋-네이버 Asia Growth Fund, China Ventures Fund I, L.P., 시나몬게임즈, 라인게임즈, MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT, VENTURE REPUBLICGLOBAL, Trip101, FOLIO Holdings, 제이큐코믹스, PT, Bank KEB Hana Indonesia, 제트케이스튜디오, 수코믹스, 피그, 스튜디오포럼, Stairs, Msquared Management, 우주, 이노에이지, MFC, Connection Labs, 얼라이언스인터넷, China Ventures Fund I, LogisValley BacNinh, 페이머스스튜디오, 블랙랩, CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM, 디에이치피개인투자조합제3호, 미어켓게임즈 , 제로게임즈, Japan Food Delivery, PIG BKK, 플레이스에이, 와이 앤컬쳐엔스페이스, SMEJ Plus, LINE MAN, LINE Man(THAILAND), Do Ventures Fund I, I-A, 인공지능연구원, Wongnai Media, 스튜디오 오물, 해브잇, 스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합, Carousell Pte Ltd.
------	--	--

	Zahlen, BridalConcierge, Z Life Portal, Lizenz, AlphaPurchase Shanghai, KENKEY, OJI, Surfmonkey Asia, Leaf, Work & Wellness, Chat Support Base, BrainCell, Anonymous Partnership1, Anonymous Partnership2, Anonymous Partnership4, Partier KC Liability Company, Alpha Purchase(Dalian) Technology, PayPay Financial, Z Shopping, Z Life Media, Bespokify, STV FUND, LP, ZOZO Apparel USA, ZOZO NEW ZEALAND, Bespokify (Thailand), Bespokify (Vietnam), NANTONG ZHUOTENG INFORMATION TECHNOLOGY, Shanghai Jingxiang Information Technology, SEISHO TRANSPORT, Kioicho Daiichi Financial Preparations, Kioicho Daisan Financial Preparations, LINE Marketing Partner, LINE Business Support, LINE Euro America, LINE Investment Technologies, NAVER CO.,Ltd, 스튜디오호호이, 글빛는이야기꾼, 스튜디오389, Makma, SODA, K-Fund II, 카페24, 유미스튜디오, 엠콘텐츠랩스, 문피아웹툰 문화산업전문회사(유), 별스워크, 제이플미디어, 문피아, 와이앤컬처앤스페이스, 퓨처이노베이션제삼호사모투자, 에이투지-아이피 투자조합, 테일 스타트업 투자조합 1호, China Ventures Fund II, L.P., LINE NEXT, plants tech, 고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호, 파라마크케이비제 1호사모투자, ICART GROUP, 켈, 바이프로스트, SHINE PARTNERS, 필웨이, Cafe24 Phillippines, YANJI SIMPLEX Scientific Technology, 에스아이아이씨, CAFE24 JAPAN, 제이씨어퍼럴, 패스트박스, 핑즈, CAFE24 VIETNAM, CAFE24, CAFE24 CHINA, CAFE24 INDIA, CAFE24 AMERICA, Simplexi Hangzhou, 로크미디어, PT Icart Group Indonesia, Icart Malaysia, HappyFresh(Thailand), Icart Venture Philippines, 렉서리대부, FASTBOX JAPAN	
공동기업	잡스엔, 여플, 씨네플레이, 디자인프레스, 차이나랩, 인터비즈(동아 JV), 아티션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스쿨쟁(EBS JV), 썬랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), 다나아데이터, Mirai Fund, 배컴, Mission World Group	LINE PROJECT, Collab+LINE, Lantu Games, Beijing Lantu Times Technology, RABBIT-LINE PAY, 잡스엔, 여플, 씨네플레이, 디자인프레스, 차이나랩, 인터비즈(동아 JV), 아티션(경향신문 JV), 아그로플러스(한국경제 JV), 스쿨쟁(EBS JV), 썬랩(문화일보 JV), 테크플러스(전자신문 JV), 동그람이(한국일보 JV), 법률앤미디어(머니투데이 JV), Kasikorn LINE, 다나아데이터, LINE Bank Taiwan

(*) 종속기업이었던 LINE이 당기 중 완료된 경영통합의 결과로 A Holdings로 회사 이름을 변경하였습니다. 당기 중 종속기업 LINE의 기존 사업부와 투자주식은 A Holdings의 종속기업 LINE Corp으로 이전되었습니다.

나. 당기말과 전기말 현재 회사의 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

기타(*)	오르페오사운드웍스, 브레이브팍스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈, 네이버문화재단, 네이버커넥트, 지음, 라인게임즈, 피그, 스튜디오포럼, 제로게임즈, 에이치디정선, 휴니버스글로벌, 스튜디오스웍벳, 에프에스에스, 두손컴퍼니	팬텀, 오르페오사운드웍스, 브레이브팍스, 스튜디오팟, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, ICART GROUP, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈, 네이버문화재단, 네이버커넥트, 지음
-------	---	---

(*) 기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*5)		영업비용 등	
		영업수익	기타	영업비용	기타
종속기업	네이버클라우드	22,039,274	1,632,917	546,468,117	-
	네이버파이낸셜	18,990,557	1,674,911	78,187,509	16,903,208
	웍스모바일	1,487,333	79,708	37,523,578	-
	네이버웹툰(유)	1,287,913	49,065	59,081,127	-
	컴파트너스	127	-	11,603,138	-
	그린웹서비스	-	-	36,424,576	-
	인컴즈	-	69,384	18,357,512	-
	네이버아이앤에스	25,194	214,096	12,925,632	-
	Naver France	-	-	27,911,011	5,761
	엔테크서비스	-	8,482	43,790,112	-
	서치솔루션(*4)	3,009	15,084	1,964,471	-
	플레이리스트	4,000	-	1,063,439	-
	스노우	201,080	-	623,000	-
	엔아이티서비스	-	-	1,253,628	-
	오디언소리	-	-	1,133,180	-
	네이버핸즈	-	5,508	978,363	-
	NAVER CHINA	-	-	16,681,698	-
	NAVER BAND	-	-	5,141,376	-
	NAVER J.Hub	-	1,685,323	-	83,346
	NAVER VIETNAM	-	-	1,270,401	-
	Works Mobile Japan	-	-	286,690	-
	A Holdings(구, LINE)(*2)	2,972,179	-	143,805	-
	LINE Pay(*2)	-	-	10,708	-
	LINE VIETNAM(*2)	-	-	269,998	-
	라인프렌즈(*2)	-	-	1,160,716	-
	라인플러스(*2)	486,707	3,195	713,213	-
	라인플레이(*2)	17,110	-	-	-

	마크티(*2)	277,372	-	5,511,645	-
	LINE Healthcare(*2)	717,197	-	-	-
	기타	197,339	52,952	74,462	13,437
관계기업	LINE Corp(*2)	23,614,815	651,404	997,238	620,410
	LINE Conomi(*2)	506,122	790	-	-
	LINE Pay(*2)	565,419	-	35,504	-
	LINE VIETNAM(*2)	-	-	1,618,183	-
	라인프렌즈(*2)	2,254	-	3,040,111	6,322
	라인플러스(*2)	1,606,656	12,595	180,765	-
	마크티(*2)	706,213	-	29,357,412	-
	사이냅소프트	-	-	850,000	-
	아로정보기술	-	-	801,991	476
	카페24	219,911	-	4,509,745	-
	라인스튜디오	1,987	-	909,040	-
	라인게임즈(*3)	20,000	-	-	-
	기타	387,883	78,530	25,467	4,069
공동기업	잡스엔	1,221,579	-	2,341,213	-
	씨네플레이	884,000	-	1,891,560	-
	여플	686,307	-	1,780,715	-
	인터비즈(동아 JV)	398,286	-	1,780,824	-
	썸랩(문화일보 JV)	382,286	-	1,518,465	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	241,079	-	1,391,737	-
	동그람이(한국일보 JV)	324,429	-	1,695,019	-
	디자인프레스	191,186	-	1,454,175	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	43,071	-	952,546	-
	차이나랩	85,294	-	1,374,864	-
	스쿨잼(EBS JV)	13,516	-	712,799	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	1,178,346	-
	테크플러스(전자신문 JV)	1	-	1,573,718	-
기타	네이버커넥트(*1)	177,571	44,412	-	13,117,833
	해피빈(*1)	3,240	-	20,200	10,013,306
	에스프레소미디어	-	-	490,792	-
	미스틱스토리	-	-	117,826	-
	라인게임즈(*3)	100,000	-	73	-
	기타	11,235	-	15,007	-

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 당기 중 완료됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류하였습니다.

(*3) LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 당기 중 완료됨에 따라 관계기업에서 제외되었으며, 동일한 대규모기업집단에 포함되어 기타특수관계자로 분류하였습니다.

(*4) 당기 중 네이버에 피합병되었습니다.

(*5) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 8,079백만원이 제외되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*3)		영업비용 등	
		영업수익	기 타	영업비용	기 타
총속기업	네이버클라우드	20,213,563	230,502	402,343,252	-
	네이버아이앤에스	22,258	328,060	11,857,975	-
	엔테크서비스	-	14,311	46,927,346	-
	그린웹서비스	-	-	33,696,724	-
	인컴즈	-	140,728	18,105,562	-
	컴파트너스	-	-	10,479,402	-
	엔아이티서비스	-	-	1,166,348	-
	LINE	20,812,877	321,002	733,854	-
	라인플러스	2,368,104	24,992	6,690,852	-
	라인프렌즈	224,320	-	6,383,775	234,720
	LINE Conomi	3,075,138	-	-	-
	LINE Healthcare	2,636,755	-	-	-
	서치솔루션	3,752	30,636	3,440,100	-
	NAVER CHINA	-	-	14,242,143	-
	NAVER BAND	-	-	6,172,411	-
	웍스모바일	1,702,131	141,929	33,137,127	-
	네이버웹툰컴퍼니	202,761	90,982	29,012,796	-
	플레이리스트	8,634	-	2,561,288	-
	Naver France	-	-	28,942,035	-
	컴패니에이아이	940	25,944	1,510,095	-
	NAVER J.Hub	-	1,085,754	14,776	-
	오디언소리	-	-	1,041,572	-
	NAVER VIETNAM	-	-	5,532,264	-
	네이버파이낸셜	15,067,743	1,168,206	66,867,434	-
	네이버웹툰(유)	1,901,630	32,060	32,045,122	-
	마크티	6,267	-	23,219,809	-
	기타	349,928	212,166	2,259,593	22,991
관계기업	케이지올렛(*2)	-	-	106,240	-
	사이냅소프트	-	-	850,000	-
	아로정보기술	-	-	1,301,243	812
	엑시즈	-	-	194,560	-
	기타	121,000	-	38,438	162,919
공동기업	잡스엔	1,149,500	-	2,330,862	-
	여플	456,643	-	1,744,649	-
	씨네플레이	24,400	-	1,289,200	-
	디자인프레스	216,527	-	1,420,045	-
	차이나랩	27,214	-	1,382,810	-
	인터비즈(동아 JV)	383,271	-	1,736,390	-
	아티션(경향신문 JV)	-	-	1,155,575	-

	아그로플러스(한국경제 JV)	287,445	-	1,310,331	-
	스쿨잼(EBS JV)	-	-	1,090,539	-
	썸랩(문화일보 JV)	133,714	-	1,444,181	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	1,782,217	-
	동그람이(한국일보 JV)	32,071	-	1,347,268	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	39,929	-	1,163,686	-
기타	해피빈(*1)	12,238	-	-	8,137,552
	에스프레소미디어	-	-	358,208	-
	루나소프트	-	-	83,467	-
	네이버문화재단(*1)	-	-	-	6,000,000
	네이버커넥트(*1)	13,968	67,152	4,874	7,000,000

(*1) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

(*2) 당기 중 지분처분으로 인하여 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

(*3) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 9,871백만원이 제외되어 있습니다

라. 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등(*1)
종속기업	네이버파이낸셜	104,916,893	1,922,874	-	63,546,332	1,451,192
	네이버클라우드	3,497,214	2,630,747	-	70,521,350	1,892,770
	네이버웹툰(유)	902,223	2,043,615	-	9,529,880	1,484,943
	웍스모바일	157,772	1,723,387	-	5,213,422	1,147,554
	네이버아이앤에스	3,467	2,551,751	-	1,330,103	985,837
	네이버랩스	7,021	400,681	-	6,326	87,704
	컴파트너스	974	18,215	-	1,194,974	-
	리코	-	417,986	-	-	294,624
	그린웹서비스	73	2,082	-	3,645,039	-
	엔테크서비스	11	163,573	-	4,153,862	112,596
	인컴즈	-	92	-	1,788,645	57,816
	NAVER France	-	43,385	-	14,989,559	-
	NAVER CHINA	-	79,842	-	1,421,101	-
	NAVER J.Hub	-	3,501,886	87,570,400	91,862	715,883
	NAVER VIETNAM	-	250,236	-	826,143	-
	LINE Digital Frontier	-	-	36,058,400	-	-
	NAVER BAND	-	39,089	-	514,052	-
	스노우	3,392	124,973	-	404,520	-
	플레이리스트	4,400	-	-	467,500	-
	네이버핸즈	-	-	-	303,070	4,590
	오디언소리	-	-	-	216,390	-
	기타	99,681	34,983	-	284,625	19,021
관계기업	LINE Corp	12,622,181	973,851	-	336,157	-

	LINE Conomi	-	790	3,605,840	-	-
	라인플러스	51,118	156,034	-	7,682	442,130
	마크티	-	-	-	1,371,354	-
	라인프렌즈	221	8,508	-	931,047	-
	라인비즈플러스	274	8,899	-	-	671,561
	라인스튜디오	181	854	-	999,944	-
	사이냅소프트	-	-	-	220,000	-
	카페24	-	-	-	1,064,870	12,397
	기타	86,273	27,984	-	170,879	71,680
공동기업	잡스엔	52,499	-	-	12,884	-
	씨네플레이	70,400	-	-	158,117	-
	아그로플러스(한국경제 JV)	15,800	-	-	327,101	-
	썬랩(문화일보 JV)	36,300	-	-	141,389	-
	인터비즈(동아 JV)	43,450	-	-	76,909	-
	차이나랩	26,400	-	-	217,900	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	-	385,876	-
	동그람이(한국일보 JV)	30,250	-	-	140,442	-
	여플	58,850	-	-	15,848	-
	기타	22,550	-	-	70,222	-
기타	네이버커넥트(*2)	196,730	2,989	-	97	37,014
	에스프레소미디어	-	-	-	349,400	-
	기타	11,328	2,750	-	-	-

(*1) 리스채권채무가 포함되어 있습니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	미수금 등(*1)	대여금	미지급금	임대보증금 등(*1)
총속기업	네이버파이낸셜	88,032,882	1,691,744	-	72,372,895	786,022
	LINE	4,894,079	18,598,213	-	203,655	-
	네이버클라우드	2,581,065	5,803,347	-	133,995,964	1,892,770
	네이버웹툰(유)	828,733	5,653,990	-	8,698,090	1,484,943
	웍스모바일	312,238	3,540,932	-	5,588,826	1,147,554
	라인플러스	230,275	789,075	-	1,171,275	196,482
	엔테크서비스	39,737	361,571	-	5,056,861	112,596
	네이버아이앤에스	12,478	3,761,572	-	1,314,838	915,524
	컴파트너스	508	11,412	-	1,046,453	-
	인컴즈	7	88	-	1,773,846	57,816
	플레이리스트	6	-	-	1,023,000	-
	라인프렌즈	1	14,321	-	2,969,248	-
	그린웹서비스	-	1,725	-	3,549,121	-
	NAVER CHINA	-	65,807	-	1,216,235	-

	NAVER France	-	63,376	-	15,547,856	-
	NAVER J.Hub	-	1,114,331	89,612,100	8,872	-
	기타	1,389,315	5,645,141	-	3,124,626	1,890,744
관계기업	사이넵소프트	-	-	-	220,000	-
	아로정보기술	-	-	-	65,808	-
	K-Fund I	-	305,995	-	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	-	27,303,478	-	-	-
	기타	11,000	76	-	-	-
공동기업	여플	117,150	-	-	26,917	-
	잡스엔	110,000	-	-	25,683	-
	썸랩(문화일보 JV)	23,100	-	-	212,193	-
	법률앤미디어(머니투데이 JV)	6,050	-	-	101,705	-
	씨네플레이	-	-	-	101,389	-
	차이나랩	-	-	-	256,453	-
	테크플러스(전자신문 JV)	-	-	-	274,444	-
	기타	68,200	-	-	201,967	-
기타	네이버커넥트(*2)	5,072	200	-	1,451	37,014
	해피빈(*2)	315	1,324	-	-	-
	에스프레소미디어	-	-	-	349,400	-
	루나소프트	-	-	-	17,561	-
	네이버문화재단(*2)	-	522	-	-	-

(*1) 리스채권채무가 포함되어 있습니다.

(*2) 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인입니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 당기와 전기 중 특수관계자와의 자금 거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	대 여	회 수(*1)	상 환(*1)
종속기업	WEBTOON Entertainment	313,201,424	-	-	-	-
	스노우	119,999,937	-	-	-	-
	스마트 스프링 펀드	7,000,000	-	-	-	-
	NAVER WP I, L.P.	2,807,628	-	-	-	-
	Wattpad Corp.	698,168,630	-	-	-	-
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	-	22,424,832	-	-	-
	에스브이에이소다 사모투자합자회사	-	20,643,070	-	-	-
	네이버아이앤에스	-	-	-	1,556,907	-
	웍스모바일	-	-	-	2,038,079	-
	엔테크서비스	-	-	-	191,918	-
	리코	-	-	-	502,182	-
	어유즈	-	-	-	3,251	-
	네이버웹툰컴퍼니	2,000,066	-	-	21,389	-
	네이버웹툰(유)	-	-	-	2,637,288	-

	네이버클라우드	-	-	-	3,362,585	-
	네이버랩스	70,000,000	-	-	-	297,739
	NAVER J.Hub	114,565,320	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	-	3,992,907	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	20,000,000	-	-	-	-
	DoVentures Annex Fund, LP	1,403,885	-	-	-	-
	에스브이에이콘텐츠미디어	-	29,252,046	-	-	-
	에스브이에이콘텐츠미디어이호	70,395,030	-	-	-	-
	NAVER CHINA	4,986,456	7,355,967	-	-	-
	LINE Digital Frontier	-	-	36,311,800	-	-
관계기업	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	25,134,506	-	-	-	-
	와이엔컬 처앤스페이스	5,871,205	-	-	-	-
	K-Fund I	24,331,507	307,032	-	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	41,457,351	113,028,413	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	101,236,064	-	-	-	-
	위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	3,259,293	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	9,735,696	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호	-	145,486,028	-	-	-
	본엔젤스페이스메이커펀드	-	3,000,000	-	-	-
	미래창조 네이버 스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	12,164,499	-	-	-
	아로정보기술	-	22,000	-	-	-
	라인비즈플러스	-	-	-	1,195,170	-
	라인플러스	-	-	-	518,383	-
	라인업	-	-	-	357,399	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	K-Fund II	2,174,976	-	-	-	-
	소란 신기술사업투자조합 1호	-	252,827	-	-	-
	A Holdings	-	81,247,366	-	-	-
	카페24(*2)	137,164,280	-	-	-	-
	파라마크케아비제1호사모투자	1,972,000	-	-	-	-
	China Ventures Fund II, L.P.	75,450,379	-	-	-	-
	퓨처이노베이션제삼호사모투자	45,831,000	178,924	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	851,850	-	-	-
	DIGITAL MEDIA PARTNERS II	-	49,734	-	-	-
	LINE Conomi	-	-	3,664,640	-	-
기타	에이치디정선	2,900,005	-	-	-	-

(*1) 회수는 대여금의 회수와 리스거래로 인한 금액이 포함되어 있으며, 상환은 리스거래로 인한 금액입니다.

(*2) 자기주식으로 현물출자한 금액 137,164백만원이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	대 여(*1)	회 수(*1)	상 환(*1)
종속기업	네이버클라우드	-	-	-	3,265,968	-
	에스비빅스미디어노베이션펀드	-	39,462,956	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2,475,000	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	10,000,000	-	-	-	-

	에스브이에이콘텐츠미디어	16,774,282	-	-	-	-
	DoVentures Annex Fund, LP	177,075	-	-	-	-
	스마트 스프링 펀드	2,000,000	-	-	-	-
	에스브이에이소다 사모투자합자회사	22,002,860	-	-	-	-
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	6,250,000	-	-	-	-
	네이버아이앤에스	-	9,990,000	-	2,937,503	-
	엔테크서비스	-	-	-	185,428	-
	LINE	-	-	-	783,333,780	-
	라인플러스	-	-	-	323,574	-
	라인비즈플러스	-	-	-	1,166,019	-
	라인프렌즈	85,000,048	-	-	-	-
	라인업	-	-	-	522,592	-
	웍스모바일	42,000,069	-	-	1,988,370	-
	스노우	70,000,070	-	-	269,344	-
	WEBTOON Entertainment(*2)	344,780,740	-	-	-	-
	네이버랩스	-	-	-	-	289,066
	네이버웹툰컴퍼니(*2)	90,000,418	-	7,479,706	12,993,744	-
	리코	-	-	-	485,200	-
	어뮤즈	-	-	-	3,141	-
	NAVER J.Hub	784,481,690	-	89,612,100	-	-
	NAVER VIETNAM	49,147,051	-	-	-	-
	네이버웹툰(유)	-	-	5,515,029	1,090,488	-
	네이버벤처	47,000	-	-	-	-
관계기업	본엔젤스페이스메이커	-	250,000	-	-	-
	아로정보기술	-	21,200	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	2,050,000	-	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	2,208,000	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	651,676	-	-	-
	NAVER-슈프리마 청년창업 5호 투자조합	-	1,161,077	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	10,000,000	-	-	-	-
	K-Fund I	13,111,343	-	-	-	-
	미래에셋맵스전문투자형사모동산투자신탁62호	-	3,277,327	-	-	-
	미래에셋-네이버 Asia Growth Fund	14,166,162	2,630,000	-	-	-
	China Ventures Fund I, L.P.	62,227,060	33,471,156	-	-	-
	MIRAE ASSET-NAVER ASIA GROWTH INVESTMENT	58,134,328	11,724,434	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	200,000	-	-	-	-
	와이앤컬처앤스페이스	1,974,950	-	-	-	-
	SMEJ Plus	38,366,926	-	-	-	-
	DoVentures Fund I-A, LP	5,926,500	-	-	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	Carousell Pte Ltd	74,862,910	-	-	-	-
	인공지능연구원	3,000,000	-	-	-	-
기타	에스프레소미디어	958,257	-	-	-	-
	루나소프트	810,720	-	-	-	-
	ICART GROUP	1,750,150	-	-	-	-
	미스틱스토리	12,000,055	-	-	-	-

(*1) 회수는 대여금의 회수와 리스거래로 인한 금액이 포함되어 있으며, 상환은 리스거래로 인한 금액입니다.

(*2) 전기 중 네이버웹툰컴퍼니는 중국 사업부문을 제외한 나머지 사업부문을 인적분할하고 네이버웹툰(유)이 분할사업부문을 합병하였으며, 분할합병의 대가로 WEBTOON Entertainment의 주식을 교부 받았습니다.

바. 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	보증처	개시일	만기일	통화	지급보증 금액	실행액
종속기업	NAVER J.Hub	Citibank	2020-04-13	2022-04-15	JPY	5,000,000,000	5,000,000,000
		Mizuho Bank	2020-09-23	2023-09-23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
			2020-09-23	2025-09-23	JPY	21,599,711,347	21,599,711,347
		SMBC	2020-09-23	2023-09-23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
			2020-09-23	2025-09-23	JPY	22,079,769,077	22,079,769,077

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
단기급여	5,404,500	4,564,872
퇴직급여	430,928	536,712
기타급여	310,078	5,720
주식보상비용	1,423,922	472,703

32. 영업부문

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고영업의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기		전 기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	3,293,777,077	65.63%	2,807,900,782	68.04%
커머스(*2)	1,492,376,551	29.74%	1,089,658,062	26.41%
핀테크(*3)	57,576,201	1.15%	52,267,105	1.27%
콘텐츠(*4)	122,460,496	2.44%	134,604,579	3.26%
클라우드(*5)	52,476,970	1.05%	42,198,784	1.02%
합 계	5,018,667,294	100.00%	4,126,629,313	100.00%

- (*1) 검색, 디스플레이
- (*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등
- (*3) 디지털 금융
- (*4) 뮤직, V 등
- (*5) 클라우드 등

회사는 전기 중 서비스별 영업현황 분류기준을 변경하였습니다.

다. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
수익인식 시점		
한 시점에 인식	3,435,852,156	2,922,974,715
기간에 걸쳐 인식	1,582,815,138	1,203,654,597
합 계	5,018,667,294	4,126,629,312

33. 동일지배 하의 합병

회사는 2021년 10월 1일을 기준으로 종속기업인 서치솔루션 주식회사를 합병하였습니다. 회사는 동 합병에 대해 동일지배 하의 사업결합을 적용하여 장부금액법으로 회계처리 하였습니다. 합병의 세부 내역은 다음과 같습니다.

가. 합병에 대한 개요

구 분	합병법인	피합병법인
회사명	네이버 주식회사	서치솔루션 주식회사
주요사업	온라인 정보제공 사업	검색솔루션 및 엔진 개발

합병법인인 회사는 합병기일 현재 피합병법인인 서치솔루션의 주식을 100% 보유하고 있으므로 합병비율을 1:0으로 산출하였고, 피합병회사의 주식에 대해 신주를 발행하지 않았습니다. 회사는 합병을 통하여 경영 효율성을 제고하여 회사의 경쟁력을 강화할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

나. 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 서치솔루션 주식회사의 자산과 부채는 지배기업인 회사의 연결재무제표 상 계상된 합병시점의 장부금액으로 인식되었으며, 별도재무제표 상 종속기업 투자주식 3,459백만원과 인수한 순자산 장부금액 8,770백만원과의 차이 5,311백만원은 자본잉여금으로 계상했습니다.

다. 합병으로 인수된 서치솔루션 주식회사의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
별도재무제표 상 종속기업투자주식	3,459,255
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	10,476,255
무형자산	11,917
매출채권및기타채권	240,256
기타자산	40,343
이연법인세자산	482,226
매입채무및기타채무	(1,201,840)
순확정급여부채	(1,163,048)
기타부채	(115,904)
인수한 순자산 장부금액	8,770,205
투자차액(자본잉여금)	5,310,950

6. 배당에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 수시공시의무관련 사항 공시를 통해 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비정상적 항목을 제외하여 산정 가능)
- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 위 주주환원정책을 바탕으로, 2021년 1월 28일, 주당 402원 규모의 현금배당을 결정하고 주주총회에서 이익잉여금처분 계산서를 포함한 재무제표를 승인받아, 2021년 4월 중 총 593억원 규모의 배당금을 지급하였습니다. 또한 당사는 2022년 1월 27일 수시공시의무관련 사항 공시를 통해 주주환원정책 등을 공시하였으며, 세부 내용은 해당 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

이와 같이 당사는 지속적인 배당금 지급과 자기주식 소각 등 적극적인 주주환원정책을 통해 주주가치를 제고해 나가고 있습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제23기	제22기	제21기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		16,489,850	1,002,087	583,052
(별도)당기순이익(백만원)		1,524,755	1,196,925	1,092,525
(연결)주당순이익(원)		9,977	7,857	6,420
현금배당금총액(백만원)		76,292	59,279	54,688
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		0.5	5.9	9.4
현금배당수익률(%)	보통주	0.1	0.1	0.2
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	511	402	376
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

- ※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.
- ※ 상기 표의 당기 현금 배당금은 정기주주총회 승인전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.
- ※ 중간배당 실시내역: 해당사항 없음

나. 과거 배당이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	10	0.2	0.2

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2020년 2월과 2021년 11월에 각각 자기주식 550,000주, 214,310주를 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버주식회사	회사채	공모	2021.02.25	250,000	1.237	AA+ (한국신용평가, NICE신용평가)	2024.02.25	-	KB증권, NH증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.02.25	450,000	1.602	AA+ (한국신용평가, NICE신용평가)	2026.02.25	-	KB증권, NH증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.03.29	566,750	1.500	A3(Moody's), A-(S&P)	2026.03.29	-	모건스탠리, 미래에셋증권
네이버주식회사	회사채	공모	2021.05.12	340,050	1.500	A3(Moody's), A-(S&P)	2026.03.29	-	CITI
합 계	-	-	-	1,606,800	-	-	-	-	-

※ 상기 이자율은 액면 이자율을 기재하였습니다.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800

회사채 미상환 잔액(연결)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	250,000	-	1,356,800	-	-	1,606,800

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 15년 이하	15년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
네이버 주식회사 제4-1회 무보증사 채	2021.02.25	2024.02.25	250,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사 채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생
	이행현황	이행(최대주주 국민연금)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021년 09월 13일 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	04월 01일	2021년 02월 25일	시설자금	200,000	시설자금	200,000	-
회사채	04월 01일	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	50,000	타법인증권 취득	50,000	-
회사채	04월 02일	2021년 02월 25일	시설자금	300,000	시설자금	113,000	사용일 미도래
회사채	04월 02일	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	150,000	타법인증권 취득	150,000	-

나. 미사용자금의 운용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 백만원)

종류	금융상품명	운용금액	계약기간	실투자기간
예·적금	MMT	80,000	2021년 02월 ~ 2022년 03월	10개월
예·적금	MMDA	56,000	2021년 02월 ~ 2022년 03월	10개월
예·적금	정기예금	51,000	2021년 02월 ~ 2022년 03월	10개월
계		187,000	-	

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 연결재무제표 및 재무제표 재작성 사유

당사는 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 제22기부터 이전 3개년의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 서치슬루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치슬루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

② 네이버의 줌라이브 스노우 영업양수도

당사는 2020년 10월 05일에 스노우(주)로부터 줌라이브 서비스 양수를 완료하였습니다. 자세한 사항은 2020년 8월 27일에 공시한 특수관계인으로부터 영업양수를 참고해 주시기 바랍니다.

③ 네이버의 네이버파이낸셜 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 사업부문 전문화를 통해 권한·책임을 명확히하는 책임경영체제를 확립하고 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중하도록 하여 기업가치와 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따른 단순·물적분할에 해당하여, 분할 자체로는 연결재무제표상 미치는 영향이 없습니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

④ 네이버의 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하고 독립적인 의사결정이 가능하도록 하기 위한 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2018년 7월 27일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

합니다.

⑤ 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제 527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2018년 2월 1일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

⑥ 네이버의 웹툰 사업부문 물적분할

당사는 2017년 5월 1일 웹툰 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 웹툰 사업부문이 웹툰의 제작 및 배포 사업에 집중하여 경영효율성을 제고하고 전문화, 책임경영을 통해 궁극적으로 기업가치 및 주주가치를 극대화 하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

본 분할에 관한 상세한 내용은 2017년 3월 2일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '6. 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한 사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석30. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
23기	매출채권	423,682,585	-5,112,737	1.2%
	미수금	903,653,377	-8,804,342	1.0%
	금융상품	5,680,746,036	-96,948	0.0%
	대여금	127,311,627	-1,461,952	1.1%
	계약자산	4,127,156	0	
	선급금	86,564,758	-1,977,859	2.3%
	합 계	7,226,085,539	-17,453,838	0.2%
22기	매출채권	339,569,837	-2,441,968	0.7%
	미수금	653,390,663	-7,938,004	1.2%
	금융상품	4,360,859,689	-36,498	0.0%

	대여금	2,220,000	-1,400,000	63.1%
	계약자산	0	0	0.0%
	선급금	68,365,515	-132,770	0.5%
	합 계	5,424,405,704	-11,949,240	2.28%
21기	매출채권	677,476,161	-6,504,778	1.0%
	미수금	483,625,832	-9,599,283	2.0%
	금융상품	2,295,783,473	-301,439	0.0%
	대여금	16,848,149	-1,778,794	10.6%
	계약자산	2,564,320	-462	0.0%
	선급금	102,526,626	-127,089	0.0%
	합 계	3,578,824,561	-18,311,845	1.3%

※ 각 계정과목 금액은 장단기를 합산한 금액이며 발생총액입니다.

(2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제23기	제22기	제21기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	11,949	18,312	13,221
2. 순대손처리액(①-②±③)	-3,668	-32,008	-1,632
① 대손처리액(상각채권액)	-342	-1,300	-1,429
② 상각채권회수액			
③ 기타증감액	-3,326	-30,708	-203
3. 대손상각비 계상(환입)액	9,173	25,645	6,723
4. 기말 대손충당금 잔액합계	17,454	11,949	18,312

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	409,563	9,955	748	3,417	423,683
구성비율	96.67%	2.35%	0.18%	0.81%	100.00%

다. 재고자산 현황

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제23기	제22기	제21기	비고
직매입	상품	4,744	147,216	54,904	-
브랜드 상품	제품	1,396	161	211	-
합계		6,140	147,377	55,115	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.0%	0.9%	0.5%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.7	1.1	2.2	전년도 매각예정자산으로 대체된 금액 143,032백만원과 당년도 중단영업과 관련된 매출원가 금액 284백만원을 기초재고와 연환산 매출원가에서 각각 제외한 후 계산된 금액입니다.

※ 당년도 2월 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스와의 경영통합이 완료됨에 따라, 매각예정자산으로 분류되었던 재고자산은 제외되었습니다.

(2) 재고자산의 실사내용

- 실사일자

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- '21년도 기말 재고실사의 경우 '21.12.14 및 '21.12.16 에 실시(외부감사인은 입회하지 않음)
- 실사일자와 기말시점간의 재고자산 변동내역은 해당기간 재고의 입출고 내역 확인을 통해 기말 장부상 재고자산 수량과 일치하였음을 확인

- 실사방법

- 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사
- 사외보관재고(직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(3) 장기체화재고 등 현황

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	5,413	5,413	669	4,744

라. 공정가치평가 방법 및 내역

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품

금융상품 중 공정가치로 측정된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,869,657,798	2,869,657,798	2,724,323,336	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,123,487,492	2,123,487,492	1,330,951,990	1,330,951,990
합 계	4,993,145,290	4,993,145,290	4,055,275,326	4,055,275,326
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	25,099,906	25,099,906

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	30,552,177	436,996,770	2,402,108,851	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,896,968,892	-	226,518,601	2,123,487,492
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	508,994,105	508,994,105

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,117,384	898,821,711	1,801,384,241	2,724,323,336
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,279,220,720	-	51,731,270	1,330,951,990
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	25,099,906	25,099,906

전기말 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류된 금융자산과 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	35,106,733	198,695,507	233,802,240
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	76,288,580	467,037	76,755,617
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,078,048	-	29,142,772	30,220,820
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	999,955	-	-	999,955

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기			전 기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	파생금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	파생금융부채
기초금액	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906	1,207,100,494	72,892,409	8,339,735
총손익						

당기손익인식액(*1)	476,832,601	-	97,411,430	372,698,556	-	2,748,532
기타포괄손익인식액(*2)	-	82,341,611	-	-	11,966,199	-
매입·차입금액	701,400,834	90,960,148	386,482,769	461,762,517	13,178,955	16,998,065
매도·상환금액	(486,588,509)	(18,000,226)	-	(28,429,066)	(5,494,295)	-
기타(*3)	(68,948,037)	23,063,767	-	(6,140,862)	(10,684,958)	-
수준1으로의 이동	(19,406,782)	(3,232,665)	-	-	-	-
외환차이	(880,199)	(179,527)	-	(6,911,891)	(517,231)	(2,986,426)
처분자산집단 매각(*4)	(200,380,804)	(29,775,587)	-	-	-	-
기말금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906
연결재무제표상 금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	1,801,384,241	51,731,270	25,099,906
매각예정자산 및 매각예정부 채로 분류된 금액	-	-	-	198,695,507	29,609,809	-

(*1) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 402백만원 및 4,371백만원이 포함되어 있습니다.

(*2) 당기 및 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 344백만원 및 4,091백만원이 포함되어 있습니다.

(*3) 보유한 공정가치금융자산의 배당으로 인한 원금 감소 및 지분을 변동 등으로 인한 계정 대체를 포함하고 있습니다.

(*4) 전기말 매각예정자산으로 분류된 당기손익-공정가치금융자산과 기타포괄손익-공정가치금융자산은 당기 중 처분집단의 매각에 포함되어 처분되었습니다.

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

(가) 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,255,932,001	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	12.30% ~ 68.16%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 21.03
					PER	26.41
					PBR	1.72 ~ 21.54
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.44% ~ 21.67%			
수익증권 및 펀드	19,908,636	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,146,176,850	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	416,634,915	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	453,219	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품						
지분증권	226,518,601	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	508,994,105	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	32.68% ~ 39.34%
					할인율	15.07% ~ 17.23%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(나) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치		수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
	계속영업	중단영업					
당기손익-공정가치 측정 금융자산							
복합금융상품 및 지분상품	1,093,394,279	93,395,569	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동 성	기초자산의 변동성	24.50% ~ 115.70%
				시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, 최근거래가격, 순자산가치	PBR	1.19 ~ 11.70
						EV/SALES	1.30 ~ 20.12
						PSR	0.44 ~ 11.20
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.82% ~16.90%				
수익증권 및 펀 드	16,623,508	34,105,876	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀 드	707,989,962	105,299,938	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	882,198,203	1,000,000	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	-	857	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품							
채무증권	-	76,288,580	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율, 최근거래가격	-	-
채무증권	-	467,037	3	현재가치기법	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품							
지분증권	51,731,270	29,142,772	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.93 ~ 11.10
						PSR	1.28 ~ 5.3
당기손익-공정가치 측정 금융부채							
파생상품	25,099,906	-	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	27.82%~32.17%

(*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략함.

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

(6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
파생결합증권(*1)	-	-	-	-	-	-	-	-
비상장주식 등(*2)	31,572,356	32,654,199	(31,137,829)	(32,216,531)	51,402,829	38,928,074	(47,316,421)	(38,760,661)
금융부채(*2)								
파생상품	2,451,075	2,451,075	(3,490,904)	(3,490,904)	1,293,722	1,293,722	(1,688,400)	(1,688,400)

(*1) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한 방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

(*2) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회(이하 '국제회계기준')의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2020년 3분기 부터 사업별 매출 구분을 서치 플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

1. 개요

네이버는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보 제공 사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 네이버는 2013년 8월 1일을 기준으로 한게임사업 부문을 인적분할한 후 상호를 엔에이치엔 주식회사에서 네이버 주식회사로 변경하고 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 변경 상장하였습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 기업 고객을 대상으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 제페토, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월 1일 자로 Z홀딩스와의 경영통합을 완료하고 일본 및 동남아시아에서의 사업을 확대해 나가고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

[2021년말 연결기준 종속기업 현황]

네이버는 유망 중소/벤처기업과의 지속적인 협력 및 직/간접 투자, M&A를 통해 서비스를 확대하고 사업 경쟁력을 강화해오고 있습니다. 2021년 말 연결기준 네이버의종속기업은 총 75개사로, 당기에 Wattpad Corp., 크림, 나매인 등 16개사가 새로 포함된 반면 A-

Holdings(구, LINE), 라인플러스, 드라마앤컴퍼니 등 74개사는 지배구조 개편, 합병 및 청산 등으로 제외되었습니다. 2021년말 연결기준 네이버의 종속기업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	회사명	주요사업	지분율	자산규모
주요 종속기업 (17개사)	네이버파이낸셜	전자금융업	89.21%	2,748
	NAVER J.Hub	글로벌 사업지원	100.00%	2,253
	네이버 클라우드	클라우드 개발 및 운영	100.00%	1,150
	WEBTOON Entertainment	웹툰 서비스 개발 및 운영	67.88%	806
	네이버웹툰(유)	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00%	699
	NAVER France	유럽 AI 연구소	100.00%	331
	LINE Digital Frontier	일본 웹툰 서비스	100.00%	304
	스노우	카메라 및 콘텐츠 사업	80.55%	269
	네이버제트	모바일 서비스 개발 및 운영	70.51%	239
	웍스모바일	그룹웨어 개발 및 운영	89.41%	204
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	간접투자	96.30%	189
	크림	스니커즈 거래 플랫폼 운영	53.13%	129
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	간접투자	89.91%	125
	C-Fund sub fund 3	간접투자	99.75%	87
	네이버랩스	신기술 개발 및 연구	100.00%	81
	에스브이에이소다 사모투자	간접투자	99.52%	80
	Works Mobile Japan Corporation	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	100.00%	76
기타 종속기업((58 개사)	에스브이에이콘텐츠미디어이노베이션사모투자, NAVER Cloud Asia Pacific, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호, NAVER VIETNAM, C-Fund, 엔테크서비스, 네이버아이앤에스, Wattpad Corp., 스튜디오엔, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호, 그린웹서비스, 인컴즈, 플레이리스트, NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합, 네이버웹툰컴퍼니, NAVER China, NAVER Cloud Japan, 스마트스프링 펀드, NAVER U.Hub (구, V Live), Watong Entertainment, SNOW China, C-Fund sub fund 4, NAVER Cloud Europe, NAVER Cloud America, 스프링캠프, 엔아이티서비스, C-Fund sub fund2, 컴파트너스, Yiruike Information Technology (Beijing), 네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드, 어뮤즈, NAVER BAND, SNOW China (Beijing), 케이크, 리코, 오디언소리, Broccoli Entertainment, SNOW Japan, 엔비전스, Dongman Entertainment, NAVER WP I, L.P, Do Ventures Annex Fund LP, 세미콜론스튜디오, NAVER Z USA, SNOW Vietnam, 네이버벤처, 나매인, YLAB Japn, Wattpad Inc., 엔에프모험서비스, 비닷두, WP Technology (UK), SNOW Inc., Wattpad Studios (Cell Phone Swap), Wattpad Studios, Wattpad sub, NAVER WP II, LLC, WP Technology			

(*) 지분율은 연결회사가 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.

2. 주요 영업성과

지난 몇 년간 네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 네이버는 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그 동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규 사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 한편으로 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력 또한 끊임없이 강화해 나가고 있습니다. 특히 2021년에는 이렇게 균형 잡힌 사업 포트폴리오를 기반으로 글로벌 신사업에서 한 단계 더 도약할 수 있었습니다.

20년간 네이버 사업의 근간이 되어왔던 검색과 디스플레이 광고가 포함된 서치플랫폼은 진화하는 광고주 수요에 대응 가능한 상품 라인업을 강화하며 창작자와 광고주가 지속적으로 유입되는 마케팅 솔루션 플랫폼으로 성장 중입니다. 다양한 브랜드와 SME들이 여전히 지속

되고 있는 코로나 환경 속에서 사업을 일구어 나갈 수 있는 상품들을 제공하고 있으며 이는 네이버 이용자의 콘텐츠 소비와 검색, 쇼핑 흐름에 자연스럽게 융합되는 특징을 가지고 있습니다. 2020년 5월 베타 런칭한 스마트채널로 시작된 네이버의 성과형 광고는 2021년 효율을 더욱 높이며 성장을 이어나가고 있습니다. 그 결과 2021년 서치플랫폼 매출은 전년 대비 17.4% 성장한 3조 2,905억 원을 기록하였습니다.

대한민국 지역 사회의 2백만 SME 사용자들을 위한 사업 솔루션을 제공하는 플랫폼인 스마트플레이스는 연간 개편을 거듭해 주간 방문자의 경우 연초 대비 6배 성장하였고, 플레이스 광고 매출은 4만 5천개가 넘는 신규 광고주의 자발적 참여를 통하여 빠르게 확대되고 있습니다. 서울대학교 경영대학 유병준 교수 연구팀이 진행한 연구결과에 따르면 네이버의 스마트플레이스가 오프라인 사업자들에게 제공하고 있는 실질적 효용은 연간 46조 원의 가치에 달하고 있습니다. 앞으로도 네이버에 등록되어 있는 480만개의 오프라인 업체들의 디지털 전환을 적극적으로 돕고 향후에는 해외에서의 사업 회 또한 발굴해 나갈 계획입니다.

코로나19 사태 속에 온라인 쇼핑 수요와 판매자 수가 급격하게 늘어난 2020년, 네이버는 플러스 멤버십, 브랜드 스토어, 쇼핑 라이브 등 새로운 서비스를 통해 판매자와 이용자 모두에 사랑받고 함께 성장하는 플랫폼으로 거듭났습니다. 2021년, 이들 신규 커머스 서비스들 중 브랜드스토어와 라이브 쇼핑은 기존 스마트 스토어보다 더 높은 수익 잠재력을 보이며 쇼핑 포트폴리오 체질 개선의 원년을 개시하였습니다. 브랜드스토어는 빠르게 성장하며 누적 거래액 1.9조 원을 달성하였고, 쇼핑 라이브는 브랜드 및 SME의 적극적인 참여로 확고한 시장 1위 서비스로 자리 잡았습니다. 이에 따라 2021년 커머스 매출액은 전년 대비 35.4% 증가한 1조 4,751억 원을 기록하였습니다.

2022년에는 라이브 쇼핑의 상품 카테고리 확장, 별도 시청앱 출시, 그리고 숏폼 오리지널 콘텐츠 출시를 통하여 경쟁사 라이브 플랫폼과의 초격차를 달성할 계획입니다. 또한, SME의 디지털 전환과 성장 지원을 위한 커머스 솔루션 센터가 공식 출시됩니다. 2021년 4분기부터 베타 테스트를 진행한 클로바 메시지 마케팅 솔루션은 AI 타겟팅 기능을 통해 SME들의 마케팅 효율을 높이고 있고, 고객들의 선호를 반영한 AI 기획전은 호평을 받고 있습니다. 이처럼 판매자들이 선택할 수 있는 기능에 대해 효율적인 과금이 가능한 커머스 솔루션 출시를 통해 중장기 수익성 개선의 기점을 마련하였다고 판단합니다.

네이버의 핀테크 사업은 전년 대비 44.5% 성장한 9,790억 원의 매출을 기록하였습니다. 2020년 26.6조 원을 기록하였던 네이버페이 결제액은 2021년 38.1조 원으로 43.4% 증가하였으며, 이는 대형 글로벌 가맹점을 포함해 각종 온/오프라인 가맹점들이 지속적으로 추가되며 이용자들의 모든 결제 동선을 촘촘하게 연결한 결과입니다. 네이버 페이의 월 결제자수는 1,600만명에 육박하고 있으며 포인트를 충전해 결제하는 규모는 전년보다 두 배 이상 성장하며 충성 이용자의 확산을 목격하고 있습니다.

특히 네이버 플랫폼 판매자들의 온라인 전환을 돕고, 쉐어딜러들을 지원하는 역할 또한 2021년 크게 강화되었습니다. 네이버 스마트스토어 판매자들은 전세계에서 가장 빠른 정산을 받고 있으며, 1, 2금융권을 통한 사업자대출 사업은 2021년 한 해 동안 1,200억 원 이상을 실행하며 소상공인들의 큰 힘이 되고 있습니다. 이용자들을 위한 핀테크 서비스인 후불결제 서비스는 2030 쉐어딜러를 대상으로 안정적인 서비스를 제공 중이며 향후 신규 기능 추가, 적용 카테고리 확대 등을 통해 지속 확대해 나갈 예정입니다.

세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드 인수를 통해 글로벌 서비스로서 한단계 더 도약한 네이버의

웹툰 사업은 2021년에도 국내 웹소설 플랫폼 문피아와 일본의 이북 이니셔티브 재팬의 지분 인수를 발표하며 규모를 확장하였고, 글로벌 IP를 보유한 파트너들과의 협업이 본격화되며 글로벌 월간 충성 이용자 1.7억명이 이용하는 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼이 되었습니다. 마블의 "이터널스" 웹툰이 영화 개봉을 앞두고 독점 출시되고, DC코믹스와 협업해 "배트맨" 시리즈를 국내 연재하며, BTS의 IP를 활용한 오리지널 웹툰이 글로벌 공개 이틀만에 누적 조회수 1,500만을 기록하는 일들은 이전에는 상상하기 어려웠던 일입니다. 연말에는 네이버의 스튜디오 N이 공동 제작한 오리지널 드라마 "그해 우리는"의 성공과 함께 오리지널 영상을 처음으로 웹툰화 시키기도 하면서 콘텐츠 제작 능력 및 IP 사업의 확장 가능성을 입증하였습니다.

MZ세대 중심의 2.6억명의 가입자를 확보한 메타버스 플랫폼 제페토는 국내 어떤 서비스보다 빠르게 생태계를 구축하고 존재감을 키워나가고 있습니다. 특히 2021년 말 소프트뱅크를 포함한 글로벌 파트너들로부터 대규모 투자를 유치하며 그 성장 가능성을 인정받았으며, 미국과 홍콩을 거점으로 서비스 확장을 위한 인재 확보와 글로벌 생태계 강화에 집중할 계획입니다. 이러한 서비스들의 성과를 통해 네이버의 2021년 콘텐츠 매출액은 전년 대비 50.6% 증가한 6,929억 원을 기록하였습니다.

B2B 영역에서 네이버는 국내 최고 수준의 기술 연구진들과 클라우드 사업부의 결합을 통해 표준화된 상품 형태로 네이버의 기술을 선보이고 기업 고객들을 유치해 나가고 있습니다. 2021년 초대규모 AI 하이퍼클로바를 도입하며 네이버 서비스 전반의 수준이 한층 향상되었는데, 2022년에는 기업 고객들이 활용할 수 있는 형태로 하이퍼클로바 상품을 런칭하고 높은 수준의 AI 기술은 그 자체로 사업이 되고 가치를 만들어 낸다는 점을 입증하고자 합니다. 또한, 2022년 초 입주하는 네이버의 신사옥은 네이버가 지난 몇 년간 투자해온 기술들이 실 생활에서 어떤 시너지를 만들어내고 향후 새로운 사업 모델로 이어질 지 확인할 수 있는 장소가 될 것입니다. 이 모든 B2B 사업의 근간이 되는 클라우드 매출은 2021년 3,800억 원을 기록하며 전년 대비 38.9% 성장하였습니다.

이렇게 모든 임직원들의 노력을 바탕으로 전 사업 영역의 확장과 수익화를 진행한 결과, 2021년 연결 영업수익은 전년 대비 28.5% 성장한 6조 8,176억 원, 영업이익은 전년 대비 9.1% 증가한 1조 3,255억 원을 기록했습니다. 2022년에도 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체'로서 성장 기회를 모색하는 네이버의 목표에는 변함이 없습니다. 기존 사업의 지속가능한 유기적인 성장과 함께 성공적으로 이루어진 다양한 인수 합병 및 파트너십을 통한 신규 성장 동력 확보를 통해 네이버 본연의 경쟁력이 국내를 비롯한 글로벌 시장에서 성공할 수 있다는 것을 지속적으로 증명해 나갈 것입니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결			별도		
	FY2020	FY2021	증감율	FY2020	FY2021	증감율
영업수익	5,304.1	6,817.6	28.5%	4,126.6	5,018.7	21.6%
영업이익	1,215.3	1,325.5	9.1%	1,440.8	1,558.7	8.2%
영업이익률(%)	22.90%	19.44%	-3.5%p	34.9%	31.06%	-3.9%p
당기순이익	845.0	16,477.6	1850.0%	1196.9	1,492.1	24.7%

가. 영업수익 분석

2021년 네이버의 영업수익은 6조 8,176억 원으로, 사업부문별 비중은 서치플랫폼 48.3%, 커머스 21.6%, 핀테크 14.4%, 콘텐츠 10.2%, 클라우드 5.6%입니다. 국내와 글로벌을 모두 잘 아우르며 모든 사업부문이 지속적으로 성장한 결과 전체 매출 성장률은 28.5%를 달성하였습니다. 각 사업부문의 성장률은 서치플랫폼 17.4%, 커머스 35.4%, 핀테크 44.5%, 콘텐츠 50.6%, 클라우드 38.9%로, 쇼핑의 온라인 전환이 이어지며 커머스, 핀테크 사업의 고성장이 이어졌고, 콘텐츠, 클라우드 사업 또한 네이버의 영향력을 확대시키며 높은 성장률을 기록하였습니다. 신성장 사업들의 약진으로 인해 서치플랫폼이 전체 매출에서 차지하는 비중은 52.8%에서 48.3%로 감소하였습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결			
	FY2020	FY2021	증감율	매출비중
영업수익	5,304.1	6,817.6	28.5%	100.0%
서치플랫폼	2,803.1	3,290.5	17.4%	48.3%
커머스	1,089.7	1,475.1	35.4%	21.6%
핀테크	677.5	979.0	44.5%	14.4%
콘텐츠	460.2	692.9	50.6%	10.2%
클라우드	273.7	380.0	38.9%	5.5%

네이버와 연결종속회사는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 서치플랫폼, 커머스, 핀테크 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 웹툰, 제페토, 뮤직 등의 콘텐츠서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스

커머스는 쇼핑검색, 쇼핑수수료, 쇼핑 관련 디스플레이, 멤버십으로 구성되어 있습니다. 비대면시장 속에서 빠르게 성장 중인 커머스는 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 2020년 출시한 브랜드스토어, 쇼핑라이브 서비스의 매출 기여가 확대되고 있고, 4PL 업체 투자, CJ대한통운 제휴 등을 통해 만들어 나가고 있는 네이버의 물류 네트워크도 커머스 생태계 강화를 이끌고 있습니다.

③ 핀테크(네이버파이낸셜)

핀테크는 크게 결제 서비스와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제 사업은 스마트스토어 성장과 함께 빠르게 성장중이며, 2021년에는 외부 제휴처가 다양하게 추가되며 네이

버 플랫폼 외부에서의 존재감을 늘려가고 있습니다. 스마트스토어 판매자 대출, 후불결제 서비스 등의 서비스는 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 셀 파일러 등 금융 소외계층을 위한 대표적인 금융서비스로 자리잡고 있습니다.

④ 콘텐츠(스노우, 네이버웹툰)

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사 및 당사의 연결중속회사는 웹툰, 웹소설, 스노우, 제페토, 뮤직 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 2021년 인수를 마무리한 Wattpad와 함께 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익 모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 클라우드(네이버클라우드)

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'이 제공하는 인프라 매출과 워크모바일, 클로바 CIC의 SaaS 매출이 포함되어 있습니다. 국내 최고 수준의 연구진들이 개발한 네이버의 기술은 클라우드 사업부와의 결합을 통해 표준화된 상품으로 출시되고 기업 고객들에게 제공되고 있습니다. 특히 2022년에는 초대규모 AI 하이퍼클로바를 기업 고객들을 대상으로 상용화하기 위해 노력할 계획이며, AI 자체가 사업이 되고 가치를 만들어 낼 수 있다는 점을 입증하고자 합니다.

나. 수익성 분석

2021년 연간 영업비용은 5조 4,921억 원으로 전년 대비 34.3% 증가하였습니다. 개발/운영비는 인력 투자 확대, 주식보상비용 증가 등의 영향으로 전년 대비 36.1% 증가한 1조 6,291억 원을 기록하였고, 파트너비는 매출 증가에 따라 결제수수료, 콘텐츠수수료가 확대되며 전년대비 34.4% 증가한 2조 4,150억 원을 기록하였습니다. 인프라비의 경우 사업 확대에 따른 서버 등 인프라 투자 증가, 클라우드 사업 확장 관련 비용 증가로 인하여 전년 대비 24.9% 증가한 6,867억 원을 기록하였습니다. 마지막으로 마케팅비는 전년 대비 39.5% 증가한 7,613억 원을 기록하였으며, 쇼핑, 핀테크 사업 성장에 따른 페이 적립 확대, 웹툰 글로벌 마케팅 집행 증가에 가장 큰 영향을 받았습니다.

비용 증가 대비 매출이 더욱 크게 성장하며 2021년 네이버 영업이익은 전년 대비 9.1% 증가한 1조 3,255억 원을 기록하였습니다. 다만, 영업이익률은 전년 대비 3.5%p 감소한 19.4%를 기록하였습니다. 인터넷/IT 시장의 경쟁은 그 어느 때보다 치열하며 우위를 점하기 위하여 인력에 대한 투자와 마케팅 지출이 증가하고 있지만, 이러한 투자 속에서 매출은 괄목한 성장률을 기록하고 있으며, 글로벌에서의 성과가 확대되는 것이 가시화되고 있습니다. 네이버는 앞으로도 지속적으로 도전을 할 것이며, 그것이 사업적/재무적 성과로 이어져 주주 가치가 극대화될 수 있도록 끊임없이 노력하겠습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결			
	FY2020	FY2021	증감율	영업비비중
영업수익	5,304.1	6,817.6	28.5%	
영업비용	4,088.8	5,492.1	34.3%	100.0%
개발/운영	1,196.6	1,629.1	36.1%	29.7%
파트너	1,796.6	2,415.0	34.4%	44.0%
인프라	549.8	686.7	24.9%	12.5%

마케팅	545.9	761.3	39.5%	13.9%
영업이익	1,215.3	1,325.5	9.1%	
영업이익률(%)	22.9%	19.4%	-3.5%p	
당기순이익	845	16,477.6	1850.0%	
당기순이익률(%)	15.9%	241.7%	225.8%p	

3. 재무구조 분석

네이버는 효율적 재무전략을 통해 최적의 경영성과 및 자본구조를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 특히, 성장성과 수익성을 고려한 투자 의사결정, 안정적 현금흐름 창출, 운전자본의 관리에 주력함으로써 주주가치 극대화를 추구합니다.

한편, 네이버는 2019년 12월 23일 소프트뱅크와 거래계약, 합작계약 및 자본제휴계약(LINE-Z홀딩스)을 체결하고, 연결회사의 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 진행하기로 결정하였으며, 관련 인허가 절차등을 거쳐 2021년 3월 1일자로 경영통합이 완료되었습니다. 이로 인해 LINE에 대한 지배력이 당기 중 상실되었으며, 전기말 현재 LINE과 관련된 자산 및 부채는 매각예정자산 및 매각예정부채로 분류하였고, 관련된 영업에 대한 손익은 당기 및 전기 연결포괄손익계산서상 중단영업으로 표시되어 있습니다. 해당 영향의 상세정보는 연결재무제표에 대한 주석35을 참고하시기 바랍니다.

가. 자산

네이버 2021년 총 자산은 전기 대비 16조 6,678억원(98.0%) 증가한 33조 6,910억원입니다. 주요변동으로는 종속기업인 LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합이 완료됨에 따라 매각예정자산 6조 6,603억을 처분한 대가로, A-Holdings 지분을 17조 2,825억 취득하였습니다. 또한, 미래 경쟁력 강화를 위한 기술 및 콘텐츠 관련 투자등으로 장단기금융자산 1조 2,959억원 증가하였습니다. 그리고 당사 제 2사옥(1784) 건설, 카페24 등 관계기업 주식 취득 등으로 인해 자산이 증가하였습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결			별도		
	FY2020	FY2021	증감율	FY2020	FY2021	증감율
유동자산	10,544.7	5,527.9	-47.6%	958.0	1,779.8	85.8%
현금및현금성자산	1,600.3	2,781.4	73.8%	369.3	964.4	161.1%
단기금융상품	291.3	673.6	131.2%	4.0	205.7	5045.3%
당기손익인식금융자산	922.9	461.9	-49.9%	1.1	3.7	225.6%
기타포괄손익-공정가치금융자산		24.3	100.0%	0.0	24.3	100.0%
매출채권및기타채권	986.8	1,454.7	47.4%	553.3	538.9	-2.6%
매각예정자산	6,660.3	-	-100.0%		-	-
기타	83.0	132.1	59.0%	30.3	42.7	41.2%
비유동자산	6,469.6	28,163.1	335.3%	7,865.5	11,182.6	42.2%
유형자산	1,684.6	2,111.3	25.3%	1,078.8	1,429.4	32.5%
무형자산	105.1	932.2	786.6%	40.1	53.0	32.1%
사용권자산	129.5	290.5	124.2%	22.2	27.8	25.4%
장기금융상품	14.3	14.3	0.0%	13.8	13.8	0.0%
당기손익-공정가치금융자산	1,801.4	2,407.7	33.7%	1,371.0	1,619.7	18.1%

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,331.0	2,099.2	57.7%	1,238.9	2,009.5	62.2%
관계기업및공동기업 투자	1,199.4	20,090.3	1575.0%	4,046.8	5,872.9	45.1%
기타	204.3	217.7	6.6%	54.0	156.6	189.8%
자산총계	17,014.2	33,691.0	98.0%	8,823.6	12,962.4	46.9%

나. 부채

2021년 말 기준 네이버의 총부채는 전기 대비 9,045억원(10.3%) 증가한 9조 6,636억원입니다

LINE과 소프트뱅크의 종속기업인 Z홀딩스의 경영통합이 완료되어 매각예정부채 4조 6,752억이 감소되었으나, 경영 통합시 추가지분 매입과 ESG 채권 발행 등으로 장기차입금과 사채가 3조 382억 증가 등으로 부채 총액은 증가하였습니다.

네이버는 건전한 자본구조를 유지하기 위해 적극적으로 자본위험 관리를 시행하고 있습니다. 특히, 양호한 영업실적을 기반으로 효율적으로 부채를 관리하여 전반적으로 건전한 부채비율 40.2% 를 유지하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결			별도		
	FY2020	FY2021	증감율	FY2020	FY2021	증감율
유동부채	7,911.8	3,923.3	-50.4%	1269.5	1,334.5	5.1%
매입채무및기타채무	689.3	992.7	44.0%	569.7	523.6	-8.1%
단기차입금	576.2	461.3	-19.9%	40	0.0	-100.0%
리스부채	53.3	105.6	98.0%	19.8	18.4	-7.2%
당기법인세부채	384.3	515.2	34.1%	359.8	466.1	29.5%
매각예정부채	4,675.2	0.0	-100.0%			
기타	1,533.3	1,848.5	20.6%	280.2	326.4	16.5%
비유동부채	847.4	5,740.3	577.4%	292	2,295.5	686.2%
장기차입금	150.7	1,552.0	930.0%		349.5	100.0%
사채		1,636.8	100.0%		1,636.8	100.0%
순확정급여부채	462.1	554.3	19.9%	220.7	277.4	25.7%
비유동리스부채	92.2	205.7	123.1%	24.7	19.5	-20.9%
기타	142.4	1,791.5	1158.0%	46.5	12.2	-73.7%
부채총계	8,759.1	9,663.6	10.3%	1,561.4	3,630.0	132.5%

다. 자본

네이버의 2021년 말 연결기준 자기자본은 전년 대비 191.1% 증가한 24조 274억 원을 기록했으며, 2021년 말 현재 네이버가 보유하고 있는 자기주식 수는 14,750,130주입니다.

네이버는 당기에 콘텐츠 역량 강화를 위한 왓패드 인수, 커머스 역량 강화를 위한 카페24 지분 취득과 주주가치 제고를 위한 자기주식 소각 등으로 자기주식 2,054,230주를 처분 및 소각하였습니다.

(단위: 십억원, %)

구분	연결	별도
----	----	----

	FY2020	FY2021	증감율	FY2020	FY2021	증감율
자본금	16.5	16.5	-	16.5	16.5	-
자본잉여금	1,793.3	1,490.2	-16.9%	675.9	1,055.7	56.2%
기타자본구성요소	-1,059.5	-1,051.5	0.8%	-1,233.8	-997.2	19.2%
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액	-37.9	-	100.0%	-	-	-
이익잉여금	6,654.8	23,080.4	246.8%	7,803.5	9,257.5	18.6%
비지배지분	887.9	491.6	-44.6%	-	-	-
자본총계	8,255.1	24,027.4	191.1%	7,262.1	9,332.5	28.5%

4. 현금흐름 분석

2021년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 27.7% 감소한 2조 7,814억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 4.7% 감소한 1조 3,799억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금흐름은 전년 대비 459.2% 증가한 (-)13조 9,988억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자과 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2021년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 재무활동 현금흐름은 11조 6,423억 원으로 전년대비 876.6% 증가하였습니다. 이는 장기차입금 및 사채의 차입에 따른 영향입니다.

네이버는 안정적 현금흐름을 기반으로 신규사업 활성화 및 지속가능 경영을 위한 투자, 여유자금의 적절한 운용, 자기주식 취득 및 배당 등을 통한 주주 환원 정책의 시행 등을 지속적으로 실행하고 있습니다.

(단위: 십억원, %)

구 분	연 결			별 도		
	FY2020	FY2021	증(감)	FY2020	FY2021	증(감)
영업활동 현금흐름	1,447.2	1,379.9	-67.3	1,287.1	1,366.0	78.9
투자활동 현금흐름	-2,503.2	-13,998.8	-11,495.6	-1,284.6	-2,825.5	-1,540.9
재무활동 현금흐름	1,192.1	11,642.3	10,450.2	-48.3	2051.8	2,100.1
현금및현금성자산의 환율변동효과	-31.0	-87.7	-56.7	0.6	2.8	2.2
현금및현금성자산의 순증가	105.2	-1064.3	-1,169.5	-45.1	595.1	640.2
기초 현금및현금성자산	3,740.5	3,845.7	105.2	414.4	369.3	-45.1
기말 현금및현금성자산	3,845.7	2,781.4	-1,064.3	369.3	964.4	595.1

5. 2022년 시장전망 및 경영계획

최근 세계경제 전반의 분위기와 인터넷/플랫폼 산업을 둘러싼 경쟁관계가 빠르게 바뀌고 있으며, 이런 환경 속에서 지속적인 성장 로드맵과 장기적인 이익 창출에 대한 시장의 관심이 더욱 커질 것으로 예상하고 있습니다. 그렇기에 네이버는 안정적으로 구성되어 있는 사업 포트폴리오 속에서도 끊임없이 새로운 성장 동력을 확보하고 글로벌 시장에서의 존재감이 커

지는 모습을 보이고자 노력할 것입니다.

2022년, 검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 더불어 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 준비하고, 제휴 매체 확장을 지속하는 한편 디스플레이 부문에서는 다양한 광고주들에게 확장된 성과형 광고를 안정적으로 운영하면서 광고 효율 고도화를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력을 제고하겠습니다. 또한, 네이버에 등록된 2백만 로컬 SME들을 위한 통합 솔루션 플랫폼으로서 스마트플레이스는 디지털 전환 수요에 적극적으로 대응할 계획입니다.

온라인 커머스 시장의 성장 둔화에도 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 플러스멤버십이 네이버 커머스 사업에 기여하는 비중이 높아지며 전체 시장보다 높은 성장을 여전히 보이고 있습니다. 브랜드스토어와 쇼핑라이브는 출시 후 1년반 만에 전체 스마트스토어 거래액의 10% 비중을 넘어섰으며 2022년에도 유의미한 성장을 유지할 것으로 예상하고 있습니다. 또한, SME의 디지털 전환과 성장 지원을 위한 커머스 솔루션 마켓이 2021년 하반기 성공적인 테스트를 거쳐 2022년 초 베타 오픈하였는데 네이버의 고도화된 기술력이 총집약된 솔루션들이 사업 확장의 기회를 제공할 것으로 예상합니다.

네이버파이낸셜은 네이버가 지닌 강점을 활용하여, 쇼핑과페이 서비스의 연계를 강화하는 한편, 앞으로도 데이터를 활용한 기술을 끊임없이 고도화하고 기존 금융사와의 협업을 통해 차별화된 금융 서비스를 제공하는데 주력하고자 합니다. 더 많은 SME와 금융 이력이 없는 썬파일러(Thin Filer)들도 이용할 수 있는 금융 상품과 서비스를 확대해 나갈 것이며, 네이버 플랫폼 내 다양한 서비스와 사용자를 금융 솔루션을 통해 연결할 수 있는 시도를 지속적으로 이어 나갈 예정입니다.

세계 최대 웹소셜 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수가 2021년 중순 마무리되면서 네이버웹툰은 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로 거듭났고 IP 비즈니스에서의 시너지는 확대되고 있습니다. 2022년 웹툰은 다양한 신규 수익모델 도입을 기반으로 한 거래 규모의 성장과 광고, IP 사업을 포함한 글로벌 플랫폼으로서의 경제 규모를 키우는 데 집중할 것입니다. 메타버스 시장을 개척 중인 제페토는 MZ 세대가 주축인 2.6억 명의 가입자와 2백만 명 이상의 크리에이터를 기반으로 생태계를 확대해 나가고 있습니다.

또한, 클라우드, 워크스, 클로바 등의 B2B 사업도 좋은 성장세를 유지하고 있는데, 특히 2017년 클라우드 사업 시작 이후 많은 성장을 이룬 네이버클라우드는 지금까지의 경험을 바탕으로 지속적으로 산업별 고객의 니즈를 상품에 접목하고, 네이버 그룹에 포진한 기술과 서비스를 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 통합 및 융합하여 버티컬에 특화된 서비스를 제공하는데 주력하는 한편 워크스, 클로바 등의 소프트웨어 기술을 가지고 해외 기업 고객들을 확대해 나가겠습니다.

이 외에도 네이버는 신기술 출현에 따른 산업 변화와 미래에 대응하기 위해 국내외 다양한 기술에 투자하고 있습니다. 네이버랩스는 2021년 말 메타버스 기술 융합 생태계인 아크버스를 공개하였으며, 이를 통해 현실 세계와 똑같은 디지털 세계를 구축하고 상호 연동하여 서비스 로봇, 자율주행 모빌리티, AR/VR, 스마트시티 등의 서비스를 제공할 예정입니다. 이러한 서비스들은 네이버의 제2사옥과 세종시에 구축 중인 데이터센터 '각'에 가장 먼저 적용될 예정입니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제23기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치 측정
제22기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 매각예정자산·부채 및 중단영업의 표시와 공시
제21기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제23기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제22기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제21기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제23기(당기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,050	20,294	2,050	20,511
제22기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	2,045	20,245	2,045	20,999
제21기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사	1,862	20,245	1,862	19,024

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제23기(당기)	2021.3.22	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2021.02 ~ 2021.03	120	-
	2021.7.26	세무자문	2021.07 ~ 업무종료일	60	-
제22기(전기)	2020.07.28	합의된 절차 수행업무	2020.07.28~2020.07.29	0	-
	2020.08.10	세무자문	2020.08.10~2020.09.30	30	-
	2020.08.24	세무자문	2020.08.24~2020.12.31	47	-
	2020.08.25	법인세 세무조정	2020.08.25~2021.05.31	50	-
	2020.10.05	세무자문	2020.10.05~업무종료일	160	-
제21기(전전기)	2019.01.31	법인세 세무조정	2019.01.31~2019.05.31	29	-

	2019.09.27	세무자문	2019.09.27~2019.12.30	25	-
	2019.10.08	세무자문	2019.10.08~2019.11.13	15	-
	2019.10.10	세무자문	2019.10.10~2020.07.30	150	-
	2019.10.23	법인세 세무조정	2019.10.23~2020.05.31	27	-

라. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 02월 09일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. 회계 및 감독동향에 대한 보고 2. FY2020 재무제표 감사결과에 대한 보고 및 논의 :핵심감사사항 포함
2	2021년 02월 23일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2020 내부회계관리제도 감사결과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 감사 적용사례 검토에 대한 보고 및 논의 3. 기타 보고사항에 대한 논의 :미수정액표시의 유무, 감사인의 독립성 현황, 후속사건, 경영진의 서면 진술 등
3	2021년 04월 28일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2021 1분기 검토결과에 대한 보고 및 논의 2. FY2021 감사계획에 대한 협의 :감사범위 및 주요 일정, 핵심감사사항, 감사투입시간 및 감사보수 등 3. 기타 지배기구 논의사항 :경영진 및 지배기구의 책임, 부정관련 경영진의 책임 및 지배기구의 활동, 감사인의 책임 및 감사계약의 내용 등
4	2021년 07월 21일	-회사측: 총 3인 (정도진위원장, 정의중위원, 이인무위원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2021 2분기 검토결과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 설계평가 결과 보고 및 논의 3. 전산감사 계획 및 진행사항에 대한 협의
5	2021년 10월 20일	-회사측: 총 4인 (감사위원 전원) -감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)	화상회의	1. FY2021 3분기 검토결과에 대한 보고 및 논의 2. 내부회계관리제도 운영평가 및 전산감사 결과 보고 및 논의 3. 기타 지배기구 논의 사항 및 향후 일정 보고

2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제23기(당기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제22기(전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제21기(전전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사 이사회는 2021년 말 기준 사내이사 1명(한성숙), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(정의중, 이인무, 정도진, 이건혁) 총 6명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게 된 2012년 부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다. 변대규 이사회 의장은 대표이사와 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회 의장은 외부독립이사(기타비상무이사)로서 사내이사(경영진)로부터 독립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사와 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 리더십&보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2021년 3월 정기주주총회에서 홍준표 이사가 사임하고 이건혁 이사가 신규 선임되었으며, 2021년 8월 최인혁이사가 사임하였습니다.

나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	1	-	1

※ 2021년 정기주주총회 결과, 홍준표 이사가 사임하고 이건혁 이사가 신규 선임됨

다. 중요 의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 찬반여부							
				변대규 (출석률: 100%)	한성숙 (출석률: 96%)	최인혁 (출석률: 67%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: 89%)	홍준표 (출석률: 100%)
1	2021-01-19	제1호 의안 :글로벌 콘텐츠 강화를 위한 전략적 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전	찬성
2	2021-01-27	제1호 의안 :엔터플랫폼 강화를 위한 전략적 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :2020 년 4 분기 실적보고 및 연간 재무제표 승 인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 :2020 년 주주환원 정책	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 :제 22 기 주주총회 전자투표제 도입	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제5호 의안 :임직원 인센티브 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제6호 의안 :신용한도대출 조건 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제7호 의안 :공모회사채 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성

		제8호 의안 :지정 설치	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제9호 의안 :준법지원인 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
3	2021-02-23	제1호 의안 :스노우 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :커벡트재단 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 :임직원 주식매수선택권 부여	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 :제22기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제5호 의안 :회사 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제6호 의안 :회사 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
4	2021-03-16	제1호 의안 :신세계그룹과 전략적 제휴	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :Emtek Group 투자 주1)	보완	보완	보완	보완	보완	보완	보완		보완
		제3호 의안 :외화 ESG 채권 발행	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
5	2021-03-22	제1호 의안 :Emtek Group 투자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
6	2021-03-24	제1호 의안 :이사회 산하 위원회 구성 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	퇴임 후	찬성
		제2호 의안 :기업지배구조 현장 제정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 :이사회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 :위원회 운영규정 제정	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제5호 의안 :계열회사와의 거래	가결	찬성	찬성	-주 2)	찬성	찬성	찬성		찬성
		제6호 의안 :1분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
7	2021-04-19	제1호 의안 :중요 경영사항 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
8	2021-04-28	제1호 의안 :Webtoon Entertainment 유상증자	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :재단법인 해피빈 기부금 출연	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 :업무공간 확보를 위한 임차계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 :외화ESG채권 추가발행 계획	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
9	2021-05-10	제1호 의안 :자사주 처분	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성
10	2021-05-26	제1호 의안 :사외이사 타회사 겸직 승인 주3)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	- 주2)	찬성		찬성
12	2021-06-23	제1호 의안 :2분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성		찬성
13	2021-06-24	제1호 의안 :중요사안에 대한 이사회 브리핑 공시 주4)	가결	찬성	불참	불참	찬성	찬성	찬성		반대
14	2021-07-01	제1호 의안 :Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성		찬성
15	2021-07-21	제1호 의안 :서지솔루션 소규모합병 계획 승인	가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성		불참
16	2021-08-10	제1호 의안 :네이버 쇼핑 성장을 위한 전략적 투자	가결	찬성	찬성	퇴임 후	찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
17	2021-08-25	제1호 의안 :서지솔루션 소규모합병 승인	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :네이버랩스 유상증자	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
18	2021-09-06	제1호 의안 :일본 푸드 딜리버리 업체 유상증자 참여	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
19	2021-09-15	제1호 의안 :제2 IDC 건축 시설자금대출 약정	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :3분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
		제3호 의안 :중소 콘텐츠 사업자 지원을 위한 신용보증기금 출연	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
		제4호 의안 :이사회 산하 보상위원회 명칭 및 역할 변경	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
20	2021-10-01	제1호 의안 :서지솔루션 합병 종료 보고 및 주주총회 갈음 공고	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
21	2021-10-20	제1호 의안 :리더십&보상위원회 운영규정 개정	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
22	2021-11-17	제1호 의안 :주주환원정책 실행 방안	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		찬성
		제2호 의안 :위원회 검토 사항에 대한 심의	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		기권
23	2021-12-15	제1호 의안 :4분기 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		불참
		제2호 의안 :계열회사와의 브랜드 사용 계약 갱신	가결	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성		불참

※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 79개 안건에 대해 결의 및 보고를 받았습니다(결의 51건, 보고 28건)

각 이사회별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석을 입니다.

※ 주1) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정

※ 주2) : 상법 제368조 제3항에 따라 의결에 참여하지 않음(이해관계자의 의결권 행사 제한)

※ 주3) : 이민무 사외이사의 GS리테일 사외이사 겸직 승인 건임(기존 재직 법인 피합병)

※ 주4) : 이권혁 사외이사가 본 안건 내용의 세부사항에 대해 반대 의견을 표명하였음

라. 이사회 내 위원회

(1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
리더십&보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정의중 이인무	설치목적: CEO 및 위원회에서 판단한 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등의 심의 권한사항: 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등에 관한 중요사항과 후보군 관리, 육성 등에 관한 사항 심의	2021년 9월 이사회 결의로 보상 위원회에서 리더십&보상위원회로 명칭 및 역할 변경
리스크관리위원회	사외이사 3명	정의중(위원장) 이인무 정도진	설치목적: 회사의 중요한 대외정책, 사회공헌 및 재단출연, 환경 및 사회 관련 제반사항 논의 권한사항: 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경
ESG위원회	사외이사 2명 기타비상무이사 1명 사내이사 1명	이인무(위원장) 변대규 정의중 한성숙	설치목적: 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 권한사항: 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고의사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이디어 발굴, 관련 투자 의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	2020년 10월 이사회 결의로 설치

(2) 이사회 내 위원회 활동내역

- 리더십&보상위원회

리더십&보상위원회는 공시대상 기간 중 총 9회 개최 되었으며, 총 10건의 결의 및 보고안건이 있었습니다. 주요 결의사항은 다음과 같습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				변대규 (출석률: 100%)	정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)
리더십&보상위원회	2021-01-27	최고경영진 2020년 Target 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-02-23	최고경영진 2021년 총보상 결정 및 주식매수선택권(Stock Option) 부여규모 제안	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-08-12	사내이사 퇴임 시 처우 결정	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

- 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 공시대상 기간 동안 9번의 개최, 총 13건의 결의 및 보고안건이 있었으며, 주요 결의사항은 다음과 같습니다

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부		
				정의중 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
리스크관리위원회	2021-04-08	제1호 의안 : 계열회사와의 유가증권 양수도	가결	찬성	찬성	찬성

	2021-05-31	제1호 의안 : 사내 중요사안 관련 향후 진행방향 수립	가결	찬성	찬성	찬성
	2021-06-23	제1호 의안 : 사내 중요사안 심의 및 의결	가결	찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

- ESG위원회

ESG 위원회는 공시대상 기간 동안 4번의 개최, 5건의 보고안건이 있었으며, 결의사항은 없었습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				이인무 (출석률 : 100%)	변대규 (출석률 : 100%)	한성숙 (출석률 : 100%)	정의종 (출석률 : 100%)
ESG위원회	-	-	-	-	-	-	-

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준이며, 각 이사별 참석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

마. 이사의 독립성

(1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 6인으로 구성되어 있으며, 사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고 이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	한성숙	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	네이버가 국내 1위 인터넷 회사로 성장하는 과정에서 주도적 역할을 하였고, 경영 현안을 가장 깊이 이해하는 CEO로서 네이버를 기술플랫폼 기업으로 만들겠다는 비전을 제시
사외이사	정도진	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2022.03	-	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이인무	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정의종	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	깊은 법률지식을 바탕으로 금융, 투자, M&A 등에 관한 법적 리스크를 검토

사외이사	이건혁	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 ~ 2024.03	-	경제 및 커뮤니케이션 전문가로서 회사의 글로벌 사업역량 강화와 원활한 대내외 커뮤니케이션에 기여
------	-----	-------------	----------------	------	------	----------------------	---	--

(2) 사외이사후보추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(정의중, 이인무, 이견혁, 정도진)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 이견혁 사외이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				변대규 (출석률 : 100%)	정의중 (출석률 : 100%)	홍준표 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)
사외이사후보추천위원회	2021-01-27	2021년 사외이사후보자 추천	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 공시대상 기간 동안 2번의 개최, 총 2건의 결의 및 보고안건이 있었음

바. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 내부교육을 실시하고 있습니다.

- 사외이사 직무수행 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	담당기간	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명 (21년), 직원 4명 (10년)	2018.01~ 2021.12	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

(2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 03월 16일	Forest CIC	사외이사 전원 (정의중, 홍준표, 이인무, 정도진)	-	네이버 스마트스토어 사업현황 및 향후 전략
2021년 03월 24일	글로벌사업지원팀	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이견혁)	-	해외 사업 현황 및 향후 전략
2021년 04월 28일	NAVER Webtoon	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이견혁)	-	네이버 웹툰 글로벌 사업 전략
2021년 04월 28일	Green Impact	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이견혁)	-	글로벌 Peer의 ESG 전략 및 전사 ESG 전략 및 추진 현황
2021년 05월 26일	Solution Providers	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이견혁)	-	글로벌 탄소 배출 감축 트렌드 및 전사 Carbon Negative 전략

2021년 07월 21일	NAVER Webtoon	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	네이버 웹툰 글로벌 사업 전략
2021년 08월 25일	Forest CIC	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	커머스 비즈니스 전략
2021년 09월 02일	Green Impact	사외이사 전원 (정의중, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	인권경영체계 추진 방안
2021년 12월 15일	Green Impact	정의중, 이인무, 정도진	이건혁(별도 일정)	2022년 전사 ESG추진 계획

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회

(1) 감사위원 현황

2021년 말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 정의중, 이건혁) 이 감사업무를수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 2인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	· 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~현재) · 한국거래소 기업심사위원회 위원 (2019~현재) · 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재) · 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~2020) · 금융감독원 감리위원회 감리위원 (2014~2018) · 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 (2010~2012, 2020) · 금융감독원 회계제도실 팀장 (2006~2009) · West Texas A&M University 조교수(2000~2005) · Univ. of Kentucky 회계학 박사	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득 - 중앙대학교 경영대학 회계학 교수(5년이상 근무, 2007 ~ 현재)
이인무	예	· KAIST 경영대학 재무학 교수(2010~현재) · KAIST 경영대학 학장(2010~현재) · 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원(2020~현재) · GS리테일 사외이사(2021~현재) · GS홀쇼핑 사외이사(2020~2021) · 국민연금 위험관리위원회 위원(2016~2019) · 삼성자산운용 자문역(2016~2018) · 한국금융연구원 연구자문위원(2016~2018) · 한국은행 외화자산운용원 자문위원회 위원(2015~2019) · Dimensional Fund Advisors 연구부문 부사장(2007~2010) · 고려대 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수 (2000~2006) · Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사	예	회계·재무분야 학위보유자	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득 - KAIST 경영공학부 재무학 교수(5년이상 근무, 2010~현재)

정의종	예	· 법무법인(유한) 태평양 변호사 (1991~현재) · 법무법인(유한) 태평양 감사 (2018~2020) · 금융감독원 금융분쟁조정위원(2010~2016) · 기획재정부 경제정책자문위원회 위원(2008~2009) · Columbia Law School 법학 LL.M. · 서울대학교 법과대학 석사	-	-	-
이건혁	예	· 신한금융그룹 미래전략연구소 대표 (2019~현재) · 그룹 마켓인텔리전스협의회 위원장(2020~현재) · 김앤장 법률사무소 고문 (2018~2019) · 삼성경제연구소 부사장(2016~2017) · 삼성글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장 (2010~2015) · 삼성경제연구원 전무 (2009~2010) · 삼성전자 반도체사업부 마케팅전략그룹장 상무 (2008~2009) · 삼성전자 IR팀 상무 (2005~2007) · 경제부총리 자문관 겸 재정경제부 거시경제팀장 (2003~2005) · J.P Morgan 수석이코노미스트(1999~2002) · 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원(1990~1999) · 런던정치경제대학교 경제학 석/박사	-	-	-

(2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회가 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2022.03	-	해당없음	해당없음
이인무	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	해당없음	해당없음
정의종	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2013.03 ~ 2022.03	연임(2)	해당없음	해당없음
이건혁	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2021.03 ~ 2024.03	-	해당없음	해당없음

(3) 감사위원회의 활동

감사위원회는 공시대상 기간 중 총 7회 개최 되었으며, 총 16건의 보고사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다. 또한, 당사 감사위원회는 공시대상기간중 외부감사인으로부터 2020년 감사결과를 보고받았으며, 대표이사로부터 2020년 내부회계관리제도 운영실태를 보고받았습니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명				
				정도진	정의종	홍준표	이인무	이건혁
				(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 60%)

				찬반여부				
감사위원회	2021년 02월 09일	단일 안건: 연간감사계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전
감사위원회	2021년 02월 23일	단일 안건: 2020 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
감사위원회	2021년 11월 28일	제1호 의안: 2022년 제24기 지정감사인 재지정 요청 승인	가결	찬성	찬성	퇴임 후	찬성	찬성
		제2호 의안: 외부감사인 선임 관련 준수사항	가결	찬성	찬성		찬성	찬성

(4) 교육실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

(5) 교육실시현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 12월 13일	삼일 감사위원회센터	감사위원 1인 (이건혁)	-	감사(위원회)의 법률상 역할과 책임
2021년 12월 15일	PwC컨설팅	감사위원 3인 (정도진, 이민무, 정의종)	감사위원 1인(이건혁 위원)은 타 일정으로 불참하여 별도의 교육을 수강하였음	법/규정에 따른 감사위원회의 역할과 책임

(6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	5	리더 1명 (9년), 부서원 4명 (7년)	내부 감사 및 부정 조사

※ 참고 : 상기 근속연수는 평균근속연수입니다.

나. 준법지원인 현황

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
이희만	1980년 04월	Legal Affairs 리더	- 연세대학교 법과대학 법학 학사 - 사법연수원 37기 - 법무법인 KnC 변호사 - 법무법인(유한)로고스 변호사 - 네이버 주식회사 사내변호사(현)	재직기간: 2017년 9월 ~ 기준일 현재 준법지원인 재직기간: 2021년 1월 ~ 기준일 현재

(2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원	점검결과에 따른 개선사항은 내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보완
상시	지식재산권 관리 프로세스 점검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검	

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Compliance	3	직원 3명(평균 6년)	· 준법지원인의 주요활동 지원, 내부 준법 경영 체계 수립
Legal Affairs	27	리더 2명(평균 12년) 직원 25명(평균 5년)	· 법적 리스크관리 및 법률자문 수행, 지식재산권 보호

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제22기 정기주주총회)

※ 당사는 제22기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2021년 12월 31일 현재 발행주식의 총수는 164,049,085주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 14,750,130주(발행주식수 대비 8.99%)를 제외한 149,298,955주(발행주식 대비 91.01%)입니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,049,085	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	14,750,130	-
	종류주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-

	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	149,298,955	-
	종류주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권 의 내용	제10조(신주인수권) ① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법령에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다. ④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.		
	결 산 일	12월 31일	정기주주 총회
주주명부폐쇄시기	제 17 조(기준일) ① <삭제 2021.03.24> ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다. <개정 2021.03.24>		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	18,985,923	11.56	14,670,489	8.94	장내매도
계		보통주	18,985,923	11.56	14,670,489	8.94	장내매도
		-	-	-	-	-	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김용진	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

- 최대주주의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지 사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항

- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다

성명	직책	주요 경력
김용진	이사장	- 성균관대 교육학과 - 한국개발연구원 국제정책대학원 정책학과 - 한국동서발전(주) 대표이사 - 기획재정부 제2차관 - 서울대 사회복지학과 겸임교수
박정배	기획이사	- 한국외대 일본어과 - 동경대 사회학 석사 - 가천대 보건학 박사 - 보건복지부 연금정책과 서기관 - 보건복지부 건강정책과장 - 식품의약품안전처 부산지방식약청장
김정학	연금이사	- 충북대학교 영어영문학과 - 국민연금공단 강서지사장 - 국민연금공단 양천지사장 - 국민연금공단 국민소통실장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장
박양숙	복지이사	- 성균관대학교 역사교육학 - 고려대학교 노동법학 석사 - 서울시립대학교 사회복지학 박사 수료 - 서울특별시의회 의원(제8,9대 / 보건복지위원장) - 서울특별시 정무수석 - 대통령직속 국가균형발전위원회 전문위원
안효준	기금이사	- 부산대 경영학과 - 오스트레일리아경영대학원 MBA - 교보악사자산운용 CEO - BNK투자증권 대표이사 - BNK금융지주 사장
김영	감사	- 전북대 법학 석·박사 - 전라북도 정무부지사 - 전라북도 지방변호사회 회장 - 전북대학교 총동창회 회장 - 전라북도 학교안전공제회 비상근감사 - 법무법인 백제 변호사

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단

자산총계	254,390
부채총계	542,052
자본총계	-287,662
매출액	26,371,272
영업이익	-18,073
당기순이익	-38,294

※2020년도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
- 해당사항 없음

다. 최대주주의 변동내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	14,670,489	8.94	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유
상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치임.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	785,881	785,946	99.99	109,848,427	164,049,085	66.96	-

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 등기임원 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	- 서울대 제어계측공학 박사 - 휴맥스 대표이사 사장 - SK텔레콤 사외이사 - 포스코 사외이사 - 한국공학한림원 부회장 (現) 휴맥스홀딩스 대표이사 (現) 휴맥스 이사회 의장	-	-	-	2017년 3월 ~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
한성숙	여	1967년 06월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	- 숙명여대 영어영문학 - 민림 - 나눔기술 - PC라인 - 엠파스 검색사업 본부 - 네이버 서비스총괄 (現) 네이버 대표이사	8,954	-	-	2007년 5월 ~ 기준일 현재	2023년 03월 27일
정의종	남	1963년 08월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	- Columbia Law School 법학 LL.M. - 서울대학교 법과대학 석사 - 금융감독원 금융분쟁조정위원 - 기획재정부 경제정책자문위원회 위원 (現) 법무법인(유한) 태평양 변호사	-	-	-	2013년 3월 ~ 기준일 현재	2022년 03월 22일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 - 국민연금 위험관리위원회 위원 - 삼성자산운용 자문역 - 한국금융연구원 연구자문위원 - 한국은행 외화자산운용 자문위원회 위원 (現) KAIST 경영대학 재무학 교수 (現) 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원 (現) GS리테일 사외이사	-	-	-	2018년 3월 ~ 기준일 현재	2024년 03월 24일

정도진	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	• Univ. of Kentucky 회계학 박사 • West Texas A&M University 조교수 • 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 • 금융감독원 감리위원회 감리위원 • 기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원 • 금융감독원 회계제도실 팀장 • (現)중앙대학교 경영대학 회계학 교수 • (現)한국거래소 기업심사위원회 위원 • (現)기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 • (現)롯데하이마트 사외이사	-	-	-	2019년 3월 ~ 기준일 현재	2022년 03월 22일
이건혁	남	1963년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	• 런던정치경제대학교 경제학 석/박사 • 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원 • J.P Morgan 수석이코노미스트 • 삼성 글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장 • (現) 신한금융그룹 미래전략연구소 대표	-	-	-	2021년 3월 ~ 기준일 현재	2024년 03월 24일

나. 등기임원 선임 후보자 현황

(기준일 : 2022년 03월 04일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	최수연	여	1981년 11월	사내이사	- 연세대 법학전문대학원 석사 - Harvard Law School, LL.M. - 네이버 홍보, 마케팅 - 법무법인 율촌변호사 - 現 네이버 글로벌 사업지원 책임리더	2022년 03월 14일	-
선임	채선주	여	1971년 06월	사내이사	- 인천대 경영학 학사 - 네이버 홍보팀 실장 - 네이버 인재개발실 실장/이사 - 네이버 커뮤니케이션그룹 그룹장/이사 - 現 네이버 CCO	2022년 03월 14일	-
선임	정도진	남	1969년 01월	감사위원회 위원	- 켄터키대학교대학원 회계학 박사 - 금융감독원 회계제도실 팀장 - 금융위원회 감리위원회 감리위원 - 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 - 現 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 - 現 중앙대 경영대학 교수	2022년 03월 14일	-
선임	노혁준	남	1970년 09월	감사위원회 위원	- 서울대학교 법학 박사 - Northwestern Univ.School of Law, LL.M. - 서울지방법원남부지원판사 - 단국대 법과대학 조교수 - Harvard Law School 방문연구원 - 現 서울대 법학전문대학원 교수	2022년 03월 14일	-

다. 미등기임원 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간
							의결권있는 주식	의결권없는 주식		
박상진	남	1972년 11월	CFO	상근	CFO	· 고려대 경영대학원 재무학 석사 · 재무기획실 실장	700	-	-	1999년 11월~ 기준일 현재
채선주	여	1971년 6월	CCO	상근	CCO	· 인천대 경영학 · 네이버 커뮤니케이션 총괄	9,675	-	-	2000년 7월~ 기준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 이사회 의장	6,129,725	-	-	1999년 6월~ 기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	CIC대표	상근	Search CIC	· 송실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더	5,350	-	-	2000년 7월~ 기준일 현재
김승언	남	1979년 6월	CIC대표	상근	Apollo CIC	· 서울대 디자인학부 · 네이버 디자인설계총괄	150	-	-	2006년 1월~ 기준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	상근	Group& CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대표	350	-	-	2000년 7월~ 기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	CIC대표	상근	Tune CIC	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직서비스 리더	-	-	-	2017년 2월~ 기준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	상근	Glace CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 플레이스&예약 리더	400	-	-	2007년 9월~ 기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	350	-	-	2005년 6월~ 기준일 현재
정석근	남	1976년 12월	CIC대표	상근	Clova CIC	· Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더	150	-	-	2017년 5월~ 기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술총괄	상근	엔터기술총괄	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더	150	-	-	2003년 6월~ 기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운영총괄	상근	서비스운영위원회총괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	207	-	-	2007년 2월~ 기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	52	-	-	2021년 1월~ 기준일 현재
강석호	남	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전자공학 · 검색 콘텐츠 플랫폼 리더	50	-	-	1999년 6월~ 기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2007년 10월~ 기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	130	-	-	2008년 3월~ 기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 똑똑&알림 리더	200	-	-	2011년 2월~ 기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	50	-	-	2008년 6월~ 기준일 현재
공진환	남	1979년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	40	-	-	2020년 3월~ 기준일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	3,100	-	-	2004년 8월~ 기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	-	-	-	2008년 1월~ 기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 카이스트 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	109	-	-	2019년 1월~ 기준일 현재

김균희	여	1975년 7월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	147	-	-	2017년 5월~ 기준일 현재
김남선	남	1978년 11월	책임리더	상급	재무 리더	· Harvard Law School, JD · 네이버 Growth&True North 리더	-	-	-	2020년 8월~ 기준일 현재
김동희	남	1976년 5월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	-	-	-	2001년 11월~ 기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	상급	IR 리더	· 고려대 MBA · 네이버 IR 리더	100	-	-	2008년 4월~ 기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	상급	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	50	-	-	2011년 5월~ 기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상급	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	50	-	-	2007년 4월~ 기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상급	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	167	-	-	2008년 10월~ 기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상급	HR 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2008년 4월~ 기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	485	-	-	2004년 8월~ 기준일 현재
김연태	남	1977년 2월	책임리더	상급	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	197	-	-	2010년 5월~ 기준일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	상급	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	50	-	-	2005년 6월~ 기준일 현재
김유원	남	1971년 10월	책임리더	상급	기술 리더	· 서울대 통계학 박사 · 네이버 Biz Data 리더	90	-	-	2017년 5월~ 기준일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	상급	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	50	-	-	2014년 3월~ 기준일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	상급	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2008년 2월~ 기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	50	-	-	2003년 6월~ 기준일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	상급	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	125	-	-	2007년 4월~ 기준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	50	-	-	2010년 7월~ 기준일 현재
김진수	남	1970년 11월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 고려대 경영학 · 네이버 광고컨설팅 리더	-	-	-	2008년 9월~ 기준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	책임리더	상급	기술 리더	· 서울대 전기-컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	50	-	-	2000년 12월~ 기준일 현재
김평송	남	1976년 9월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	325	-	-	2011년 1월~ 기준일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	상급	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	180	-	-	2008년 9월~ 기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	상급	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	100	-	-	2017년 12월~ 기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	상급	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	354	-	-	2010년 11월~ 기준일 현재
목경태	남	1973년 1월	책임리더	상급	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	232	-	-	2007년 4월~ 기준일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	상급	사업&서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	424	-	-	2010년 10월~ 기준일 현재

박우성	남	1983년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· KAIST 산업디자인학 석사 · 네이버 디자인설계 리더	54	-	-	2021년 8월~ 기준일 현재
박준성	남	1975년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	64	-	-	2018년 4월~ 기준일 현재
박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	59	-	-	2008년 7월~ 기준일 현재
박대진	남	1975년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	355	-	-	2007년 10월~ 기준일 현재
박호균	남	1971년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 유직 개발 리더	-	-	-	2016년 12월~ 기준일 현재
백종원	남	1975년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	40	-	-	2004년 8월~ 기준일 현재
서국환	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 전자공학 석사 · 네이버 V DEV 리더	307	-	-	2007년 1월~ 기준일 현재
서유경	여	1974년 10월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리더	225	-	-	2011년 1월~ 기준일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	50	-	-	2017년 6월~ 기준일 현재
손지윤	여	1974년 11월	책임리더	상근	정책전략 리더	· Indiana University School of Law - Indianapolis, JD · 서울대 정책학 석사(수료) · 네이버 정책전략 리더	-	-	-	2021년 6월~ 기준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	상근	정책연구 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	40	-	-	2008년 1월~ 기준일 현재
송민철	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 기술플랫폼전략 리더	2,228	-	-	2021년 2월~ 기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	40	-	-	2011년 4월~ 기준일 현재
신중휘	남	1982년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	40	-	-	2011년 2월~ 기준일 현재
양성열	남	1978년 12월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 건국대 커뮤니케이션디자인학 · 네이버 엔터테인먼트설계 리더	40	-	-	2018년 1월~ 기준일 현재
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 사회환경시스템공학 · 네이버 서비스 리더	-	-	-	2016년 11월~ 기준일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 연문학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	153	-	-	2007년 5월~ 기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2001년 1월~ 기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Public Relations 리더	322	-	-	2007년 9월~ 기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 디자인설계 리더	319	-	-	2007년 7월~ 기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	50	-	-	2004년 12월~ 기준일 현재
이경률	남	1976년 1월	책임리더	상근	경영지원 리더	· 경희대 경영학 · 네이버 CEO적속 리더	51	-	-	2018년 5월~ 기준일 현재
이광용	남	1979년 6월	책임리더	상근	정책전략 리더	· Florida State University 공공행정학 석사 · 네이버 정책전략 리더	50	-	-	2021년 11월 ~기준일 현재
이동수	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· Purdue University 전기전자공학 박사 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2021년 7월~ 기준일 현재

이상철	남	1976년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	90	-	-	2007년 7월~ 기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	396	-	-	2000년 1월~ 기준일 현재
이석민	남	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 물리학 중퇴 · 네이버 Group UGC 개발 리더	50	-	-	2003년 3월~ 기준일 현재
이용성	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 언론정보학 · 네이버 플레이스기획 리더	360	-	-	2008년 5월~ 기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	2,150	-	-	2000년 1월~ 기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	200	-	-	2008년 6월~ 기준일 현재
이정만	남	1968년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	50	-	-	2008년 12월~ 기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	332	-	-	2012년 9월~ 기준일 현재
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 R&C Support 리더	20	-	-	2003년 12월~ 기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	-	-	-	2007년 7월~ 기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	50	-	-	2006년 2월~ 기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	117	-	-	2017년 9월~ 기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	200	-	-	2007년 8월~ 기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화콘텐츠학 석사(수료) · 네이버 유적서비스 리더	-	-	-	2005년 6월~ 기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	상근	구매 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	50	-	-	2003년 9월~ 기준일 현재
장진용	남	1980년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머스신사업 리더	-	-	-	2020년 5월~ 기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	-	-	-	2002년 4월~ 기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	297	-	-	2011년 9월~ 기준일 현재
정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	50	-	-	2004년 9월~ 기준일 현재
정민영	남	1986년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 중퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	132	-	-	2016년 12월~ 기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	456	-	-	2008년 2월~ 기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	605	-	-	2010년 12월~ 기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	256	-	-	2008년 6월~ 기준일 현재
정진영	여	1978년 9월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	150	-	-	2004년 9월~ 기준일 현재

정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2008년 12월~ 기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	43	-	-	2008년 1월~ 기준일 현재
조윤식	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 단국대 전산통계학 · 네이버 검색 콘텐츠 플랫폼 개발 리더	158	-	-	2018년 3월~ 기준일 현재
주문현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	285	-	-	2008년 9월~ 기준일 현재
전세진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2004년 7월~ 기준일 현재
최서희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 마케팅 리더	1,135	-	-	2008년 5월~ 기준일 현재
최수연	여	1981년 11월	책임리더	상근	사업지원 리더	· Harvard Law School, LL.M. · 연세대 법학전문대학원 석사 · 네이버 글로벌사업지원 리더	103	-	-	2019년 11월~ 기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	50	-	-	2011년 9월~ 기준일 현재
최승호	남	1967년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국외대 물리화학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	150	-	-	2018년 7월~ 기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	125	-	-	2003년 7월~ 기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	171	-	-	2004년 2월~ 기준일 현재
최혜원	여	1977년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· 서울대 경영학 석사 · 네이버 HR 리더	90	-	-	2003년 8월~ 기준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	50	-	-	2009년 4월~ 기준일 현재
하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 인지과학협동과정 석사 · 네이버 광고상품기획 리더	-	-	-	2008년 10월~ 기준일 현재
하정우	남	1977년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	148	-	-	2015년 3월~ 기준일 현재
하태홍	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	234	-	-	2010년 10월~ 기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	334	-	-	2009년 4월~ 기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 Global Support 리더	170	-	-	2013년 7월~ 기준일 현재
한익상	남	1973년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	50	-	-	2013년 11월~ 기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	책임리더	상근	경영전략 리더	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,545	-	-	2018년 12월~ 기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	상근	홍보 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	321	-	-	2008년 8월~ 기준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	256	-	-	2008년 8월~ 기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	368	-	-	2015년 2월~ 기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	책임리더	상근	HR 리더	· Columbia University, MBA · 네이버 HR 리더	-	-	-	2020년 12월~ 기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2021년 12월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된

임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

- 공시서류작성기준일(2021.12.31) 이후 임원변동 내역은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계	변동 사유
김재엽	남	1980년 7월	책임리더	상근	서비스 설계 리더	-	신규 입사
이수현	여	1979년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 입사
이석민	남	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	퇴임
서국환	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	-	퇴임

라. 타회사 임원겸직 현황

(기준일자: 2021년 12월 31일)

겸직자		겸직회사				
성명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	사내이사	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		알티캐스트	사내이사	2014년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 사업 등
이인무	사외이사	GS리테일	사외이사	2021년 ~ 현재	-	소매유통업 등
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사	2020년 ~ 현재	-	전자제품 소매 유통업 등

※ 미등기임원의 계열회사 겸직현황의 경우, 'IX. 계열회사 등에 관한 사항 - 1. 계열회사 현황 - 마. 계열회사 임원 겸직현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전 체	(단시간 근로자)	전 체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,915	0	49	0	2,964	5.53	375,422,972	135,883	177	108	285	-
전사	여	1,611	0	103	0	1,714	5.90	186,166,095	117,418				-
합 계		4,526	0	152	0	4,678	5.67	561,589,067	129,150				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는 미등기임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2021년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)

기준입니다.

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익, 스톡그랜트 지급액이 반영되어 있습니다

※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	119	47,063,037	406,300	-

※ 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 경영리더 및 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2021년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액)기준입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

2) 보수지급금액

2)-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	7,902	1,200	-

※ 참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2021.12.31) 현재 재임 중인 인원수는 6명이나, 당해 사업연도 중 등기이사직을 중도퇴임한 이사를 포함하여 기재하였습니다.

2)-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	7,479	2,895	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	423	106	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2021.12.31) 현재 재임 중인 등기이사 인원수는 2명이나, 당해 사업연도 중 등기이사직을 중도퇴임한 이사를 포함하여 기재하였습니다.

3) 이사·감사의 보수지급기준

당사는 주주총회에서 이사·감사의 보수한도를 승인받아, 그 범위 내에서 이사·감사의 직무 및 성과 등을 감안하여 이사회 및 리더십&보상위원회에서 정한 기준에 따라 보수를 지급하고 있습니다. 이사 구분 별 보수지급기준은 다음과 같습니다.

구분	보수지급기준
사내이사	- 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정. - 상여: Target인센티브로 구성되어, 기본급의 일정비율 내에서 Target금액을 설정하여, 성과에 따라 설정된 금액의 일정비율 내에서 연 1회 지급. 성과에 따른 최종 지급액은 영업수익, EBITDA 등의 계량지표와 회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등의 비계량지표를 기준으로 리더십&보상위원회에서 결정함. - 복리후생: 임원 복리후생 기준에 따라 명절선물, 대출이자 등을 지원함.
외부독립이사 (사외이사, 기타비상무이사)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정보수로 지급하며, 외부독립이사의 독립성 및 투명성을 보장하기 위해 별도의 상여는 지급하지 아니함.

※ 당사의 감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성되어 있습니다

보수에 대한 상세한 지급기준은 아래 이사·감사의 개인별 보수현황의 2. 산정기준 및 방법을 참고하시기 바랍니다.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최인혁	사내이사	4,532	-
한성숙	대표이사	2,779	주1)

※ 주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세 내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
최인혁	급여	646	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
	상여	2,939	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 재원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하

				여 규모를 결정함.
				해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 계량지표(영업수익, EBITDA)와 비계량 지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단하였으며, 계량지표 관련하여 2020년 영업수익 5조 3,041억원, EBITDA 1조 5,672억원을 달성한 점 등을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 개발 직무 분류를 새롭게 정의하며 네이버만의 개발자 성장체계를 구축해나간 점, 기술 경쟁력을 확보하여 급격한 트래픽 폭주를 방어하는 등 네이버 플랫폼의 안정적 운영 및 효율화에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	17	복리후생 기준에 따름
		퇴직소득	930	임원 퇴직금 지급규정을 근거하여 지급하였음
		기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,570	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 재원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함. 해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 계량지표(영업수익, EBITDA)와 비계량 지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단하였으며, 계량지표 관련하여 2020년 영업수익 5조 3,041억원, EBITDA 1조 5,672억원을 달성한 점 등을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 코로나 상황에서 더욱 중요해진 SME와 플랫폼이 함께 성장할 수 있는 차별화된 모델을 구축해 회사가 SME와 사회로부터 높은 인정을 받을 수 있도록 이끌고, 네이버 플러스 멤버십 출시로 쇼핑 소비 규모 증가와 플랫폼 Lock-in 효과를 견인하여 회사의 지속 성장성 에 대한 기대감을 높인 점 등을 고려하여 지급하였음
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	9	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
최인혁	사내이사	4,532	-
한성숙	대표이사	2,779	주1)
박상진	CFO	1,972	주1)
채선주	CCO	1,946	주1)
이해진	GIO	1,781	-

※ 주1) 주식매수선택권을 부여받았으며 부여 주식수, 행사가격 및 행사기간 등 상세 내역은 하기 '주식매수선택권의 부여 및 행사현황'을 참조하시기 바랍니다.

2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최인혁	근로소득	급여	646	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	2,939	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 자원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함. 해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 계량지표(영업수익, EBITDA)와 비계량 지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단하였으며, 계량지표 관련하여 2020년 영업수익 5조 3,041억원, EBITDA 1조 5,672억원을 달성한 점 등을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 기술성장전략 및 비즈니스 영역을 총괄하는 COO로서 개발 직무 분류를 새롭게 정의하며 네이버만의 개발자 성장체계를 구축해나간 점, 기술 경쟁력을 확보하여 급격한 트랙픽 폭주를 방어하는 등 네이버 플랫폼의 안정적 운영 및 효율화에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음. 이외 재임기간의 공로를 리더십&보상위원회에서 종합적으로 심의하여 퇴임시점 1회성 상여를 지급하였음.
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		17	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득		930	임원 퇴직금 지급규정을 근거하여 지급하였음
	기타소득		-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	1,200	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,570	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함.

				- 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 자원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함. 해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 계량지표(영업수익, EBITDA)와 비계량 지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도)를 기준으로 리더십&보상위원회에서 판단하였으며, 계량지표 관련하여 2020년 영업수익 5조 3,041억원, EBITDA 1조 5,672억원을 달성한 점 등을 고려하였고, 비계량지표 관련하여 코로나 상황에서 더욱 중요해진 SME와 플랫폼이 함께 성장할 수 있는 차별화된 모델을 구축해 회사가 SME와 사회로부터 높은 인정을 받을 수 있도록 이끌고, 네이버 플러스 멤버십 출시로 쇼핑 소비 규모 증가와 플랫폼 Lock-in 효과를 견인하여 회사의 지속 성장성 에 대한 기대감을 높인 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	9	복리후생 기준에 따름
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박상진	근로소득	급여	900	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,070	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 자원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함. 해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단하였으며, 네이버 CFO로서 다양한 파트너들과 원활하게 협력이 진행될 수 있도록 지원하고 네이버클라우드의 해외 클라이언트를 직접 유치하는 등 대외적인 투자 기회에서 지속적인 시너지를 발굴하고, 투명한 지배구조 및 공시 환경을 조성하여 기업지배구조보고서 우수기업에 선정되는 데 공헌한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	2	복리후생 기준에 따름
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	910	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	999	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 자원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.

				해당 상여는, 2020년 성과에 대한 Target인센티브로, 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단하였으며, 정책 및 홍보 등 대내외 커뮤니케이션을 포함한 경영지원 영역을 총괄하는 CCO로서 대내외 이해관계자들과의 원활한 커뮤니케이션을 진행하는 한편, 회사의 사회적 책임과 철학에 걸맞는 서비스를 제공하기 위해 노력하며, SME의 지속적인 성장과 더불어 회사의 사업적 성장에도 기여한 점, 그리고, 급변하는 시장상황을 고려한 경영환경 조성에 기여한 점 등을 종합적으로 고려해 지급하였음.
	주식매수선택권		-	-
	행사이익			
	기타 근로소득	37	복리후생 기준에 따름	
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
이해진	급여	1,085	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
	상여	560	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식매수선택권으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식매수선택권은 이사회에서 승인 받은 자원 내에서 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함. 해당 상여는, 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 NAVER의 글로벌 경쟁 기반을 마련한 점과, 라인-야후 경영통합, 테크핀 사업 진출 등을 통해 NAVER의 미래 성장 발판을 마련하는데 크게 기여한 점을 고려하여 리더십&보상위원회에서 판단하여 지급하였음. (단, 별도 Target인센티브 금액 설정 및 주식매수선택권 부여 대상 아님)
	주식매수선택권		-
	행사이익		-
	기타 근로소득	136	복리후생 기준에 따름
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	1,190	2019년~2021년 부여분 합산 기준
사외이사	5	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성
계	8	1,190	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 상기 인원수 에는 당기 중 중도사임한 등기임원을 포함하였음

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 증가: 128,000원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험수익률 : 1.92%
 - 예상주가변동성 : 24.00%

[2020년]

- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일의 증가: 152,500원
 - 기대행사기간 : 5년
 - 무위험이자율 : 1.48%
 - 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

- 1) 산정방법: 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
 - 권리부여일 직전일 증가: 386,000원
 - 기대만기: 5년
 - 무위험이자율: 1.61%
 - 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

(기준일: 2021년 12월 31일)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사 수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소 *주1)	행사	취소			
한성숙	등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	20,000	-	-	-	-	20,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박상진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
채선주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김광현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김승연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김주권	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박수만	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이건수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

정석근	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
장준기	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	5,000	-	-	-	-	5,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
유봉석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	7,000	-	-	-	-	7,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강석호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강인호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
강태은	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
공기종	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
구동현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
구동현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김규희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김규희	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	77	-	77	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김동희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김상범	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성관	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김성호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김소연	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김소연	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김수향	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김연태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김연태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	77	-	77	-	108	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김영수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김유원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

김재민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정미	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김정식	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김진수	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김대웅	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김평송	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김평송	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
김효	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
김희철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
노상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
목경태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
목경태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
박동진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박준성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박찬준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박대진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
박대진	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
백종원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
백종원	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	278	-	-	-	-	278	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
서국환	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
서국환	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	247	247	-	247	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
서유경	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

서유경	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
성낙호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송대성	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	-	-	-	-	232	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
송재훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
송재훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	-	-	-	-	170	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
신중취	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
신중취	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	-	-	-	-	185	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
양성열	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오성권	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
오성권	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	92	-	-	-	-	92	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
우상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원성재	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
원윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
윤무영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
윤종호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이경률	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상철	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이상훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	356	356	-	356	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이석민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이용성	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이용성	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이인희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

이일구	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정안	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이정태	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	154	154	-	154	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이정훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종민	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이종화	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	77	77	-	77	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
이진규	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	263	263	-	263	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
임동아	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전연국	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전연국	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	309	-	-	-	-	309	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
전정호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
전정호	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	170	170	-	170	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정경화	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정민영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	92	92	-	92	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정상혁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
정유한	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정재부	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)

정진영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
정효주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조성택	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
조성택	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	232	232	-	232	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
조윤식	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
주문현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
주문현	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
천세진	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최서희	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최서희	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
최승락	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최승호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최재호	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최혜원	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
최희탁	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하선영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하선영	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
하정우	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하정우	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	108	108	-	108	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
하태홍	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	185	185	-	185	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한기창	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한기창	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	294	294	-	294	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한석주	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)

한익상	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재영	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한재현	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	3,000	-	-	-	-	3,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
한준	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	216	216	-	216	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
현동석	미등기임원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
현동석	미등기임원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	123	123	-	123	-	0	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
한성숙	등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박상진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
채선주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김광현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김승언	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김주관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이건수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이윤숙	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정석근	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
장준기	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
유병석	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강석호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강유훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
강태은	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
공기중	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
곽용재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
권동준	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
권동준	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김근희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김동희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김상병	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성관	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김유원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김재민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김진수	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김태웅	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)

김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
김효	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
목경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
목경태	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
박동진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
백종원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
서극환	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
성낙호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
송대섭	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
송재훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
신종취	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
양성열	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
오성권	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
우상훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
원성재	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

원윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
윤우영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
윤우영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
윤종호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이경률	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이경률	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이상춘	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이석민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이용성	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
이인희	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이일규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정안	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정대	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이정훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종민	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이종화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이진규	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
이태훈	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
임동아	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
전연국	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)

전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
전정호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
정경화	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정민영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
정상혁	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
정유한	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정재부	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정진영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
정효주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
조성택	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
조성택	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
조윤식	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
주문현	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
전세진	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최서희	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
최서희	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
최수연	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승락	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최승호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
최승호	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
최재호	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최지훈	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
최혜원	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)

최희탁	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
하선영	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
하정우	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
하태홍	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
한기창	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한석주	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한익상	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한재현	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
한준	미등기임원	2020년 03월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)
현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	-	-	-	-	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
현동석	미등기임원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	53	-	-	-	-	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
한성숙	등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	-	-	-	40,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박상진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
채선주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	32,000	-	-	-	-	32,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강광현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김승언	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김주관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박수만	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이건수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이윤숙	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	14,000	-	-	-	-	14,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정석근	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
장준기	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

유봉석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강석호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강유훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강인호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
강태은	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
공기중	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
공진환	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
곽용재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
구동현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
권동훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김근희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김남선	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김동희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김상범	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김성관	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김성호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김소연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김수향	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김연태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김영수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김유원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김재민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김정미	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

김정식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김진수	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김태웅	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김평송	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김효	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
김희철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
노상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
목경태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박동진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박준성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박찬훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박대진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
박호균	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
백종원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
서국환	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
서유경	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
성낙호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송대섭	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송민철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
송재훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
신종취	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
양성열	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
오성권	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
우상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

원성재	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
원윤식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
윤우영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
윤종호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이경률	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이상철	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이상훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이석민	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이흥성	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이인희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이일구	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정안	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정태	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이정훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이종현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이종화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이진규	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
이태훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
임동아	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
장진용	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
전연국	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
전정호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정경화	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정민영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정상혁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

정유한	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정재부	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정진영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
정효주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
조성택	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
조윤식	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
주문현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
천세진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최서희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최수연	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최승락	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최승호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최재호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최지훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최혜원	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
최희탁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하선영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
하태홍	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한기창	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한석주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한익상	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한재영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	-	-	-	-	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
한준	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

현동석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
황순배	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)
OOO 외 528명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	567,000	-	37,000	-	87,000	480,000	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)
OOO 외 2,797명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	419,064	303,241	585	303,241	33,728	82,095	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)
OOO 외 671명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	947,000	-	91,000	-	128,500	818,500	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)
OOO 외 3,048명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	161,597	-	9,116	-	18,232	143,365	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)
OOO 외 828명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	1,031,500	-	44,000	-	44,000	987,500	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)
OOO 외 3,208명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	86,643	-	5,319	-	5,319	81,324	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)
OOO 외 5명	직원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	40,000	-	36,000	-	36,000	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)

참고: 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 총가는 378,500원입니다.

주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분이며, 해당 취소분은 2021년 4분기 중 당사 이사회에서 부여 취소 결의 후 관련 내용을 별도 공시하였습니다.

주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근무한 임직원에게 한하여, 행사가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2021년 12월말 기준 48개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2021년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 48개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 47개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	47	48

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

※ 공시서류작성기준일 일 이후 라인넥스트 주식회사가 기업집단에 편입되었습니다.
(1/1자) 이에 따라 공시서류제출일 현재 당사의 계열회사는 총 49개사 입니다.

나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: %)

피출자회사 \\ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이앤에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	8.99	100.00	100.00	-	-	-	-	-	80.55	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	11.89	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	7.56	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[illegible]

피출자회사 \\ 출자회사	어유즈	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	크림	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스프링캠프	리코	네이버 파이낸셜
네이버	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	69.00
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	100.00	72.03	67.45	75.00	53.13	-	-	100.00	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	27.97	3.07	-	-	-	-	-	100.00	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	100.00	70.52	75.00	53.13	100.00	100.00	100.00	100.00	69.00

[illegible][illegible]

스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	70.00	35.66	-	-	-	-
LINE Pay	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
LVC Corporation	-	-	100.00	50.98	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	95.47	100.00	100.00	50.98	100.00	50.22	100.00	100.00	60.00	51.00

피출자회사 \ 출자회사	스튜디오엔	비닷두	제로게임즈	문피아	엠콘텐츠 랩스	문피아웹툰문 화산업전문회 사	나매인
네이버	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	100.00	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	100.00
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	100.00	81.43	-	20.17	-	-	-
문피아	-	-	-	-	100.00	100.00	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-
LVC Corporation	-	-	-	-	-	-	-
라인프렌즈	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	66.57	100.00	20.17	100.00	100.00	100.00

※ 상기 지분율은 발행주식 총수 대비 보유 주식수 입니다.

다. 해외 계열회사 현황

(기준일: 2021년 12월 31일)

출자회사명	피출자회사명	지분율(%)	국가
네이버	A Holdings	42.25%	일본
네이버	NAVER China	100.00%	중국
네이버	NAVER BAND	100.00%	미국
네이버	NAVER France	100.00%	프랑스
네이버	NAVER J.Hub	100.00%	일본
네이버	NAVER U.Hub (구, V Live)	100.00%	미국

네이버	LINE Conomi	49.90%	일본
네이버	NAVER VIETNAM	99.00%	베트남
네이버	WEBTOON Entertainment	67.88%	미국
네이버	NAVER WP I, L.P	100.00%	미국
네이버	NAVER WP II, LLC	100.00%	미국
네이버	Wattpad Corp.	100.00%	캐나다
네이버	DEMAE-CAN	7.91%	일본
네이버	China Ventures Fund I LP	70.33%	캐나다
네이버	Do Ventures Annex Fund	99.00%	미국
네이버	Do Ventures Fund I-A	22.70%	미국
네이버	K-Fund I	74.81%	프랑스
네이버	K-Fund II	67.89%	프랑스
China Ventures Fund I LP	China Ventures Fund I Pte Ltd	100.00%	싱가포르
NAVER France	C-Fund	99.00%	프랑스
NAVER France	C-Fund sub fund 2	99.00%	프랑스
NAVER France	C-Fund sub fund 3	99.75%	프랑스
NAVER France	C-Fund sub fund 4	99.00%	프랑스
Wattpad Corp.	Wattsub Corp.	100.00%	캐나다
Wattpad Corp.	Wattpad Studios	100.00%	캐나다
Wattpad Corp.	WP Technology (UK)	100.00%	영국
Wattpad Corp.	WP Technology Corp.	100.00%	미국
Wattpad Corp.	Wattpad Inc.	100.00%	미국
Wattpad Studios Inc.	Wattpad Studios (Cell Phone Swap).	100.00%	캐나다
네이버파이낸셜	LIT FUND 1 LP	4.14%	싱가포르
NAVER J.Hub	A Holdings	7.75%	일본
NAVER J.Hub	Miral Fund	90.00%	일본
웍스모바일	Works Mobile Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Japan	100.00%	일본
네이버클라우드	NAVER Cloud Asia Pacific	100.00%	홍콩
네이버클라우드	NAVER Cloud America	100.00%	미국
네이버클라우드	NAVER Cloud Europe	100.00%	독일
스노우	SNOW China	73.42%	중국
스노우	SNOW Japan	100.00%	일본
스노우	SNOW Inc	100.00%	미국
스노우	SNOW Vietnam	99.00%	베트남
네이버제트	NAVER Z USA	100.00%	미국
네이버웹툰컴퍼니	Watong Entertainment	100.00%	중국
네이버웹툰(유)	LINE Digital Frontier	30.00%	일본
네이버웹툰(유)	YLAB Japan	100.00%	일본
WEBTOON Entertainment	LINE Digital Frontier	70.00%	일본
A Holdings	Z holdings	65.30%	일본
Z holdings	LINE	100.00%	일본
LINE	LINE Fukuoka	100.00%	일본
LINE	LINE SOUTHEAST ASIA	100.00%	싱가포르

LINE	LINE Pay	100.00%	일본
LINE	LINE Growth Technology	100.00%	일본
LINE	Gatebox	55.09%	일본
LINE	LFG HOLDINGS	100.00%	홍콩
LINE	LINE TICKET	51.00%	일본
LINE	LINE Financial	100.00%	일본
LINE	LVC	92.37%	일본
LINE	LINE Conomi	50.10%	일본
LINE	LINE Healthcare	51.00%	일본
LINE	LINE Business Support Corporation	100.00%	일본
LINE	HOP Corporation	60.00%	일본
LINE	LINE TECHNOLOGY VIETNAM	100.00%	베트남
LINE	LIT FUND 1 LP	95.86%	싱가포르
LINE	Miral Fund	10.00%	일본
LIT FUND 1 LP	LIT GP 1 PTE. LTD.	100.00%	싱가포르
라인플러스	LINE Euro-Americas	100.00%	미국
라인플러스	LINE Company (Thailand)	99.95%	태국
라인플러스	PT.LINE PLUS INDONESIA	99.99%	인도네시아
라인플러스	LINE Digital Technology (Shanghai)	100.00%	중국
라인플러스	LINE Taiwan	100.00%	대만
LINE	LINE Ventures Global Limited Liability	99.16%	일본
LINE	LINE Ventures Japan Limited Liability	99.00%	일본
지음	J2R International Ltd	100.00%	싱가포르
지음	BEPO	100.00%	일본
SNOW China	SNOW China (Beijing)	100.00%	중국
SNOW China (Beijing)	Yiruike Information Technology(Beijing)	100.00%	중국
Watong Entertainment	Broccoli Entertainment	100.00%	중국
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	98.93%	베트남
LINE	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	0.18%	베트남
LINE Pay	LINE Marketing Partner (구, BALIE)	100.00%	일본
LINE Pay	LINE Pay Taiwan(구, LINE BIZ+ Taiwan)	70.01%	대만
라인프렌즈	LINE Friends Japan	100.00%	일본
라인프렌즈	LINE Friends	100.00%	미국
라인프렌즈	LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade	100.00%	중국
라인프렌즈	LINE Friends Taiwan	100.00%	대만
LINE Financial	LINE Securities	51.00%	일본
LINE Financial	LINE Credit	58.50%	일본
LINE Financial Plus	LINE Financial Taiwan	100.00%	대만
LINE Financial Plus	LINE Financial Asia	100.00%	홍콩
LINE Financial Plus	LINE Investment Technologies	100.00%	일본
LINE Financial Taiwan	LINE Bank Taiwan	49.90%	대만
LVC	Unblock Ventures	100.00%	홍콩
LVC	LVC USA	100.00%	미국
LVC	LINE TECH PLUS	100.00%	싱가포르

LINE Taiwan	SHINEWANT TECHNOLOGY	100.00%	대만
LINE Taiwan	JDW	96.28%	대만
LINE Taiwan	Mission Worldwide Group	9.22%	일본
JDW	JDW Taxi	62.50%	대만
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	35.36%	베트남
Broccoli Entertainment	Dongman Entertainment	100.00%	중국
Mirai Fund	Mission Worldwide Group	59.06%	일본
Mission Worldwide Group	CHOCO Media	100.00%	대만
Mission Worldwide Group	Chocolabs Pte. Ltd.	100.00%	싱가포르
LINE	Venture Republic	27.83%	일본
LINE	LINE Music	36.72%	일본
LINE	Kasikorn LINE	50.00%	태국
LINE	DEMAE-CAN	22.46%	일본
Mirai Fund	DEMAE-CAN	15.68%	일본
LINE	WEBTOON Entertainment	32.12%	미국
DEMAE-CAN	DEMAE-CAN Communications Co.,Ltd(구 SATSUMAEBISUDO)	100.00%	일본
라인플러스	Collab+LINE	50.00%	미국
드라마앤컴퍼니	myBridge	100.00%	일본
LINE SOUTHEAST ASIA	LINE MAN Corporation	44.15%	싱가포르
LINE Ventures Global Limited Liability	LINE MAN Corporation	1.67%	싱가포르
Mirai Fund	LINE MAN Corporation	1.54%	싱가포르
LINE MAN Corporation	LINE Man (THAILAND) Company	100.00%	태국
LINE MAN Corporation	Wongnai Media Company Limited	100.00%	태국
라인게임즈	Msquared Management	100.00%	홍콩
라인게임즈	Stairs	100.00%	일본
Msquared Management	MFC	100.00%	중국
피그	PIG BKK	100.00%	태국
Venture Republic	Trip101	48.30%	싱가포르

라. 관련 법령상 규제내용

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2021년 5월 1일

(2) 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

마. 계열회사 임원 겸직현황

(기준일자: 2021년 12월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근/비상근 여부
박상진	CFO	네이버아이앤에스	사내이사	비상근
		네이버파이낸셜	사내이사	비상근
		스노우	기타비상무이사	비상근
		웍스모바일	기타비상무이사	비상근
		네이버클라우드	기타비상무이사	비상근
		네이버랩스	감사	비상근
채선주	CCO	네이버아이앤에스	대표이사	비상근
		네이버랩스	사내이사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	사내이사	비상근
		네이버웹툰(유)	이사	비상근
김희철	책임리더	크림	감사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	감사	비상근
		네이버웹툰(유)	감사	비상근
		스노우	감사	비상근
		네이버파이낸셜	감사	비상근
		세미콜론스튜디오	감사	비상근
이정안	책임리더	스프링캠프	사내이사	비상근
이정훈	책임리더	엔아이티서비스	사내이사	비상근
		네이버아이앤에스	감사	비상근
이태훈	책임리더	오디언소리	기타비상무이사	비상근

※ 상기 임원 중 일부 임원은 관련법령이 요구하는 바에 따라 상무에 종사중임

2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	32	33	2,511,385	1,455,955	-79,293	3,888,047
일반투자	-	-	0	-	-	-	-
단순투자	17	255	272	4,133,379	1,219,013	273,844	5,626,236
계	18	287	305	6,644,764	2,674,968	194,550	9,514,283

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

가. 가자금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				이사회 승인여부
						기초	증가	감소	기말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2022.04.13	1.60%	투자	8,500,000	-	-	8,500,000	○

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 투명성위원회(現 리스크관리위원회)의 승인을 받았습니다.

나. 채무보증 내역

(단위: 천JPY)

채무자	관계	채무보증내역								채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무 내용	목적	보증기간	거래 내역					
						기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	지급 보증	특정 채무보증	2020.04.13~2022.04.15	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	○
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	65,000,000	-	8,400,289	56,599,711	56,599,711	○
		SMBC			2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	65,000,000	-	7,920,231	57,079,769	57,079,769	○
LINE Corp.	해외 계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	지급 보증	특정 채무보증	2020.12.11 ~ 2021.09.30	74,300,000	-	74,300,000	-	-	○
					2020.12.11 ~ 2021.3.1	68,600,000	-	68,600,000	-	-	○
					2020.12.11 ~ 2021.3.1	5,700,000	-	5,700,000	-	-	○

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주 등과의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2021.01~2021.12	인프라 매출입 등	23,672,191	546,468,117

※ 공시대상은 최근 사업연도 매출액의 5% 이상 기준입니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2021.05.27	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	- 당사의 SM엔터테인먼트 지분인수전 참여	- 당사는 사업 경쟁력 강화를 위해 다양한 방안을 검토중이나, 현재 구체적으로 결정된 사안은 없음 - 추후 구체적인 내용이 확정되는 시점 또는 6 개월 이내에 재공시 예정 (재공시 예정일자: 2022.04.22)
2021.10.18	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	- 당사의 인공지능(AI) 전문회사 설립 추진	- 당사는 사업 경쟁력 강화를 위해 다양한 방안을 검토중이나, 현재 구체적으로 결정된 사안은 없음 - 추후 구체적인 내용이 확정되는 시점 또는 6개월 이내에 재공시 예정 (재공시 예정일자: 2022.08.12)

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 채무보증현황

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 천JPY)

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.4.13 ~ 2022.4.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	65,000,000	-	8,400,289	56,599,711	2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	특정채무보증
			SMBC	JPY	65,000,000	-	7,920,231	57,079,769	2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	특정채무보증
네이버 주식회사	LINE Corp.	해외계열회사	SMBC 등 22개 금융기관	JPY	74,300,000	-	74,300,000	-	2020.12.11 ~ 2021.9.30	특정채무보증
				JPY	68,600,000	-	68,600,000	-	2020.12.11 ~ 2021.3.1	특정채무보증
				JPY	5,700,000	-	5,700,000	-	2020.12.11 ~ 2021.3.1	특정채무보증
합계				JPY	283,600,000	-	164,920,520	118,679,480	-	-

※ 연결기준입니다

나. 우발채무 및 약정사항

우발채무 및 약정사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석30. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

당사는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유로 2019년 7월 17일 금융위원회로부터 과태료 3,000만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에 대한 문책조치를 취하도록 요구받아 직원 1명에 대해서는 주의 조치를 부과하였으며, 퇴직 직원 1명에 대해서는 퇴직자 위법사실을 통지(주의수준)하였습니다.

당사는 이와 같은 사례를 개선하기 위해 전자금융 서비스와 관련된 임직원 단말기 등 내부 업무용 시스템을 인터넷 등 외부통신망과 통신을 차단하여 내부 업무용 시스템에 대한 망분리 조치를 이행하였으며, 전산실 내 단말기에 대해서는 전용 오피스 백본 스위치와 방화벽을 구성하고 오피스와 전산센터 간에는 전용회선을 설치하는 방식으로 물리적 망분리를 이행하였습니다.

당사는 전자상거래법 제10조에 따른 사이버몰 운영자의 신원 등 정보 표시의무 위반행위 사유로 인하여 2019년 8월 29일 공정거래위원회로부터 시정명령 및 과태료 50만원을 부과받아 납부하였습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 이를 인지하고 위반사항에 대한 시정을 완료하고 재발방지를 위한 업무프로세스 개선을 진행하였습니다.

당사의 종속회사인 스노우는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의3상 비상장사의 주요사항 공시위반(주식보유변동 미공시)으로 2019년 12월 4일과 2020년 12월 22일 공정거래위원회로부터 각각 과태료 400만원과 268만원을 부과받아 납부하였습니다. 당사의 종속회사는 향후 이와 같은 사례가 발생하지 않도록 공시 모니터링 강화 등 재발 방지 노력을 기울이고 있습니다.

당사는 2020년 6월 5일 방송통신위원회로부터 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 상 의무 위반으로 인해 개인정보보호 법규 위반 사업자에 대한 시정조치를 받았습니다. (과태료 1,300만원, 과징금 2,720만원 납부)

당사는 향후 이와 같은 사례를 방지하고자 업무처리 프로세스를 개선하는 등 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 함께 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기한 상태입니다. 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 공시작성대상기간 이후인 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정위 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다.

당사는 고용노동부의 특별근로감독 결과, 2021년 8월 2일 근로기준법 제48조, 제93조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조, 남녀고용평등과 일가정 양립 지원에 관한 법률 제13조 제1항에 따라 과태료 1,936만원을 부과 받아 납부하였습니다. 또한 2021년 8월 13일 근로기준법 제36조, 제43조 위반으로 고용노동부가 산출한 추가 연장근로수당 등

총 85억 1,600만원을 대상 인원들에게 지급완료하였습니다. 2021년 9월 17일 파견근로자 보호 등에 관한 법률 제7조 제3항, 제6조의2 제1항 위반을 이유로 서치솔루션 소속 파견근로자 16명에 대한 직접 고용지시를 받았으나, 네이버와 서치솔루션의 합병에 따라 2021년 10월 1일자로 고용 승계가 되어 위 문제는 자연 해소되었습니다. 당사는 앞으로 이와 같은 일이 재발하지 않도록 인사 제도 점검 및 개선, 임직원 교육 및 모니터링 강화 등 다각적인 조치를 취하여 근로기준법 등 노동관계법령을 준수하고 직장 내 괴롭힘을 방지할 수 있도록 최선을 다할 것입니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜은 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호, 제27조 제1항, 제27조 제2항에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유와 전자금융거래법 제24조 제3항 및 전자금융감독규정 제40조 제4항에 따라 전자금융거래 변경약관 이용자 통지의무를 준수하지 않은 사유로 2021년 11월 03일 금융위원회로부터 과태료 2,360만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에 대한 조치를 취하도록 요구받아 직원 3명에 대해서는 주의 조치를 하였습니다.

네이버파이낸셜에서는 지적받은 사항에 대하여 망분리 조치 이행, 전산원장 변경절차 수립 및 통제, 약관 변경 절차 수립 및 통제 조치를 수행하고, 금융감독원에 문책사항에 대한 개선 완료 보고를 하였습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 합병등의 사후정보

(1) 네이버와 서치솔루션 합병

당사는 경영 효율성을 제고하여 회사의 경쟁력을 강화를 위해 2021년 10월 14일 서치솔루션과의 합병하였습니다.

당사는 서치솔루션 주식회사의 발행주식을 100% 소유하고 있으며 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행되며 합병 완료 후 당사의 주주 변경은 없습니다.

본 합병은 상법 제527조의3에 근거하여 소규모 합병에 해당되며, 합병승인은 이사회 승인으로 갈음됩니다.

- 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리)
	대표이사	한성숙
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	서치솔루션 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리) 5층
	대표이사	김광현
	상장 여부	주권비상장법인

- 합병 주요일정

구분	날짜	비고
합병 이사회 결의일	2021.7.21	-
주요사항보고서 제출	2021.7.21	-
주주확정기준일 공고	2021.7.21	-
합병 계약일	2021.7.23	-
주주확정기준일	2021.8.5	-
소규모합병 공고	2021.8.6	-
합병반대의사 통지 접수기간	2021.8.6~2021.8.20	-
합병승인 이사회 결의일	2021.8.25	주주총회 갈음
채권자 이의제출 공고	2021.8.26	-
채권자 이의제출기간	2021.8.26 ~ 2021.9.27	-
합병기일	2021.10.1	-
합병 종료보고 총회	2021.10.1	이사회 보고
합병 종료보고 공고	2021.10.1	-
합병 등기	2021.10.14	-

- 합병 전 후의 재무상태표
(단위: 원)

계 정	합병전 네이버	합병 전 서치솔루션	합병후
자 산			
I. 유동자산	1,546,778,354,143	10,646,789,981	1,556,982,512,066
현금및현금성자산	863,596,639,725	10,321,867,578	873,918,507,303
단기금융상품	97,198,800,000	0	97,198,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	19,338,670,007	0	19,338,670,007
매출채권및기타채권	526,783,785,842	292,763,712	526,633,917,496
재고자산	2,282,694,509	0	2,282,694,509
기타유동자산	37,577,764,060	32,158,691	37,609,922,751
II. 비유동자산	9,950,165,104,904	538,023,200	9,947,201,992,832
유형자산	1,233,377,650,658	0	1,233,377,650,658
사용권자산	18,747,134,521	25,116,410	18,747,134,521
무형자산	48,937,935,150	13,916,771	48,951,851,921
장기금융상품	13,755,872,000	0	13,755,872,000
비유동당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,304,745,762,858	0	1,304,745,762,858
비유동기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,973,103,248,573	0	1,973,103,248,573
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	5,313,677,060,439	0	5,310,217,805,577
장기매출채권및기타채권	16,438,051,465	16,764,000	16,438,051,465
비유동이연법인세자산	0	482,226,019	482,226,019
기타비유동자산	27,382,389,240	0	27,382,389,240
자 산 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898
부 채			
I. 유동부채	1,180,211,030,741	1,198,411,338	1,180,941,456,983
매입채무및기타채무	482,446,539,405	1,095,903,336	483,099,810,683
단기차입금	0	0	0
당기법인세부채	365,805,313,588	0	365,805,313,588
총당부채	2,998,518,914	0	2,998,518,914
리스부채	19,446,893,423	25,353,038	19,446,893,423
기타유동부채	309,513,765,411	77,154,964	309,590,920,375
II. 비유동부채	1,891,368,800,922	1,243,882,620	1,892,595,919,542
장기매입채무및기타채무	13,379,018,188	124,746,522	13,487,000,710
사채	1,591,565,886,964	0	1,591,565,886,964
순확정급여부채	235,230,156,851	1,119,136,098	236,349,292,949
비유동총당부채	1,391,976,122	0	1,391,976,122
비유동리스부채	16,101,066,023	0	16,101,066,023
이연법인세부채	33,227,641,238	0	33,227,641,238
기타비유동부채	473,055,536	0	473,055,536
부 채 총 계	3,071,579,831,663	2,442,293,958	3,073,537,376,525
자 본			
자본금	16,481,339,500	3,507,485,000	16,481,339,500

자본잉여금	949,627,526,055	880,556,023	954,911,027,044
기타자본구성요소	-981,486,642,954	1,800,000	-981,486,642,954
기타포괄손익누계액	0	0	0
이익잉여금	8,440,741,404,783	4,352,678,200	8,440,741,404,783
자 본 총 계	8,425,363,627,384	8,742,519,223	8,430,647,128,373
자 본 및 부 채 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898

※ 상기 금액은 2021년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 상세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서 및 2021.10.14 합병등종료보고서를 참고해 주시기 바랍니다

※ 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음합니다.

(2) 네이버의 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 서비스 사업부문을 아래 표와 같이 분할하여 분할신설 회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상사업부문에 집중함에 따라 해당 사업부문의 독립적이고 전문적인 의사결정이 가능한 지배구조 체계를 확립하여 경영 효율성을 제고하고, 각 사업부문의 전문화를 통해 사업부문별로 신속하고 독립적인 의사결정을 가능케 하고, 권한과 책임의 명확성을 제고하며, 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체제를 확립하는 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업 가치 및 주주가치를 극대화하는 것입니다. 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사업부문
분할되는 회사(존속회사)	네이버 주식회사	신설회사에 이전되는 사업부문을 제외한 모든 사업부문
분할신설회사	네이버파이낸셜 주식회사	네이버페이 서비스 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	한성숙
	법인구분	유가증권시장 상장법인
분할신설회사	상호	네이버파이낸셜 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 그린팩토리
	대표이사	최인혁
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분	일 자
-----	-----

분할 이사회 결의	2019.07.24
주요사항보고서 제출	2019.07.24
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2019.08.19
주요사항보고서 정정 신고 제출	2019.08.27
분할 승인 주주총회 개최	2019.09.20
채권자 이의제출 공고	2019.09.23
채권자 이의제출 기간	2019.09.23 ~ 2019.10.24
분할기일	2019.11.01
분할 종료보고 이사회 결의	2019.11.01
분할 종료보고 공고	2019.11.01
분할 등기일	2019.11.01

- 분할 전 · 후의 재무상태표

(단위: 원)

계 정	분할 전	분할되는 회사	신설회사
자 산			
Ⅰ. 유 동 자 산	1,361,197,714,429	719,588,339,522	641,609,374,907
현금및현금성자산	263,724,966,677	36,308,005,809	227,416,960,868
단기금융상품	219,314,177,000	210,245,618,502	9,068,558,498
당기손익-공정가치금융자산	65,921,686,901	65,921,686,901	-
매출채권및기타채권	763,596,751,342	358,635,202,593	404,961,548,749
기타포괄손익-공정가치금융자산	11,138,717,124	11,138,717,124	-
재고자산	2,036,795,963	2,036,795,963	-
기타유동자산	35,464,619,422	35,302,312,630	162,306,792
Ⅱ. 비 유 동 자 산	4,997,563,441,600	5,028,420,695,113	1,624,548,171
유형자산	830,761,281,366	830,567,157,446	194,123,920
사용권자산	3,189,070,187	3,178,777,878	10,292,309
무형자산	38,581,007,724	38,434,036,881	146,970,843
장기금융상품	21,193,640,000	21,193,640,000	-
당기손익-공정가치금융자산	1,189,328,181,749	1,189,328,181,749	-
매출채권및기타채권	32,795,964,326	32,795,964,326	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	463,724,359,552	463,724,359,552	-
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	2,314,571,616,632	2,347,053,418,316	-
이연법인세자산	94,082,931,970	92,813,641,857	1,269,290,113
기타비유동자산	9,335,388,094	9,331,517,108	3,870,986
자 산 총 계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078
부 채			
Ⅰ. 유 동 부 채	1,471,783,972,949	865,655,859,254	606,128,113,695

매입채무및기타채무	409,850,726,221	349,766,858,019	60,083,868,202
당기손익-공정가치금융부채	9,618,111,974	9,618,111,974	-
당기법인세부채	306,816,796,753	306,816,796,753	-
충당부채	1,175,493,363	926,439,107	249,054,256
유동리스부채	9,758,265,549	9,758,265,549	-
기타유동부채	734,564,579,089	188,769,387,852	545,795,191,237
II. 비 유 동 부 채	185,936,456,596	181,312,448,897	4,624,007,699
매입채무및기타채무	7,454,754,939	7,454,754,939	-
순확정급여부채	154,419,102,178	149,795,094,479	4,624,007,699
충당부채	796,234,753	796,234,753	-
비유동리스부채	22,906,121,684	22,906,121,684	-
기타비유동부채	360,243,042	360,243,042	-
부 채 총 계	1,657,720,429,545	1,046,968,308,151	610,752,121,394
자 본			
자본금	16,481,339,500	16,481,339,500	5,000,000,000
자본잉여금	362,406,388,434	362,406,388,434	27,481,801,684
기타자본구성요소	-1,544,621,218,094	-1,544,621,218,094	-
이익잉여금	5,866,774,216,644	5,866,774,216,644	-
자 본 총 계	4,701,040,726,484	4,701,040,726,484	32,481,801,684
부채와자본총계	6,358,761,156,029	5,748,009,034,635	643,233,923,078

※ 상기 금액은 2019년 3월 31일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은

2019년 8월 27일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

※ 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음합니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버파이낸셜	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	전자금융업	2,747,564	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,252,828	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117(백현동)	IT인프라 서비스	1,149,709	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	806,225	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰(유)	2020-05-29	경기도 성남시 분당내곡로 117, 9층	모바일 서비스 개발	699,088	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유통사업 개발 및 R&D	330,609	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	303,685	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	모바일플랫폼 서비스	269,047	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버제트	2020-05-15	경기도 성남시 분당내곡로 117, 8층	모바일 서비스 개발	238,723	의결권의 과반수를 소유	해당
웹소모바일	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	기업용 업무소프트웨어 개발	204,048	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비엑스트미디어 이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	188,933	의결권의 과반수를 소유	해당
크림	2021-01-04	경기 성남시 분당구 분당내곡로117, 8층	스니커즈 중개 플랫폼	128,902	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제 1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	125,156	의결권의 과반수를 소유	해당
C-Fund sub fund 3	2021-04-13	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	86,975	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버랩스	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 구미로 8 (구미동)	R&D	80,973	의결권의 과반수를 소유	해당
에스브이에이소다사모 투자	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	80,042	의결권의 과반수를 소유	해당
Works Mobile Japan	2015-06-03	1-5 8, Jingumae tower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웹소모바일 일본 사업	75,580	의결권의 과반수를 소유	해당
에스브이에이콘텐츠미 디어이호사모투자	2021-10-07	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	71,098	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Asia Pacific	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스(아시아)	69,549	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	55,104	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	43,715	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	42,455	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤엑스	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	경영지원 서비스	42,074	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Corp.	2008-11-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼	41,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	32,317	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오엔	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (창당동)	콘텐츠 서비스	32,305	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	2020-04-27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	31,538	의결권의 과반수를 소유	미해당
그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	29,892	의결권의 과반수를 소유	미해당
인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	27,398	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	콘텐츠 서비스	26,901	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오 콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 상평동 682	투자 (간접투자펀드)	25,567	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	25,194	의결권의 과반수를 소유	미해당
스마트스프링 펀드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (보현동)	투자	24,575	의결권의 과반수를 소유	미해당

NAVER China	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	24,310	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	24,280	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER U.Hub (구, V Live)	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	23,248	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스(중국)	21,206	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	20,990	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund sub fund 4	2021-12-24	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	20,842	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	17,969	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud America	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	17,919	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	17,372	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	14,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund sub fund2	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	14,450	의결권의 과반수를 소유	미해당
컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	12,809	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing)	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	10,324	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버-퀀텀콘텐츠 1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	5,718	의결권의 과반수를 소유	미해당
어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조,유통, 판매	5,367	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER BAND	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	4,756	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing)	2017-02-09	10th Floor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	4,728	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우2빌딩)	언어학습 어플리케이션	4,369	의결권의 과반수를 소유	미해당
리코	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 콘텐츠 서비스	4,338	의결권의 과반수를 소유	미해당
오디언소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 콘텐츠 서비스	4,247	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment	2017-02-21	Room 1001-3, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	4,006	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	3,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔비전즈	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(기회동)	전시 및 공연기획 사업	3,822	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	2,405	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP I, L.P	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	2,123	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	1,516	의결권의 과반수를 소유	미해당
세미콜론스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	1,231	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Z USA	2021-08-19	8 The Green, Suite A, Dover, Kent, Delaware, USA	소프트웨어 개발 및 공급업	690	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Vietnam	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town, Doan Van Bo Street, District4, Hochiminh City, Vietnam	모바일 서비스 운영	480	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웍스	2020-10-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장애인표준사업장 운영	329	의결권의 과반수를 소유	미해당
나매인	2020-02-18	서울특별시 마포구 여월마당로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	248	의결권의 과반수를 소유	미해당
YLAB Japan	2020-06-30	Minato-ku Akasaka 4-8-6 Lake Biwa Building 5F, Tokyo, Japan	모바일 서비스 운영	232	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc.	2013-01-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	150	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에프보험서비스	2020-06-22	경기도 성남시 불정로 6, 12층	보험	66	의결권의 과반수를 소유	미해당
비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광교로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	소프트웨어 개발 및 공급업	13	의결권의 과반수를 소유	미해당
WP Technology (UK)	2014-09-09	25 Moorgate, London, UK	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	12	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	4	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios (Cell Phone Swap)	2020-12-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	2	의결권의 과반수를 소유	미해당

Wattpad Studios	2017-03-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattsub	2021-01-22	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP II, LLC	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
WP Technology	2012-04-25	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, USA	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	47	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버제트	131111-0591014
		케이크	110111-7644986
		크림	131111-0616797
		나매인	110111-7304862
		네이버웹툰	131114-0011991
		네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
		리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958
		비닷두	135811-0317785
		문피아	110111-5032258
		엠콘텐츠랩스	110111-6540755
		문피아웹툰문화산업전문회사	110114-0226537
		네이버파이낸셜	131111-0571446
		엔에프보험서비스	131111-0596303
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796

		엔비전스	110111-4044808
		네이버핸즈	131111-0610054
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인업	131111-0497824
		라인스튜디오	131111-0497816
		그레이해쉬	131111-0377521
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		언블락	110111-4621680
		언체인	110111-6713633
		라인프렌즈	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		피그	110111-5852763
		스튜디오포립	110111-6404399
		제로게임즈	110111-7033080
		지음	131114-0003568

※ 공시서류작성일 이후 라인넥스트 주식회사가 기업집단에 편입되었습니다(1/1자)

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증거(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(지분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
Walpad Corp	비상장	2021년 05월 10일	글로벌 웹소설 플랫폼	697,414	-	-	-	100	698,169	-	100	100	698,169	41,519	-14,052
미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	사람관련 전략적 파트너십	500,059	47,393,364	7.34	447,393	-	-	-37,441	47,393,364	7.46	409,953	83,481,001	590,731
WEBTOON Entertainment Inc.	비상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	1,397,259	66.6	344,149	543,046	313,201	-6,316	1,940,305	67.88	651,035	806,225	-51,016
CJ대한통운	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	300,000	1,791,044	7.85	296,418	-	-	-70,746	1,791,044	7.85	225,672	7,220,688	95,549
Delivery Hero	상장	2021년 03월 02일	투자회사 피인수해 따른 차분대거	247,773	-	-	-	845,525	123,886	-12,658	845,525	0.34	111,228	3,612,582	312,774
위버스컴퍼니	비상장	2021년 05월 17일	온라인 팬 커뮤니티 플랫폼 운영	211,885	-	-	-	1,861,215	211,885	-	1,861,215	33.91	211,885	242,871	10,290
미래에셋증권스핀오프 지형 사모투자펀드 신익 62호	비상장	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투자	196,331	-	45.08	196,331	-	-	-	-	45.08	196,331	701,760	60,311
Demaac-can	상장	2021년 09월 30일	일본 음식배달 업체 투자	190,687	-	-	-	10,368,600	190,687	-92,411	10,368,600	7.91	98,276	-	-

PT Eliang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투자	170,385	-	-	-	1,111,258,956	170,385	40,163	1,111,258,956	1.79	210,548	-	-
스튜디오드래곤	상장	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,877,345	6.26	173,842	-	-	-3,004	1,877,345	6.25	170,838	726,865	28,218
CJ ENM	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,095,690	4.99	152,849	-	-	-767	1,095,690	4.99	152,082	4,903,163	168,434
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	-	-	-	824,176	150,000	-25,549	824,176	2.96	124,451	15,577,108	560,701
카카오24	상장	2021년 08월 19일	전략적 제휴	137,164	-	-	-	3,321,169	137,164	-	3,321,169	14.76	137,164	171,061	6,470
네이버클라우드	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,000,000	100	98,450	-	-	-	1,000,000	100	98,450	1,149,709	1,655
신세계인터넷내셔널	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	-	-	-	488,998	100,000	-28,851	488,998	6.85	71,149	1,059,875	61,611
라인프렌즈	비상장	2020년 12월 30일	계정단 및 IP 사업 운영	85,000	85,000	30	85,000	-	-	-13,407	85,000	30	71,593	222,748	-42,430
Carousel Pie Ltd	비상장	2020년 09월 14일	홍남아 스타트업 직접투자	74,863	4,694,560	9.1	74,863	-	-	-	4,694,560	8.5	74,863	436,506	-51,462
엑스브이케이엔터테인먼트 미디어에이전시오투지 합자회사	비상장	2021년 10월 06일	홍남아 스타트업 간접투자	70,395	-	-	-	-	70,395	-	-	98.83	70,395	71,098	-462
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	홍남아/인도 신성장 기업 발굴 및 투자	67,553	-	40	249,247	-	101,236	-	-	40	350,483	631,725	12,710
KKR Travlata Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유망 스타트업 간접투자	64,453	-	4.58	66,663	-	-	47,436	-	4.58	114,099	-	-
KKR Redwood Co-Invest L.P.	비상장	2020년 07월 06일	인도통신사 간접투자	59,790	-	16.58	60,643	-	-	16,237	-	16.58	76,880	-	-
네이버통신컴퍼니	비상장	2017년 05월 01일	통신 서비스 개발 및 운영	50,560	159,134	100	27,078	11,755	2,000	-9,114	170,889	100	19,962	25,194	-4,747
YQ엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	공연 유통/제작 가능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	9.02	74,253	-	-	18,272	1,661,130	9.01	92,525	399,659	15,648
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일펀드	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타일 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	-	-	-	90.91	50,000	53,183	727
타바타 글로벌 성장 제1호 투자조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	-	89.91	99,000	-	-3,993	-	-	89.91	95,007	125,156	20,682
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	비상장	2021년 11월 10일	중국 스타트업 간접투자	47,136	-	-	-	-	75,450	-	-	30	75,450	126,190	-
네이버랩스	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	380,000	100	34,333	140,000	70,000	-53,733	520,000	100	50,600	80,973	-53,840
티빙	비상장	2021년 07월 06일	콘텐츠 사업 강화	40,000	-	-	-	301,089	57,363	75,755	301,089	14.75	133,118	31,119	-4,537
인성데이터	비상장	2020년 11월 02일	국내 스타트업 직접투자	39,988	3,611	10	39,988	-	-	6,322	3,611	8.99	46,310	-	-
SMEJ Plus, INC.	비상장	2020년 10월 06일	사업협력 목적 투자	38,367	430,000	30.07	38,367	-	-	-23,493	430,000	30.07	14,674	50,143	243
우아한형제들	비상장	2017년 09월 27일	스타트업 직접투자	35,000	525,462	4.79	358,438	-525,462	-358,438	-	-	-	-	442,490	6,201
메쉬코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스타트업 직접투자	34,145	1,248,407	20.66	44,807	-	-	2,081	1,248,407	17.9	46,888	-	-
DST Global VII, L.P.	비상장	2020년 04월 20일	글로벌 스타트업 간접투자	33,663	-	5.86	88,705	-	19,810	83,419	-	5.86	191,934	-	-

렌스터	비상장	2016년 05월 25일	국내 종합엔터테인먼트 기업투자	29,498	5,472,673	27.53	29,498	-	-	-	5,472,673	24.97	29,498	243,442	1,952
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사업협력 목적 투자	29,220	8,693,480	14.3	24,838	-	-	-11,761	8,693,480	7.55	13,076	-	-
네이버페이년생	비상장	2019년 11월 01일	간편결제 및 핀테크 서비스 운영	28,469	985,715	69	28,853	-	432	-	985,715	69	29,285	2,747,564	54,278
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스타트업 간접투자	28,356	-	-	-	-	27,988	16,272	-	0.86	44,259	-	-
엑스모버일	비상장	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	3,143,781	62.59	98,000	-	-	-	3,143,781	62.59	98,000	204,048	-17,279
Gogolook	비상장	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.4	317	-	-	34	362,938	2.4	352	-	-
HAVER U.Hub (구, V Live)	비상장	2016년 06월 15일	온라인 스트리밍 서비스	23,286	1,676,666,667	100	-	-	-	-	1,676,666,667	100	-	23,248	-796
엑스브이메이소디시 모부지 참가회사	비상장	2020년 12월 23일	일본 스타트업 간접투자	22,003	-	98.1	22,003	-	-20,643	-	-	1.43	1,360	80,042	57,621
드라마엔젤리니	비상장	2017년 12월 07일	영화 어플리케이션 개발 및 운영	19,135	27,855	40.59	29,308	-16,110	-5,054	-	11,745	10.55	24,255	14,748	-8,588
Devallet SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 오픈/스피커 제조사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	2.38	2,583	-	-	3,660	25,770	2.9	6,242	-	-
미래엔넷글로벌유니 콘사모부지참가회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14	17,969	-	500	-9,918	-	7.14	8,550	-	-
미래엔넷 네이버 메시 어 글로벌 사업투자 참가회사	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 시장장 기점 발굴 및 투 자	18,155	-	16.67	62,478	-	25,135	-	-	16.67	87,611	368,024	4,414
스노우	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니케이션 애플 리케이션 서비스	17,009	1,048,812	75.46	327,004	363,362	120,000	-	1,412,174	80.55	447,003	289,047	-57,454
엑스브이메이코퍼레이션 미디어사업투자 회사	비상장	2020년 08월 21일	북미 스타트업 간접투자	16,774	-	98.19	16,774	-	-16,774	-	-	-	-	-	-
마스터스토리	비상장	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	121,843	20.45	12,000	-	-	16,675	121,843	20.59	28,675	-	-
A Medium Corporation	비상장	2021년 10월 05일	북미 스타트업 직접투자	11,872	-	-	-	28,384,899	11,872	-17	28,384,899	1.85	11,855	-	-
Patreon	비상장	2021년 12월 27일	글로벌 콘텐츠 후원 플랫폼 투자	11,864	-	-	-	158,731	11,864	-9	158,731	0.23	11,855	-	-
프치이노베이션제상 호사업투자 참가회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접투자	11,373	-	-	-	-	45,831	-	-	31.25	45,831	184,414	4,294
케이치모빌리언스	상장	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	1,343,722	3.46	13,908	-	-	2,486	1,343,722	3.46	16,393	413,503	23,380
Bukalapak	상장	2021년 02월 15일	인도네시아 직접투자	11,101	-	-	-	266,245,795	11,300	-1,786	266,245,795	0.38	9,514	-	-
미래엔넷네이버신상 창투자조합1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 시장장 산업 투자	10,000	-	50	49,000	-	-	-	-	50	49,000	88,251	-7,209
스몰리디오(구 마이밴)	비상장	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	10,000	45,252	3.28	4,256	-	-	794	45,252	3.13	5,050	-	-
정력각	비상장	2021년 07월 23일	국내 스타트업 직접투자	9,999	-	-	-	8,937	9,999	-	8,937	5.11	9,999	-	-
루닛	비상장	2021년 11월 22일	국내 스타트업 직접투자	9,000	-	-	-	204,545	9,000	-	204,545	1.88	9,000	-	-
한진칼	상장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	174,636	0.26	9,011	488,364	34,139	-2,442	663,000	0.99	40,708	3,021,178	-3,415

ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	홍남아 스타트업 직접투자	8,288	39,817	7.2	10,304	12,413	-	2,422	52,230	5.91	12,727	41,946	-3,621
Sequoia Capital Global Growth Fund III-Endurance Partners L.P.	비상장	2018년 06월 01일	해와 스타트업 간접투자	8,177	-	2.53	180,930	-	36,855	5,724	-	1.61	223,509	-	-
Foursquare Labs, Inc.	비상장	2018년 10월 25일	해와 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	1.02	8,733	-	-	1,294	1,842,299	0.95	10,027	-	-
엑스비넥스트미디어 이노베이션펀드	비상장	2016년 12월 13일	컨텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.3	156,296	-	-10,777	-	-	96.3	145,519	186,933	20,562
해시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	블록체인 특화 펀드 투자	8,000	-	26.85	8,000	-	12,000	25,398	-	26.85	45,398	-	-
해시드 벤처투자조합 2호	비상장	2021년 11월 12일	블록체인 특화 펀드 투자	8,000	-	-	-	-	8,000	-	-	8.33	8,000	-	-
달리서스	비상장	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	101,600	8.97	5,379	15,574	2,000	7,668	117,174	7.79	15,046	-	-
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	336,800	16.06	1,775	-	-	4,683	336,800	14.5	6,457	-	-
자이언트스텝	상장	2020년 08월 06일	컨텐츠 제작 가능 강화	7,000	716,699	7.6	7,000	890,825	6,800	42,464	1,607,524	7.36	56,263	20,718	-1,507
ACV CAPITAL III L.P.	비상장	2021년 01월 22일	홍남아 스타트업 간접투자	6,751	-	-	-	-	6,751	3,319	-	16.37	10,070	-	-
NAVER-KTB 오디오 콘텐츠 전문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간접투자	6,732	-	99	26,928	-	-	-	-	99	26,928	25,567	262
네이버-휴먼콘텐츠 1호펀드	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	98.81	6,250	-	-	-	-	98.81	6,250	5,718	-570
Do Ventures Fund I & I-A, LP	비상장	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접투자	5,927	-	34.17	5,927	-	-	-	-	22.7	5,927	5,192	-1
Soundhound, Inc.	비상장	2017년 02월 13일	핵심 초기 스타트업 투자	5,768	191,843	0.54	1,559	-	-	-205	191,843	0.54	1,354	-	-
DESKERA HOLDINGS LTD	비상장	2021년 08월 09일	홍남아 스타트업 투자	5,712	-	-	-	-	5,712	216	-	-	5,928	-	-
VVUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	핵심 스타트업 간접투자	5,647	-	16.67	5,647	-	-	271	-	16.67	5,918	-	-
Innoviz Technologies	상장	2017년 08월 25일	핵심 초기 스타트업 투자	5,637	1,228,240	1.28	948	-149,866	-	7,157	1,078,374	0.83	8,105	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	핵심 스타트업 직접투자	5,608	1,725,000	1.6	8,804	2,734,507	-	2,155	4,459,507	2.5	10,959	-	-
K-Fund (Korelya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유망지역 간접투자	5,460	-	74.81	147,729	-	24,332	-	-	74.81	172,060	231,244	-5,331
버킷플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	93,318	12.92	69,225	-	-9,662	93,318	12.88	59,563	-	-	-
아비드어텐덱스	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	57,143	12.5	5,000	-	-	4,008	57,143	12.5	9,008	-	-
브랜디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	14,481	1.97	5,000	25,403	20,000	5,383	39,884	4.72	30,383	-	-
네이버 한국투자 홍남 라이 개발사 펀드	비상장	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	-	50	2,450	-	-1,185	-	-	50	1,265	4,288	-119
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	100	39,600	-	-	-	-	99	39,600	32,317	1,914
다이어데이터	비상장	2018년 11월 13일	정보창조 데이터 확보	4,900	980,000	49	4,900	-	-	-	980,000	49	4,900	10,127	139

LINE Conomi	비상장	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.9	4,848	-	-	-	49,401	49.9	4,848	3,274	-5,125
Massdrop Inc.	비상장	2018년 05월 08일	백미 초기 스타트업 투자	4,487	3,350,490	3.17	7,853	-	-	2,315	3,350,490	3.3	10,168	-	-
무드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,309	16,209	15.15	-	10,688	-	9,175	26,888	13.44	9,175	-	-
Tanglin Venture Fund II, LLC	비상장	2021년 12월 20일	인도 지역 스타트업 간접투자	4,175	-	-	-	-	4,175	-56	-	15	4,119	-	-
발란	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	33,915	9.09	4,000	4,145	2,000	12,364	38,060	8.64	18,364	-	-
웹비마이클루션	비상장	2021년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	4,000	-	-	-	10,821	4,000	-	10,821	8.3	4,000	-	-
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	-	70.33	143,275	-	-44,268	-	-	70.33	99,007	217,027	81,561
Conscious Content Media Inc.	비상장	2018년 07월 27일	백미 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	1.91	7,827	-	-	-943	1,428,571	1.7	6,884	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,309	-	1.69	5,991	-	6,379	-4,652	-	1.85	7,718	-	-
Qyrfalcon Technology Inc	비상장	2018년 08월 31일	홍남아 스타트업 간접투자	3,258	1,725,000	1.6	1,860	-	-	-1,789	1,725,000	1.6	71	-	-
Lightspeed Venture Partners IX	비상장	2012년 03월 15일	백미 스타트업 간접투자	3,139	-	0.44	7,002	-	-235	4,268	-	0.44	11,035	-	-
로밍	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	123,059	16.23	-	-91,060	1,142	-1,142	31,999	14.96	-	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	8,260,000	100	868,949	1,080,000	114,565	-	9,340,000	100	983,514	2,252,828	-8,283
웹스트 (구 애플엑스 엑스)	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	13,170	13.54	2,307	-	-	136	13,170	13.18	2,442	-	-
한국콘텐츠진흥원	비상장	2013년 12월 01일	영세한 콘텐츠 사업자에 대한 금융지원 사업 기여	3,000	-	57.76	10,000	-	-	-	-	53.73	10,000	16,950	415
NAVER-슈프리아 (BSK) 청년창업 5호 투자조합	비상장	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	-	50	6,580	-	-2,158	-	-	50	4,422	13,471	820
발란스허브	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	88,230	2.55	4,329	-	-	128	88,230	2.53	4,457	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	3,000	-	-	-	600,000	14.29	3,000	12,467	-27
플손	비상장	2020년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	3,000	11,951	2	3,000	-	-	81	11,951	1.98	3,081	-	-
트리플	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	6,375	3.26	2,260	-	-	-1,853	6,375	2.99	408	-	-
엔엑스태블	비상장	2021년 10월 15일	국내 스타트업 직접투자	3,000	-	-	-	39,600	3,000	-	39,600	16.67	3,000	-	-
DAG Ventures V-OP, L.P.	비상장	2011년 09월 15일	백미 스타트업 간접투자	2,844	-	1.51	2,161	-	-371	453	-	1.51	2,243	-	-
NAVER WP I, L.P.	비상장	2021년 03월 31일	백미 사업 지원	2,808	-	-	-	100	2,808	-	100	100	2,808	2,123	-855
스트링캠프 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	88.18	10,000	-	20,000	-	-	91.85	30,000	31,538	-816

위킵	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	12,800	12.5	1,922	4,227	3,500	8,676	17,027	12.84	14,098	-	-
실리콘큐브	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투자	2,298	38,300	41.89	-	-5,500	-	-	32,800	41.89	-	5,063	368
GFT Ventures Fund I, L.P.	비상장	2021년 03월 30일	북미/이스라엘 스타트업 간접투자	2,283	-	-	-	-	2,283	-92	-	32.89	2,171	-	-
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 08월 03일	북미 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	2.01	1,837	-	-	865	846,919	1.97	2,703	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	8.74	1,689	-	-	-340	258,932	6.96	1,349	-	-
DCM A-Fund, L.P.	비상장	2011년 10월 01일	북미 스타트업 간접투자	2,219	-	7.86	23,515	-	-535	-4,762	-	7.86	18,219	-	-
K-Fund II	비상장	2021년 07월 28일	유럽 스타트업 간접투자	2,175	-	-	-	-	2,175	-	-	67.89	2,175	1,490	-1,398
Nexthive International Pte. Ltd	비상장	2018년 05월 02일	해와 초기 스타트업 투자	2,135	225,571	3.56	577	694,444	1,126	-478	923,015	5.84	1,227	-	-
네이버이엔엑스	비상장	2009년 02월 24일	그라운드 shared service 및 서비스 운영	2,000	180,000	100	28,031	-	-	-	180,000	100	28,031	42,074	-3,158
스마트 스프링 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	35.71	2,000	-	7,000	-	-	35.71	9,000	24,575	-630
본캠프스페이스 캐런드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	22.73	3,750	-	-3,000	-	-	22.73	750	13,673	2,687
하우지	비상장	2021년 03월 02일	국내 스타트업 직접투자	2,000	-	-	-	285,715	2,000	-372	285,715	4.78	1,628	-	-
스마트대한민국 내이 변-스폰서쉽지 라이 의 투자조합	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	37.74	2,000	-	2,000	-	-	37.74	4,000	10,107	-588
청심이츠	비상장	2018년 02월 01일	국내 스타트업 직접투자	2,000	6,862	8.81	-	100,568	-	-	107,430	8.81	-	-	-
부나소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,030	14.29	3,570	-	-	-85	1,030	14.29	3,485	-	-
아워박스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,756	5.71	1,999	-	-	-433	1,756	5.71	1,566	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	-	3.99	4,463	-	-	-3,254	-	3.99	1,209	-	-
플라크케이비제1호 시모투자	비상장	2021년 12월 10일	인도 지역 스타트업 간접투자	1,972	-	-	-	-	1,972	-	-	20	1,972	8,943	-920
컴패니케이아이	비상장	2017년 06월 05일	AI 서비스 개발 및 연구	1,955	10,000	100	-	-10,000	-	-	-	-	-	-	-
오디언소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100	5,812	-	-	-	4,491,191	100	5,812	4,247	-434
Appler Holdings, Inc.	상장	2017년 06월 26일	대만 스타트업 직접투자	1,704	33,052	0.39	3,233	-33,052	-1,704	-1,529	-	-	-	-	-
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	소프트웨어 개발 및 운영	1,702	99,000	99	50,849	-	-	-	99,000	99	50,849	55,104	-159
Theori	비상장	2018년 08월 09일	북미 초기 스타트업 투자	1,683	-	11.58	1,632	-	-	146	-	11.58	1,778	-	-
Stampit Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	북미 초기 스타트업 투자	1,611	633,910	5.08	4,317	-	-	2,666	633,910	4.23	6,983	-	-
제이티비픽미디어컴	비상장	2014년 07월 01일	콘텐츠를 강화	1,600	320,000	19.92	1,018	-160,000	-800	84	160,000	9.98	302	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P.	비상장	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	-	4.48	4,597	-	-12	1,283	-	4.48	5,867	-	-

예행발	비상장	2021년 02월 17일	국내 스타트업 직접투자	1,500	-	-	-	637,428	2,500	-	637,428	8.62	2,500	-	-
사이넵소프트	비상장	2010년 09월 03일	헬모피스 개발 및 유지보수	1,500	357,140	26.43	1,250	-	-	-	357,140	25	1,250	27,593	3,206
두손잡이	비상장	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,300	1,422,925	8.37	1,800	764,872	2,700	3,223	2,187,797	9.59	7,723	-	-
본영플스웨이스트웨이 커피드2호점	비상장	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	9.84	5,534	-	-	4,348	-	9.84	9,883	-	-
서치솔루션	비상장	2000년 05월 22일	검색솔루션 개발	1,155	701,497	100	3,459	-701,497	-3,459	-	-	-	-	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	핵심 초기 스타트업 투자	1,141	660,381	1.77	2,747	-	-	-167	660,381	1.57	2,589	-	-
Dialpad	비상장	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자(구) TalkIQ	1,130	372,904	0.42	1,628	-	-	34	372,904	0.24	1,662	-	-
에이치디정선	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	1,010	193,650	9.98	1,010	555,876	2,900	-	749,526	29.35	3,910	-	-
가우디오	비상장	2021년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,000	-	-	-	4,156	1,000	-	4,156	1.8	1,000	-	-
에이티비성장투자조합 합2018	비상장	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.56	5,941	-	-820	2,892	-	1.56	8,013	-	-
와이티엔플러스	비상장	2003년 04월 29일	뉴스콘텐츠 확보	1,000	76,000	19	2,170	-76,000	-1,953	-217	-	-	-	-	-
미래창조 내이비-스 본보이지 초기기업 투 자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	40	1,800	-	-1,800	-	-	40	-	6,675	1,410
엑스웨이브	비상장	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투자	1,000	19,259	49.04	1,700	78,848	-	-	98,098	49.04	1,700	2,402	576
퓨처플레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투자	1,000	12,098	2.34	1,471	-	-	113	12,098	2.29	1,584	-	-
엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100	1,453	-	-	-	74,000	100	1,453	3,822	-523
기술투자조합 소관	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발굴 및 투 자	1,000	-	66.67	1,000	-	-253	-	-	66.67	747	1,229	-26
에이티비성장투자조합 합2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.07	1,000	-	1,994	-98	-	0.91	2,895	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,000	-	-	-	39,401	1,000	-	39,401	3.85	1,000	-	-
엔비자물	비상장	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,000	23,182	2.85	-	-	-	-	23,182	2.8	-	-	-
스마트SF-WE인택트 판드2호	비상장	2021년 09월 30일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	-	-	-	2,500	-	-	9.43	2,500	-	-
미디어협업이	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	196,000	19.8	872	-99,000	-490	116	99,000	9.9	498	-	-
해디플렉	비상장	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투자	936	3,900	4.95	936	-	-	-	3,900	4.95	936	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	-	4	2,805	-	1,023	2,339	-	4	6,168	-	-
티브이조선미디어	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	170,000	19.54	949	-85,000	-425	189	85,000	9.77	713	-	-

Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스타트업 간접투자	838	-	1.69	3,586	-	7,381	-469	-	1.05	10,498	-	-
메이저얼텍스	비상장	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투자	800	3,900	4.95	800	-3,813	-	-	87	8	800	-	-
클로넷	비상장	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투자	800	76,197	6.02	800	-	-	457	76,197	5.71	1,257	-	-
제네시스랩	비상장	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투자	800	1,875	6.78	800	-	-	895	1,875	5.84	1,895	-	-
Quest Venture Partners Fund III L.P.	비상장	2018년 06월 22일	북미 스타트업 간접투자	793	-	5	1,029	-	912	280	-	5	2,221	-	-
베이스이스트벤처스 벤처파트너스펀드 지회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	-	10.49	4,152	-	-	1,994	-	10.49	6,146	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P.	비상장	2018년 01월 12일	북미 스타트업 간접투자	711	-	10.87	2,564	-	136	5,505	-	10.87	9,205	-	-
Style-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	이스라엘 초기 스타트업 투자	703	1,009,867	2.18	1,492	-	-	-108	1,009,867	2.17	1,383	-	-
아톰스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투자	700	145,467	6.35	1,777	-	-	-	145,467	5.45	1,777	-	-
아이데카	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11	-	-	-	-	1,400	11.11	-	-	-
A-Fund II, L.P.	비상장	2015년 04월 23일	북미 스타트업 간접투자	698	-	5	13,017	-	-377	698	-	5	13,338	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd	비상장	2015년 03월 12일	홍콩/에이먼도 스타트업 간접투자	666	-	26.09	3,371	-	-50	-	-	26.88	3,321	6,608	-813
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P.	비상장	2014년 01월 10일	북미 스타트업 간접투자	638	-	2.36	3,683	-	-48	1,594	-	2.36	5,230	-	-
KIF-유엔타 ICT전문 투자조합	비상장	2017년 01월 17일	국내 ICT 스타트업 간접투자	600	-	10	2,092	-	-771	1,218	-	10	2,538	-	-
메이타고생장기업 투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	-	1.48	2,024	-	-720	9,076	-	1.48	10,380	-	-
A-Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 20일	북미 스타트업 간접투자	564	-	5	1,634	-	1,307	1,773	-	5	4,714	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd	비상장	2018년 04월 06일	홍콩/아시아 초기 스타트업 투자	561	44,014	0.37	329	-	-	984	44,014	0.34	1,313	-	-
Fauna, Inc.	비상장	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 직접투자	558	177,911	0.57	139	-	-	-29	177,911	0.5	110	-	-
500startups II, L.P.	비상장	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	-	2.25	3,427	-	-2	4,697	-	2.25	8,122	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012년 06월 28일	북미 스타트업 간접투자	521	-	0.67	11,230	-	-15	-2,201	-	0.67	9,014	-	-
CLOA TECHNOLOGIES, INC.	비상장	2020년 04월 24일	북미 스타트업 직접투자	520	-	-	461	-	997	91	-	-	1,549	-	-
Altos Korea Opportunity Fund 2, LP	비상장	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	-	2.73	10,136	-	-	5,765	-	2.73	15,901	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPs	비상장	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투 자	507	-	7.14	1,831	-	-5	-135	-	0.33	1,691	-	-
Cherubic Ventures Fund IV L.P.	비상장	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	-	3.26	3,122	-	510	-172	-	3.26	3,459	-	-

로보아르테	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투자	503	-	-	-	108	503	-	108	7.73	503	-	-
모두의서툼	비상장	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투자	501	1,080	5.11	501	-	-	267	1,080	4.94	767	-	-
스폰트펀칭지 영프론트 어 투자조합	비상장	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	-	11.76	7,318	-	-	-1,481	-	11.76	5,837	43,107	1,139
미래창조 네이버-에 스비 스타트업 투자조 합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	-	37.04	8,189	-	-852	-	-	37.04	7,337	25,556	952
퓨리오시메이아이	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	80,000	13.16	7,553	27,430	3,000	10,622	107,430	9.54	21,175	-	-
레타널	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	8.55	5,333	-	-	-	16,462	8.55	5,333	-	-
마키나믹스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	40,000	5.62	2,900	40,000	-	-	80,000	5.52	2,900	-	-
하드리얼(구,아드리언 메이아이)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	285	12.5	2,375	2,565	-	-1,875	2,850	9.28	500	-	-
엑스프레소미디어	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	26,874	20	1,792	-	-	-	26,874	19.05	1,792	805	-459
더웨이브북	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	3.93	1,477	-	-	134	12,449	3.75	1,611	-	-
위안타혁신투자리창 출판드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	11.36	500	-	2,570	-342	-	11.36	2,728	-	-
빅데이터머리칼로즈	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	12,439	6.75	811	-6,800	-	-	5,639	5.25	811	-	-
두잉랩	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	8	800	-	-	-	1,555	7.23	800	-	-
알레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.45	795	-	-	-	1,764	14.29	795	-	-
휴먼이포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	8.55	644	-14,947	-	-	1,515	1.01	644	-	-
딤메디	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	333	12.49	624	-	-	-	333	12.49	624	-	-
딤픽셀	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	8.63	590	-	-	531	100,000	7.49	1,121	-	-
벤디스	비상장	2016년 07월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	514,011	3.54	580	-495,830	-	296	18,181	3.51	876	-	-
한국축산데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	1,110	2.63	500	-	-	1,343	1,110	2.09	1,843	-	-
큐캠퍼아타	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	1,057	7.7	500	-	-	179	1,057	5.81	679	-	-
테크타커	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	1,296	6.17	500	462	1,996	5,057	1,748	7.37	7,553	-	-
에바(EVAR)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	2,987	6.94	500	-	-	541	2,987	5.08	1,042	-	-
에로정보기술	비상장	2014년 06월 05일	네이버 지도서비스 내 대중교통DB 복 본	500	400,000	29.85	500	-	-	-	400,000	29.85	500	3,092	451
데이터리이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	33,708	5	500	9,269	500	1,318	42,977	5.96	2,318	-	-
큐엑스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	25,012	8.33	500	-	-	-	25,012	7.14	500	-	-
니안크퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	87	8	500	6,381	-	-	6,468	5.03	500	-	-

어반플레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	7.19	177	-	-	342	5,667	5.7	519	-	-
브란트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	5.39	34	-	-	19	58,234	5.25	53	-	-
직불	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	13.6	44	-	-	173	2,510	13.63	218	-	-
메이타냥벤처시리즈 왕	비상장	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	-	2.36	6	-	-	-	-	2.36	6	-	-
지이모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	309	500	-	309	1.64	500	-	-
이오코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	10,257	500	1,715	10,257	3.72	2,216	-	-
오르폴오사운드박스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.45	-	-	-	-	4,227	6.45	-	-	-
빅크	비상장	2021년 07월 06일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	31,250	500	-	31,250	2.46	500	-	-
픽셀리티게임즈	비상장	2021년 07월 01일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	12,500	500	-	12,500	3.82	500	-	-
누비랩	비상장	2021년 07월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	102,459	500	-	102,459	3.57	500	-	-
파트	비상장	2021년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	5,988	500	-	5,988	4.48	500	-	-
다임라서치	비상장	2021년 12월 08일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	45,000	500	-	45,000	2.27	500	-	-
헬시온	비상장	2021년 08월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	-	-	-	2,277	500	-	2,277	6.04	500	-	-
SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	해외 스타트업 직접투자	493	525,000	5.05	495	-	-	404	525,000	4.61	899	-	-
YNP채앤스페이스	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	394,990	49.4	1,975	655,000	5,871	-	1,049,990	37.37	7,846	3,910	-71
Vertex Ventures US Fund III, L.P.	비상장	2021년 11월 05일	미국 스타트업 간접투자	460	-	-	-	-	460	-21	-	1.5	440	-	-
Thumb Technologies, Inc.	비상장	2021년 07월 09일	해외 스타트업 직접투자	457	-	-	-	519,480	457	17	519,480	4.76	474	-	-
투남	비상장	2021년 11월 09일	국내 스타트업 직접투자	445	-	-	-	5,000	445	-	5,000	2.13	445	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP	비상장	2015년 05월 22일	홍남아 스타트업 간접투자	436	-	2.4	3,437	-	21	2,857	-	3.79	6,315	-	-
Lightspeed China Partners I, L.P.	비상장	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	-	3.38	15,982	-	-941	5,105	-	3.38	20,146	-	-
세븐포미트랩	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	1,361	5.58	400	-	-	-	1,361	6.01	400	-	-
뷰한테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	1,796	7.33	400	-	-	-	1,796	5.99	400	-	-
디베스알브어팩스	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	5,500	8.91	400	-	-	610	5,500	7.76	1,010	-	-
홀링크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	3,000	4.55	400	-	-	623	3,000	4.09	1,023	-	-
유리벡크리어	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투자	400	-	-	-	2,905	400	-	2,905	10.26	400	-	-
사운드랩	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	11.42	400	-	-	286	1,451	10.55	686	-	-

Hustle Fund I, L.P.	비상장	2018년 06월 08일	북미 스타트업 직접투자	393	--	8.68	1,143	--	--	380	--	8.68	1,523	--	--
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	--	5.28	11,889	--	-1,620	23,747	--	3.14	34,015	--	--
Translink Capital Partners IV L.P	비상장	2017년 09월 29일	북미 스타트업 직접투자	341	--	1.77	3,321	--	349	2,475	--	1.77	6,144	--	--
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND, L.P.	비상장	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	--	3.33	25,788	--	-7	4,932	--	3.33	30,712	--	--
A Holdings Corporation (구 LINE)	비상장	2000년 09월 04일	일본 경영통합 출자법인	315	174,992,009	73.07	221,373	-2	--	--	174,991,998	42.25	221,373	5,947,508	118,678
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P.	비상장	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	--	0.99	18,368	--	-90	5,206	--	0.99	23,484	--	--
2015 KIF--스폰서투자 IT전문투자조합	비상장	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	--	5	5,011	--	-1,088	-1,917	--	5	2,006	43,425	72
Vertex Ventures US Fund II, L.P.	비상장	2019년 02월 01일	북미 스타트업 간접투자	300	--	3.57	1,869	--	946	4,886	--	2.13	7,701	--	--
마이크로벤처스	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	12,000	8	1,200	--	--	-900	12,000	8	309	--	--
모라이	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	412	10.91	801	20,188	--	1,036	20,600	9.92	1,836	--	--
아모렘	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	17,647	13.5	675	--	--	--	17,647	13.5	675	--	--
다시일로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	971	7.66	300	298	501	1,333	1,269	7.82	2,135	--	--
에이크로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.92	300	--	--	683	25,147	4.28	983	--	--
모니코코라에이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	8.82	300	--	--	582	1,000	6.79	882	--	--
에트렘	비상장	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투자	300	5,150	4.41	300	--	--	--	5,150	4.41	300	--	--
오픈갤러리	비상장	2017년 01월 18일	국내 스타트업 직접 투자	300	735	1.61	22	--	--	-5	735	1.61	17	--	--
파토스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	2,222	10	--	--	--	300	2,222	8.95	300	--	--
넥스트프레스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84	--	--	--	--	572	10.84	--	--	--
헛웃라이프	비상장	2021년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	300	--	--	--	538	300	--	538	3.22	300	--	--
넷베니아	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	28,030	27.17	162	--	--	--	28,030	27.17	162	3,847	-5
Golden Gate Ventures KG LP	비상장	2018년 08월 31일	홍남아 스타트업 간접투자	277	--	3.79	2,738	--	601	1,625	--	6.09	4,963	--	--
Vertex Ventures SEA III, L.P.	비상장	2017년 05월 04일	홍남아/인도 스타트업 간접투자	257	--	2.13	8,092	--	-1,358	4,907	--	3.57	11,640	--	--
Rembrandt Venture Partners Fund Three, L.P.	비상장	2012년 04월 04일	북미 스타트업 간접투자	253	--	5.78	2,263	--	-18	2,849	--	5.78	5,094	--	--
배정렘	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	625	5.38	250	--	--	--	625	5.2	250	--	--
버추얼블로무	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투자	250	--	--	--	11,765	250	--	11,765	8.33	250	--	--

DAG Ventures VI, L.P.	비상장	2015년 04월 17일	백미 스타트업 간접투자	246	-	8.54	16,371	-	136	12,389	-	8.54	28,895	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P	비상장	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	-	1.92	9,236	-	117	3,333	-	1.92	12,686	-	-
크레이지윙파커	비상장	2021년 10월 21일	국내 스타트업 직접투자	208	-	-	-	307	200	-	307	5.72	208	-	-
KT-DSC 창조경제청년창업투자조합	비상장	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	-	2.86	2,559	-	-220	1,947	-	2.86	4,286	-	-
크라우두텍스	비상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	1,311	4.45	1,384	131,100	-	-1,184	132,411	3.9	200	-	-
와이닷츠	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	208	2,963	6.67	200	-	-	-	2,963	6.67	208	-	-
블레이드인슈어티넷	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	200	8,000	23.53	200	-	-	-	8,000	23.53	200	8,825	1,972
디웨이치피캐인투자조합제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	-	25.16	200	-	-	-	-	25.16	200	682	-113
모빌테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	15,384	5.23	200	-	-	-	15,384	4.93	200	-	-
리온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	200	-	-	-	5,627	500	1,133	5,627	7.26	1,634	-	-
오션원(구, 와이드뱅크)	비상장	2016년 06월 30일	국내 스타트업 직접투자	200	967	4	-	-	-	-	967	4	-	-	-
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	-	99.01	177	-	1,404	-	-	99	1,581	1,516	-28
Vertex V C.I. Fund L.P.	비상장	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.46	4,656	-	1,132	2,050	-	3.46	7,837	-	-
Naver China Corp.	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	158	-	83	6,821	-	4,986	-	-	100	11,807	24,310	3,740
비콘드머니랩	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	3,334	6	150	-	-	-	3,334	5.51	150	-	-
세이프릭스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	1,761	7.49	150	-	-	-	1,761	7.49	150	-	-
블로직	비상장	2021년 08월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	-	-	-	667	100	-	667	5.49	100	-	-
리플라스트테크놀로지스	비상장	2021년 12월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	-	-	-	639	100	-	639	2.44	100	-	-
포자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	4,347	7.13	131	2,214	400	654	6,561	8.83	1,185	-	-
재채류	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	92	7.06	100	-	-	-	92	7.64	100	-	-
크리스탈랩피니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	100	-	-	-	15,229	500	140	15,229	5.82	640	-	-
블라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	5,669	5	100	3,836	400	491	9,505	6.61	991	-	-
넷웍모뎀	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	-	-	-	143	100	-	143	8.3	100	-	-
엘리스	비상장	2016년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	137	4.94	100	2,603	-	-	2,740	3.28	100	-	-
엔서	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	99	45,252	2.7	93	-44,612	-	127	640	2.06	220	-	-
블럼	비상장	2017년 08월 31일	모바일 메인 주제만 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,821	470

스콜합	비상장	2017년 07월 24일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,141	259
동그랑이	비상장	2017년 09월 27일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	912	235
디자인프레스	비상장	2016년 10월 05일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	2,171	520
법률엔지니어	비상장	2017년 10월 19일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	533	36
씨네플레이	비상장	2016년 09월 20일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,525	121
여행플러스	비상장	2016년 08월 31일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	4,477	855
인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,893	602
광스원	비상장	2016년 05월 19일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	4,748	808
마티선	비상장	2017년 06월 07일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	722	144
치아나랩	비상장	2016년 10월 12일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,576	479
테크플러스	비상장	2017년 09월 04일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	2,168	602
에그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 메인 주제안 운영	98	19,600	49	98	-	-	-	19,600	49	98	1,775	357
로블렛	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직원투자	50	28,424	16.87	3,563	-	-	195	28,424	16.87	3,758	-	-
노티	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직원투자	50	3,040	8.02	2,485	-	-	-2,160	3,040	6.72	325	-	-
트리즈컴퍼니	비상장	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	18	933	-	-	299	4,999	18	1,232	-	-
네이버밴즈	비상장	2020년 10월 16일	경제인 표준 시장장 운영	47	940	47	47	-	-	-	940	47	47	329	51
핀드먼앤아시아산성 정투자조합	비상장	2011년 10월 28일	한국 아시아 지역 스타트업 간담회	25	-	2.5	964	-	-55	-256	-	2.5	654	-	-
Globespan Capital Partners V, L.P.	비상장	2018년 02월 01일	미국 스타트업 간담회	12	-	2.4	609	-	-	530	-	0.26	1,139	-	-
NAVER France	비상장	2017년 06월 08일	유망 내 연구개발 활동 및 스타트업 투자	1	2,330,090	100	302,903	-	-	-	2,330,090	100	302,903	330,609	713
NAVER BAND	비상장	2018년 02월 01일	미국 커뮤니티 서비스 및 마케팅	-	28,000,000	100	-	-	-	-	28,000,000	100	-	4,756	-1,288
NAVER WP II, LLC	비상장	2021년 03월 31일	미국 사업 지원	-	-	-	-	100	-	-	100	100	-	-	-
합 계					2,005,887,331	-	6,844,764	1,432,964,216	2,674,968	194,550	3,438,851,547	-	9,514,283	16,071,667	1,365,685

※ 지분율은 자기주식을 제외한 발행주식총수 기준입니다.

※ 투자조합은 주식수량을 기재하지 않았습니다.

※ LINE이 당기 중 완료된 경영통합의 결과로 A Holdings로 회사 이름을 변경하였습니다. 당기 중 LINE의 기존 사업부와 투자주식은 A Holdings의 종속기업 LINE corp으로 이전되었습니다.

※ 상기 주식(출자금 포함) 중 최근 2년간 감액한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

종 목 명	기준일자	감액금액	사유
네이버웹툰컴퍼니	2021	-9,114	재무상태를 감안한 손상 인식
SMEJ Plus,INC.	2021	-23,493	재무상태를 감안한 손상 인식
라인프렌즈	2021	-13,407	재무상태를 감안한 손상 인식
네이버랩스	2021	-53,733	재무상태를 감안한 손상 인식
네이버랩스	2020	-40,009	재무상태를 감안한 손상 인식
네이버웹툰컴퍼니	2020	-58,753	지배구조 개편 과정에서 손상 인식
컴패니에이아이	2020	-5,000	법인청산에 따른 손상인식
실리콘큐브	2020	-2,598	재무상태를 감안한 손상 인식
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	2020	-3,020	재무상태를 감안한 손상 인식

4. 연구개발실적(상세)

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구매감년도
모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발		2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB와	2015
카페 추천시스템	본산파일시스템을 이용한 이미지 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
중본식대용량데이터처리엔진	본산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람을 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사칭 경각시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구 (CUBRID/ORACLE/MySQL/MSSQL/nBase/Hive/Hbase/Redis/MongoDB)	2017
Near VOD	중요되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별 상품 분류를 위한 클러스터링 기술 연구	2017
본산인코더	압고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10~20배였으나, 30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID 모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알림 도구, CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기를 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018
NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 압도/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 클리터를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스택 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비블로그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐시 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 감출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 청각적의 저품질 오디오를 감출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 압도, 트랜스코딩, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 감출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임업에 네이버카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공 - In game community	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 예측/준중시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	응원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 발생 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
무시 방송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
NCR-Base	재휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이 콘텐츠들을 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 클리터를 유지	2019
가시 색선 자동분류	신경망 모델을 활용한 가시 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	가시 데이터 정제를 통한 가시 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019

라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식에니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 모뎀 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상 등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이비 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스름 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팀차단 강화	2019
AutoCam: 유익 비디오 영상 자동 적점 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 유익 비디오 동영상에서 각 멤버별 직업을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 방지 고도화	유지기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼방, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 자연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 예열레이터	다양한 네트워크 환경을 레고딩하고 예열레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행, 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로파티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
쇼방카테고리자동분류	딥러닝을 활용하여 쇼방 상품 등록시 이미지와 상품 정보를 기반으로 카테고리를 자동으로 분류, 검색 품질에 기여	2019
키워드, 동-유익이 자동 생성	Graph기반의 키워드 관계 형성을 바탕으로 신규 키워드, 동의어, 유의어를 생산하는 시스템 개발로 검색 품질에 기여	2019
고품질 오디오 기술	고 품질, 편안한 품질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 품질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 기술들 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
병태일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 병태일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	시를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동점, 비파형, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	병태일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 병태일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행, 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문제 변환된 오디오모형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focucing 시켜주는 기술	2020
Vlog 뽀끼지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이비의 쇼방/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 모뎀의 동영상 편집기와 뷰어 뽀끼지	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이비앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 자선정보, 단속카메라 등을 감출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스토크 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스리빙 기술	다섯 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 데미분석 시스템	각 도메인별로 필요한 데미(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 데미들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에서 실물 음원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 음원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (원도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오픈리인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오픈리인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 자료를 쿼리하고 서비스간 인터페이스하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 웹킷	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
에니메이션 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 에니메이션 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 피포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
시 기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊김없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020

VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스트리징 품질 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 현소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 정계로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 플렉/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템, UGC 비 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 연진 및 서비스 적용: ReXNet, ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인코더 구축	Dolby Atmos Music 컨텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE 의 재형형 오디오 서비스 도입으로 시청 경험에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여*	2021
서비스 커스텀 가능한 다크테마 에디터/뷰어	CSS의 invert 필드와 커스텀 팔라 매핑 테이블을 혼합 개발, 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스트리징 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스트리징 구축, I/O 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 표현 형태일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 형태일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 컨텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 AI인 X-eye 를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021
마이박스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이박스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역대 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 컨텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 컨텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹연진 기반 공격 탐지	웹연진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹연진 전력절감	웹연진 최적화 및 성능 요소 조정을 통한 자전력 웹연진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선자료화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 중계에 따라 스케줄아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개발 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 객관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이용화를 통한 Application Cache 망여 라이브러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 (AI, 본산인코더)를 유연하게 적용, 네이비/NCP 망여 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기술 확보	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 플랫폼인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 컨텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소, 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	답러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공중소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	답러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공중 알림 개발	진행중
UGC 자치 행태 분석 연구	UGC 자치의 변화를 발견하고 자치 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함, 모바일 기기를 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중

다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 자자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모험화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시맨틱 태깅 기술 연구	절의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
안전한 웹저장소	사큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	진행중
여유장 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 여유장 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검증, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오디오보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오디오 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이드평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 WebKit Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증한 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 배타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
자전력 웹탐진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
중문식검색서빙엔진	서비스중 색인 경신을 가능케 하여 색인 경신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
컨텐츠 생산자 지원	컨텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 플랫폼마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(OSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
평판분석 기술 연구	문서를 분석하여 사용자들의 평판을 분석하여 검색에 이용하는 연구	진행중
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이바(내이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
효율론 및 자막도구	스크롤뷰 웹문에서 다양한 효율론 모든 플랫폼에서 동일하게 적용할 수 있도록 하는 기술과 효율론을 손쉽게 만들 수 있는 자막도구를 개발	진행중
Immersive Audio 기술	네이버 OTT/streaming 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 기술 확보	진행중
영상 저작권 보호 기술	영상 콘텐츠의 저작권 보호를 위한 식별 및 필터링 기술 연구 개발	진행중
Audio Feature & Analysis	오디오 메타를 통합 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	his/dash js library를 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키징 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 여유장 필터	순간 들어오는 대용량의 여유장을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 담려닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
AIcall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	진행중
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기중요주, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	간 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 개수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	담려닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글꼴 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글꼴을 여러 저작 도구에서 공통으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련한 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중

라이브 방송 스트리머 후원	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	진행중
쇼킹, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고, 검색 메타 데이터를 자동으로 생성	진행중
쇼킹, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼킹, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출형 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼킹, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원격지에서 라이브 방송 전방을 관리할 수 있는 기능	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 속성별 자동 태깅 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배럴 시스템 개발	콘텐츠 속성별 자동 태깅 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배럴 시스템 개발	진행중
NBRouter	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(장찬, 비판, 음원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
개인화 사이트 제작을 위한 홈페이지 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 워라워 에디터	진행중
SmartEditor 문서 뷰어 고도화	웹 렌더 BFF 전환 및 네이티브 뷰어 등 문서 뷰어 속도 개선, 서비스별 커스터마이징을 지원하는 기반 기술 개발	진행중
SmartEditor 문서 통계	서비스별 사용률, 문서 특성, 사용자 패턴을 실시간으로 확인할 수 있는 대시보드 개발	진행중
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	진행중
Grammar Correction Assistant 개발	말투나 핵심 내용 요약등 AI 기반 글쓰기 어시스턴트 개발	진행중
Component Assistant 개발	사용자가 작성중인 글의 맥락에 따라 적절한 컴포넌트를 추천하는 어시스턴트 개발	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	진행중
지역성 질의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 시모일로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 키워드 입매칭 기술	답표지와 사용자 피드백 피치를 이용하여 질의에 적합한 POI를 찾는 입매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
라이브 인터랙션 시스템	라이브 진행중 퀴즈, 투표등 인터랙션 고도화	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매출 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
UGC 콘텐츠 지표 연구	UGC 서비스 콘텐츠 카테고리 및 품질 분류를 통해 파생되는 다양한 효과를 얻기 위한 연구	진행중
ARC 로봡 운영 시스템 개발	1784, 2nDC 등 공간 환경에서 오프라베이터 등 시설물을 연동하고 다수의 로봡(AROUND, ALT 등)을 운영/관리하여 사용자 편의를 위한 서비스를 제공함	진행중
이미지 처리 엔진 고도화	생내일 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	진행중
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	진행중
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	진행중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웹일 OS등 웹OS에서 안드로이드 앱을 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 장치를 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서울대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고수준의 초대규모 AI 기술 연구개발	진행중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	카카오-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 관리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적인 AI기술 연구개발	진행중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행중
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	진행중
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	진행중
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요청에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	진행중
숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 활용 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후편집 기능	진행중
검색 공정성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 공정성을 평가하기 위한 기술	진행중
내비게이션 소요시간 예측 정확도 향상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 소용상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	진행중
지도 액터 웹연진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	진행중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행중
컨택스트 기반 소개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,남녀 등의 컨택스트를 고려한 소개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행중
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/매뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	진행중
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 범용 추천 목적의 POI Representation Learning	진행중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지, 텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 테마/코스 생성기술 연구	진행중
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	진행중

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음